

٦١٥٠  
سلسلة الفكر الحديث في الإدارة المالية  
(٣)

# الفكر الحديث في إدارة المخاطر

الهندسة المالية باستخدام

التوريق والمشتقات

الجزء الأول: التوريق

دكتور منير إبراهيم هندي

أستاذ الإدارة المالية والمؤسسات المالية

كلية التجارة - جامعة طنطا

٦٤٤٢

مكتبة جامعة جدارا	
رقم التسلسل	٤٤٤٤٤٤
رقم التصنيف	
التاريخ	٢٠٠٩/١٥/٢٥

مكتبة جامعة جدارا للدراسات العليا



011137

HG 4026

H 566

2000

مكتبة جامعة جدارا  
للدراسات العليا

إهداء

إلى آخر عنقود أستاذتي الاجلاء

استاذي الدكتور

محمد صالح الحناوي

Handwritten text or markings, possibly a signature or date, located in the center of the page.

## مقدمة

أليت على نفسى منذ ما يقرب من خمسة عشر عاما، أن أساهم فى تضييق الهوة بين المؤلفات العربية فى الإدارة المالية، ومثيلتها باللغات الأجنبية، وكانت اللغة الإنجليزية هى معيارى فى المقارنة. فقدمت لطلاب الإدارة المالية سلسلة الفكر الحديث فى الإدارة المالية، حيث بدأت السلسلة بالفكر الحديث فى الاستثمار، تبعها الفكر الحديث فى مصادر تمويل الشركات. والآن الكتاب الثالث الفكر الحديث فى إدارة المخاطر، التى يقول عنها جرينسبان، أفضل من أدار الاقتصاد الأمريكى على الإطلاق، بأنها فن إدارة منشآت الأعمال. فإدارة المنشأة مرادف لإدارة المخاطر التى تتعرض لها.

وعندما شرعت فى وضع الإطار الذى يغطى الموضوع، اتضح أنه يحتاج إلى وقت طويل طويل. صادف ذلك سقوط أوراق خضراء من حولى، أقارب وأصدقاء وزملاء ومعارف فى سن الزهور. سنة الحياة، ليس فيها جديد، ولكنها غيرت من نظرتى إلى الأهداف المستقبلية. وسألت نفسى، لماذا الانتظار حتى تغطية الموضوع برمته مرة واحدة؟ من يدري؟ تساءلت بينى وبين نفسى عن سبيل نخر. راجعت أوراقى، اكتشفت امكانية البدء بجزء أول يركز على إدارة المخاطر باستخدام التوريق، وهو الكتاب الذى بين يديك. ثم إننا ما كان فى العمر بقية، حينئذ يكون موعدنا مع الجزء الثانى وهى إدارة المخاطر بإستخدام المشتقات، الذى قطعت بالفعل فيه شوطا كبيرا، إذ انتهيت من أحد أقسامه الثلاثة هو عقود المبادلة، لىتبقي إدارة المخاطر بإستخدام العقود الأجلة والمستقبلية، وإدارة المخاطر باستخدام عقود الاختيار. وإذا ما شاء الله، حينئذ يكون هناك لقاء ثالث يغطى الهندسة المالية فى إدارة مخاطر الائتمان.

نعود للجزء الأول الذى بين يديك والذى يتكون من خمسة أبواب تتضمن أربعة عشر فصلا، حيث خصص الباب الأول لأساسيات الهندسة المالية وإدارة المخاطر . بينما خصص الباب الثانى لاستخدامات الهندسة المالية فى مواجهة المشكلات التى تقترض لها منشآت الأعمال. جاء بعد ذلك الباب الثالث الذى يغطى استخدامات الهندسة المالية فى تطوير الأداء، تبعه الباب الرابع الذى يقدم لنا أوراقا مالية مستحدثة. ثم اختتم الكتاب بالباب الخامس الذى يعرض للتوريق أى خلق أوراق مالية ذات سيولة مرتفعة من أصول مالية ذات سيولة منخفضة.

وفى معالجة الموضوعات التى تضمنتها الفصول التى يتكون منها الكتاب، آثرت أن أتناول من أن لأخر منتجات للهندسة المالية معروفة للقارئ. أما هدفى من وراء ذلك فهو الكشف عن جوانب الهندسة المالية التى تنطوى عليها تلك المنتجات، وكيف وأنها تكنت من استيفاء احتياجات ملحة لمنشآت الأعمال. ومن المعتقد أن ذلك من شأنه أن يسهم فى تنمية قدرة القارئ على التطوير والابتكار. هذا فضلا على تأكيد أن الهندسة المالية ليست لغزا أو معضلة، بل هى فى حقيقة الأمر مجالا ممكنا، طالما أن لدينا المعرفة بأساسيات الإدارة المالية.

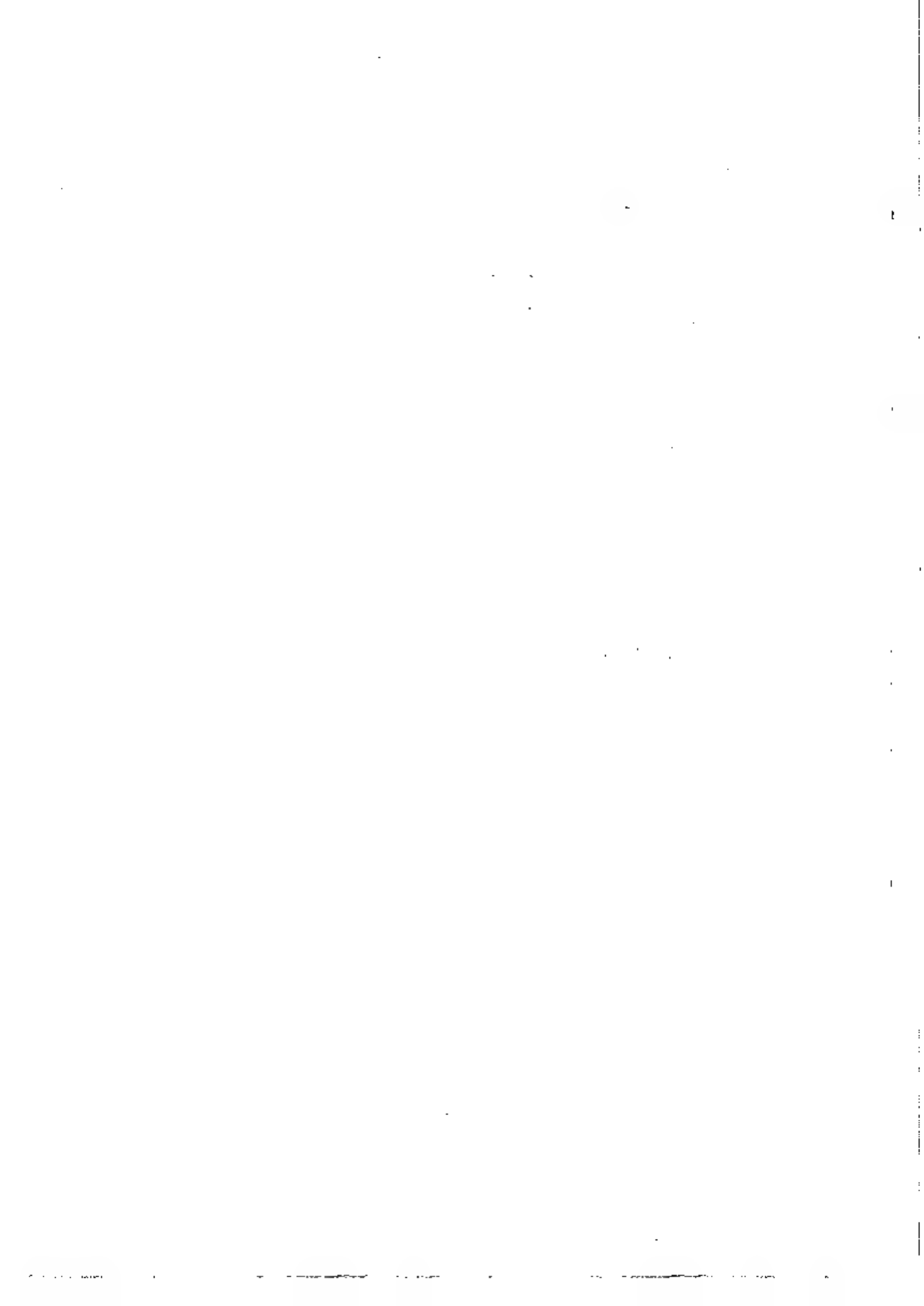
وكانت سعادتى لا توصف، عندما عثرت على حالة واقعية، استطاع من خلالها بنكبير استثمار مصرى، أن يساعد منشأة تابعة للقطاع الخاص، فى إصدار سندات لها سمات الودائع المصرفية، بحيث يمكن القول بأنها ودائع تم استنساخها من سندات أصدرها القطاع الخاص. وزادت سعادتى عندما دعانى اتحاد البورصات العربية للتحدث أمام رؤساء البورصات وهيئات سوق المال فى عالمنا العربى فى نوفمبر من عام ١٩٩٩، عن كيفية تنشيط أسواق التداول. وأثناء النقاش أشار رئيس البورصة التونسية، أن هذا النوع من الهندسة المالية يمارس هناك منذ الثمانينات.

الم أقل لك أن الهندسة المالية ليست لغزاً، ويمكننا محاكاة من سبقونا في هذا المضمار.

ويحدو المؤلف الأمل كل الأمل، أن يشعر القارئ العربي بأن الجهد الذي بذل في إعداد هذا الكتاب، والطريقة التي تناولت بها موضوعاته، من شأنها أن تسهم في إعدادة لتقديم ابتكارات مبدعة وخلاقة، تثري الفكر في مجال الإدارة المالية، وتحقق الكفاءة والفاعلية لمنشآت الأعمال. كما يحدوني الأمل أن يلقى الكتاب رضا استاذتي الأجلاء، الذين كان لهم الفضل كل الفضل، في كل ما أقدمه من أعمال: استاذتي الأستاذة الدكتورة جميل أحمد توفيق، والأستاذة الدكتورة سيد الهوارى، والأستاذة الدكتورة شوقي حسين عبد الله، والأستاذة الدكتورة محمد صالح الحناوى. كما يصعب على المرء أن ينسى واحداً من رواد الإدارة المالية في عالمنا العربي، استاذي المرحوم الدكتور حسن توفيق.

والله ولي التوفيق،،،

**المؤلف**





## محتويات الكتاب

الموضوع	.....
تقديم	.....
تتبيه	.....

ج  
غ

### الباب الأول أساسيات

#### الفصل الأول مقدمة

٦	إدارة المخاطر المالية
١٣	الهندسة المالية
١٦	الحاجة أم الاختراع
١٨	التشريعات مصدر الإلهام
١٩	شرط البقاء والاستمرار
٢١	المشتقات
٢٢	الهندسة المالية ليست لغزا
٢٤	مكونات الكتاب

#### الفصل الثاني

##### هيكل أسعار الفائدة

٢٨	هيكل المدى الزمني لأسعار الفائدة
٣١	نظرية التوقعات
٣٧	نظرية السيولة
٤٤	نظرية السوق المقسم
٤٩	المخاطر التي تتعرض لها السندات
٤٩	مخاطر التضخم
٥٠	مخاطر التوقف عن السداد

٥٢	مخاطر ضعف السيولة
٥٣	مخاطر السعر
٥٤	مخاطر إعادة الاستثمار
٥٥	السمات الخاصة للسندات
٥٥	خاصية الاستدعاء
٥٦	خاصية الازد
٥٨	خاصية القابلية للتحويل
٥٩	المعاملة الضريبية
٦١	خلاصة

### الفصل الثالث

#### حساسية سعر السند لمخاطر أسعار الفائدة

٦٣	المتغيرات المؤثرة على سلوك السند
٦٤	تأثير غلة السند
٦٧	تأثير تاريخ الاستحقاق
٦٨	تأثير قيمة الكوبون
٧٠	تحليل حساسية السند للتغير في أسعار الفائدة
٧١	فردريك ماكولاي وقياس الحساسية
٧٧	معادلة مبسطة للأمد - حالة للتداول بالقيمة الاسمية
٧٨	معادلة مبسطة للأمد - حالة للتداول بغير القيمة الاسمية
٨٢	محددات الأمد
٨٣	تاريخ الاستحقاق
٨٥	قيمة الكوبون
٨٥	غلة السند
٨٦	الأمد وقياس التغير في قيمة السند
٩٠	حدود استخدام الأمد
٩٤	خلاصة

**الباب الرابع**  
**الهندسة المالية في مواجهة**  
**المشاكل التي تتعرض لها منشآت الأعمال**

**الفصل الرابع**

**الهندسة المالية لإدارة مخاطر الاستثمار في السندات**

- ١٠١ ..... استخدام الأمد في إدارة المخاطر
- ١٠٦ ..... إدارة المخاطر باستخدام استراتيجيات التحصين
- ١٠٧ ..... والتأثير المتعارض لمخاطر السعر ومخاطر إعادة الاستثمار
- ١١٤ ..... فاعلية الأمد لها شروط
- ١١٥ ..... لثبات مصداقية الأمد
- ١٢٢ ..... مزيد من الضوء على استراتيجية التحصين
- ١٢٩ ..... تحصين المحفظة
- ١٣٣ ..... مزيد من التأكيد على مصداقية استراتيجية التحصين
- ١٣٧ ..... خلاصة

**الفصل الخامس**

**إعادة هيكلة الشركات**

- ١٤٠ ..... التوسع بالاندماج والاتحاد
- ١٤٢ ..... الأشكال الرئيسية للاندماج
- ١٤٥ ..... التوسع بالامتلاك
- ١٤٦ ..... الهندسة المالية في إعادة الهيكلة
- ١٤٦ ..... توفير سبل التمويل
- ١٤٨ ..... سرعة التنفيذ بتكلفة أقل
- ١٥٠ ..... اختيار الشركة المستهدفة
- ١٥٩ ..... تقدير قيمة المكاسب الإضافية
- ١٦١ ..... الهندسة المالية وأدوات مواجهة السيطرة العدوانية
- ١٧١ ..... التشريع يقن الهندسة المالية للوسائل الدفاعية

١٧٣	حالة واقعية لسيطرة عدوانية
١٧٥	الهندسة المالية في إعادة الهيكلة بتخفيض الحجم
١٧٨	خلاصة

### الفصل السادس

#### تحويل الشركة المساهمة إلى شركة خاصة

١٨٠	ماهية التحويل
١٨١	الظروف الاقتصادية والتشريعية المساعدة
١٨٢	تزايد معدلات التضخم
١٨٣	تحسين الأداء الاقتصادي
١٨٤	رياح سوق السندات منخفضة الجودة
١٨٧	تعديلات في التشريع الضريبي
١٩٨	مصادر تمويل التحويل
١٨٨	ابتكارات في مصادر تمويل التحويل
١٨٩	السندات الرديئة
١٩٣	الطرح الخاص للسندات
١٩٤	تمويل المعبر
١٩٥	رأس المال المخاطر
١٩٨	مصادر القيمة المضافة في عملية التحويل
٢٠٢	حالة توضيحية لعملية التحويل
٢١٧	خلاصة

### الباب الثالث

#### الهندسة المالية في خدمة تطوير الأداء

### الفصل السابع

#### العمليات المبتكرة لتحسين الاداء

٢٢٣	التسجيل من اللف
-----	-----------------

٢٢٧	مزايا التسجيل من اللف
٢٣٠	توافر ركن الاستمرارية
٢٣٠	الهندسة المالية لنشاط المصرة
٢٣١	عرض تاريخ لعمولة المصرة
٢٣٣	معمار الخصم
٢٣٨	توافر ركن الاستمرارية
٢٣٩	التجارة بالحزمة
٢٤٢	توافر ركن الاستمرارية
٢٤٣	الشراء الهامشي
٢٤٨	توافر ركن الاستمرارية
٢٤٩	البيع على المكشوف
٢٥٣	توافر ركن الاستمرارية
٢٥٦	خلاصة

## الفصل الثامن

### التزاوج بين الهندسة المالية

#### والتقدم التكنولوجي

٢٥٧	الأنظمة الالكترونية لتنفيذ متاجرة الحزمة
٢٦١	استمرارية النظام الإلكتروني للمتاجرة بالحزمة
٢٦٣	قطع دورة التعامل
٢٦٩	استمرارية ولكن !!
٢٧٠	أنظمة التداول الإلكتروني
٢٧٢	النظام الإلكتروني في السوق السعودي
٢٧٣	توافر ركن الاستمرارية
٢٧٥	السوق الموحد
٢٧٦	مركزية التقارير والمعلومات
٢٧٧	مركزية المعلومات عن الأسعار

٢٨١	مركزية دفتر الأوامر المحددة
٢٨٣	المنافسة المفتوحة
٢٨٤	توافر ركن الاستمرارية
٢٨٥	تسوية الصفقات والحفظ المركزي
٢٨٨	الهندسة المالية لتطوير عملية التسوية
٢٨٨	الهندسة المالية لتداول شهادات الأسهم
٢٩٠	توافر ركن الاستمرارية
٢٩٠	خلاصة

## الفصل التاسع

### هندسة مالية متقدمة

٢٩٤	المتخصص ومسئوليائه
٢٩٩	الهامش بين سعر البيع وسعر القراء
٣٠٥	الاحتكار لعبة غير عادلة
٣٠٦	سوق نازداك - النشأة والتطوير
٣٠٨	صناع السوق في نازداك
٣١٢	الهامش بين أسعار البيع والشراء
٣١٤	مزايا القيد بسوق نازداك
٣١٧	كيف يتم تنفيذ الأوامر؟
٣١٨	أوامر السوق والأوامر محددة السعر
٣١٩	الأوامر غير الكسرية والكسرية
٣١٩	أوامر الطلبات الصغيرة والكبيرة
٣٢٠	أوامر البيع على المكشوف
٣٢١	خلاصة

## الباب الرابع أوراق مالية مستحدثة

### الفصل العاشر

#### صكوك الملكية المطورة

٣٣٧	..... الأسهم العادية التي تعامل توزيعاتها معاملة الفوائد
٣٣٧	..... الأسهم العادية لأقسام الإنتاج
٣٣٩	..... الأسهم العادية التي يمكن ردها للشركة المصدرة
٣٤٢	..... حماية بنكير الاستثمار
٣٤٣	..... ضمان التصريف الكامل للإصدار
٣٤٣	..... بديلا مرغوبا عن السندات القابلة للتحويل
٣٤٥	..... تجنب مشكلات أسهم أقسام الإنتاج
٣٤٥	..... تخفيض تكلفة نقص المعلومات
٣٤٥	..... شهادات الإيداع
٣٤٧	..... أسهم المؤشرات
٣٥١	..... خلاصة
٣٥٣	

### الفصل الحادى عشر

#### الأوراق المالية ذات الدخل الثابت المطورة

٣٥٦	..... السندات القابلة للتحويل
٣٦٠	..... السندات القابلة للاستبدال
٣٦٢	..... السندات التي تعطى حق شراء أسهم المنشأة
٣٦٥	..... أنواع أخرى مستحدثة من السندات
٣٦٩	..... لكج جررب - حالة مصرية
٣٧١	..... قروض الرهن العقارى المعكوسة
٣٧٢	..... أسهم ممتازة مطورة
٣٧٨	..... خلاصة

## الباب الخامس

### التوريق

#### الفصل الثاني عشر

##### السندات الصفرية

٣٨٦	..... ماهية السندات صفرية الكوبون
٣٨٩	..... السندات الصفرية وإدارة المخاطر
٣٩٠	..... السندات الصفرية ومخاطر سعر الفائدة
٣٩٢	..... السندات الصفرية والمخاطر الأخرى
٣٩٦	..... منحى شلة السند الصفري
٤٠١	..... الهندسة المالية العكسية للسندات الصفرية
٤٠٣	..... المعاملة المصرفية للسندات الصفرية
٤٠٨	..... خلاصة

#### الفصل الثالث عشر

##### السوق الثانوى لقروض الرهن العقارى

٤١٠	..... المؤسسات الحكومية والسوق الثانوى لقروض الرهن العقارى
٤١٥	..... تمهيد لطريق لتدخل الهندسة المالية من خلال التوريق
٤١٩	..... الهندسة المالية فى خدمة تنشيط أسواق الرهن العقارى
٤٢١	..... وضع الأساس لتوريق القروض
٤٢٤	..... توريق السندات المضمونة بقروض الرهن العقارى
٤٢٨	..... تسعير السندات التى يتم توريقها
٤٣٠	..... خلاصة

#### الفصل الرابع عشر

##### الأوراق المالية الناقلة للتدفقات النقدية

##### لمحفظة القروض

٤٣٤	..... ماهية الأوراق المالية الناقلة
-----	-------------------------------------



٤٣٧	الهندسة المالية في خدمة تشجيع قروض الرهن العقاري للإسكان
٤٤١	تأثير مكونات المحفظة على المستثمر في الأوراق الناقلة
٤٤٢	سر الفائدة
٤٤٤	تاريخ الاستحقاق
٤٤٥	حجم المحفظة ومستوى تنويعها
٤٤٦	الاستدعاء الإجبارى للأوراق المالية
٤٤٧	الظروف الشخصية المقرض
٤٤٨	مفاهيم أخرى لها تأثير على المستثمر
٤٤٨	معدل الكوبون على الأصل المالى محل التوريق
٤٤٩	مدى التأخير في الحصول على التدفقات النقدية
٤٤٩	معامل المحفظة محل التوريق
٤٥٠	كيفية تقدير التدفقات النقدية
٤٥٤	تقدير التدفقات النقدية في ظل السداد المبكر
٤٥٦	تقدير العلاوة أو الخصم على قيمة الورقة
٤٦٣	السندات المدفوع من خلالها للتدفقات النقدية للقروض العقارية
٤٦٥	خلاصة

### الفصل الخامس عشر

#### السندات الصادرة عن القروض

##### العقارية المرهونة دسمو

٤٦٨	ماهية السندات الصادرة العقارية المرهونة
٤٦٩	التوريق المزدوج
٤٧٣	الفئة الصفيرية
٤٧٦	التوريق المزدوج بافتراض عدم وجود سداد مبكر
٤٩٢	التوريق المزدوج بافتراض السداد المبكر
٤٩٩	خلاصة

## ملاحق

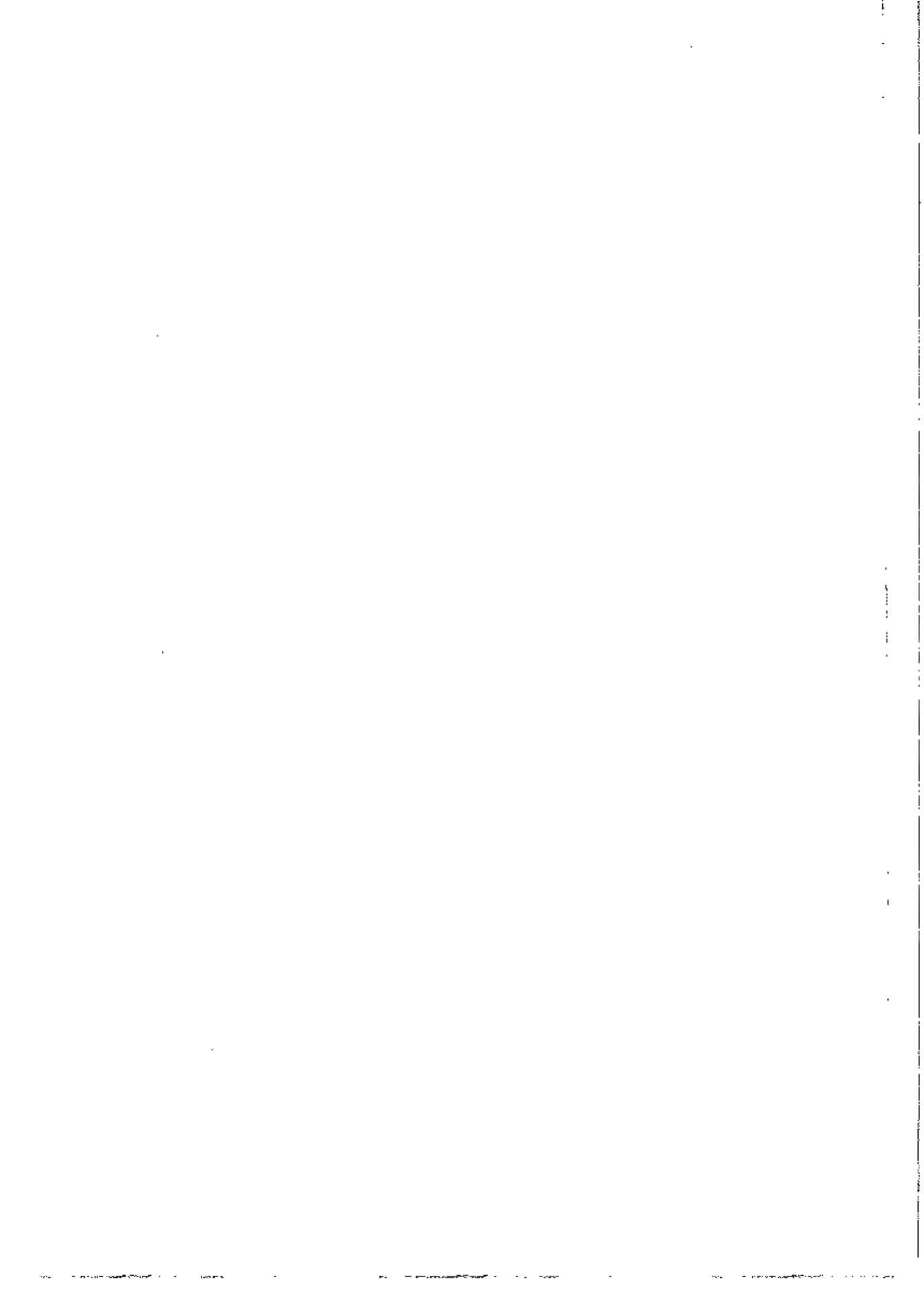
٥٠٣	جداول الفائدة المركبة
٥٠٥	جداول القيمة الحالية
٥٠٧	قاموس شرح للمصطلحات
٥١٥	فهرست بأهم المصطلحات
٥٢١	المراجع

### تبيسه

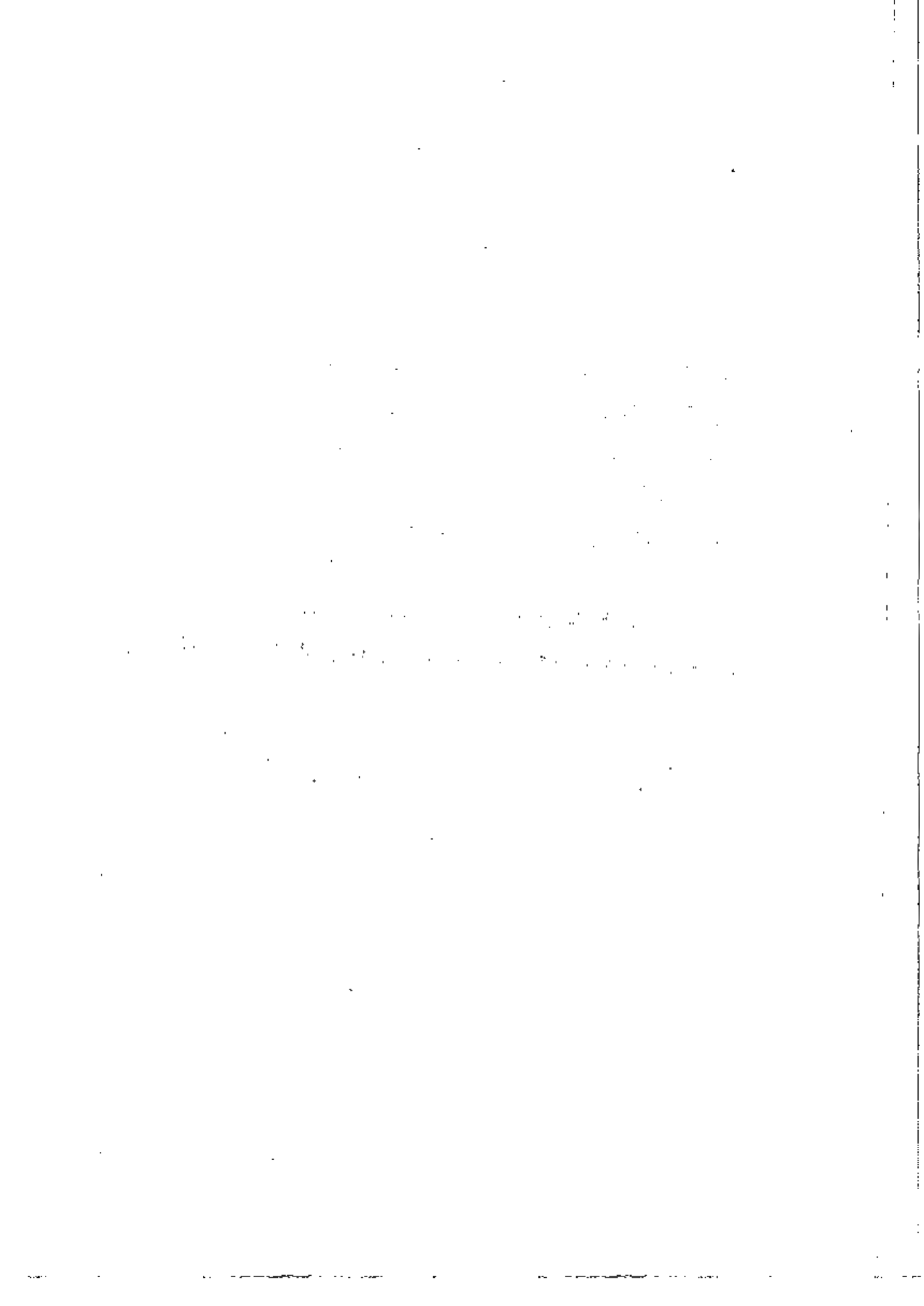
بالنسبة للقارئ الذى يفضل أن يقرأ فصولاً مختارة، يوجد قاموس فى نهاية الكتاب يشرح المصطلحات Glossary التى تكرر ذكرها، حتى نجنبه مشقة الرجوع إلى محتويات فصول أخرى لمعرفة المقصود بكل مصطلح. كذلك يوجد قاموس غير مشروح لأهم المصطلحات التى تضمنتها الكتاب والصفحة التى ورد فيها. ولعل فى هذا القاموس بعض الفائدة للقارئ الذى يبغى توسيع دائرة اضطلاع به بقراءة مراجع أجنبية.



# الباب الأول أساسيات



يتضمن هذا الباب الأساسيات التي تقوم عليها فكرة هذا الكتاب. فالفصل الأول منه يعرض لإطار الهندسة المالية، وما يعنيه اصطلاح التغطية، وما ينطوي عليه مفهوم المشتقات. أما الفصل الثاني فيركز على هيكل أسعار الفائدة، الذي يرتبط ارتباطا وثيقا بالأوراق المالية بصفة عامة، والسندات بصفة خاصة، حيث يعطى الإجابة عن أسباب التباين بين غلة السندات المتداوله في السوق. وأخيرا يتناول الفصل الثالث واحدا من أهم أنواع المخاطر التي تتعرض لها السندات، هو مخاطر تغير سعر الفائدته، وكيفية قياسها، وإذا ما تساءل القارئ لماذا كل هذا التركيز على الأساسيات التي ترتبط بالسندات؟ نرد عليه بالقول، بأنها الأداة التمويلية التقليدية التي قطعت فيها الهندسة المالية شوطا كبيرا، مقارنة بالأدوات التمويلية الأخرى.





# الفصل الأول

## مقدمة

يدرك طلاب الإدارة المالية أن المقصود بالمخاطر Risk هو التقلب المتوقع في العائد المستقبلي. ويدركون كذلك أن المدير المالي يواجه نوعين من المخاطر: مخاطر الأعمال والمخاطر المالية. وترتبط مخاطر الأعمال Business Risk والتي يطلق عليها أحيانا مخاطر التشغيل Operating Risk بظروف الصناعة التي تنتمي إليها المنشأة، مثل المستوى التكنولوجي، والابتكار والتطوير، وظروف المنافسة. وليس هناك من سبيل تستطيع من خلاله المنشأة التغطية ضد مخاطر الأعمال، بل ويمكن القول بأن المنشآت ذاتها تسعى للتعرض لتلك المخاطر. فالتطوير والابتكار وما ينطوي عليه من فشل محتمل، هو متصدر من مصادر مخاطر الأعمال، ومع هذا تسعى المنشآت إليه بهدف تحقيق ميزة تنافسية، تضيف المزيد إلى ثروة الملاك في المدى الطويل.

وعلى عكس مخاطر الأعمال التي ترتبط بمتغيرات تشغيلية، فإن المخاطر المالية Financial Risk ترتبط بمتغيرات مالية لا دخل لإدارة المنشأة فيها، مثل التغير في أسعار الفائدة، والتغير في أسعار الصرف، وما شابه ذلك. كذلك فإنه على عكس مخاطر الأعمال التي يصعب أن لم يستحيل التغطية ضدها، فإن المخاطر المالية يمكن التحكم فيها، بل ويمكن القول، أنه بفضل الهندسة المالية، أصبح من الممكن للمنشأة التغطية ضد تلك المخاطر بالقدر الذي ترغبه، وهي ميزة لها أهميتها، وإن كانت غير مجانية، إذ هناك دائما ثمن للتغطية. وعندما تنجح المنشأة في التحكم في المخاطر المالية، فإن الفرصة تصبح متاحة للإدارة للتفرغ لإدارة مخاطر التشغيل.

وهكذا نكون قد وضعنا الإطار لمكونات هذا الفصل، الذي يتضمن أربعة أقسام. ففي القسم الأول نعرض للمخاطر المالية وكيفية التعامل معها، ثم نتناول في القسم الثاني مفهوم الهندسة المالية. يأتي بعد ذلك القسم الثالث الذي يخصص لأداة هامه للهندسة الماليه هي المشتقات، فالقسم الرابع الذي يزيل الرهبة من اصطلاح الهندسة المالية. ونختتم الفصل بالقسم الخامس الذي يعرض لمكونات هذا الكتاب.

## إدارة المخاطر المالية :

تتعرض منشآت الأعمال لأربعة أنواع رئيسية من المخاطر المالية هي: مخاطر سعر الفائدة، ومخاطر سعر الصرف، ومخاطر حقوق الملكية أي التقلب في أسعار الأسهم، ومخاطر أسعار السلع. وإذا كانت مخاطر التضخم ليست من بين المخاطر المالية المشار إليها، فليس معنى هذا انكار وجودها، ذلك أنها تنعكس بصورة أو أخرى في أنواع المخاطر المذكورة. نوكد على ذلك بفكر أرفنج فيشر (Megginson, 1997, p.172) الذي على أساسه صيغت المعادلة ١ - ١، المحددة لسعر الفائدة الإسمي .

سعر الفائدة الإسمي = سعر الفائدة الحقيقي + علاوة التضخم (١ - ١)

كذلك ينعكس التضخم في سعر الصرف. فارتفاع معدل التضخم في دولة ما، مع ثبات العوامل الأخرى على حالها، لا بد وأن يؤدي إلى إنخفاض سعر صرف عملتها، أي انخفاض قوتها الشرائية (Fischer, 1998). أما تأثير التضخم على أسعار السلع، فليس في حاجة إلى توضيح. تأتي لتأثير التضخم على أسعار الأسهم العادية والمؤشرات (IMF, 1998a, p.8) أي حقوق الملكية، والذي يأتي نتيجة

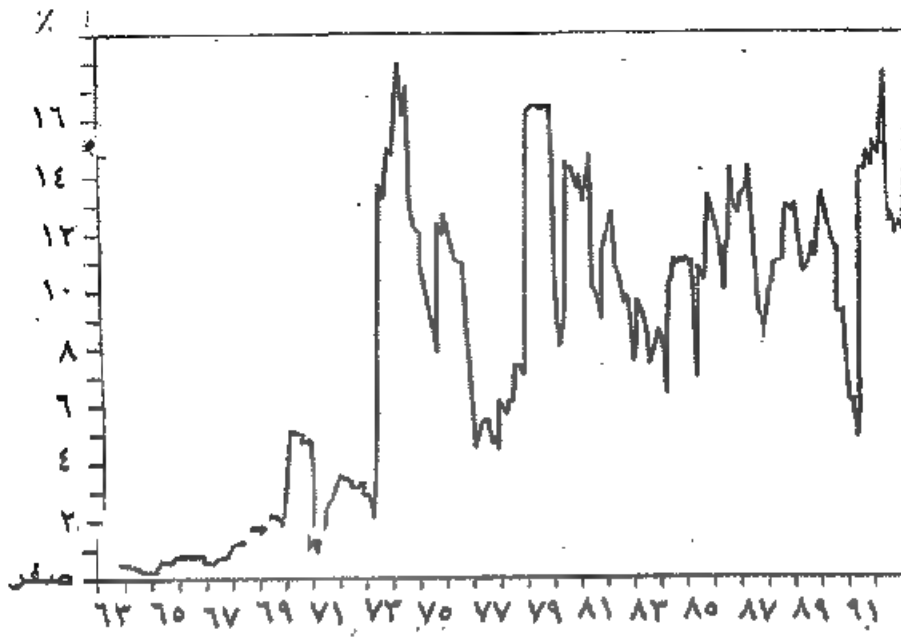
لكون التضخم يؤثر على معدل الخصم أى معدل العائد المطلوب على الاستثمار، ومن ثم يؤثر عكسياً على أسعار الأوراق المالية المتداولة.

ولقد أصبح حجم المخاطر المالية بمكوناتها الأربعة ملموساً، بل ومهدداً لاستقرار الاقتصاد العالمى والمحلى. ولنبداً بمخاطر سعر الصرف. فالتقلب فى سعر صرف الين خلال التسعينات من القرن العشرين، والتقلب فى سعر صرف عملة العديد من دول جنوب شرق آسيا منذ منتصف التسعينات (IMF, 1998b, p.3)، والتقلب فى سعر صرف الجنيه المصرى فى العامين الآخرين من القرن العشرين، بعد أن كان يتمتع باستقرار امتد لسنوات، كلها شهادة على الحدة التى تتسم بها مخاطر سعر الصرف بإعتباره إحدى مشتقات المخاطر المالية. فبسببها يهتز رصيد الدولة من العملات الحرة، ويتأثر بسببها تدفق الاستثمار الأجنبى، وترتفع تكلفة الواردات. حقا عادة ما يكون لذلك أثر إيجابى على الصادرات، إلا أن ذلك مرهون بكون اقتصاد الدولة هو اقتصاد تصدير وليس اقتصاد استيراد. ويصور شكل ١-١ تطور التقلب فى سعر صرف المارك الألمانى فى مقابل الدولار. (Jorion and khoury, 1995, p.9).

وتشهد السبعينات والثمانينات من القرن العشرين على حدة تقلبات أسعار الفائدة فى الأسواق العالمية. ويصور شكل ٢-١ التقلب فى أسعار الفائدة الأمريكية، مقاسة بالتقلب فى عائد السندات الحكومية. ويقدم السوق المصرى شهادة مماثلة على حدة التغير فى سعر الفائدة وذلك خلال التسعينات (هندي وزملائه، ١٩٩٩). أما بالنسبة للتقلب فى أسعار السلع، فأمامنا سلعة استيراتيجية هى البترول، تستخدم لتوليد الطاقة كما تستخدم فى العديد من المنتجات، وكما يوضح شكل ٣-١ فإن التقلب فى أسعارها كان

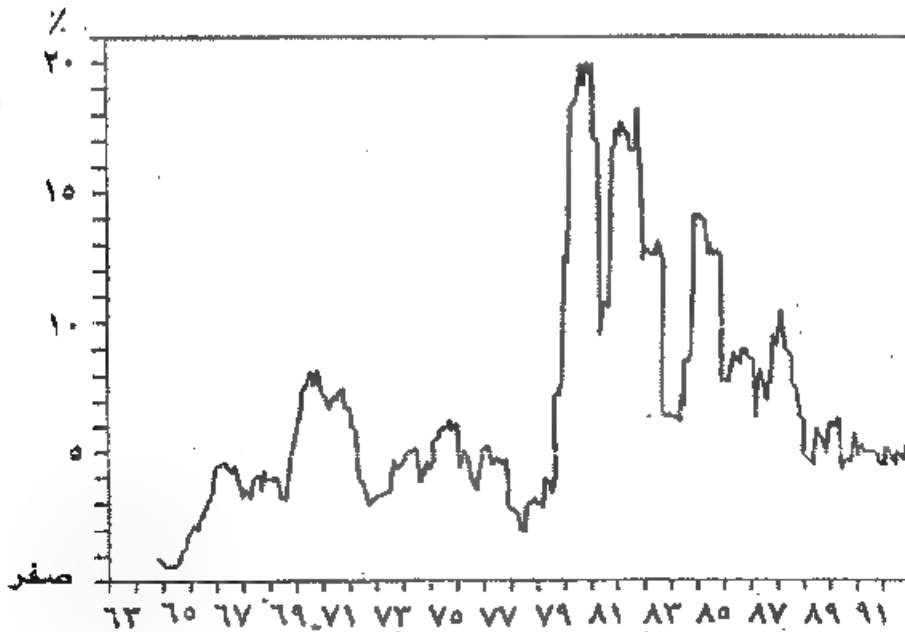
شكل ١ - ١

الانحراف المعياري لسعر الصرف بين المارك والدولار الأمريكي

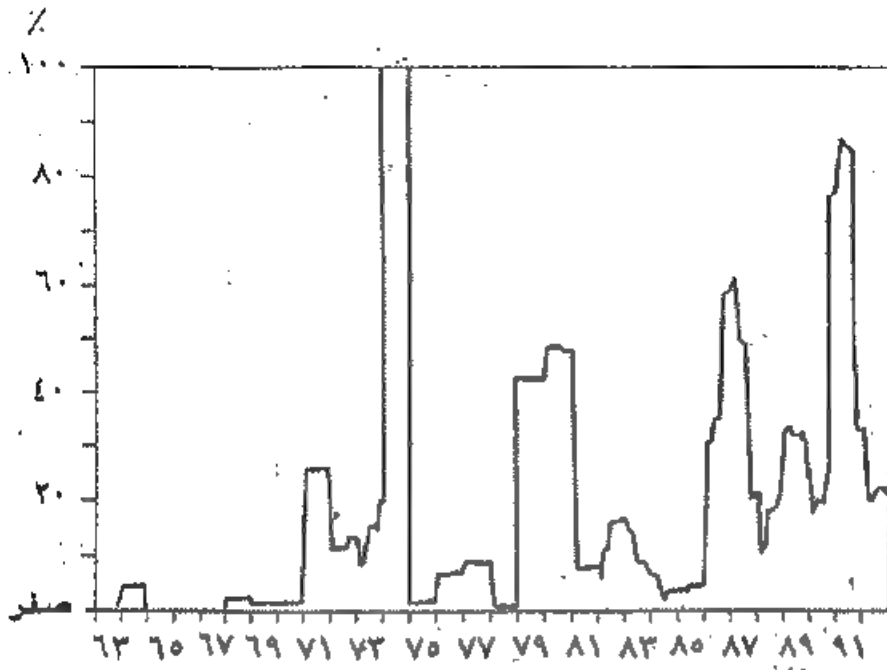


شكل ٢ - ١

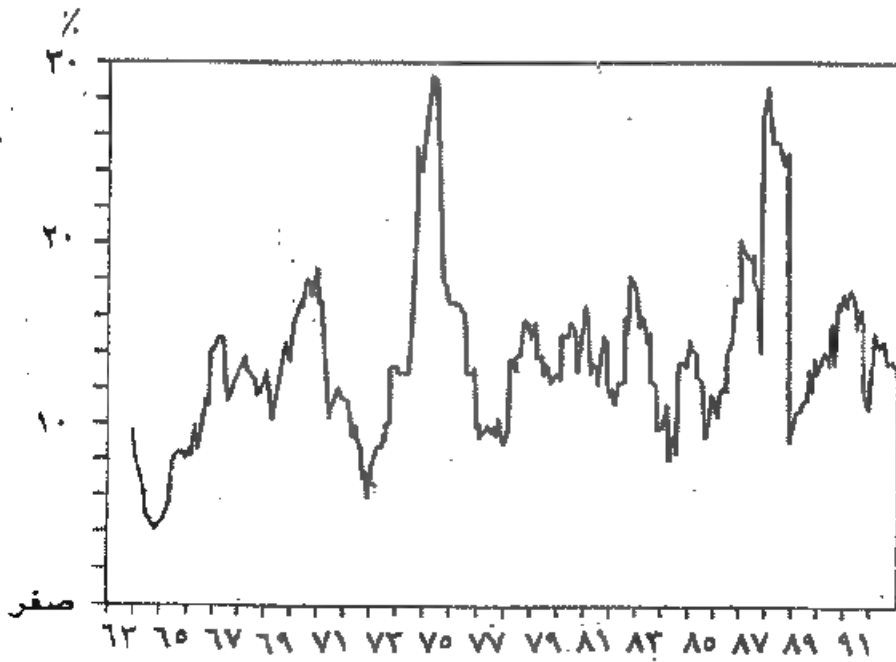
الانحراف المعياري لثقل السندات الحكومية الأمريكية



شكل ١ - ٣  
الانحراف المعياري لأسعار البنزول



شكل ١ - ٤  
الانحراف المعياري لأسعار الأسهم في السوق الأمريكي



شديداً ولموسماً. كذلك كان التقلب في أسعار الأسهم ملحوظاً في كافة الأسواق، ومن بينها السوق الأمريكي، كما يتضح من شكل ٤-١. وعلى الرغم من أن الأشكال الأربعة هي عن الفترة ما بين ١٩٦٢، ١٩٩١ (Jorion and khoury, 1995, p.3) فإن التقلب كان ظاهرة مستمرة امتدت حتى نهاية القرن العشرين، سواء في أسعار الصرف (IMF, 1998b, p.3) أو في معدلات التضخم (IMF, 1999) (pp.9,17) أو في أسعار الفائدة (Martinez, 1998) أو في أسعار السلع (Un, 1998) أو في مؤشرات السوق (IMF, 1998a, p.8).

إن المشكلة مع المخاطر ليس فقط في حجمها، ولكن في كونها تحدث فجأة ودون توقع (Martinez, 1998). من كان يتوقع القرار التاريخي للزعيم القومي الملك فيصل في عام ١٩٧٣، والذي قفزت على أثره أسعار البترول؟ من كان يتوقع انهيار أسواق رأس المال في يوم الاثنين ١٩ أكتوبر من عام ١٩٨٧، والذي أطلق عليه حينذاك يوم الاثنين الأسود؟ من كان يتوقع انشراق اقتصاديات النور الآسيوية على الانهيار في النصف الثاني من التسعينات من القرن العشرين، وما تبعه من تأثير على أسعار الصرف، وأسعار الفائدة، وأسعار السلع وأسعار الأسهم، التي تمثل مصدر للمخاطر المالية لمنشآت الأعمال؟ من كان يتوقع انهيار أسعار أسهم شركات التكنولوجيا المقيدة في نازداك، في يوم الجمعة ١٧ مارس من عام ٢٠٠٠، والذي أطلق عليه يوم الجمعة الأسود.

وليست المفاجأة وحدها هي السمة المميزه للمخاطر المالية، بل هناك سمة أخرى وهي أنها إذا عصفت بأقتصاد دولة مؤثره أو مجموعة من الدول، فلا وأن يمتد أثرها إلى باقي دول العالم، مهما طال الزمن، ولنا في أزمة دول جنوب شرق آسيا، التي بلغت قمته في أكتوبر من عام ١٩٩٧ بروس وعبر. فلقد امتد أثر الأزمة في

البداية إلى اليابان وإلى كافة الدول التي لها بدول الأزمة علاقات اقتصادية قوية (IMF, 1998a, p.9) بعدها امتدت الأزمة إلى باقى دول العالم، فارتدت على أثرها معدلات النمو الاقتصادى العالمى (IMF, 1999, pp.9 and 17).

وفى مصر لم يتأثر اقتصادها فى البداية، ولكن مع مضى وقت ليس بالطويل، وبالتحديد فى منتصف عام ١٩٩٨، حيث بدأ تأثير الركود الاقتصادى وما تبعه من انخفاض فى أسعار البترول. ونتيجة لذلك انخفضت حصيلة مصر من صادراتها البترولية، وانخفض دخل قناة السويس نتيجة انخفاض حجم التجارة العالمى خاصة مع دول الأزمة. كما كان لإنخفاض أسعار البترول، أثر غير مباشر على رصيد الدولة من العملات، نتيجة لانخفاض تحويلات العاملين المصريين فى دول الخليج. ناهيك عن تأثير نخل السياحه، نتيجة انخفاض الطلب عليها من مواطنى دول جنوب شرق آسيا ومواطنى دول الخليج.

وهكذا نخلص إلى أن المخاطر المالية مؤثرة وتحدث دون توقع، ويمتد أثرها إلى كافة أنحاء المعمورة. كل هذا يعنى ضرورة مواجهتها بإدارتها من خلال سبل التغطية، ولذلك مردوده الإيجابى على اقتصاديات للشروع والاقتصاد القومى برمته. فالتغطية مثلا من شأنها أن تتيح الفرصة للمنشأة لأن تخطط للمستقبل، فى ظل درجة أكبر من التأكد. ولنضرب لذلك مثلا شركة تستورد مواد خام، وترغب فى التعاقد على منتجاتها مع عملائها. فلو أن تلك الشركة قد نجحت فى التغطية ضد مخاطر ارتفاع سعر المادة الخام، وذلك بإبرام عقوداً مستقبليه لشرائها، لأمكنها تقدير تكلفة المنتج بدرجة عالية من التأكد، خاصة عندما تعتل المادة الخام الجانب الأكبر من تكلفة الإنتاج.

كما يمكن من خلال التغطية الحد من مخاطر الإفلاس. قالبنك التجاري الذي يقدم قروضا متوسط أو طويل الأجل بأسعار فائدة ثابتة، في الوقت الذي تتغير فيه أسعار الفائدة على الودائع، التي تمثل المصدر الأساسي للإقراض، يمكنه أن يغطي مركزه ضد مخاطر ارتفاع أسعار الفائدة على الودائع إلى مستوى قد يفوق سعر الفائدة الثابت على القروض. يمكن للبنك تحقيق ذلك بإبرام عقود مبادلة أسعار فائدة، بمقتضاها تتم مبادلة سعر الفائدة الثابت على القروض بسعر فائدة متغير.

غير أن ما ينبغي الإشارة إليه هو أن التغطية وإن كانت منخفضة التكلفة، إلا أنها لا يمكن أن تكون مجانية. فأولا هناك تكلفة المعاملات، وهناك العمولة أو المكافأة التي يحصل عليها صانع السوق. فالمستثمر الذي يرغب في تغطية مركزه، يدرك أن الطرف الآخر الذي يتعاقد معه هو الذي سوف تنتقل إليه المخاطر، ومن ثم لابد أن يحصل على تعويض ملائم عنها. هذا التعويض هو التكلفة التي يتكبدها المستثمر الذي يرغب في التغطية. وتبدو تكلفة التغطية واضحة في عقود الاختيار وعقود المبادلة. وبالنسبة للعقود المستقبلية، يشير مارشال وبنسال (Marshall and Bansal, 1993, p.533) إلى أنه إذا كان سعر العقد المستقبلي يعادل سعر الأصل في السوق الحاضر في تاريخ التسليم، حينئذ لا تكون هناك تكلفة للتغطية. إلا أن الواقع يشير إلى وجود تباين في العادة بين السعرين، هذا التباين يمثل جزءاً من تلك التكلفة.

ونختتم هذا القسم بما أشار إليه ماسون وزملاؤه (Mason et al, 1995, pp. 8 - 9) من وجود ثلاثة أدوات لإدارة المخاطر أو التغطية في مواجهتها. الأداة الأولى هي تخفيض المخاطر وذلك بالتخلص من



مصدر المخاطر بالبيع. فإحلال جزء من الأصول ذات للمخاطر المرتفعة مثل الأسهم العادية، في ظروف معينة، بأصول أقل مخاطر أو خالية من المخاطر مثل السندات الحكومية أو آتون الخزنة، هو خير مثال على تلك الأداة. والتعامل في السوق الحاضر وأسواق المشتقات، ببيع أصل في أحد الأسواق وشراؤه من سوق آخر، مثال مقبول أيضا.

أما الأداة الثانية فهي التنويع وما يترتب عليه من تخفيض المخاطر، إنها الفلسفة التي تقوم عليها صناديق الاستثمار وشركات إدارة المحافظ، أما السبيل أو الأداة الثالثة فهي التأمين ضد المخاطر. ومن الأمثلة على ذلك قيام المستثمر الذي يمتلك أسهم منشأة معينة، بإبرام عقد اختيار بيع عليها. فإذا ما انخفضت الأسعار في السوق الحاضر، حقق له عقد الاختيار الحماية المنشودة، أما إذا ارتفعت الأسعار في السوق، وأصبح تنفيذ العقد في غير صالحه، حينئذ سوف يخسر قيمة المكافأة. والمكافأة هنا هي ثمن للتأمين.

### الهندسة المالية :

يسود الاعتقاد ونحن في بداية القرن الواحد والعشرين، أن الهندسة المالية يمكنها تقديم مساعدة فعالة لتحقيق الأهداف الاستراتيجية التي تخطط لها منشآت الأعمال. فالهندسة المالية لا يقتصر دورها فقط على تخفيض تكاليف الأنشطة المنفذه، بل تذهب إلى أبعد من ذلك، فهي تطور وتبتكر منتجات مالية جديدة، وتقدم خدمات وحلول مبدمة للمشكلات التي تواجه منشآت الأعمال، بل وأنها ظهرت لأول مرة للوجود، لمواجهة المخاطر التي تتعرض لها تلك المنشآت. حدث ذلك في منتصف الثمانينات، عندما انشأت بنوك لندن إدارات لمساعدة منشآت الأعمال في مواجهة المخاطر التي يسببها لها

عملائها، وإيجاد حلول لتلك المشكلات (Marshall and Bansal, 1993, p. 6).  
يل ويفضل الهندسة المالية تهية الظروف لخلق أسواق  
جديدة، أبرز مثل عليها أسواق المشتقات (Tufano, 1996).

ويضيف ماسون وزملاؤه (Mason et al, 1995, pp. 1-2)  
مساهمة الهندسة المالية في تنمية ابتكارات تسهم في تحسين ما  
يسمى بالاقتصاد الحقيقي. إلا أن النجاح في ذلك مرهون بالمفهوم  
الحقيقي للهندسة المالية، الذي يرتبط بالمهمة الوظيفية التي يقدمها  
الابتكار المقدم. بعبارة أخرى ينبغي أن ينطوي الابتكار الذي تقدمه  
الهندسة المالية على أدوات تمويل وأنظمة وعمليات، تسهم في تحسين  
الأداء وزيادة الربحية. والأمثلة على أدوات التمويل التي تحقق تلك  
المتطلبات عديدة، في مقدمتها السندات الصادرة عن القروض العقارية  
المرهونة «سمو»، التي سنعرض لها في الفصل الخامس عشر،  
والسندات منخفضة الجودة التي سيتناولها الفصل السادس،  
والمشتقات التي سيفرد لها الجزء الثاني من هذا الكتاب. أما الأمثلة  
على العمليات الجديدة المبتكرة، فيأتي في مقدمتها التسجيل على  
الرف الذي سيعرض له الفصل السابع، والتداول الإلكتروني من  
خلال شبكة نازداك الدولية، التي جعلت التعامل على الأوراق المالية  
على مدار الأربعة وعشرين ساعة، والذي سيعرض له الفصل التاسع.  
هذا إضافة إلى ابتكار سبل لحل المشكلات التي تواجهها منشآت  
الأعمال، وأبرز مثال عليها تحويل الشركة المساهمة إلى شركة  
خاصة، وهو موضوع الفصل السادس.

ويضع فينرتي (Finnerty, 1988) إطارا محددا للهندسة المالية  
Financial Engineering فهي تعنى بتصميم وتطوير وتطبيق عمليات  
وأدوات مالية مستحدثة، وتقديم حلول خلاقة ومبدعة للمشكلات

المالية. وفي ظل هذا الإطار يتحدد نطاق الهندسة المالية بثلاثة مجالات رئيسية: المجال الأول يتمثل في إبتكار أدوات مالية جديدة. مثال ذلك تقديم أنواع مبتكرة من السندات أو الأسهم الممتازة والعلوية، وعقود المبادلة، التي تغطي احتياجات لمنشآت الأعمال.

أما المجال الثاني للهندسة المالية فيتمثل في ابتكار عمليات مالية جديدة من شأنها أن تخفض تكاليف المعاملات، مثال ذلك التسجيل من على الرف Shelf Registration والتداول الإلكتروني للأوراق المالية، وابتكار فكرة سمسار الخصم Discount Brokerage. هذا فضلا عن الأساليب المبتكرة للاستخدام الكفء للموارد المالية. وأخيرا يأتي المجال الثالث المتمثل في ابتكار حلول خلاقة مبدعة للمشكلات المالية التي تواجه منشآت الأعمال. مثال ذلك ابتكار استراتيجيات جديدة لإدارة مخاطر الاستثمار، أو أنماط جديدة لإعادة هيكلة منشآت الأعمال للتغلب على مشكلات قائمة، ومن الأمثلة على ذلك عملية تحويل الشركة من النمط المساهم الى نمط الملكية الخاصة Leverage Buyout، وتنمية استراتيجيات دفاعية تستخدمها إدارة المنشأة في مواجهة محاولات للسيطرة العدوانية من أطراف أخرى Hostile Takeover .

وهنا تجدر الإشارة إلى أن الخلق والابداع الذي تحققه الهندسة المالية، لا يقتصر على المنتجات الجديدة التي تقدمها، بل يمتد كذلك إلى محاولات تطويع أدوات وأفكار قديمة لخدمة أهداف منشآت الأعمال (Marshall and Bansal, 1993, p.3). فالأنواع المستحدثه من عقود المبادله ، التي تمثل امتدادا لعقود المبادلة الأساسية، بما فيها عقود مبادلة القروض بحقوق الملكية التي تستخدم كأداة تحد من فرص تعرض الدولة لمخاطر التوقف عن السداد، هي الأخرى من

منتجات الهندسة المالية. وإصدار البنوك أنواعا من السندات تضيق المزيد من الحماية لأموال المودعين هي الأخرى هندسة مالية. أما القوة الدافعة لتلك الابتكارات التي حملتها لنا الهندسة المالية فهي: الحاجة، إضافة إلى التشريعات الميسرة.

### الحاجة هي أم الاختراع :

يقدم سيلبر (Silber, 1983) تحليل متميز لنهضة الهندسة المالية، يتلخص في المثل القائل «الحاجة هي أم الاختراع». فالهندسة المالية جاءت لتقديم العون لمنشآت الأعمال من أجل تخفيض أو التخلص من ضغوط القيود المفروضة عليها. فالمنشآت تعمل في ظل قيود تشريعية وأخرى يفرضها عليها السوق أو تفرضها ظروف المنشأة ذاتها. ولهذه القيود تكلفة قد تصل إلى مستوى يدفع المنشآت إلى ضرورة البحث عن سبل لتخفيض أو التخلص من تلك التكاليف.

ولنضرب لذلك مثلا رأس مال البنك الذي يعتبر في ذاته قيودا على نشاط البنك وربحيته. فوفقا للتشريعات المصرفية، يتوقف الحد الأقصى للقرض الذي يقدمه البنك على حجم رأسماله (Rose and kolari, 1995, P. 294). كذلك تربط بعض التشريعات بين حجم رأس المال وحجم الودائع التي يمكن للبنك قبولها دون التزامات إضافية يفرضها البنك المركزي. فوفقا للتشريع السعودي مثلا، لا يجوز أن تزيد الودائع بوعصفها التزام على البنك عن ١٥ ضعف مجموع الاحتياطيات ورأس المال المدفوع. فإذا زادت الودائع عن ذلك، أصبح لزاما على البنك خلال شهر أن يزيد رأسماله وإحتياطيه، أو أن يودع لدى مؤسسه النقد العربي السعودي ٥٠٪ من المبلغ الزائد دون الحصول على فوائد في مقابله (مؤسسه النقد العربي السعودي،

٢٠٠٠ ، ص ٣٢٠). ومن المتوقع أن يترك ذلك القيد أثراً عكسياً على ربحية البنك.

وفي محاولة للتخلص من تلك القيود توصلت الهندسة المالية إلى إمكانية إصدار البنك لسندات متوسطة الأجل لها سمة حقوق الملكية Capital Notes، من حيث أنها تأتي في ترتيب الاحقية في أصول البنك بعد أصحاب الودائع بأنواعها المختلفة. وقد تُرجم هذا الاتجاه في مقررات اتفاق بازل Basel Agreement، الذي أصبح بمقتضاها رأسمال البنك مكون من رأسمال أساسي Core Capital يتمثل في رأس المال المنفوع والاحتياطيات والأرباح المحتجزة؛ ورأسمال مكمل Supplemental Capital ويتضمن - ضمن ما يتضمن - إصدارات البنك من الأسهم الممتازة والسندات (Fraser et al, 1995, p. 375).

كذلك ترتب على المشكلات التي خلقتها التقلبات الشديدة في أسعار الفائدة منذ منتصف الستينات، أن تمكنت الهندسة المالية من ابتكار فكرة أسعار الفائدة المتغيرة أو العائمة Floating Interest Rates وبالتالي ابتكار السندات والأسهم الممتازة التي يتغير فيها معدل الكوبون مع تغير أسعار الفائدة في السوق، وهو الموضوع الذي سيغطيه الفصل الحادي عشر. وفي مواجهة تكلفة الوكالة لحقوق الملكية، توصلت الهندسة المالية إلى ما يسمى باختيار الأسهم Stock Option الذي يعطى الحق للإدارة في شراء أسهم الشركة، وأن يصبحوا ملاكاً فيها وليس مجرد إجراء.

كما برزت الهندسة المالية لمواجهة مشاكل تفرضها ظروف المنشآت نفسها. فالمنشآت الصغيرة والجديدة التي يصعب عليها إصدار سندات أو أسهم ممتازة، خرجت الهندسة المالية لتنجدها من

خلال السندات القابلة للتحويل Convertible Bonds ، والصكوك Warrants المصاحبة للسند أو السهم الممتاز، الذي يعطى الحق لحامله في شراء عدد من أسهم الشركة بالسعر المحدد على الصك. ناهيك عن تقسيم الأسهم Stock Splits وإجراء توزيعات في صورة أسهم Stock Dividends التي تعد أدوات لمعالجة مشكلة ضعف سيولة السهم، وتمثل في ذات الوقت إشارات مالية Financial Signals عن أداء مستقبلي متميز، لا تستطيع الشركة أن تعلن عنه صراحة حتى لا يستفيد منه المنافسين.

### التشريعات مصدر للإلحاح :

يشير ميلر (Miller, 1986) إلى سبب آخر جوهري للإبداع والابتكارات المالية، هو كونها ردود فعل للتشريعات بصفة عامة، والتشريعات الضريبية بصفة خاصة. ومن أبرز الأمثلة على ذلك السندات ذات الكوبون الصفري Zero Coupon Bonds، التي أخذت دفعة شديدة من جراء ثغرة في النظام الضريبي (Finnerty, 1988, p. 10)، على النحو الذي سيعرض له الفصل الثاني عشر، إضافة إلى حالة مصرية خالصة سيعرض لها القسم الأخير من هذا الفصل. ويضيف فان هورن (Van Horne, 1985) إلى أنه لكي تأخذ الورقة المالية أو العملية المالية الجديدة صفة الابتكار، ينبغي أن تساعد في جعل السوق كاملاً. يحدث هذا، إذا كان العائد بعد الضريبة للورقة المالية لا يمكن تحقيقه من ورقة أخرى أو من تركيبة من الأوراق المالية المتاحة. كما يحدث إذا ما ساهمت العملية المالية المبتكرة في تخفيض تكلفة المعاملات .

فمساهمة المنتج الجديد في تحسين الأداء، هو إذن شرط لاعتباره نوعاً من الابتكار. وفي هذا الصدد يشير ماسون وزملاؤه

(Mason et al, 1995, P. 8) إلى أن الابتكار ينبغي أن يسهم في تحسين الأبناء الاقتصادي، وذلك من خلال ثلاثة مداخل أساسية. المدخل الأول تحقيق الكمال للسوق، بتوسيع فرص المشاركة في المخاطر، وتحقيق التغطية، وجذب موارد لم تكن متاحة ... وما شابه ذلك. أما المدخل الثاني فهو تخفيض تكلفة المعاملات أو تحسين السيولة، ثم المدخل الثالث المتمثل في تخفيض تكلفة الوكالة. وسوف يكتشف القارئ أن الحالات التي يتضمنها الكتاب الذي بين يديه، تحقق واحدا أو أكثر من تلك الاشتراطات، بما يعنى أنها منتجات جديدة من الحق اعتبارها نوعا من الابتكار والابداع.

### شرط البقاء والاستمرار :

لكي يتحقق لمنتج الهندسة المالية البقاء والاستمرار لابد وأن يحقق منافع لكافة الأطراف المتعاملة معه، وعندما يستخدم هذا المنتج في إنارة المخاطر، فإن من تنقل إليه المخاطر في ظله يحصل على تعويض عنها، بينما يدفع الثمن الطرف الذي تخلص من تلك المخاطر. بل وعندما تنجح الهندسة المالية في إعادة توزيع المخاطر، بنقلها إلى من يرغب في تحملها أو من يمكنه تحملها، حينئذ لن يكون الثمن المدفوع بامظا (Finnerty, 1988, pp. 18 - 22). فالهندسة المالية لاستراتيجية التحسين التي سيعرض لها الفصل الرابع، تسهم في تخفيض مخاطر الاستثمار في السند المفرد أو في محفظة من السندات، لذا لا يمانع المستثمر في قبول عائد منخفض نسبيا. واستراتيجية تحويل الشركة المساهمة إلى شركة خاصة، تزيد من المخاطر التي يتحملها الملاك، ومن ثم ينبغي أن يتحقق للملاك عائد ملائم يعوضهم عن تلك المخاطر. والسندات الصادرة عن القروض العقارية المضمونة «سموز» Collateralized Mortgage Obligations (CMOs)، والتي تصدرها شركات الاستثمار العقاري

فى مقابل محافظة أصول منوعه تنوعا جيدا، يتعرض فى ظلها المستثمرون لمستويات منخفضة نسبيا من المخاطر، ومن ثم يتوقع قبولهم لعائد منخفض على الاستثمار فى تلك السندات.

كذلك تسهم الهندسة المالية فى تصميم أدوات استثمارية ذات مخاطر عالية، غير انه نظرا لكون تلك الأدوات جذابة لفئة من المستثمرين لديهم استعداد أكبر لتحمل المخاطر، هو أمر من شأنه أن يسهم فى تخفيض العائد المطلوب على تلك الأدوات، أى تخفيض تكلفة الأموال للشركة المصدره. ومن الامثلة على ذلك السندات منخفضة الجودة والتي يطلق عليها السندات الرديئة Junk Bonds. فمخاطر تلك السندات مرتفعة ولكن بفضل الهندسة المالية أصبح لها سوق رائجة، ساهمت فى تحسين مستوى سيولتها، وبالتالي أصبح من الممكن إصدارها بمعدل فائدة منخفض نسبيا، بما يعنى انخفاض تكلفه الاموال للجهة المصدره لها. هذه النقطة سيتم تناولها بالتفصيل، وذلك فى الفصل السادس، عند تناول تحويل الشركات المساهمة الى شركات خاصة.

وبالإضافة إلى تأثير مخاطر السيولة على معدل الكوبون، فإن تلك السندات عادة ما تباع لمؤسسات مالية، لتكون ضمن محافظة من السندات منخفضة الجودة. ويمتدح التنوع الذى يسهم فى تخفيض المخاطر، قد يمكن لتلك المؤسسات أن تطلب عائد أقل على السندات الفردية المكونه لتلك المحافظة. يضاف إلى ذلك أن تلك السندات عادة ما تصدر من خلال بنكيير الاستثمار مقابل أتعاب يحصل عليها من المنشأة المصدره. ولا يتوقع أن يقدم بنكيير الاستثمار على إصدار تلك السندات، ما لم تتوفر لديه معلومات تؤكد على قدرة المنشأة المصدره



على خدمتها. وكلها أمور تسهم في تخفيض معدل العائد المطلوب على الاستثمار فيها، ويخفض بالتبعية من تكلفة الأموال بالنسبة للشركة المصدرة لها.

وهكذا الهندسة للمالية، فهي تفتح السبيل لتحقيق المكاسب لكل أطرافها، أو على الأقل تحقق المكاسب لبعض الأطراف دون أن يكون ذلك على حساب أطراف أخرى مشاركة. يضاف إلى ذلك، أنه في ظل الهندسة المالية، يدفع الطرف الذي تمكن بفضلها من التخلص أو من تخفيض المخاطر، ثمنًا ملائمًا للطرف الذي انتقلت إليه تلك المخاطر.

### المشتقات:

حمل الكتاب عنوان الفكر الحديث في إدارة المخاطر: الهندسة المالية باستخدام التوريق والمشتقات. وما نحن قد عرضنا المفهوم المخاطر وأبعادها، كما تناولنا الهندسة المالية وما تعنيه، بقى أمر واحد لتكتمل الحلقة، إنها عقود المشتقات، التي هي محور أساسي تركز عليه الهندسة للمالية لدرء المخاطر التي تتعرض لها منشآت الأعمال. والمشتقات إسم على مسمى. فكلمة مشتق تعنى شئ أشتق أو تولد عن شئ آخر. فعقود المشتقات هي أدوات مالية تتوقف قيمتها على قيمة أصل آخر، أو بعبارة أدق أدوات يتوقف العائد المتولد عنها على اتجاه سعر أصل آخر. ومن أبرز صور المشتقات العقود الآجلة والعقود المستقبلية وعقود الاختيار ثم عقود المبادلة.

ولقد نما سوق المشتقات بصورة لم يسبقه فيها أى أصل مالى أخرى. فقبل عام ١٩٧٣ كانت العقود المستقبلية قاصرة على السلع الزراعية والمعادن، بينما كانت عقود الاختيار متداولة فى أسواق غير منظمه لا تتسم بالنشاط. ويمتصفت التسعينات من القرن العشرين بنشاط تلك الأسواق، وأمتدت تطبيقاتها إلى السندات والأسهم

والعملات والمؤشرات، كما امتدت إلى سلع لم يسبق أن أيرمت عليها تلك العقود. ورغم ذلك النجاح الذي حققته عقود المشتقات فما زال يكتنفها الغموض. ونذكر هنا ما أشار إليه ستيفن ليبين (Lipen, 1993) في التسعينات من القرن العشرين، في وصفه للمشتقات في السوق الأمريكي بقوله: لم أرى موضوع المعرفة فيه محدود، قدر موضوع المشتقات "Never have I seen a subject about which people know so little". وإذا كان هذا ما يقال عن عقود المشتقات، في مهد سوق تلك العقود، فما بالناس نحن في المنطقة العربية. ألسنا في حاجة إلى مزيد من المعرفة عنها، وعن استخداماتها.

ولكن لماذا كل هذا النجاح الذي حققته أسواق عقود المشتقات؟ هناك عدة أسباب وراء هذا النجاح ترتبط بقدرة تلك العقود على المساهمة في التحكم في المخاطر، وتهمسين كفاءة السوق وذلك بتخفيض تكلفة المعاملات، وإتاحة فرص جديدة للمضاربين، والمساهمة في تصنيع أوراق مالية قد تكون غير متاحة للمستثمر، وتزويد المتعاملين بمعلومات من شأنها أن تجعل القيمة السوقية للأوراق المالية المتداولة في السوق الحاضر قريبة من قيمتها العادلة. وأخيرا الدفع بالسوق في اتجاه الكمال. ولن نذهب لتفاصيل تلك المزايا، تاركين ذلك لمستويات الجزء الثاني من الكتاب، الذي سيخصص كله للمشتقات.

### الهندسة المالية ليست لغزا:

قد يكون من الملائم أن نشير ونحن في الفصل الأول من الجزء الأول من كتاب الهندسة المالية، أن الهندسة المالية ليست لغزا، أو مسألة صعبة، إنها فن ممكن، تستطيع ممارسته إذا ما توافرت لك المعرفة في مجال الإدارة المالية، وأتيح لك التفكير وأنت صافي الذهن.

كما أنها ليست فناً جديداً. فالتأجير التمويلي والتشغيلي هو هندسة مالية، وبيع الأصول ثم إعادة تأجيرها Sell and Leaseback أيضاً هندسة مالية. والسهم الممتاز الذي له بعض سمات السهم العادي وبعض سمات السند هو الآخر من منتجات الهندسة المالية. والأوراق المالية القابلة للتحويل إلى أسهم عادية هندسة مالية، وتقسيم الأسهم Stock Split والتوزيعات في صورة أسهم Stock Dividends كلها من منتجات الهندسة المالية.

ارجع بناكرتك إلى ما لديك من معرفة في مجال الإدارة المالية، ستجد العديد والعديد من تطبيقات الهندسة المالية. ولكن تذكر أنه لكي يكتب لمنتج الهندسة المالية البقاء والاستمرار لابد أن يترك جميع الأطراف سعداء، أو على الأقل لا يترك أحد الأطراف حزيناً مهماً. لابد وأن يشعر كل طرف بأنه قد حصل على شيء ذات قيمة، أو أنه لم يؤخذ منه شيء ذات قيمة. وإذا ما أخذ شيء ذات قيمة من أحد الأطراف، لابد أن يحصل على تعويض في مقابلته من الطرف المستفيد.

ونختتم هذا القسم بحالة مصرفية خالصة، تمثل إبداعاً وابتكاراً رفيع المستوى، غير أنه لم يكتب لها الاستمرار، لاشئ إلا لأنها ألحقت الضرر بأحد أطراف اللعبة. إنها حالة استغل فيها أحد المحاسبين ثغرة في التشريع الضريبي، تعفى بمقتضاها الشركات من دفع ضريبة على العائد الذي تحققه من الاستثمار في أدون الخزنة والسندات الحكومية. ولتوضيح الفكرة، فعلى نفترض أن سعر الفائدة على السندات الحكومية ١٢٪، وأن الضريبة على أرباح الشركة المستثمرة في تلك السندات ٣٢٪، وأنه قد تم تمويل الاستثمار بقرض مصرفي بسعر فائدة ١٥٪.

على ضوء تلك المعلومات ستقوم الشركة بدفع فوائد على القرض قوامها ١٥٠ جنيه، يتحقق في ظلها وقورات ضريبية قوامها ٤٨ جنيه (١٥٠ جنيه  $\times$  ٣٢٪)، لينتهي القرض بتكلفة صافية قدرها ١٠٢ جنيه. على الجانب الآخر، يتحقق للشركة عائداً يتمثل في الفوائد المتولدة عن الاستثمار في السندات الحكومية وقدرها ١٢٠ جنيه، لا يدفع عنها ضريبة، لينتهي الأمر بعائد صافى قدره ١٨ جنيه. عائد بدون استثمار ذاتي على الإطلاق، طالما أن التمويل قد تم بقرض مصرفي. والأهم من ذلك أنه استثمار خالي من المخاطر. أنها إذن عملية مراجعة مبتكرة، تؤكد لنا أن الهندسة المالية فن ممكن ممارسته بالفعل. ولكن نظراً لعدم استيفاء شرط الاستمرارية، إذ كان الإبداع على حساب أحد أطراف اللعبة وهو مصلحة الضرائب، فقد صدر تشريع يخلق الثغرة الضريبية التي نفذت منها عملية المراجعة. ومع هذا تظل الحقيقة قائمة وهي أن الهندسة المالية فن ممكن، ولكن يا ليتنا نتفقد في ممارستها دون أن يكون ذلك على حساب آخرين.

## مكونات الكتاب:

يتكون الكتاب من خمسة أبواب رئيسية. الباب الأول: أساسيات ويتكون بدوره من ثلاثة فصول: الفصل الأول الذي أشرفنا على الانتهاء منه، هو مقدمة تتناول المخاطر المالية والحاجه إلى إدارتها، بهدف التقليل من تأثيرها أو حتى تجنبها. كما يتضمن مفهوم الهندسة المالية وأبعادها، فضلاً عن المشتقات التي هي أداة رئيسية لإدارة المخاطر. يأتي بعد ذلك الفصلين الثاني والثالث، اللذان يتناولان موضوعين لهما أهميتهما في التسهيل على القارئ في فهم أمور سيتم تغطيتها في أبواب أخرى قادمة. نقصد بذلك الهيكل الزمني لاسعار الفائدة Risk Structure of Interest Rate ، الذي سيبتناوله الفصل الثاني، والأمد Duration الذي سوف يغطيه الفصل الثالث.

نتقل بعد ذلك للباب الثانى، الذى يأخذنا لتطبيقات الهندسة المالية فى إدارتها للمخاطر. ولما كنا قد خصصنا الجزء الثانى من الكتاب لإدارة المخاطر باستخدام المشتقات، فإن الأدوات التى سنستخدمها لإدارة المخاطر فى الجزء الأول من الكتاب، ليست فى عداد المشتقات، وإن كانت تنطوى تحت الإطار الأساسى للهندسة المالية. فكما سبق الإشارة، تتضمن الهندسة المالية ثلاثة فروع؛ الأدوات المالية، والعمليات المالية، وتقديم حلول للمشكلات التى تواجه منشآت الأعمال. وعليه سوف يخصص الباب الثانى لاستخدام الهندسة المالية فى حل المشكلات، حيث يتناول الفصل الرابع، استراتيجية التحسين التى تقدم خدمة لصناديق الاستثمار وغيرها من المؤسسات المالية، فى كيفية تخفيض مخاطر الاستثمار فى السندات. وفى الفصل الخامس يتعرض الكتاب لاستخدام الهندسة المالية فى إعادة هيكلة الشركات، بما يقدم خدمة لكافة الأطراف المعنية. ثم يختتم الباب بالفصل السادس الذى يقدم صورة أخرى لإعادة الهيكلة، هى تحويل الشركة المساهمة إلى شركة خاصة. ظاهرة برزت فى الثمانينات، غير أن منابعها جفت أو كادت، حينما دخل مهندسها السجن، يقضى عقوبة مستحقة، ولم يشفع له ما قدمه للإدارة المالية والهندسة المالية من إسهامات.

وفى الباب الثالث الذى يعالج استخدامات الهندسة المالية فى تطوير الأداء، يقدم الفصل السابع عمليات مبتكرة تسهم فى تحسين أداء المؤسسات العاملة فى سوق رأس المال. ويقدم الفصل الثامن سبل أخرى للتطوير تنطوى على تزاوج بين التكنولوجيا والهندسة المالية. وتأتى قمة التزاوج فى الفصل التاسع الذى يخصص لسوق نازداك ونظامه الإلكتروني، الذى يمثل تحديا صارخا للبورصات التقليدية، وفى مقدمتها بورصة نيويورك، تحديا يحمل معه آليات التوسع

والانتشار، فها هو السوق الياباني، يعلن في شهر يونيو من عام ٢٠٠٠، عن انشاء ما يسمى بسوق نازداك الياباني، الذي سيتيح نظامه الإلكتروني فرصة تلقي الأوامر من كافة أنحاء المعمورة على مدار الساعة، ليل نهار.

بعد ذلك نأتى إلى الباب الرابع الذي يقدم لنا أوراق مالية مستحدثة من صناعة الهندسة المالية. ففي الفصل العاشر نقدم صكوك ملكية مستحدثة، لها من السمات ما يختلف عن السمات التقليدية التي نعرفها عن الأسهم العادية. ويعرض الفصل الحادي عشر للمستحدث في الأوراق المالية ذات الدخل الثابت، والتي لها أيضا من السمات ما يختلف عما نعرفه من سمات تقليدية للسندات والأسهم الممتازة.

وأخيرا الباب الخامس الذي يقدم أرقى أنواع الاستثمار التي قدمتها لنا الهندسة المالية. ففي الفصل الثاني عشر نتناول السندات الصفرية التي بفضلها يستطيع المستثمر التغلب على مخاطر تغير سعر الفائدة بشقيها أي مخاطر إعادة الاستثمار ومخاطر السعر. وفي الفصل الثالث عشر والرابع عشر والخامس عشر، نقدم صورا مختلفة لتوريق قروض الرهن العقاري. ففي الفصل الثالث عشر نتناول السوق الثانوي لقروض الرهن العقاري، الذي فيه نقدم النواة الأولى لتوريق تلك القروض المتمثلة في السندات المضمونة بقروض الرهن العقاري. وفي الفصل الرابع عشر نعرض للأوراق المالية الناقلة للتدفقات النقدية لمحفظة قروض الرهن العقاري، التي لها طبيعة تختلف عن طبيعة السندات المضمونة. وأخيرا يعرض الفصل الخامس عشر للسندات الصادرة عن القروض العقارية المرهونة، التي من أبرز وأرقى صورها إعادة توريق أصول مالية سبق توريقها.

## الفصل الثانى

### هيكل أسعار الفائدة

عرض الفصل الأول لمقدمة تضمنت الإطار الأساسى للمهندسة المالية ومفهوم المشتقات التى هى جوهر إدارة المخاطر ، أو بعبارة أخرى سبيل للتغطية ضد المخاطر. وفى هذا الفصل الذى يليه نعرض لموضوعين يمثلان ضرورة لما تبقى فى فصول هذا الكتاب هما: هيكل أسعار الفائدة والأمد، اللذان يرتبطان ارتباطاً قوياً بالأصول المالية ذات الدخل الثابت، التى حظيت باهتمام المهندسين الماليين، بشكل لا يضاهاها فيه أداة مالية أخرى. وإذا كان اهتمامنا هنا بالأساسيات التى تتعلق بالأصول المالية ذات الدخل الثابت، فإن أهم ما يمكن أن نبدأ به، هو محاولة الإجابة عن مجموعة من التساؤلات بشأن أسباب اختلاف أسعار الفائدة على تلك الأصول، وهو ما يدخل تحت إطار هيكل أسعار الفائدة.

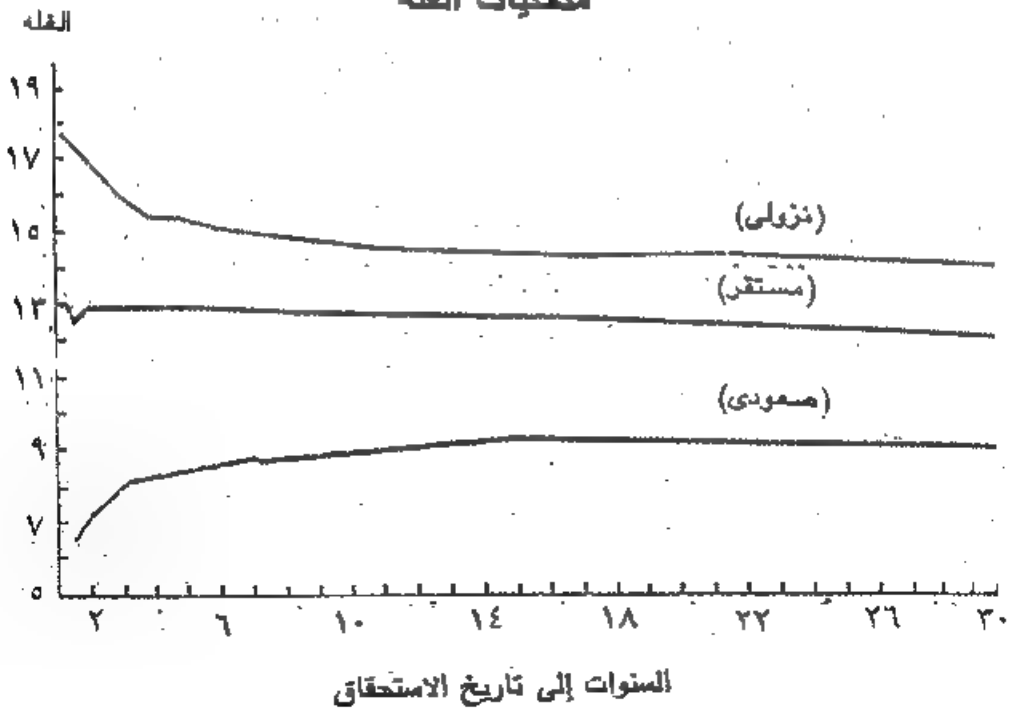
فمثلاً لماذا يختلف سعر الفائدة على أذون الخزانة التى تستحق بعد ثلاثة شهور، عن سعر الفائدة على سندات حكومية تستحق بعد خمسة أو عشرة سنوات؟ لماذا يختلف سعر الفائدة على سند حكومى عن سعر فائدة على سند تصدره منشأة أعمال، وله نفس تاريخ الاستحقاق؟ لماذا يختلف سعر الفائدة على سند يحمل رتبة AAA عن سند يحمل رتبة AA؟ هذه الأسئلة وغيرها يجيب عليها موضوع هذا الفصل، الذى يتناول القسم الأول منه هيكل استحقاق أسعار الفائدة، بينما يعرض القسم الثانى للمخاطر التى تتعرض لها السندات، ثم يتناول القسم الثالث سمات خاصة لبعض السندات يترتب عليها تباين فى غلتها. وأخيراً يختتم الفصل بالقسم الرابع الذى يكشف عن تأثير المعاملة للضريبية على غلة السند.

## هيكل المدى الزمني لأسعار الفائدة :

يستخدم اصطلاح هيكل المدى الزمني لأسعار الفائدة Term Structure of Interest Rate للإشارة إلى العلاقة بين الغلة المتوقع أن تتولد عن سندات ذات تواريخ استحقاق متباينه ، ولكنها تتعامل في السمات الأساسية الأخرى، وتنتمي إلى نفس فئة المخاطر خاصة مخاطر التوقف عن السداد. وعادة ما يتم تصوير هذه العلاقة فيما يسمى بمنحنيات الغلة، حيث تظهر فيه تواريخ الاستحقاق على المحور الأفقي وغلة السند على المحور الرأسي، وذلك لسندات حكومية تحديداً، نظر لأنها تتماثل من حيث مخاطر التوقف عن السداد، ومخاطر السيولة، والمعاملة الضريبية، كما يندر أن تكون لها سمات خاصة مثل خاصية الاستدعاء. ويصور شكل ١-٢ ثلاثة منحنيات واقعية للغلة في السوق الأمريكي (Kidwell et al, 1993, p. 154)

شكل ١ - ٢

### منحنيات الغلة





وكما يبدو من الشكل هناك ثلاث منحنيات للغلة، منحني صعودي، ومنحني هبوطي، ومنحني منتظم ومستقر. بالنسبة لمنحني الغلة الصعودي Ascending Yield curve وهو المنحني الأكثر شيوعاً (Kindwell et al, 1993, p. 155) فإنه يحدث عندما تكون أسعار الفائده في السوق منخفضة في المدى القصير، ثم ترتفع بعد ذلك بمعدلات متناقصة إلى أن تميل إلى الثبات في المدى الطويل. فعندما تكون أسعار الفائده في السوق منخفضة، يترتب على ذلك ارتفاع في القيمة السوقية للسندات المتداولة. يحدث هذا نظراً للعلاقة العكسية بين سعر الفائده والقيمة السوقية للأوراق المالية بصفة عامة، والسندات بصفة خاصة. ويقسمه قيمة الكوبون، وهي قيمة ثابتة عبر الزمن - وفق هذا التحليل - على القيمة السوقية للسند، على فرض أن المستثمر قد اشترى عند السعر المرتفع، يتضح أن معدل العائد المتوقع أي غلة السند لابد وأن تنخفض عما كان يمكن أن تكون عليه، لو أن سعر الفائده كان مرتفعاً .

وعندما تبدأ أسعار الفائده في الارتفاع التدريجي، ربما لاتخاذ البنك المركزي لإجراءات تستهدف الحد من التضخم الذي قد يكون قد نجم عن الانخفاض في أسعار الفائده، حينئذ يتوقع أن تنخفض القيمة السوقية للسندات . ولما كان معدل الكوبون على السند لا يتأثر بسعر الفائده السائد في السوق، فإن النتيجة الطبيعية هي اتجاه غلة السند إلى الارتفاع، إلى أن تميل إلى الثبات عندما تميل أسعار الفائده في السوق إلى الاستقرار. والعكس في منحني الغلة الهبوطي Descending Yield Curve الذي يحدث في العادة قبيل أو عند حدوث كساد، الذي عادة ما يترتب عليه اتجاه البنك المركزي إلى اتباع سياسة نقدية من شأنها أن تؤدي إلى انخفاض في أسعار الفائده

بمعدلات متناقصة، إلى أن تعيل إلى الثبات في المدى الطويل. مرة أخرى، مع البدء في انخفاض سعر الفائدة عن المستوى الذي كان عليه قبيل أو عند حدوث الكساد، ترتفع القيمة السوقية للسندات، مما يترتب على انخفاض غلتها عما كانت عليه قبل انخفاض أسعار الفائدة. ومع الاستمرار في الانخفاض التدريجي لأسعار الفائدة، ترتفع أسعار الأوراق المالية وتنخفض الغلة، إلى أن تصل لمستوى الثبات مع استقرار أسعار الفائدة في السوق.

وأخيراً، يكون منحنى الغلة ثابتاً Flat Yield Curve عندما تكون أسعار الفائدة ثابتة ومستقره عند ذات المستوى في المدى القصير والمدى الطويل. وهكذا يمكن تلخيص العلاقة بين سعر الفائدة السائد في السوق وبين القيمة السوقية للسندات المتداولة واتجاه منحنى الغلة، على النحو الذي يوضحه جدول ٢ - ١. والسؤال عن كيفية تفسير الصورة التي تظهر عليها المنحنيات الثلاثة، التي يوضحها شكل ٢ - ١ الذي سبق الإشارة إليه، ولماذا تتغير عبر الزمن؟ هناك ثلاث نظريات أساسية تجيب لنا عن هذا السؤال هي نظرية

### جدول ٢ - ١

#### العلاقة بين سعر الفائدة

#### وسعر السند واتجاه منحنى الغلة

الاتجاه المتوقع لسعر الفائدة	اتجاه سعر السند	اتجاه منحنى الغلة
صعودي	هبوط	صعودي
نزولي	صعود	نزولي
ثبات	ثبات	خط أفقي مستقيم

التوقعات، ونظرية تفضيل السيولة، ونظرية السوق المقسمة (Jones, 1996, pp. 340 - 346).

### نظرية التوقعات

تقوم نظرية التوقعات Expectations Theory على فرضية مؤداها أن المستثمر لا يعنيه ما إذا كانت الورقة المالية قصيرة أو طويلة الأجل، بل ما يعنيه هو تعظيم العائد الذي يحققه (Kidwell et al, 1993, p.155). وعليه فإن المفاضلة بين السندات طويلة وقصيرة الأجل، تتوقف على توقعاته بشأن المستوى المتوقع لأسعار الفائدة في السوق في تاريخ معين في المستقبل، أو ما يسمى بسعر الفائدة الأجل Forward Interest Rate. على أساس أن سعر الفائدة الأجل ما هو إلا سعر الفائدة الفوري Spot Interest Rate المتوقع أن يسود في ذلك الأجل.

فعندما نقول أن سعر الفائدة على ورقة مالية حكومية تاريخ استحقاقها بعد سنة من الآن هو ١١٪، هذا يعنى أننا نتوقع أن يكون سعر الفائدة الفوري بعد سنة من الآن هو ١١٪. وعندما نقول أن سعر الفائدة استحقاق سنة واحدة هو ١٠٪، وسعر الفائدة استحقاق سنتين هو ٨٪، وسعر الفائدة استحقاق ثلاث سنوات هو ٧,٥٪، فإن هذا يعنى أننا نتوقع انخفاض في أسعار الفائدة الفورية من عام لآخر. والعكس يصبح صحيحا، لو أننا نتوقع أسعار فائدة بمعدلات ٧,٥٪، ٨٪، ١٠٪ في الاستحقاقات الثلاثة المشار إليها، بما يعنى ارتفاع أسعار الفائدة الفورية من عام لآخر. وإذا أراد القارئ أن يقف على أسباب تغير معدلات الفائدة المستقبلية، عليه أن يرجع في ذلك إلى أرفنج فيشر، ومعالجته الشهيرة وهي المعادلة ٢-١ (Megginson, 1997, p. 172).

$$(1 - 2) \quad 1 + M_x = (1 + M_y) (1 + M_n)$$

حيث «م<sub>خ</sub>» تمثل معدل العائد على الاستثمار الخالي من المخاطر، «م<sub>ي</sub>» تمثل معدل الفائدة الحقيقي. أما «م<sub>ن</sub>» فتمثل المعدل المتوقع للتضخم. ويمكن تبسيط المعادلة ٢ - ١ على النحو التالي (Bodie et al, 1996, p. 121).

$$(2 - 2) \quad F_n = F^* + X_n$$

حيث «ف<sub>ن</sub>» تمثل معدل الفائدة الإسمي الذي ينبغي أن يسود في السوق لورقة مالية تصدر الآن وتستحق عند الزمن «ن»، وتعرض فقط لمخاطر التضخم، وهو ما ينطبق على السندات الحكومية، «ف\*» تمثل معدل الفائدة الحقيقي الذي يتحدد على ضوء التوازن بين العرض والطلب على النقود (١). أما «خ<sub>ن</sub>» فتمثل معدل عائد إضافي للتعويض عن مخاطر التضخم، والذي يقدر بمتوسط المعدل المتوقع للتضخم خلال الفترة الزمنية «ن».

وهكذا تجيب المعادلة ٢ - ٢ على كل من يرغب في معرفة أسباب تغير أسعار الفائدة على ورقة مالية حكومية مع تغير تواريخ الاستحقاق. فمعدل الفائدة الإسمي المشار إليه، يتأثر بمعدل الفائدة الحقيقي، كما يتأثر بمعدل التضخم المتوقع في المستقبل. لتوضيح الفكرة، دعنا نفترض أن معدل الفائدة الحقيقي ثابت عند ٤٪، وأن معدلات التضخم في أعوام ٢٠٠١، ٢٠٠٢، ٢٠٠٣ هي على التوالي ١١٪، ٩٪، ٧٪. هنا يكون المعدل المتوقع للتضخم على النحو الذي يوضحه جدول ٢ - ٢.

(١) إذا ما رغب البنك المركزي في الحد من عرض النقود، حينئذ يتوقع أن يتخذ من الإجراءات ما يؤدي إلى ارتفاع معدل الفائدة الحقيقي لي المعدل الذي عنده يتوازن العرض والطلب على النقود، والعكس يتوقع أن يحدث في حالة رغبة البنك المركزي في زيادة عرض النقود.

جدول ٢ - ٢  
المعدل المتوقع للتضخم

السنة	معدل التضخم السنوي	المتوسط المتوقع لمعدل التضخم
٢٠٠١	%١١	$11 = 1 + 11$
٢٠٠٢	%٩	$10 = 2 \div (9 + 11)$
٢٠٠٣	%٧	$9 = 3 \div (7 + 9 + 11)$

وعلى ضوء معلومية أن معدل الفائدة الحقيقي ٤ % ، فإن معدل الفائدة الإسمى للأوراق المالية التي لا تتعرض لأي نوع من المخاطر سوى مخاطر التضخم ، وتستحق في الأجل المشار إليها بعد سنة وستين وثلاث سنوات ، يصبح ١٥ % ، ١٤ % ، ١٣ % على التوالي ، وذلك تطبيقاً للمعادلة ٢ - ٢ ، ومع مراعاة أن قيمة «خ» هي المتوسط المتوقع لمعدلات التضخم ، الذي يظهر في العمود الأخير من جدول ٢ - ٢ . ومن ناحية أخرى فإنه لو كانت معدلات التضخم تسير في اتجاه صعودي أي ٧ % ، ٩ % ، ١١ % على التوالي ، حينئذ يكون المعدل المتوقع للتضخم في كل سنة من السنوات الثلاث القادمة هو ٧ %  $(1 \div 7)$  ، ٨ %  $(2 \div (9 + 7))$  ، ٩ %  $(3 \div (11 + 9 + 7))$  على التوالي ، ويكون معدل الفائدة الإسمى في الأجل الثلاثة هو ١١ % ، ١٢ % ، ١٣ % على التوالي .

ولمزيد من القاء الضوء على منحنى الغلة ، ولكن بصورة أعمق ، دعنا نفترض أنه لا يوجد في السوق سوى نوعين من السندات الحكومية تستحق بعد سنة من الآن ، وأخرى تستحق بعد سنتين .

دعنا نفترض كذلك أن سعر الفائدة السائد في السوق الآن هو ٨٪،  
أما سعر الفائدة بعد سنة من الآن أي سعر الفائدة الآجل فهو ١٢٪.  
هل يمكن لنا أن نحدد ملامح الصورة التي سيكون عليها منحني  
الغلة؟ نعم يمكن ذلك. في الحالة التي نحن بصددنا يكون أمام  
المستثمر بديلين: إما أن يستثمر في السند الذي يستحق بعد سنتين  
في مقابل غلة معدلها ٨٪، أو أن يستثمر الآن في السند الذي  
يستحق بعد سنة مقابل غلة قوامها ٨٪، وبإنتهاء السنة يعيد  
الاستثمار بالمعدل المرتفع لمدة سنة أخرى في مقابل غلة قوامها ١٢٪،  
أي بمتوسط عائد سنوي خلال السنتين قوامه ١٠٪. ولكن هل يمكن  
أن تسيّر الأمور ببساطة على هذا النحو؟ الإجابة بالنفي .

بمجرد وصول المعلومات التي تشير إلى أن سعر الفائدة الآجل  
سيرتفع إلى ١٢٪، سوف تحدد المستثمرين رغبة في التخلص من  
السندات بتاريخ استحقاق سنتين والتي تحمل كوبون معدله ٨٪،  
وهو ما سوف يترتب عليه زيادة في العرض، وانخفاض في سعر  
السند، يصحبه ارتفاع في الغلة. ومن ناحية أخرى يتوقع زيادة الطلب  
على السندات التي تستحق بعد سنة والتي تحمل أيضا كوبون معدله  
٨٪. يحدث هذا رغبة في اغتنام فرصة ارتفاع أسعار الفائدة بمجرد  
حدوثه. ونتيجة للسيل المتدفق لأوامر شراء تلك السندات ترتفع  
تيمتها، وتنخفض بالتالي الغلة المتولدة عنها.

ومن المتوقع أن يستمر هذا النوع من المراجحة (Arbitrage) بين  
النوعين المشار إليهما من السندات، حتى تنخفض غلة السند  
الذي يستحق بعد سنة إلى أن تصبح ٦٪، وترتفع غلة السند الذي  
يستحق بعد سنتين إلى أن تصبح ٩٪. هنا لن يكون هناك محل  
للمراجحة. لماذا؟ لو أن المستثمر اشترى السند المعروض الآن والذي

يستحق بعد سنتين سوف يحصل على ٩٪. وإذا ما اشترى السند المبروض الآن الذى يستحق بعد سنة بمعدل غلة قوامه ٦٪، ثم أعاد الاستثمار بعد سنة من الآن بمعدل ١٢٪، فسوف يحصل على متوسط سنوى للعائد قوامه ٩٪ أيضا  $\left\{ \frac{1}{2} (12\% + 6\%) \right\}$ . وهكذا يأخذ منحنى الغلة اتجاه صعودى على النحو الموضح فى شكل ٢ - ١.

وبالطبع لو أن التوقعات تشير إلى أن أسعار الفائدة الأجله بعد سنة من الآن سوف تنخفض، فسوف تزداد رغبة حملة السندات التى تستحق بعد سنة لبيعها وشراء سندات تستحق بعد سنتين، والنتيجة هى انخفاض القيمة السوقية للنوع الأول وترفع معها الغلة المتولدة، وعلى العكس ترتفع القيمة السوقية للنوع الثانى وتنخفض معه الغلة المتولدة، ليظهر منحنى الغلة فى اتجاه نزولى على النحو الموضح فى شكل ٢ - ١ أيضا. وأخيرا ثبات سعر الفائدة يترتب عليه ثبات القيمة السوقية، وثبات غلة السند، ليظهر منحنى الغلة فى شكل خط أفقى مستقيم فى الشكل المشار إليه.

ومن الممكن إيجاد العلاقة بين أسعار الفائدة قصيرة وطويلة الأجل. ف سعر الفائدة فى المدى الطويل هو المتوسط الهندسى لسعر الفائدة الحاضر وسلسلة أسعار الفائدة الأجله المتوقعه، وهو ما توضحه المعادلة ٢ - ٣ (Kindwell et al, 1993, p. 156).

$$(1 + r_n) = (1 + r_1) (1 + r_2) \dots (1 + r_{n-1})$$

$$(3 - 2) \quad \frac{1}{n} \{ (1 + r_{n-1}) \dots (1 + r_2) \}$$

حيث « $r_n$ » تمثل سعر الفائدة السائد فى السوق عند الزمن المستقبلى « $n$ »، أى سعر الفائدة الأجله، « $r_s$ » تمثل سعر الفائدة

الحاضر، بينما  $(م + ١)$  تمثل سعر الفائدة الذي يتوقع أن يسود بعد سنة،  $(م + ٢)$  تمثل سعر الفائدة الذي يتوسع أن يسود بعد سنتين... وهكذا.

فلو أن سعر الفائدة الحاضر السائد في السوق لسند يستحق بعد سنة من الآن هو  $١١\%$   $(م = ١١\%)$ ، بينما سعر الفائدة بعد سنة من الآن لسند يستحق بعد سنة مقبله هو  $١٢\%$   $(م + ١ = ١٢\%)$ ، وسعر الفائدة بعد سنتين من الآن على سند يستحق بعد سنة لاحقه هو  $١٣\%$   $(م + ٢ = ١٣\%)$  فإن سعر الفائدة السائد في السوق لسند يستحق بعد ثلاث سنوات من الآن لابد وأن يكون، في ظل وجود المراجعة،  $١٢\%$ ، وذلك تطبيقاً للمعادله  $٢ - ٣$ .

$$(١ + م) = \frac{1}{3} \{ (١,١٣) (١,١٢) (١,١١) \} = \frac{1}{3} (١,٤٠٥)$$

$$١,١٢ =$$

$$١٢\% = م$$

بمعنى أنه يتساوى لدى المستثمر أن يستثمر في سند يستحق بعد ثلاث سنوات بغلة سنوية قدرها  $١٢\%$ ، أو أن يستثمر في سلسله من السندات تاريخ استحقاق كل منها سنة، الأول يتداول في السوق الآن بمعدل غلة  $١١\%$ ، ويطول الاستحقاق بنهاية العام تستخدم الحصيله في الاستثمار في سند آخر يصدر حينذاك بتاريخ استحقاق سنة ومعدل غلة  $١٢\%$  <sup>(٣)</sup>. ويطول أجله يعاد الاستثمار في سند ثالث تاريخ استحقاقه سنة أيضاً ومعدل الغلة له  $١٣\%$ .

(٢) يمكن الوصول إلى هذه القيمة باستخدام الآله الحاسبه. كيف؟ سجل الرقم  $١,٤٠$ ، ثم اضغط على زر  $X^y$ ، ثم سجل القيمه  $٢٢٢$ ، ثم اضغط على زر  $1/x$ ، ثم اضغط على زر  $=$ . أو سجل القيمه  $١,٤٠٥$ ، ثم اضغط على زر  $Inv$ ، ثم على زر  $X^y$ ، ثم سجل القيمه  $٢$ ، ثم اضغط على زر  $=$ .



والآن نعود لذات المثال بغرض بناء منحنى غلة لسند حكومي. وسوف نفترض أن المعلومات المتاحة هي سعر الفائدة السائد في السوق الآن وهو ١١٪، وسعر الفائدة بعد سنة من الآن وهو ١٢٪. إذا ما استخدمنا المعادلة ٢ - ٣ لحساب سعر الفائدة للسند الذي يبلغ تاريخ استحقاقه سنتين، سنجد أنه يبلغ ١١,٥٪. وإذا ما أضفنا المعلومة عن سعر الفائدة الآجل بعد ثلاث سنوات من الآن وهو ١٣٪، سيصبح سعر الفائدة السائد في السوق الآن لسند يستحق بعد ثلاث سنوات هو ١٢٪. وهكذا يكون لدينا ثلاثة معدلات للغة: ١١٪ لسند يستحق بعد سنة من الآن، ١١,٥٪ لسند يستحق بعد سنتين من الآن، ١٢٪ لسند يستحق بعد ثلاث سنوات من الآن. وهكذا يبدو أن المنحنى صعودي، مؤكداً على أنه عندما ترتفع أسعار الفائدة في السوق ترتفع غلة السند، وذلك نتيجة لانخفاض قيمته السوقية.

ونختتم الكيفية التي تم بها بناء منحنى الغلة الصعودي بالقول، أنه يمكن بناء منحنى غلة نزولي لو أن أسعار الفائدة متجة إلى الانخفاض. كما نشير إلى أنه إذا وجد القارئ مشكلة في استخدام المتوسط الهندسي، يمكنه استخدام المتوسط الحسابي. ففي الحالة المشار إليها تكون غلة السند استحقاق سنتين ١١,٥٪ أيضاً { (١١٪ + ١٢٪) / ٢ }. وتكون غلة السند استحقاق ثلاث سنوات ١٢٪ أيضاً { (١١٪ + ١٢٪ + ١٣٪) / ٣ }.

### نظرية تفضيل السيولة :

تقضى نظرية تفضيل السيولة Liquidity Preference Theory بأن المستثمرين بطبيعتهم يفضلون شراء الأوراق المالية قصيرة الأجل. أما السبب في ذلك فيرجع إلى إدراكهم أنهم قد يحتاجون للأموال في مدى أقصر عما كان متوقعا، ومن ثم فإن الاستثمار في

أوراق مالية طويلة الأجل، يتم تصفيتها قبل تاريخ الاستحقاق، قد يعرضهم لقدرة أكبر من مخاطر السعر Price Risk أى مخاطر انخفاض القيمة السوقية لاستثماراتهم ، التي هي أحد مكونات مخاطر سعر الفائدة Interest Rate Risk المعروفة لطلاب الإدارة المالية (Alexander et al, 1993, p. 582). فكما سبق أن أشرنا يترتب ارتفاع أسعار الفائدة في السوق انخفاض في القيمة السوقية للأوراق المالية بصفة عامة، والسندات بصفة خاصة، وهو ما يعنى خسائر رأسمالية محتملة، وتزداد تلك الخسائر كلما طال تاريخ الاستحقاق، واضطر المستثمر لبيع السند قبل بلوغ هذا التاريخ .

ولتوضيح العلاقة بين تاريخ الاستحقاق والتقلب في القيمة السوقية للسندات، فى ظل تغير ما فى معدل الفائدة السائد فى السوق، سوف نفترض أن المستثمر يقاضل بين سنتين: الأول تاريخ استحقاقه سنة، أما الثانى فتاريخ استحقاقه ١٥ سنة. وسوف نفترض أن معدل الكوبون لكل منهما ١٢٪ والقيمة الإسمية ١٠٠٠ جنيه. كما سنفترض أن معدل العائد المطلوب على الاستثمار (الغلة) فى كل منهما، والذي يتمشى مع مستويات أسعار الفائدة السائدة فى السوق هو ١٢٪. والآن ماذا يحدث فى ظل احتمال تغير أسعار الفائدة؟ للحصول على إجابة مقننة واضحة، سوف نتعامل مع خمسة افتراضات، إذ نفترض أن سعر الفائدة فى السوق قد أصبح ٤٪، ٨٪، ١٢٪، ١٦٪، ٢٠٪. ويدرك القارئ أنه لا بد من استخدام المعادلة ٢ - ٤، التى عادة ما تعرض لها المؤلفات فى مبادئ الاستثمار عند تناولها بتقييم السندات :

$$\text{القيمة العادلة للسند} = \frac{C}{s} + \frac{F}{(1+s)^n} \quad \text{ففى} \quad \frac{1}{(1+s)^n} + s \left( \frac{1}{1+s} \right) = \frac{1}{1+s}$$

(٤ - ٢)

حيث (ف) تمثل قيمة الفوائد الدورية، (أ) تمثل القيمة الإسمية للسند، (م) تمثل معدل العائد المطلوب على الاستثمار. أما (ن) فتمثل تاريخ الاستحقاق.

وسوف نبدأ بتقدير قيمة السند الذي تاريخ استحقاقه سنة واحدة، وذلك في ظل المستويات المشار إليها لأسعار الفائدة، والتي تمثل معدلات الخصم :

$$\text{قيمة السند عند معدل خصم } 4\% = 962 \times 120 + 962 \times 1000 = 1077 \text{ جنيه}$$

$$\text{قيمة السند عند معدل خصم } 8\% = 926 \times 120 + 926 \times 1000 = 1027 \text{ جنيه}$$

$$\text{قيمة السند عند معدل خصم } 12\% = 893 \times 120 + 893 \times 1000 = 1000 \text{ جنيه}$$

$$\text{قيمة السند عند معدل خصم } 16\% = 862 \times 120 + 862 \times 1000 = 965 \text{ جنيه}$$

$$\text{قيمة السند عند معدل خصم } 20\% = 833 \times 120 + 833 \times 1000 = 922 \text{ جنيه}$$

والآن نتقل للسند الذي تاريخ استحقاقه ١٥ سنة :

$$\text{قيمة السند عند معدل خصم } 4\% = 11,118 \times 120 + 1,055 \times 1000 = 1889 \text{ جنيه}$$

$$\text{قيمة السند عند معدل خصم } 8\% = 8,060 \times 120 + 8,215 \times 1000 = 1242 \text{ جنيه}$$

$$\text{قيمه السند عند معدل خصم } 12\% = 6,811 \times 120 + 1,823 \times 1000 = 1000 \text{ جتية}$$

$$\text{قيمه السند عند معدل خصم } 16\% = 5,070 \times 120 + 1,018 \times 1000 = 777 \text{ جتية}$$

$$\text{قيمه السند عند معدل خصم } 20\% = 4,670 \times 120 + 0,65 \times 1000 = 626 \text{ جتية}$$

ولعل مقارنه بيانات جدول ٢-٢ التي تلخص قيمة كل سند عند المستويات المختلفه لأسعار الفائده السائد في السوق أي معدل الخصم أو غلة السند، تكشف عن أن درجة التقلب أكبر في حالة السند طويل الأجل ، رغم تماثل معدل الكوبون والقيمة الإسميه ومعدل الخصم . ويمكن أن تكون مقارنه التقلب في قيمة السند أكثر وضوحا إذا تم تصويرها في شكل بياني ، على النحو الذي يوضحه شكل ٢-٢ . ويدرك القارئ بالطبع أن التقلب في القيمة السوقيه هي مؤشر لحجم مخاطر السعر Price Risk التي يتعرض لها المستثمر،

### جدول ٢ - ٣

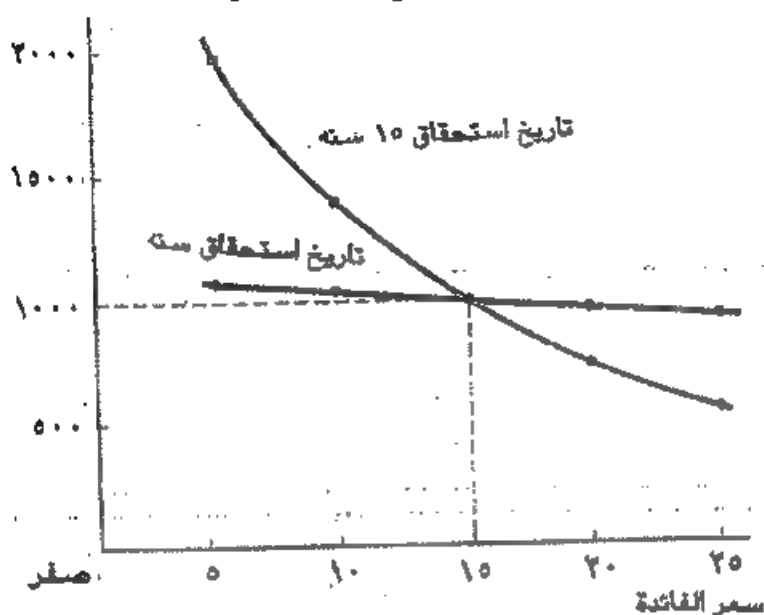
قيمه السند عن مستويات مختلفه لأسعار العائد السائد

القيمة	سند يستحق بعد سنة	سند يستحق بعد ١٥ سنة	معدل الفائده السائد
١٨٨٩	١٠٧٧		٤%
١٢٤٢	١٠٣٧		٨%
١٠٠٠	١٠٠٠		١٢%
٧٧٧	٩٦٥		١٦%
٦٢٦	٩٣٣		٢٠%

## شكل ٢ - ٢

### التغير في قيمة السند

مع تغير تاريخ الاستحقاق

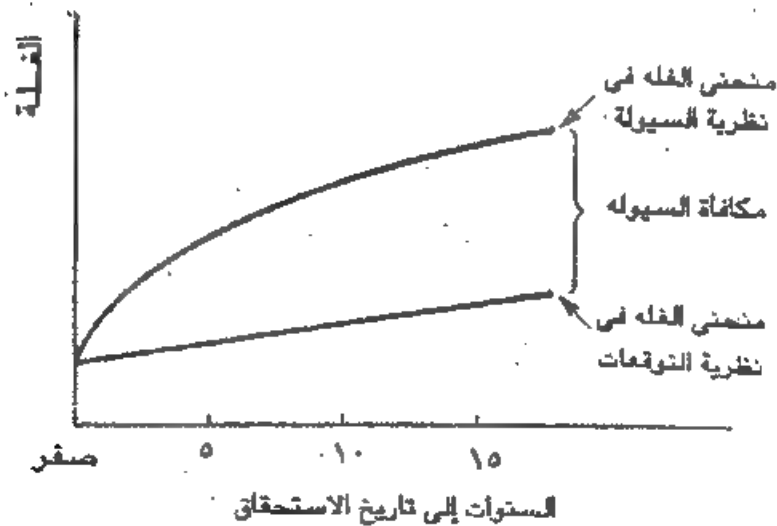


بما يعني أن السندات طويلة الأجل أكثر عرضة لتلك المخاطر مقارنة بالسندات قصيرة الأجل ، وذلك مع بقاء العوامل الأخرى على حالها .  
 حقا أنه إذا ما انخفضت أسعار الفائدة إلى ٨٪ مثلا، و رغب المستثمر في التخلص من السند ، فسوف يحقق مكاسب رأسمالية أكبر إذا ما كان يمتلك السند الذي تاريخ استحقاقه ١٥ سنة (٢٢٢ جنيه في مقابل ٢٧ جنيه) . ولكن من ناحية أخرى إذا ما رغب في التخلص من السند في لحظة ارتفعت فيها أسعار الفائدة إلى ١٦٪ مثلا، حينئذ سوف يمتد خسائر كبيرة (٢٢٢ جنيه في مقابل ٦٧ جنيه) . إنها مخاطر السيولة Liquidity Premium التي تصاحب السندات طويلة الأجل والتي لا بد وأن تنعكس في معدل أكبر للكوبون الذي يحصله السند . هذا ما تقضى به نظرية تفضيل السيولة .

ويضيف الكسندر وزملاؤه (Alexander et al, 1993, P. 582) أنه إذا كانت نظرية تفضيل السيولة تقضى بأن المستثمر يفضل أن يوجه موارده المالية إلى سندات قصيرة الأجل، ربما لكي لا تضيق عليه فرصة مستقبلية لإعادة الاستثمار بمعدلات أعلى، فإنه حتى بالنسبة للمستثمر الذي يخطط للاستثمار لفترات زمنية طويلة، فإنه يفضل في حقيقة الأمر السندات قصيرة الأجل، وأن استثماره في سندات طويلة الأجل، مرهون بحصوله على عائد إضافي للتعويض عن مخاطر السيولة Liquidity Premium التي تتسم بها تلك السندات، مقارنة بمثيلاتها قصيرة الأجل، وهو ما يوضحه شكل ٢ - ٣ (Kidwell et al, 1993, p.158).

وفي هذا الصدد يربط الكسندر وزملائه (Alexander et al, 1993, p. 583) بين نظرية تفضيل السيولة ونظرية التوقعات، وذلك

شكل ٢ - ٣



بالإشارة إلى أن سعر الفائدة الأجل ( سعر الفائدة فى تاريخ لاحق، على ورقة مالية استحقاق تاريخ معين) فى ظل نظرية تفضيل السيولة لا يعكس فقط مخاطر التضخم على النحو الذى اشارت اليه المعادلة ٢ - ١، والتي تعكس نظرية التوقعات ، بل يعكس كذلك مخاطر السيولة على النحو الذى توضحه المعادلة ٢ - ٥ .

$$f_n = f^* + x_n + \epsilon_n \quad (٢ - ٥)$$

حيث  $\epsilon_n$  تمثل معدل عائد إضافي للتعويض عن مخاطر السيولة لورقه مالية حكومية تستحق عند الزمن  $n$  .

ويضيف جونز (Jones, 1996, p.342) أن المقترض نفسه لديه الاستعداد لتعويض المستثمر (المقرض) عن مخاطر السيولة . فالمنشأة التى تحتاج لموارد مالية لفترة طويلة ، لا تفضل الحصول على قروض قصيره الأجل ، خشية ان تواجه صعوبة عند تكرار عملية الاقتراض حتى بلوغ نهاية الفترة الزمنية التى تحتاج فيها إلى أموال من مصادر خارجية . هذا إضافة لعنصر عدم التأكد المتمثل فى احتمال ارتفاع أسعار الفائدة فى السوق مستقبلا . فى ظل مواجهة تلك الظروف المحتمله، قد لا يمانع المقترض من دفع التعويض عن مخاطر السيولة ، وذلك لتشجيع المستثمرين على توفير مصادر تمويل طويل الأجل .

ونختتم نظريه تفضيل السيولة بالإشارة الى أن منحني الغلة فى ظل هذه النظرية، قد يكون متجها إلى أعلى Upward - Sloping أو متجها إلى أسفل Downward - Sloping أو أفقيا Flat اعتماد على حجم مخاطر كل من التضخم والسيولة ، على النحو الذى تعكسه المعادلة ٢ - ٥ ، وعلى فرص ثبات معدل الفائدة الحقيقى . فلو ان معدلات التضخم يتوقع أن ترتفع فى المستقبل ، ويرتفع معها العائد الإضافى

المطلوب أي «خ ن» ، فإن الأخذ في الحسبان العائد الإضافي المطلوب للتعويض عن مخاطر السيولة أي «ي ن» لابد وأن ينتهي بمنحنى غلة صعودي . ونفس الشيء يمكن أن يحدث لو أن معدلات التضخم يتوقع أن تنخفض عبر الزمن، وتنخفض معها علاوة التضخم «خ ن» بشرط أن لا تفوق قيمة الانخفاض قيمة العائد الإضافي المطلوب للتعويض عن مخاطر السيولة أي «ي ن» . أما إذا كان من المتوقع أن تنخفض مخاطر التضخم عبر الزمن وتنخفض معها قيمة «خ ن» بحيث يفوق حجم ذلك الانخفاض العائد الإضافي المطلوب للتعويض عن مخاطر السيولة ، حينئذ سيكون ميل منحنى الغلة نزولياً .

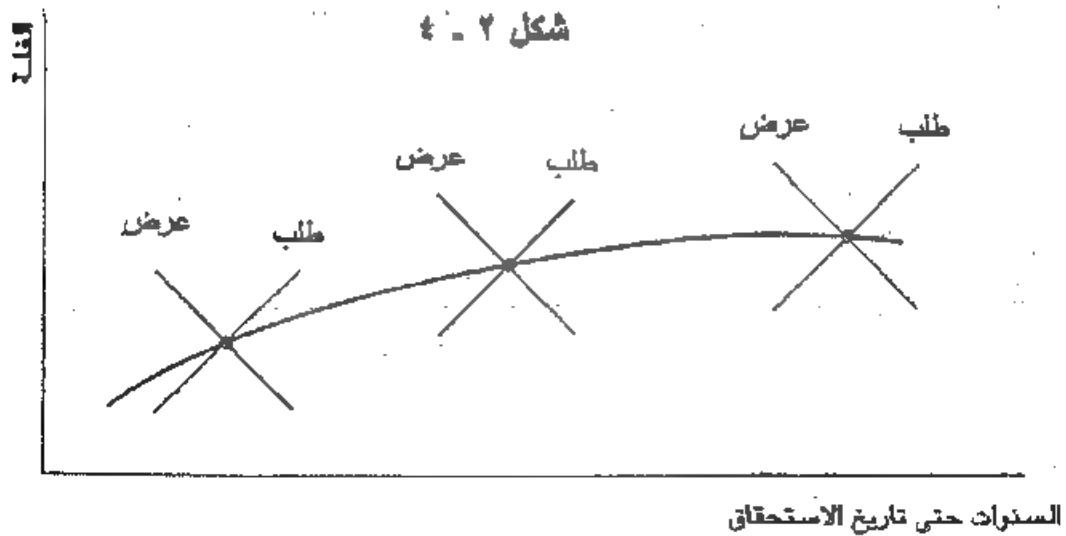
وأخيراً إذا كانت معدل التضخم في انخفاض مضطرب عبر الزمن، وأن الزيادة في العائد المطلوب للتعويض عن مخاطر السيولة، تساوى بالتمام والكمال الانخفاض في العائد للتعويض عن مخاطر التضخم ، فسوف يصبح منحنى الغلة مستو Flat . فمثلاً لو أن ف\* = ٨٪ ، خ = ٣٪ ، ي = ٥٪ فإن معدل الفائدة للسند الذي يستحق بعد سنتين يصبح ١٦٪ . وإذا ما حدث تغير في العائد المطلوب للتعويض عن المخاطر في حالة امتداد تاريخ الاستحقاق السند إلى ٣ سنوات، لتصبح ف\* = ٨٪ ، خ = ٢٪ ، ي = ٦٪ فسيظل العائد المطلوب أي قيمه «ف» في المعادلة ٢ - ٥ ثابتة غير الزمن (١٦٪) ، لتكون النتيجة منحنى غلة مستو. وهكذا يكون لدينا في ظل هذه النظرية ثلاثة أشكال لمنحنى الغلة ، حيثية لمنحنيات الغلة الثلاث في ظل نظرية التوقعات .

### نظرية السوق المقسم :

تشير نظرية السوق المقسم Market Segmentation Theory إلى عدم وجود علاقة بين سعر الفائدة على الأوراق المالية قصيرة الأجل



وطويلة الأجل ، فلكل نوع سوق مستقل تفضله فئة معينة من المستثمرين والمقترضين ، وأن سعر الفائدة في كل سوق يتوقف على التوازن بين العرض والطلب فيه . فمثلا هناك مستثمرون يفضلون التعامل في الأوراق المالية قصيرة الأجل Short - term Securities كالبנק التجارية رغبة في التحوط ضد مخاطر نقص السيولة ، ومستثمرون آخرون يفضلون الاستثمار في خليط من أوراق مالية متوسطة الأجل Intermediate - term Securities وأوراق مالية طويلة الأجل Long - term securities مثل شركات التأمين على الحياة ، التي عادة ما تتمتع بقدرة على التنبؤ بالالتزامات المتوقعة . لذا يطلق جونز (Jones, 1996, P. 343) على نظرية السوق المقسمة نظرية الموطن المفضل Preferred Habitat Theory . ويضيف الكسندر وزملاؤه (Alexander et al, 1993, p. 585) أن المستثمرين والمقترضين لن يتركوا السوق الذي يفضلونه للتعامل في سوق آخر ، حتى لو كان العائد المتوقع أعلى . أما سبب تفضيل سوق على آخر فقد يكون التعود أو القيود التشريعية ، ويوضح شكل ٢ - ٤ صورة لما يمكن أن يكون عليه منحني الغلة في ظل هذه النظرية.



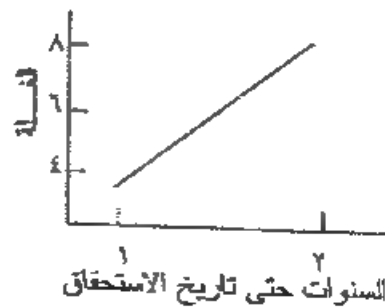
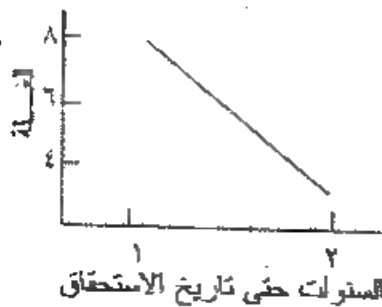
وكما هو الحال في النظريتين السابقتين ، فإن منحنى الغلة يمكن أن يكون صعوديا أو نزوليا أو مستويا . فعندما يكون التوازن بين العرض والطلب للأصول المالية قصيرة الأجل عند مستوى للغة أقل من مثيله للأصول المالية طويلة الأجل ، حينئذ يتوقع أن يكون منحنى الغلة صعودي على النحو الذي يوضحه شكل ٢ - ١٥ (Kid-1٥ well et al, 1993, p. 155). يحدث هذا عندما يكون المعروض من الأموال قصيرة الأجل يفوق المطلوب منها ، في الوقت الذي يكون فيه المطلوب من الأموال طويلة الأجل يفوق المعروض منها . ومن ناحية أخرى إذا كان التوازن في سوق الأصول المالية قصيرة الأجل عند مستوى للغة أعلى من مثيله في سوق الأصول المالية طويلة الأجل ، حينئذ يكون منحنى الغلة نزولي . يحدث هذا عندما يكون المطلوب من الأموال قصيرة الأجل يفوق المعروض منها ، في الوقت الذي يكون فيه المعروض من الأموال طويلة الأجل يفوق المطلوب منها على النحو الذي يوضحه شكل ٢ - ٥ . وأخيرا إذا كان التوازن في سوق الأصول المالية قصيرة الأجل وفي سوق الأصول المالية طويلة الأجل عند ذات المستوى ، حينئذ يكون منحنى الغلة مستويا .

### شكل ٢ - ٥

منحنى الغلة في ظل افتراضات مختلفة بشأن معدل التضخم

ب ،

أ ،



وهكذا نكون قد انتهينا من تناول هيكل المدى الزمني لأسعار الفائدة Term Structure of Interest Rate ، حيث خلصنا إلى أنه في ظل النظريات الثلاث يمكن أن توجد ثلاثة منحنيات للغة : منحني صعودي ، وآخر نزولي ، وثالث مستوي . هذا وإن كان من المنطق الادعاء بأن احتمالات تكرار الاتجاه الصعودي تساوي احتمالات تكرار الاتجاه النزولي ، إلا أن الواقع يشير إلى أن تكرار الاتجاه الصعودي هو الأكثر حدوثاً (Alexander et al, 1993, p. 581) . ولكن ماذا يعني كل هذا ؟ يعنى أن من الضروري على كل من المستثمر والمقرض أن يعطى اهتماماً لهيكل المدى الزمني لأسعار الفائدة . كيف ؟ .

عندما يكون منحني اللغة صعودي Upward - sloping Yield Curve ، فإن هذا يعنى أن معدلات الفائدة الآجلة هي في ارتفاع مضطرد ، ويصبح من الأفضل الاستثمار في سندات تستحق في مدى قصير ، ليعاد استثمار حصيلتها بمعدلات فائده أعلى ، وذلك بدلا من الاستثمار في سندات طويلة الأجل تظل فيها موارد المستثمر حبيسة في أصول معدل العائد المتوقع أن يتولد عنها منخفض . ومن ناحية أخرى إذا كان منحني اللغة متجه نحو الانخفاض ، حينئذ يكون من الأفضل الاستثمار في سندات تستحق في المدى الطويل ، بدلا من توجيه الأموال إلى سندات تستحق في مدى قصير ، يتعرض المستثمر بسببها إلى ما يسمى بمخاطر إعادة الاستثمار Reinvestment Rate Risk ، التي تتمثل في توجيه حصيلة بيع تلك السندات للاستثمار في سندات أخرى تدر عائداً متخفضاً . وبالطبع لو أن منحني اللغة ثابت عبر الزمن Flat Yield Curve ، حينئذ يستوى لدى المستثمر السندات طويلة الأجل وقصيرة الأجل .

كذلك يمكن للمستثمر الذي يتفق مع معطيات النظرية ان يحقق بعض المكاسب، لو أنه اكتشف أن سعر الفائدة الفوري المتوقع في أجل معين ، يختلف عن سعر الفائدة الأجل حينذاك . فلو أن سعر الفائدة الأجل على السندات الحكومية التي تستحق بعد ثلاث سنوات هو ١٢٪ ، في الوقت الذي طرأت فيه تغييرات على الأوضاع الاقتصادية ، جعلت من المتوقع أن تكون أسعار الفائدة الفورية خلال تلك الفترة منخفضة<sup>(٣)</sup>، حينئذ يمكن للمستثمر اتخاذ قرار بالشراء، على أساس أن انخفاض أسعار الفائدة لو تحقق قبل بلوغ تاريخ استحقاق السند، من شأنه أن يؤدي إلى ارتفاع قيمته السوقية. أما إذا كان المتوقع هو اتجاه أسعار الفائدة الفورية في المستقبل نحو الارتفاع عن المستوى الذي يشير إليه سعر الفائدة الأجل ، حينئذ يكون من الأفضل للمستثمر أن يتخلص من السندات التي يمتلكها ، قبل ان تتحقق التوقعات. ذلك أن ارتفاع أسعار الفائدة في السوق ، من شأنه أن يترك تأثير عكسيا على القيمة السوقية للسند.

وإذا ما رغب القارئ في معرفة أي النظريات تحظى بالقبول، فالإجابة هي عدم وجود إجابة حاسمة . فهناك مستثمرون يكتفون بعائد مقابل التضخم ، بينما يضيف آخرون عائد في مقابل مخاطر السيولة . كذلك فإن الكثير من المستثمرين والمقرضين الذين يفضلون سوق ما (سوق الأوراق المالية قصيرة الأجل مثلا) وفقا لنظرية السوق المقسمة ، قد يرحلون إلى سوق آخر (سوق الأوراق

(٣) يمثل سعر الفائدة هنا للتوسط المتوقع لسعر الفائدة خلال تلك الفترة المقبلة (Alexandrer et al, 1993, P. 579) كما سبق أن أوضحنا.

المالية طويلة الأجل) ولو لفترة من الزمن. ومع هذا، فإنه في المدى القصير قد تكون حجة نظرية السوق للقسمه أقوى، وفي المدى الطويل تزداد الثقة بنظرية التوقعات ونظرية السيولة، حيث تبدو أهمية مخاطر التضخم ومخاطر تغير سعر الفائدة ومخاطر السيولة.

### المخاطر التي تتعرض لها السندات :

عرضنا في القسم الأول من هذا الفصل للدور الذي يلعبه تاريخ الاستحقاق في تحديد غلة السند. كان ذلك في ظل ثلاث نظريات هي: نظرية التوقعات، ونظرية السيولة، ونظرية السوق القسم. وفي هذا القسم نعرض لأنواع من المخاطر تتعرض لها السندات، بشكل ينعكس على قيمتها السوقية، والغلة المتولدة عنها بالتبعيه. نقصد بذلك مخاطر التضخم، ومخاطر التوقف عن السداد، ومخاطر ضعف السيولة، ومخاطر السعر، ومخاطر إعادة الاستثمار التي ترتبط بخاصية الاستدعاء كما ترتبط بالأوراق المالية قصيرة الأجل.

### ١ - مخاطر التضخم :

من أكثر الأصول المالية تأثراً بالتضخم الأوراق المالية ذات الدخل الثابت Fixed - Income Securities أي السندات والأسهم الممتازة. وللتضخم نوعين من التأثير: تأثير على مستوى أسعار الفائدة في السوق، وتأثير على القوة الشرائية. فارتفاع مستوى التضخم وهو ما يطلق عليه بمخاطر التضخم Inflation Risk من شأنه أن يرفع من مستوى أسعار الفائدة السائدة في السوق، بما ينعكس على معدل العائد المطلوب على الاستثمار. بمعنى أن يطلب المستثمر معدلاً أعلى للعائد، ليعوضه عن الانخفاض المتوقع في القوة الشرائية للتدفقات النقدية المستقبلية. وفي ظل المعدل الثابت للكوبون، يكون التعويض

بشراء السند بقيمة أقل من قيمته الإسمية. أما التأثير الآخر فيكمن في انخفاض القوة الشرائية لكل من الفوائد المتولدة والقيمة المستردة عند تاريخ الاستحقاق، أو عندما يقرر المستثمر التصرف في السند بالبيع.

## ٢ - مخاطر التوقف عن السداد:

يقصد بمخاطر التوقف عن السداد Default Risk احتمال عدم قدرة المدين على الوفاء بالفوائد وأصل الدين في التواريخ المتفق عليها. ويدرك القارئ أن تلك المخاطر هي من نوع المخاطر غير المنتظمة Unsystematic Risk نظرا لارتباطها بالجهة المصدرة للسند. وإذا كانت السندات التي تصدرها الحكومات لا تتعرض في العادة لمثل هذه المخاطر، فإن السندات التي تصدرها الهيئات المحلية - إذا لم تكن مضمونة من الحكومة - والسندات التي تصدرها منشآت الأعمال يمكن أن تكون عرضة لها، وإن كان ذلك بدرجات متفاوتة. ونظرا لأن مخاطر التوقف عن السداد - شأنها شأن مخاطر الإفلاس - يصعب على المستثمر التخلص منها بالتنوع، فإنه ينبغي أن تعامل معاملة المخاطر المنتظمة، بمعنى أن يحصل المستثمر على تعويض في مقابلها.

وفي هذا الصدد يشير كيدول وزملاؤه (Kidwell et al, 1993, p. 161) إلى أنه يمكن تقدير العائد الذي يحصل عليه المستثمر للتعويض عن تلك المخاطر، عندما يتعلق ذلك بسندات منشآت الأعمال. ويتم تقدير ذلك العائد بالفرق بين غلة السند وغلة ورقة مالية حكومية مماثلة من حيث تاريخ الاستحقاق وغيره من السمات الأخرى، وذلك على النحو الذي توضحه المعادلة ٢ - ٥:

مكافأة التعويض عن مخاطر التوقف = غ - غ<sub>خ</sub> (٢ - ٥)

حيث «غ» تمثل غلة السند محل التحليل أى سند المنشأة المعنية، «غخ» تمثل غلة سند خالى من مخاطر التوقف، أى غلة سند حكومى له نفس تاريخ الاستحقاق وله نفس سمات السند محل التحليل.

ولعل من المفيد أن نشير إلى تأثير الظروف الاقتصادية Economic Conditions على المكافأة التى يطلبها المستثمر للتعويض عن مخاطر التوقف . فخلال فترات الكساد يتوقع أن يزداد اتساع الهامش بين السندات الأعلى جودة والسندات الأقل جودة. لماذا؟ لأن المستثمر يصبح أكثر حساسية لمخاطر التوقف عن السداد أو مخاطر الإفلاس التى تتعرض لها السندات الأقل جودة، ويتجه للبحث عن سندات ذات مستوى جودة أعلى، وهو ما يطلق عليه بالطيران إلى الجودة Flight to Quality Argument .

بعبارة أخرى، يتوقع أن يحاول المستثمرين التخلص من السندات ذات الجودة المنخفضة، فتتخفض أسعارها بسبب زيادة المعروض منها، وترتفع بالتالى غلتها. وفى المقابل يترتب على زيادة الطلب على السندات مرتفعة الجودة (عادة سندات حكومية) ارتفاع أسعارها، وانخفاض غلتها بالتبعيه. والنتيجة زيادة الهامش بين غلة هذين النوعين من السندات، بما يعنى ارتفاع مكافأة التعويض عن مخاطر التوقف. بعبارة أخرى لن يقدم المستثمر على شراء السندات ذات الجودة المنخفضة، إلا فى مقابل تعويض كبير عن مخاطر التوقف عن السداد.

ومن ناحية أخرى، يتوقع أن يضيق هامش الغلة فى فترات الرواج الاقتصادي Economic Prosperity. ففى تلك الفترات تنخفض احتمالات الإفلاس، وينخفض العائد الإضافى الذى يطلبه المستثمر

للتعويض عن مخاطر التوقف عن السداد التي تتسم بها السندات الأقل جودة، مقارنة بالسندات الأعلى جودة. يحدث هذا نتيجة لاستعداد المستثمرين لتحمل مخاطر أعلى، وهو ما يشجعهم على الاستثمار في السندات الأقل جودة، والتخلص من السندات الأعلى جودة. ومن المتوقع أن يترتب على تلك ارتفاع سعر النوع الأول وانخفاض غلته، وانخفاض سعر النوع الثاني وارتفاع غلته، وهو ما يؤدي في النهاية إلى انكماش مكافئ التعويض عن مخاطر التوقف. ويضيف جونز (Jones, 1996, p. 344) أنه في الفترات التي ترتفع فيها مستويات الفائدة في السوق بصفة عامة، يتوقع أن يتسع هامش التعويض عن مخاطر التوقف.

### ٣ - مخاطر ضعف السيولة :

يقصد بمخاطر ضعف السيولة Illiquidity Risk عدم إمكانية التصرف في الورقة المالية بسرعة وسهولة، دون أن يتعرض سعرها لانخفاض ملموس، مقارنة بالسعر الذي أبرمت على أساسه آخر صفقة على تلك الورقة. بعبارة أخرى ترتبط تلك المخاطر بمدى سهولة التصرف في الورقة المالية والتكلفة المصاحبة لذلك. وتمثل التكلفة في تكلفة المعاملات التي يدخل فيها الهامش الذي يحصل عليه صانع السوق، والذي يتمثل في الفرق بين السعر الذي يشتري به الورقة والسعر الذي يبيعها به. ويؤكد ايمنهود ومندلسون (Amihud and Mendelson, 1986, P. 44, and 1988, p.7) وكذا برنستين (Bernstein, 1987, p. 60) على أنه على الرغم من كون مخاطر ضعف السيولة هي نوع من المخاطر غير المنتظمة Unsystematic Risk حيث ترتبط بالورقة المالية ذاتها، إلا أنه ينبغي تعويض المستثمر عنها، على أساس أنها مخاطر لا يمكن التخلص منها بالتنويع.



## ٤ - مخاطر السهم :

عندما ترتفع أسعار الفائدة في السوق، تنخفض قيمة السندات التي صدرت عندما كانت أسعار الفائدة منخفضة. يرجع ذلك إلى أن معدل الفائدة المتولد عن تلك السندات لن يعد كافيا من وجهة نظر المستثمرين، ما لم يحصلوا على تنازلات سعرية. والعكس يتوقع أن يحدث إذا ما انخفضت أسعار الفائدة، إذ يصبح لزاما عليهم دفع مبلغ أكبر كتعويض لبائع السند. هذا النوع من التقلبات السعرية الذي يصاحب التغيير في أسعار الفائدة، يطلق عليه مخاطر السعر Price Risk التي هي أحد مكونات مخاطر سعر الفائدة Intrest Rate Risk. ولكن ماهي أسباب التغيير في أسعار الفائدة؟ هناك ثلاثة أسباب رئيسية هي: التضخم والسياسة النقدية، والعجز في الميزانية وكذا العجز في ميزان المدفوعات (Weston et al, 1996, pp. 53 - 55). فالتضخم من شأنه أن يؤثر على معدل العائد المطلوب على الاستثمار. فعندما ترتفع معدلات التضخم يرتفع معدل العائد المطلوب وتنخفض القيمة السوقية للسندات. أما عندما تنخفض معدلات الفائدة فيحدث العكس.

ولو أن البنك المركزي يسعى لتنشيط الحالة الاقتصادية، فقد يسعى إلى اتباع سياسة نقدية Monetary Policy من شأنها أن تؤدي إلى زيادة المعروض من النقود، وهو ما يؤدي مبدئيا إلى انخفاض في أسعار الفائدة. غير أنه إذا زاد عرض النقود عن مستوى معين، فقد يؤدي إلى رفع مستوى التضخم، الذي يؤدي بدوره إلى اتجاه البنك المركزي نحو سياسة نقدية تؤدي إلى العودة بأسعار الفائدة إلى مستويات مرتفعة. والعكس يحدث لو أن البلاد تعاني من التضخم، وعمد البنك المركزي إلى الحد من المعروض من النقود، إذ حينئذ

يتوقع أن ترتفع أسعار الفائدة السائدة في السوق، خاصة على الأصول المالية قصيرة الأجل. غير أن إجراءات الحد من التضخم لو كانت صارمة، فإنها تحمل في طياتها رسالة بتدنى معدل التضخم في المدى الطويل، وهو ما يعد إيجابياً بإنخفاض سعر الفائدة على الأصول المالية طويلة الأجل.

يضاف إلى ذلك أنه إذا كان الإنفاق المتوقع للحكومة يزيد عن الإيرادات المتوقعة مسبباً عجزاً Deficit في الموازنة، فلن يكون هناك من سبيل لسد الفجوة سوى الاقتراض أو إصدار مزيد من أوراق البنكنوت. وإذا ما قررت الحكومة الاقتراض، فإن هذا من شأنه أن يزيد من الطلب على النقود، أو ما يطلق عليه تأثير المزاحمة Crowding Effect أى مزاحمة الحكومة للقطاع الخاص على المعروض من النقود. والنتيجة النهائية هي ارتفاع سعر الفائدة. ونفس النتيجة يتوقع حدوثها لو أن الحكومة قد عمدت لسد الفجوة بإصدار المزيد من البنكنوت. فمثل هذا الاجراء من شأنه أن يؤدي إلى ارتفاع مستقبلي في معدل التضخم، وهو ما يفتح الطريق أمام مستوى أعلى لأسعار الفائدة. ولا يقتصر الأمر على عجز الموازنة، بل وأن العجز في ميزان المدفوعات، عادة ما يؤدي إلى نفس النتيجة.

#### ٥ - مخاطر إساءة الاستثمار :

قد تعمدت الجهة المصدرة للسندات على تضمين نشرة الاكتتاب في السندات شرط الاستدعاء Call Provision، بما يعطيها الحق في إعادة شراء السند، بعد تاريخ معين بسعر تحدده نشرة الاكتتاب. وعادة ما تعمد المنشأ إلى إصدار تلك السندات، عندما توجد مؤشرات لاحتمال انخفاض أسعار الفائدة في السوق قبل بلوغ السند تاريخ الاستحقاق. وإذا ما حدث ذلك، تستطيع المنشأ أن

تستدعى تلك السندات، واحلالها بسندات جديدة تحمل معدل فائدة أقل. وعادة ما يكون سعر إعادة الشراء مساويا للقيمة الاسمية للسند، أو قيمة أعلى منها بما يوازي في العادة قيمة الفوائد عن سنة واحدة (Kidwell et al, 1993, p. 162). هذا يعنى أن الاستدعاء ينطوي على بعض المخاطر Call Risk، إذ سيضطر المستثمر إلى التخلص على السند ذات العائد الأعلى، ليعيد استثمار حصيلته في سند آخر ذات عائد أقل، وهو ما يطلق عليه بمخاطر إعادة الاستثمار Reinvestment Rate Risk، التي ترتبط أيضا بالأوراق المالية قصيرة الأجل.

والآن كيف تؤثر تلك المخاطر على القيمة السوقية للسند؟ تؤثر على القيمة السوقية للسند، من خلال تأثيرها على معدل العائد المطلوب على الاستثمار. وللمزيد من التفاصيل يمكن للقارئ أن يرجع في ذلك إلى المؤلفات في أساسيات الاستثمار<sup>(٤)</sup>.

### السمات الخاصة للسندات:

من أبرز السمات المؤثرة على غلة السند اختيار الاستدعاء، واختيار الرد، ثم اختيار التحويل إلى أسهم عادية .

#### ١ - خاصية الاستدعاء :

سبق أن ذكرنا عند تناول مخاطر إعادة الاستثمار، أن المنشأ لا تقدم على تنفيذ اختيار الاستدعاء Call Option إلا إذا كانت ستحقق ميزه من وراء ذلك . تتمثل تلك الميزة في انتهاء فرصة انخفاض أسعار الفائده في السوق، غير أن عليها أن تدفع ثمن تلك الميزة.

(٤) يمكن الرجوع في ذلك إلى كتاب أساسيات الاستثمار في الأوراق المالية، للمؤلف.

يكون ذلك بقبول معدل كويون، يحقق من ورائه المستثمر غلة مرتفعة، مقارنة بغلة سند مثيل ولكن ليس له خاصية الاستدعاء، وذلك تشجيعاً للمستثمرين على الاقبال على شراء تلك السندات. وإذا لم يصدر السند بمعدل كويون مناسب، فلا بد أن ينخفض سعره عن القيمة الاسمية، تعويضاً للمستثمر عن عدم ملائمة معدل الكويون. وتتحدد علاوة مخاطر الاستدعاء بالفرق بين غلة السند القابل للاستدعاء وغلة سند معادل لكنه غير قابل للاستدعاء، على النحو الذي توضحه المعادلة ٢ - ٦.

علاوة مخاطر الاستدعاء = غ - غ (٦ - ٢)

حيث «غ» تمثل غلة السند القابل للاستدعاء، «غ» تمثل غلة السند غير القابل للاستدعاء. وبالطبع كلما زادت مخاطر الاستدعاء، كلما ارتفعت العلاوة المطلوبة للتعويض عن تلك المخاطر، وارتفعت غلة السند بالتبعية. أما مصدر ارتفاع الغلة فهو إما ارتفاع معدل الكويون، أو انخفاض السعر الذي يباع به السند. ولما كان الاستدعاء عادة ما يتم عندما تنخفض أسعار الفائدة في السوق، فإنه كلما انخفضت أسعار الفائدة، كان لشرط الاستدعاء ميزة للمنشأ المصدر للسند.

## ٢ - خاصية الرد :

يقصد بخاصية الرد، أن يعطى السند للمستثمر اختيار رد Put Option السند للجهد المصدر قبل تاريخ الاستحقاق، وذلك بسعر يحدد مسبقاً يطلق عليه سعر التنفيذ Exercise Price الذي قد يكون مساوياً للقيمة الاسمية أو قيمة أقل منها. ومن المتوقع أن يلجأ المستثمر إلى تنفيذ خاصية الرد Putable Bonds، عندما ترتفع أسعار الفائدة. في السوق، وتنخفض القيمة السوقية للسند (تأثير مخاطر السعر). ولنعيد تذكير القارئ ونحن في بداية الكتاب، بمبدأ أساسي

فى الاستثمار هو أنه لا يوجد غذاء مجانى No Free Lunch. إنها لغة العصر. فإذا ما دعيت للغذاء فغالبا ما تأخذ معك شئ ذات قيمة لمن استضافك فى منزله. وإذا كانت الدعوة فى مكان عام وجب عليك ردها. يمكنك بالطبع أن لا تفعل هذا أو ذاك، وتستمتع فى ذات الوقت بوجبة الغذاء، ولكن هذا ما لا نفترضه فى الشخص الرشيد، تشبيهها له بالمستثمر الرشيد. ماذا نقصد بذلك؟ نقصد إذا حصلت كمستثمر على ميزة لابد أن تدفع مقابل لها. وإذا حصل الغير على ميزة على حسابك، لابد لك أن تحصل على مقابل لها.

فى السندات القالبه للرد، تحصل على ميزة، هى التغطية ضد مخاطر تغير السعر. فعندما ترتفع أسعار الفائدة وتنخفض القيمة السوقية للسند، حينذاك يمكن للمستثمر، إذا ما رغب، أن يرد السند للمنشأ التى أصدرته بقيمة الاسمية أو بقيمة أقل منها قليلا. وفى مقابل هذه الميزة، ينبغى على المستثمر أن يتوقع غلة أقل للسند، مقارنة بغلة سند مثيل ليس له خاصية الرد. ويمثل الفرق علاوة الرد التى يدفعها المستثمر وتحصل عليها المنشأة المصدرة، على النحو الذى توضحه المعادله ٢-٧ .

علاوة غلة السند القابل للرد = غ - غر = قيمة سالبه (٢ - ٧)

حيث «غر» تمثل غلة السند القابل للرد، و«غ» تمثل غلة السند المثيل الذى ليس له خاصية الرد.

وبلغه عقود الاختيار التى لابد وأن القارئ يعرفها، والتى سنفردها لها بابا مستقل فى الجزء الثانى من الكتاب، يتوقع أن ترتفع قيمة السند القابل للرد كلما ارتفعت أسعار الفائدة فى السوق، إذ يصبح الاحتمال كبير لانخفاض القيمة السوقية للسند، إلى مستوى قد يصبح معه تنفيذ حق الاختيار فى الرد ضرورة.

## ٢ - خاصية القابلية للتحويل :

قد يملك المستثمر اختيار تحويل Conversion Option الورقة المالية إلى ورقة مالية لها سمات مختلفة<sup>(٥)</sup>. ومن أبرز الأمثلة على الأوراق المالية القابلة للتحويل السندات التي تحمل كوبون بسعر فائدة متغير يمكن تحويله إلى كوبون بسعر فائدة ثابت، والسندات القابلة للتحويل إلى أسهم. مع ملاحظة أن قرار التحويل ميزة للمستثمر لا بد أن يدفع ثمنها. يكون ذلك بحصوله على غلة أقل مقارنة بغلة سند آخر غير قابل للتحويل، إنه ثمن التغطية التي يتمتع بها المستثمر. فالقابلية للتحويل من سند بمعدل كوبون متغير إلى سند بمعدل كوبون ثابت، هو بمثابة تغطية ضد مخاطر انخفاض أسعار الفائدة.

كذلك فإنه إذا ما ارتفعت أسعار الفائدة في السوق وانخفضت بالتالي القيمة السوقية للسندات، في الوقت الذي كانت فيه قيمة التحويل (عدد الأسهم مقابل كل سند مضموناً في القيمة السوقية للسهم) أكبر من القيمة السوقية للسند، حينئذ يمكن للمستثمر أن يقرر التحويل بما يعنى تخفيض المخاطر التي يتعرض لها، والمتمثلة في الخسائر الرأس مالية نتيجة لانخفاض القيمة السوقية للسند. وحتى إذا ما ظللت أسعار الفائدة على مستواها، وظل سعر السند على ما هو عليه، لكن ارتفعت أسعار الأسهم محل التحويل، حينئذ سوف يسعى المستثمر للتحويل محققاً بعض المكاسب، إنها إذن ميزة يتمتع بها حامل السند، يدفع في مقابلها الثمن المتمثل في غلة أقل، مقارنة بسند مماثل غير قابل للتحويل، وهو ما تعبير عنه المعادلة ٢ - ٨ .

(٥) للمزيد عن السندات القابلة للتحويل، يمكن الرجوع في ذلك إلى كتاب الفكر الحديث في الاستثمار، للمؤلف .

(٢-٨)

علاوة التحويل = غ - غ<sub>٢</sub>

حيث «غ» تمثل غلة سند غير قابل للتحويل. أما «غ<sub>٢</sub>» فتمثل غلة سند قابل للتحويل.

وبالنسبة للسندات ذات معدل الكوبون المتغير التي يمكن تحويلها إلى سندات بمعدل كوبون ثابت، فهي أيضا أداة للتغطية كما سبق الإشارة. فارتفاع أسعار الفائدة يجعل لمعدل الفائدة المتغير ميزة، وعندما تصل أسعار الفائدة إلى قمة مستواها ويتوقع لها الهبوط، حينئذ قد يقرر المستثمر التحويل إلى معدل الفائدة الثابت (Kidwell, 1993, p. 171). مرة أخرى على المستثمر أن يدفع ثمن ذلك.

### المعاملة الضريبية:

يهتم المستثمر أساسا بالعائد الصافي بعد خصم الضريبة الشخصية على دخله. وتلعب المعاملة الضريبية Tax Treatment دوراً في التأثير على القيمة السوقية للورقة، كما تعطى ميزة للمجهة المصدرة، من حيث إمكانية إصدار الورقة بمعدل كوبون منخفض. فبصفة عامة، كلما انخفض معدل الضريبة على الدخل المتولد من ورقه ما، زاد الطلب عليها وانخفضت غلتها المحسوبة قبل الضريبة Before - Tax Yield. ولعل هذا يفسر سبب كون غلة السندات الحكومية المعفاة من الضريبة، تقل عن غلة سندات حكومية أخرى مماثلة ولكنها تخضع للضريبة.

وعلى العموم فإن مفاضلة للمستثمر بين السندات الخاضعة للضريبة وغير الخاضعة للضريبة يتوقف على أمرين: هامش الغلة للتوعين، والمعدل الحدي للضريبة على دخل المستثمر Marginal Tax Rate. وقبل استخدام مثال توضيحي، نشير إلى أن المفاضلة سوف

تكون على أساس الغلة المتولده بعد الضريبه، والذي يمكن حسابها  
بالمعادلة ٢ - ٩ :

$$غ* = غ (١ - ض) (٢ - ٩)$$

حيث «غ\*» تمثل الغلة بعد الضريبه، و«غ» تمثل الغلة قبل  
الضريبة.

والآن إلى مثال رقمي نفترض فيه أن الغلة الحالية للسند غير  
الخاضع للضريبة ٩٪، بينما الغلة الحالية للسند الخاضع للضريبة  
وهو سند لإحدى المنشآت ١٢٪. ويوضح جدول ٢ - ٤ الغلة بعد  
الضريبه في ظل افتراضات معينه في شأن المعدل الحدي للضريبة  
على دخل المستثمر. وكما يبدو فإنه يستوى لدى المستثمر أن

#### جدول ٢ - ٤ .

غلة السند في ظل فروض مختلفة بشأن المعدل الحدي للضريبة

المعدل الحدي للضريبة	الغلة بعد الضريبه لسند المنشأه
صفر	١٢ (١ - صفر) = ١٢,٠٪
١٠٪	١٢ (١ - ١٠) = ١٠,٨٪
١٥٪	١٢ (١ - ١٥) = ١٠,٢٪
٢٠٪	١٢ (١ - ٢٠) = ٩,٦٪
٢٥٪	١٢ (١ - ٢٥) = ٩,٠٪
٣٠٪	١٢ (١ - ٣٠) = ٨,٤٪
٣٥٪	١٢ (١ - ٣٥) = ٧,٨٪
٤٠٪	١٢ (١ - ٤٠) = ٧,٢٪



يشترى السند العفى من الضريبة والسند الخاضع للضريبة، وذلك إذا كان معدل الضريبة الحدى على بخله ٢٥٪. أما إذا كان معدل الضريبة الحدى أقل من ذلك، حيثئذ يكون السند الخاضع للضريبة هو الأكثر جاذبية، طالما أن الغلة المتولدة عنه أكبر من ٩٪. والعكس لو أن معدل الضريبة الحدى أكبر من ٢٥٪.

## خلاصة:

أجاب هذا الفصل عن المتغيرات المؤثرة على قيمة السند. فهناك الهيكل الزمني لأسعار الفائدة الذى تحكمه ثلاث نظريات هي نظرية التوقعات، ونظرية السيولة، ونظرية السوق المقسمة. وهناك كذلك المخاطر التى تتعرض لها السندات والتى تتمثل أساساً فى مخاطر التضخم، ومخاطر التوقف عن السداد، ومخاطر ضعف السيولة، ومخاطر السعر، ومخاطر إعانة الاستثمار. كذلك تتأثر غلة السند وقيمه السوقية بخصائص السند ذاته. وفى هذا الصدد هناك ثلاث خصائص رئيسية هي الاستدعاء والرد وإمكانية التحويل. وأخيراً تتأثر أسعار السندات والغلة المتولدة عنها بالمعاملة الضريبية، أى ما إذا كان العائد للتولد خاضع أو غير خاضع للضريبة.

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions.

2. It then goes on to describe the various methods used to collect and analyze data.

3. The next section details the results of the study, showing a clear trend towards increased efficiency.

4. Finally, the document concludes with a series of recommendations for future research and implementation.

5. The overall findings suggest that the proposed system is a viable and effective solution.

6. It is hoped that these results will encourage further investment in this technology.

7. The authors would like to thank the funding agency for their support throughout the project.

8. This work was supported by the National Science Foundation under grant number 12345678.

9. The authors have no conflicts of interest to declare.

10. The document is intended for use as a reference only.

## الفصل الثالث حساسية سعر السند لمخاطر أسعار الفائدة

عرض الفصل الثانی لهيكل أسعار الفائدة، حيث تضمن الفصل، ضمن ما تضمن، نظريات هيكل المدى الزمني لأسعار الفائدة، وهي نظرية التوقعات، ونظرية السيولة، ونظرية السوق المقسم. ولقد تبين من تلك النظريات أن لتاريخ الاستحقاق تأثير على مدى التقلب في قيمة السند. بعبارة أكثر تحديدا كلما طال تاريخ استحقاق السند، زادت حساسية التقلب في سعره، نتيجة للتقلب في سعر الفائدة السائد في السوق. ولكن علينا أن ندرك أن تاريخ الاستحقاق ليس هو المتغير الوحيد المؤثر على قيمة السند، فهناك متغيرات أخرى لها أيضا دورها في التأثير. وهنا يكون التساؤل غما إذا كان هناك قياس كمي يأخذ كل تلك المتغيرات في الحسبان.

تضع هذه المقدمة إطاراً لمكونات هذا الفصل، الذي يعنى بحساسية أسعار السندات للتغير في أسعار الفائدة السائدة في السوق. ففي القسم الأول نعرض للعوامل المؤثرة على القيمة السوقية للسند، وفي القسم الثاني نستخدم مقياس الأمد الذي قدمه فردريك ماكولاي لقياس حساسية سعر السند لتلك المؤثرات، ثم يأتي القسم الثالث الذي يتناول محددات الأمد، فالقسم الرابع الذي ندخل فيه تحسينات على ذلك المقياس بما يمكننا من قياس حجم التغير في قيمة السند نتيجة لتغير سعر الفائدة. ثم نختم الفصل بالقسم الخامس الذي يعرض لحدود استخدام الأمد.

### المتغيرات المؤثرة على سلوك سعر السند :

قد يكون من الملائم أن نبدأ بالرجوع قليلا للوراء لنذكر القارئ بكيفية تقدير القيمة العادلة للسند، أي نذكره بالمعادلة ٢ - ٤ التي سبق تناولها في الفصل الثاني.

$$Q = F_1 \left( \frac{1}{m+1} \right) + F_2 \left( \frac{1}{m+1} \right)^2 + \dots + F_n (1 + F_n) \left( \frac{1}{m+1} \right)^n$$

وفي ظل كون القيمة الاسمية للسند نمطيه، لا بد وأن يكون التغيير في قيمة السند (Francis, 1992, pp. 383-385; Gallinger and Poe, 1995, pp. 263 : 271) دالة لخلطة السند، وتاريخ الاستحقاق، وقيمة الكوبون وهي المتغيرات (م، ن، ف) التي تظهر في المعادلة المشار إليها. ولنبدأ بالخلطة كمتغير مؤثر على قيمة السند.

### ١- تأثير خلطة السند :

من السمات التي يتميز بها سلوك سلوك سعر السند في السوق، هو أنه يسير في اتجاه مضاد لاتجاه أسعار الفائدة السائد، وهذه هي النظرية الأولى التي يمكن صياغتها على النحو التالي :

**«العلاقة بين قيمة السند ومعدل الفائدة السائد في السوق هي علاقة عكسية»**

ويدرك القارئ من معلوماته في أساسيات الاستثمار أن هذه العلاقة منطقية. فانخفاض سعر الفائدة في السوق عن السعر الذي كان سائدا وقت إصدار السند، يعني عادة أن معدل الكوبون أصبح أعلى من معدل الفائدة السائد في السوق، وهو ما يترتب عليه زيادة في الطلب على السند، ويرفع بالتالي من قيمته السوقية. وللتأكيد على هذه العلاقة سوف نفترض سندا يتداول بقيمته الاسمية، ويحمل معدل كوبون ١٠٪، وتاريخ استحقاق بعد خمس سنوات.

ويوضح جدول ٢ - ١ التأثير الذي يحدثه انخفاض سعر الفائدة السائد إلى ٥٪ أو ارتفاعه إلى ١٥٪. وكما هو واضح، باستخدام المعادلة ٢ - ٤، ترتفع قيمة السند مع انخفاض معدل الفائدة للسائد في السوق، وذلك عند أي تاريخ استحقاق. فمثلا عند تاريخ استحقاق

جدول ٣ - ١

تأثير تباين الغلة على قيمة السند

غلة = ١٥٪	غلة = ١٠٪	غلة = ٥٪	السنوات حتى تاريخ الاستحقاق
٩٥٧ جنيه	١٠٠٠ جنيه	١٠٤٧ جنيه	١
٩١٩	١٠٠٠	١٠٩٣	٢
٨٨٥	١٠٠٠	١١٣٦	٣
٨٥٨	١٠٠٠	١١٧٨	٤
٨١٤	١٠٠٠	١٢١٧	٥

سنة واحدة، عندما كانت الغلة ٥٪ كانت قيمة السند ١٠٤٧ جنيه، انخفضت إلى ١٠٠٠ جنيه مع ارتفاع الغلة إلى ١٠٪، ثم انخفضت إلى ٩٥٧ جنيه عندما ارتفعت الغلة إلى ١٥٪. تبقى ملاحظة جديرة، وهي أنه عندما تكون الغلة مساوية لمعدل الكوبون تكون قيمة السند العادية مساوية لقيمه الاسمية. وتنخفض القيمة العادية مع ارتفاع الغلة عن ١٠٪، بينما ترتفع القيمة العادية مع انخفاض الغلة عن ١٠٪. نظرية أخرى مرتبطة بقياس العلاقة بين التغيير في غلة السند ومقدار الارتفاع أو الانخفاض في قيمته السوقية، هي النظرية الثانية، التي تقضى بأن:

• انخفاض الغلة بنسبة معينة، يترتب عليه أرباح رأسمالية تفوق الخسائر الرأسمالية التي يمكن أن تحدث نتيجة لارتفاع الغلة بنفس النسبة.

تعالى نتحقق من مصداقية هذه النظرية، وذلك باقتراض سند صدر لتوه بمعدل كوبون ١٢٪، وتاريخ استحقاق خمس سنوات، ويتداول في السوق بقيمته الاسمية، التي هي ١٠٠٠ جنيه. دعنا

نفترض كذلك مستويين للغلة أي لسعر الفائدة السائد في السوق هما: ١٣٪، ١١٪. ويصور جدول ٣ - ٢ القيمة العادلة للسند، تطبيقاً للمعادلة ٢ - ٤، كما يصور التغير بالجثيات منسوباً إلى القيمة التي يتداول بها السند، وهي القيمة الإسمية في هذا المثال. ويبدو واضحاً مصداقية النظرية. فانخفاض غلة السند من ١٢٪ إلى ١١٪، يؤدي دائماً وعند أي تاريخ للاستحقاق إلى تغيير إيجابي في القيمة العادلة للسند، مقارنة بالسعر الذي كان يتداول به السند (١٠٠٠ جنيه). ليس هذا فقط، بل أن مقدار هذا التغير الإيجابي يفوق مقدار التغير السلبي في القيمة العادلة، نتيجة لارتفاع الغلة من ١٢٪ إلى ١٣٪. فالتغير بنسبة ١٪ في الحالتين، ولكن التأثير مختلف. فمثلاً عند تاريخ استحقاق ثلاث سنوات، كانت الزيادة في القيمة السوقية للسند نتيجة لانخفاض الغلة ١٪ مبلغ يعادل ٢٤,٢٨ جنيه، بينما كان الانخفاض في سعر السند نتيجة لارتفاع الغلة ١٪ مبلغ يعادل ٢٣,٦٨ جنيه.

### جدول ٣ - ٢

نسبة التغير في قيمة سند يستحق  
بعد ٥ سنوات في ظل تباين غلة السند

السنوات حتى تاريخ الاستحقاق	غلة = ١١٪		غلة = ١٣٪	
	سعر السند	التغير بالجنيه	سعر السند	التغير بالجنيه
١	١٠٠٩,١٢	٩,١٢	٩٩١,٢٠	٨,٨٠ -
٢	١٠١٧,٥٦	١٧,٥٦	٩٨٢,١٦	١٦,٨٤ -
٣	١٠٢٤,٢٨	٢٤,٢٨	٩٧٦,٣٢	٢٣,٦٨ -
٤	١٠٣١,٢٤	٣١,٢٤	٩٦٩,٨٨	٣٠,١٢ -
٥	١٠٣٦,٥٢	٣٦,٥٢	٩٦٥,٠٤	٣٤,٩٦ -

## ٢. تأثير تاريخ الاستحقاق :

كذلك تتأثر قيمة السند بتاريخ الاستحقاق، وذلك على النحو الذى تكشف عنه النظرية الثالثة التى تقضى بأنه :

«كلما طالت تاريخ الاستحقاق، كان تأثير تغيير سعر الفائدة على قيمة السند أكبر وأعظم،

تبدو مصداقية هذه النظرية واضحة، من تأمل جدول ٢ - ٢ الخاص بالسند الذى يتداول بقيمته الإسمية، والذى يعمل معدل كربون يعادل غلة السند (١٢٪). فعند أى مستوى من مستويات الغلة (١١٪ أو ١٣٪) يزداد التغيير فى القيمة العادلة مقارنة بالقيمة التى كان يتداول بها السند، وذلك كلما طال تاريخ الاستحقاق. ويمكن بالطبع إظهار العلاقة فى نسبة مئوية، حيث ينسب التغيير بالقيمة إلى القيمة الإسمية للسند، والتى كان يتداول بها السند قبل التغيير فى أسعار الفائدة. ونضيف هنا نقطة أخرى، وهى أن التغيير فى قيمة السند لا يسير على وتيرة واحدة حتى تاريخ الاستحقاق، وهو ما يأتى بنا إلى النظرية الرابعة التى تقضى بأن :

«التغيير فى قيمة السند مع تغيير سعر الفائدة، يكون بنسب متناقصة كلما اقتربنا من تاريخ الاستحقاق،

وللتأكد من ذلك نعود إلى جدول ٢ - ٢ ليتضح لنا أن التغيير بالفعل كان بنسب متناقصة. فبنهاية السنة الأولى، عند غلة ١١٪ كانت الزيادة بنسبه ٩.١٢٪. وفى نهاية السنة الثانية بلغت الزيادة ٨.٤٤ جنيه (١٧.٥٦ جنيه مطروحاً منها ٩.١٢ جنيه) أى بنسبة ٨.٤٪. وفى السنة الثالثة كانت الزيادة بنسبه ٦.٧٢٪ ... وهكذا.

وعلى الجانب الآخر بدأنا في السنة الأولى بتناقص نسبته ٨,٨٪، أصبح ٨,٠٤٪ بنهاية السنة الثانية، ثم ٦,٨٤٪ بنهاية السنة الثالثة ... وهكذا يستمر التغير بمعدلات متناقصة .

### ٢ - تأثير قيمة الكوبون :

كلما ارتفعت قيمة الكوبون، استطاع المستثمر أن يسترد قيمة استثماره مبكراً، مما يقلل بالتالي من فرصة تعرضه للخسائر نتيجة لمخاطر تغير سعر الفائدة. وكما سنشير عند تناول الأمد Duration أنه كلما زادت قيمة الكوبون، انخفض الأمد، الذي يعد مقياساً لحساسية سعر السند لتغير سعر الفائدة. وهكذا يمكن صياغة النظرية الخامسة لسلوك أسعار السندات على الوجه التالي :

#### تقل حساسية سعر السند لمخاطر تغير سعر الفائدة، كلما زادت قيمة الكوبون،

وللتأكيد على صحة تلك النظرية سوف نتعامل مع سندانين، الأول يحمل كوبون معدله ١٢٪، بينما يحمل الثاني كوبون معدل ٩٪. أما تاريخ الاستحقاق فهو عشر سنوات لكل منهما. وسوف نفترض أربعة مستويات للفترة أي لسعر الفائدة السائد على سندات مماثلة هي ٧٪، ٩٪، ١٢٪، ١٥٪. وبالنسبة للقيمة الاسمية، فهي دائماً ١٠٠٠ جنيه حتى لو لم يذكر ذلك صراحة. في ظل افتراض غلة بمعدل ٩٪، تكون قيمة السند الأول ١١٩٢ جنيه، وقيمة السند الثاني ١٠٠٠ جنيه، وذلك تطبيقاً للمعادله ٢ - ٤ .

$$\text{قيمة السند الأول} = ٧,٠٢٤ \times ١٢٠ + ٥,٠٨ \times ١٠٠٠ = ١٢٥١ \text{ جنيه}$$

$$\text{قيمة السند الثاني} = ٧,٠٢٤ \times ٩٠ + ٥,٠٨ \times ١٠٠٠ = ١١٤٠ \text{ جنيه}$$



ولو قام القارئ بنفسه بحساب قيمة كل من السنتين، في ظل غلة أخرى معدلها ٧٪، ١٢٪، ١٥٪، سيصل إلى نسبة تغير مختلفة على النسب الموضح في جدول ٣ - ٢، وبما يوضح أن التفسير في القيمة السوقية للسند الذي يحمل معدل كوبيون منخفض، يفوق مثيله للسند الذي يحمل معدل كوبيون مرتفع.

وبذلك نكون قد انتهينا من الوقوف على المتغيرات الرئيسية المؤثرة على سلوك سعر السند في السوق وهي الغلة، وتاريخ الاستحقاق، وقيمة الكوبيون. بعبارة أخرى لا يمكن الآن قبول وجهة النظر التي ربما يكون القارئ قد تلقاها من قراءته في أساسيات الاستثمار، والتي تقضى بأن التغير في سعر سند ما مع التغير في الغلة، يتوقف على تاريخ الاستحقاق وحده. الآن نقول نعم يتوقف على تاريخ الاستحقاق، ولكن ليس تاريخ الاستحقاق وحده. فهناك أيضاً غلة السند وقيمة الكوبيون. والآن، هل هناك مقياس كمي يجمع كل تلك المتغيرات مع بعضها البعض، ليظهر لنا تأثيرها على قيمة السند؟ الإجابة سوف يدركها القارئ لمحتويات القسم التالي.

### جدول ٣ - ٢

نسبة التغير في قيمة سند يستحق بعد عشر سنوات  
في ظل تباين قيمة الكوبيون والغلة

سعر القائه في السوق : الغلة،	السند الأول (١٢٪) سعر السند التغير	السند الثاني (٩٪) سعر السند التغير
٧٪	١٣٥١ جنيه	١١٤٠ جنيه
٩	١١٩٢	١٠٠٠
١٢	١٠٠٠	٨٣١
١٥	٨٤٩	٦٩٩

## تحليل حساسية سعر السند للتغير في أسعار الفائدة :

عادة ما ينظر إلى تاريخ استحقاق السند على أنه مقياس لعمره الزمني Bond's lifetime ، وأنه يبلوغ ذلك التاريخ يحصل المستثمر على القيمة الإسمية للسند، ويتخلص تماما من كافة المخاطر المحيطة بالسند. هذه النظرة قد تتسم بقدر من السذاجة، حيث تركز على اللحظة الأخيرة في حياة السند ، متجاهلة إمكانية قيام المستثمر ببيع السند قبل تاريخ الاستحقاق. فكون تاريخ استحقاق سند حكومي يساوي تاريخ استحقاق سند ذات جودة منخفضة Junk Bonds لا يمكن أن يعنى تساوى المخاطر التي يتعرضان لها. ومن هنا جاءت فكرة الأمد أى العمر الاقتصادي Economic lifetime للسند (Gallinger and Poe, 1995, p. 279). فالعمر الاقتصادي أو ما يمكن أن نسميه بتاريخ الاستحقاق الفعلي Effective Maturity ، يعكس حجم وتوقيت التدفقات النقدية المتولدة عن السند، وكذا غلة السند التي تؤثر على حجم القيمة الحالية للتدفقات النقدية المتولدة عنه، (Jones, 1996, p. 377). هذه المتغيرات لها أثرها على المخاطر التي يمكن أن يتعرض لها المستثمر، لو أنه قرر التخلص من السند قبل تاريخ الاستحقاق، وهي مخاطر تختلف حدتها من سند إلى آخر.

ماذا يعنى هذا؟ يعنى أن قياس المخاطر يمتد لأكثر من معرفة التدفق النقدى المتمثل فى استرداد القيمة الإسمية للسند فى تاريخ الاستحقاق، إذ نحن فى حاجة أيضا لمعرفة حجم التدفق النقدى المتمثل فى الفوائد وتاريخ الحصول عليها. بعبارة أخرى خود أن نعيد صياغة العلاقة التى كشف عنها شكل ٢ - ٢، فى صورة أكثر شمولاً. فإذا كنا قد فهمنا من الشكل المذكور أنه كلما طال تاريخ استحقاق الورقة المالية، زادت حساسيتها أى زاد تقلب قيمتها مع التغير فى

سعر الفائدة، فإننا نقول الآن أن الحساسيه تزيد كلما زاد الأمد Duration أى كلما زاد العمر الاقتصادى للسند (Jones, 1996, p. 377).

يألها من مقدمه شامله لحدود الحساسيه، تنتهى بنا إلى ما بدأنا به، وهى أن حساسيه السند للتغير فى سعر الفائدة يرتبط بعدد من المتغيرات الأخرى، إضافة إلى تاريخ الاستحقاق التقليدى. نقصد بذلك التدفقات النقدية المتمثلة فى الفوائد والقيمة المستردة فى تاريخ الاستحقاق، وتوقيت الحصول عليها، والغلة الحالية للسند التى تقاس بمعدل العائد الداخلى. مع مراعاة أنه عندما يتعلق الأمر بقرض مباشر، حينئذ لا بد وأن يأخذ فى الحسبان تاريخ سداد الفوائد وأقساط الدين، إنا ما كان القرض يسدد على أقساط Amortized Loan.

### فردريك ماكولاي وقياس الحساسيه :

كيف لنا أن نستخدم تلك المتغيرات لقياس الأمد، أو معامل حساسية القيمة السوقية للسند للتغير فى أسعار الفائدة، أو ما يسمى بمخاطر السعر Price Risk؟ فى عام ١٩٢٨ أدخل فردريك ماكولاي Frederick Macaulay مقياساً لتلك الحساسيه، ضمنه كافة المتغيرات سالفة الذكر (Marshall and Bansal, 1993, p. 193) أطلق عليه الأمد Duration أو درجة حساسية سعر السند للتغير فى أسعار الفائدة. فالأمد يقاس بتواريخ الاستحقاق المرجحة بالأوزان للتدفقات النقدية المتوقع أن تتولد عن السند، محسوبة على أساس قيمتها الحالية، هذا ويتمثل الوزن فى القيمة الحالية لكل تدفق نقدي فردى مقسوماً على القيمة الحالية لكافة التدفقات النقدية المستقبلية. وبضرب كل وزن فى الفترة الزمنية (محسوبة على أساس سنوى) لاستحقاق كل تدفق نقدي، وجمع الناتج، نحصل على ما يسمى بالأمد أو درجة حساسية سعر السند للتغير فى أسعار الفائدة.

وكما هو الحال في العلاقة بين تاريخ الاستحقاق التقليدي والقيمة السوقية للسند ، فإنه يمكننا القول بأنه كلما طال الأمد ، وهو ما يعنى فترة أطول لاسترداد القيمة المدفوعة فيه ، كلما زادت حساسية سعر السند للتغير في أسعار الفائدة. وتوضح المعادله ٣ - ١ كيفية قياس الأمد Duration، الذى هو الوريث الشرعى لتاريخ الاستحقاق، باعتباره مقياسا لحساسيه سعر السند للتغير في أسعار الفائدة السائدة في السوق (Marshall and Bansal, 1993, pp. 156, 193).

$$م = \frac{ن \times د}{س} \text{ و } س = (س / د) \quad (٣ - ١)$$

حيث م = تمثل الأمد أو مدى حساسية سعر السند للتغير في أسعار الفائدة ، ن = تمثل عدد السنوات التى سيتولد خلالها التدفق النقدى ، د = تمثل عدد التدفقات النقدية الدورية خلال السنة ، والمتمثله في الفوائد أو قسط الدين . أما «س» فتتمثل الترتيب الزمنى للتدفق النقدى ، والذى يأخذ القيم من ١ حتى ن × د . أما «وس» فتتمثل وزن التدفق النقدى الذى ترتيبه الزمنى «س» . وأخيرا فإن س/د تمثل الترتيب الزمنى للتدفق الفردى مقسوما على عدد التدفقات النقدية فى السنة .

هذا ويتحدد وزن التدفق النقدى الذى ترتيبه الزمنى «س» أى قيمه «وس» ، كما سبق أن ذكرنا ، بالقيمة الحالية للتدفق النقدى الذى ترتيبه الزمنى «س» مقسوما على القيمة الحالية لكافة التدفقات النقدية فى السنوات المقبلة ، وهذا ما توضحه المعادله ٣ - ٢ .

$$(2-3) \quad \frac{ق ح (ق س)}{\frac{ن \times د}{م} = س} = ق ح (ق س)$$

حيث

$$\frac{ن \times د}{م} = ق ح (ق س) = \text{القيمة الحالية للتدفقات النقدية}$$

$$\frac{ق س}{س (د / م + 1)} = \text{المستقبلية}$$

حيث  $ق س$  تمثل قيمة التدفق النقدي الذي ترتبته الزماني «س» .  
أما «م» فتمثل الغلة السنوية للسند أي معدل العائد الداخلي .

وفي السوق الكفء لا بد وأن تكون القيمة السوقية للسند مساوية للقيمة الحالية لتدفقاته النقدية ، بما يعني أن مقام المعادلة ٢ - ٣ لا بد وأن يساوي القيمة السوقية للسند ، ولنطلق عليها «يه» .  
وعليه يمكن إعادة صياغة المعادلة ٢ - ٣ على النحو التالي :

$$(12-3) \quad \frac{ق ح (ق س)}{يه} = ق ح (ق س)$$

وعلى ضوء المعادلة ٢ - ٣ ، وتحريف القيمة  $ق ح (ق س)$  يمكن إعادة صياغة المعادلة ١ - ٢ على النحو التالي (Chance, 1995, p. 287).

$$(3-2) \quad \frac{س / د (ق س) (د / م + 1)^{-س}}{يه} = \frac{ن \times د}{م} = س$$

أو

$$- \text{هـ} \times \text{ق}_1 (د/م+1)^{-1} + \text{هـ} \times \text{ق}_2 (د/م+1)^{-2} + \dots + \text{هـ} \times \text{ق}_\text{ن} (د/م+1)^{-\text{ن}}$$

(١٢ - ٢)

يه

حيث (هـ) تساوى (س/د).

أو

$$- \frac{1}{\text{يه}} (\text{ق}_1) \left(\frac{1}{د/م+1}\right)^1 + 0.5 \times \left(\frac{1}{د/م+1}\right)^2 \text{ق}_2 + \dots + 1 \times \left(\frac{1}{د/م+1}\right)^{\text{ن}}$$

(١٣ - ٢)

$$\text{ق} \times \text{ن} \times \left(\frac{1}{د/م+1}\right)^{\text{ن}}$$

حيث القيمة المطلقة ٠,٥ ، ١ تشير إلى وجود تدفقين نقديين خلال السنة الواحدة. ولتوضيح كيفية حساب معامل الحساسية بإستخدام للمعادلة ٢ - ٢ ، دعنا نفترض مستثمرا يفاضل بين سنتين : أحدهما هو السند « ط » ويستحق بعد سنتين، والآخر هو السند « ع » ويستحق بعد ٢ سنوات . وتدفع الفوائد على أساس نصف سنوى للأول، وعلى أساس سنوى للثانى. أما معدل الكوبون فهو ١٠٪ للأول ، ١١٪ للثانى . وسوف نفترض للتسهيل والتيسير أن الغلة للسنتين تساوى تماما معدل الكوبون لكل منهما، ومن ثم فإن القيمة السوقية لكل منهما تساوى قيمته الإسميه، أى ١٠٠٠ جنيه.

والآن سنحاول حساب الأمد، وذلك من خلال جدول ٢ - ٣ ، الذى يعد تطبيقاً مباشراً للمعادلة ٢ - ١ . مع ملاحظة أن معدل الخصم المستخدم لإيجاد القيمة الحاليه هو غله السند ، التى تساوى بالتمام والكمال معدل الكوبون ، أى ٥٪ للسند « ط » على أساس أن

جدول ٣ - ٣  
تقدير قيمة الأمد

السند : ط

س	قس	ق ح (قس)	وس	$\frac{س}{د}$	وس $\times \frac{س}{د}$
١	٥٠	٤٧,٥٠	٠,٤٧٥	٠,٥	٠,٢٣٨
٢	٥٠	٤٥,٣٥	٠,٤٥٤	١,٠	٠,٤٥٤
٣	٥٠	٤٣,٠٠	٠,٤٣٠	١,٥	٠,٦٤٥
٤	١٠٥٠	٨٦٤,١٥	٨٦٤,١	٢,٠	١,٧٢٨٢
		<u>١٠٠٠</u>	<u>١,٠</u>		<u>١,٨٦١٩ =</u> سنة

السند : ع

س	قس	ق ح (قس)	وس	$\frac{س}{د}$	مح $\frac{د \times ن}{س = ١}$	وس $\times \frac{س}{د}$
١	١١٠	٩٩,١٠	٠,٩٩١	١	٠,٩٩١	٠,٩٩١ = ١ ×
٢	١١٠	٨٩,٤٣	٠,٨٩٤	٢	١,٧٨٨	١,٧٨٨ = ٢ ×
٣	١١٠	٨١١,٤٧	٨١١,٥	٣	٢,٤٣٤٥	٢,٤٣٤٥ = ٣ ×
		<u>١٠٠٠</u>	<u>١,٠</u>		<u>٢,٧١٢٤ =</u> سنة	

الفوائد نصف سنوية ، ١١٪ للسند « ع » على أساس أن الفوائد سنوية. تشير النتائج الذي يكشف عنها الجدول ، إلى أن حساسية سعر السند « ع » للتغير في معدلات الفائدة في السوق ، تفوق حساسية سعر السند « ط » ، طالما أن أمد Duration السند « ع » أكبر من مثيله للسند « ط » . وإذا كان القارئ يشعر بأن مفهوم الأمد مازال يحتاج إلى مزيد من الإيضاح ، فتعالى معنى تتأمل العمود الأخير من جدول ٣ - ٣ .

يشير العمود الأخير من جدول ٣ - ٣ إلى أن الأمد لا يخرج عن كونه مجموع المتوسط المرجح لزمن استحقاق التدفقات النقدية ، وأن معامل الترجيح هو القيمة الحالية للتدفق النقدى المعين مقسوماً على القيمة الحالية لكافة التدفقات النقدية، الذى يساوى غلة السند. ويمكن الوصول إلى نفس النتيجة التى أظهرها جدول ٣ - ٣ ، باستخدام المعادلة ٣ - ٣ ، ونبدأ بقياس الأمد للسند « ط » .

—٥—

$$\frac{0,05 \times \left(\frac{1}{1,05}\right) + 1,05 \times \left(\frac{1}{1,05}\right)^2 + 2,05 \times \left(\frac{1}{1,05}\right)^3}{1,000}$$

= ١,٨٦١٩ سنة

وبالنسبة للسند ع

$$\frac{1,05 \times \left(\frac{1}{1,11}\right) + 2,05 \times \left(\frac{1}{1,11}\right)^2 + 3,05 \times \left(\frac{1}{1,11}\right)^3}{1,000}$$

= ٢,٧١٤٢ سنة

وهى نات النتيجة التى توصلنا إليها باستخدام جدول ٣ - ٣ ، الذى هو أيضا تطبيق للمعادلة ٣ - ٣ . وهنا تبدي ملاحظة لها



أهميتها، وهي أنه لما كان أكبر تدفق نقدي يكون في تاريخ الاستحقاق، حيث أنه تاريخ استرداد القيمة الإسمية للسند، فإن وزن هذا التدفق سيكون الأكبر مقارنة بوزن التدفق النقدي المتمثل في الفوائد، والذي هو نسبة ضئيلة من القيمة الإسمية للسند. وعليه فإن الأمد لا يد وأن يكون قريباً من تاريخ الاستحقاق. ومع هذا عندما يمتد تاريخ الاستحقاق إلى فترات طويلة، حينئذ يتوقع أن يكون هناك تباين كبير بين تاريخ الاستحقاق والأمد. لماذا؟ لأن التدفقات النقدية في السنوات الأخيرة، والتي تتضمن القيمة الإسمية للسند، ستكون قيمتها الحالية ضئيلة، وهو ما يعني صغر وزن تلك التدفقات، وبالتالي تضيف القليل إلى قيمة الأمد (Jones, 1996, 380, McCenally, 1977).

### معادلة مبسطة للأمد على فرض تداول السند بقيمته الإسمية :

لعل القارئ قد لاحظ مدى صعوبة استخدام المعادلة ٣ - ٢، خاصة عندما يمتد تاريخ الاستحقاق لفترة زمنية طويلة، ويزداد الأمر صعوبة عندما تكون الفوائد نصف سنوية. هذه الصعوبة قد تلاشت مع معادلة أخرى اقترحها كاكس وزملاؤه (Caks et al, 1985) هي المعادلة ٣ - ٤ التي يمكن تطبيقها في حالة كون السند يباع في السوق بقيمته الإسمية، أي عندما تكون غلة السند تساوى معدل الكوبون.

$$m = (1 - \frac{1}{(1 + r)^n}) \frac{1 + r}{r} \quad (3 - 4)$$

والآن سنقوم بتطبيق المعادلة ٣ - ٤ على المثال الموضح في جدول ٣ - ٢، حيث افترضنا أن السند في الحالتين يباع بقيمته الإسمية.

$$\text{مط} = \frac{(1 + 0.05)}{0.05} \left( \frac{1}{4(1.05)} - 1 \right)$$

$$= 1,177 \times 21 = 2,472 \text{ نصف سنة}$$

$$= 1,862 \text{ سنة}$$

$$\text{م-ع} = \frac{(1 + 0.11)}{0.11} \left( \frac{1}{3(1.11)} - 1 \right)$$

$$= 2,269 \times 10.09 = 2,284 \text{ سنة}$$

ولا تختلف النتائج هنا اختلافاً يذكر عن النتائج التي سبق أن توصلنا إليها باستخدام المعادلة ٢ - ٢ .

### معادلة مبسطة للأمد في حالة تداول السند بقيمة تختلف عن القيمة الاسمية :

في حالة كون السند يباع بسعر يختلف عن قيمته الاسمية، فإن معادلة كاكس وزملاؤه تأخذ الصورة التي توضحها المعادلة ٣ - ٥ .

$$\text{م} = \frac{\text{ف} (م + 1) \{ (م + 1)^{\text{ن}} - 1 \} + \text{ن} \times \text{د} \times \text{م} (\text{ي} \times \text{م} - \text{ف})}{\text{ف} \times \text{م} \{ (م + 1)^{\text{ن}} - 1 \} + \text{ن} (م)}$$

(٣ - ٥)

حيث «ف» تمثل التدفق النقدي الدوري المتمثل في الفوائد، أما

«د» فتتمثل القيمة الاسمية للسند.

ولتوضيح كيفية تطبيق المعادلة ٣ - ٥، دعنا نفترض أن سندات

تاريخ استحقاقه سنتين وقيمته الاسمية ١٠٠٠ جنيه، ويحمل كوبوناً

سنوياً معدله ١٠٪، ويباع السند في السوق بقيمة قدرها ٩٦٦ جنيه.

هنا تتوفر كافة البيانات المطلوبة لتطبيق المعادلة ٢ - ٥، عند غلظة

السند، ولما كانت الغلة هي معدل العائد الداخلي، فإنه يمكن تقديرها باستخدام أسلوب المعدل العائد الداخلي المعروف لطلاب الإدارة المالية (١).

$$966 = 100 \left( \frac{1}{m+1} \right) + 100 \left( \frac{1}{m+1} \right)^2 + 1000 \left( \frac{1}{m+1} \right)^2$$

وإذا ما حاول القارئ إيجاد قيمة  $m$  وهي معدل العائد الداخلي الذي هو الغلة السنوية المتوقعة، سيجدها تساوي ١٢٪. وبالطبع لو أن الفوائد تدفع على أساس نصف سنوي، حينئذ ستأخذ المعادلة الصورة التالية:

$$966 = \frac{2 \times 2}{s} \left( \frac{1}{\frac{m}{2} + 1} \right) + s \left( \frac{1}{\frac{m}{2} + 1} \right) \frac{100}{2} \quad \frac{2 \times 2}{s} = 1$$

ويمكن أن نختصر الطريق، فبدلاً من الاجراءات الطويلة وربما المعقدة، لاستخراج معدل الغلة على أساس نصف سنوي، يمكن حساب الغلة على أساس سنوي، ثم يقسم الناتج على ٢. والآن نقوم بتطبيق المعادلة ٣ - ٥، بفرض أن الفوائد نصف السنوية، ونتوقع أن تكون القيمة قريبة من ٢ وهو الترتيب الزمني الذي يتولد فيه أكبر تدفق نقدي أي القيمة الإسمية للسند، خاصة عندما يكون تاريخ الاستحقاق قصير نسبياً.

(١) يمكن استخدام معادلة مبسطة تقريبية:

$$\frac{\text{الغلة السنوية} + \text{متوسط أرباح وخسائر رأسماليه}}{2} \times \text{تاريخ الاستحقاق} = (2 \times \text{القيمة السوقية}) + \text{القيمة في تاريخ الاستحقاق}$$

$$12\% \approx \frac{2(966 - 1000) + 100}{2 / (1000 + 966 \times 2)}$$

$$= \frac{50 \cdot (1 + 0.06) + \{1 - (1.06)^{-4}\} \cdot 0.6 \times 2 \times 2}{0.6 \times 50 + \{1 - (1.06)^{-4}\} \cdot 1000} = 1.857$$

وهي نتيجة لا تختلف كثيرا عن تلك المحسوبة بالمعادلة ٣ - ٤، بل ويمكن الوصول إلى ذات النتيجة باستخدام المعادلة ٢ - ٢.

$$= \frac{1 \cdot (1.06)^0 \cdot 0.6 \times 1 + 2 \cdot (1.06)^1 \cdot 0.6 \times 2 + 3 \cdot (1.06)^2 \cdot 0.6 \times 3 + 4 \cdot (1.06)^3 \cdot 0.6 \times 4}{1.857} = 1.857$$

١.٨٥٧ = سنة

بل ويقدم بودي وزملاؤه (Bodie et al 1996, p. 457) معادله أكثر تبسيطا لقياس الأمد، بصرف النظر عن القيمة التي يتناول بها السند، هي المعادلة ٣ - ٦:

$$= \frac{m+1}{m} \cdot \frac{(m+1) + n \cdot (f^* - m)}{m + (1 - f^*) \cdot n}$$

حيث  $f^*$  تمثل النسبة المثوية للكوبون. وبالتطبيق على المثال الذي نختن تصدده، والذي يتباغ فيه السند بخصم، نظرا لأن معدل الكوبون أقل من غله السند، يتضح أن:

$$= \frac{1.06 + 1}{0.6} = \frac{1.06 + 1}{0.6} = 17.667 = \frac{1.02}{0.0731} = 2.713 \text{ نصف سنة}$$

١.٨٥٦ = سنة

وهي لا تختلف عن النتيجة المستخرجة بالمعادلة ٢ - ٥ أو غيرها. والآن تعالى نطبق ذات المعادلة على السند «ع» المشار إليه في جدول ٢-٢، والذي فيه يتداول السند بقيمته الإسمية.

$$= \frac{1,11}{1,11} = \frac{1,11}{1,11} + \frac{1,11}{1,11} = 1,11 + 1,11 = 2,22$$

$$= 10,09 - \frac{1,11}{1,100}$$

$$= 2,714 \text{ سنة}$$

أكاد أسمع القارئ يحتج على التلاعب بالمعادلات وليس بالألفاظ. فالمعادلة ٢ - ٦ هي التي اشتق منها المعادلة ٢ - ٤، ومن ثم لا داعي لاستخدام المعادلة ٢ - ٦ في حساب الأمد للسند «ع». القارئ معه كل الحق، ومن لم يدرك صبحه ذلك الاحتجاج، نقدم له الدليل. عندما يتداول السند بقيمته الإسمية، حينئذ تكون  $F = M$ ، وبناء عليه تظهر المعادلة ٢ - ٦ على النحو الموضح في المعادلة رقم ١ :

$$(1) \quad \frac{M+1}{M} = \frac{M+1}{M} = \frac{M+1}{M} = \frac{M+1}{M}$$

$$(2) \quad \frac{M+1}{M} = \frac{M+1}{M} = \frac{M+1}{M} = \frac{M+1}{M}$$

بأخذ عامل مشترك قدره  $\left(\frac{M+1}{M}\right)$  إذن :

$$(3) \quad \frac{M+1}{M} = \frac{M+1}{M} = \frac{M+1}{M} = \frac{M+1}{M}$$

$$(4) \quad \frac{m+1}{m} \left( \frac{1}{n \times d} - 1 \right) = m$$

نعم لا خلاف على أن المعادلة ٤ هي ذاتها المعادلة ٢ - ٤، ومن ثم لا يصبح هناك معنى لاستخدام المعادلة ٢ - ٦، في الحالات التي يتداول فيها السند بقيمته الاسمية.

كذلك أضاف بودي وزملاؤه (Bodie et al, 1996, p. 457) معادلة أخرى للأمد، عندما يكون التدفق النقدي للدين في دفعات دورية متساوية، وهنا ما توضحه للمعادلة ٢ - ٧.

$$(7-3) \quad \frac{am}{m} = \frac{d \times n}{1 - d^n (m+1)}$$

وبالطبع يمكن أن تستخدم هذه المعادلة في حالة القروض التي تسدد على دفعات دورية، فلو أن بنكا تجاريا كان قد قرضا بسند على عشرة أقساط سنوية، بفله سنوية معدلها ٩٪، حينئذ يكون الأمد ٤,٧٩ سنة.

$$\frac{10}{1,367} = 12,11 = \frac{1 \times 10}{1 - 1^9 (1,09)} = \frac{1,09}{,09}$$

= ٤,٧٩ سنة

### محددات الأمد:

تمكس فكرة الأمد التي قدمها فردريك ماكولاي والمعادلة ٢ - ١ التي تعبر عن تلك الفكرة، حقيقة أن حساسية أسعار السندات تتحدد بثلاثة عوامل رئيسية هي: تاريخ الاستحقاق، وقيمة الكوبون، وغلة السند.

## ١ - تاريخ الاستحقاق :

أن تأمل المعادلة ٢ - ١ لا يد وأن يكشف عن علاقة طردية بين الأمد وتاريخ الاستحقاق. فالأمد يزداد كلما طال تاريخ الاستحقاق، وهذا منطقي، طالما أن هناك تدفقات نقدية يتم الحصول عليها في تاريخ بعيد، وتلعب الدور الأكثر تأثيراً في تحديد قيمة الأمد. ونتيجة لذلك فإن الأمد عادة ما يكون قريب من تاريخ الاستحقاق، أي قريب من الترتيب الزمني للقيمة الاسمية المستردة (أكبر تدفق نقدي)، ويزداد اقتراب الأمد من تاريخ الاستحقاق، كلما قرب انتهاء أجل السند. ذلك أن الأمد هو المتوسط المرجح للقيمة الحالية للتدفقات النقدية.

ويضيف بودي وزملاؤه (Bodie et al, 1996, P. 456) أنه بالنسبة للسندات الدائمة Perpetual Bonds، يحسب الأمد بالمعادلة ٢ - ٨ .

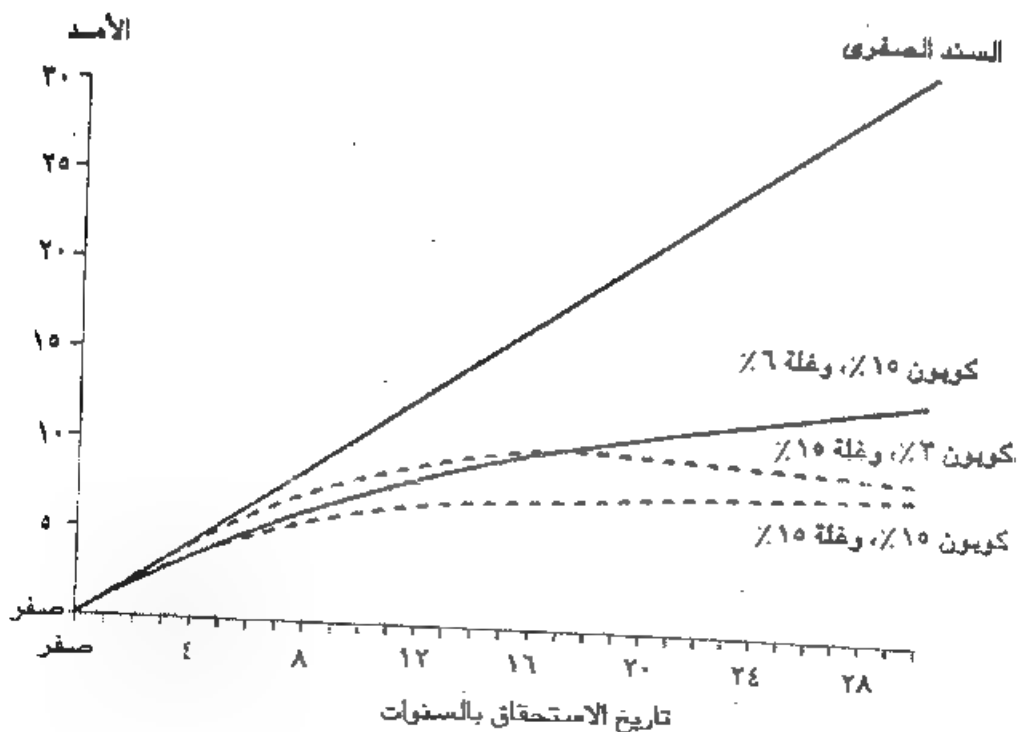
$$\text{الأمد} = \frac{م + ١}{م} \quad (٢ - ٨)$$

وهنا يبدو أن غلة السند هي المحدد الوحيد للأمد، بصرف النظر عن قيمة الكوبون. فعندما يمتد تاريخ استحقاق السند إلى ما لا نهاية لن يكون لقيمة الكوبون أو حتى القيمة الإسمية للسند وزن يذكر، مهما بلغت قيمتها. فلو أن غلة سند ليس له تاريخ استحقاق هي ١٢٪ يكون الأمد ٩,٢ سنة. ولو أن الغلة ٦٪ يكون الأمد ١٧,٧ سنة. وهناك فرق شاسع دون شك بين الأمد لأي السنتين وبين تاريخ استحقاقه، الذي هو ما لا نهاية. نقطة أخرى، وهي أنه طالما أن الغلة هي المحدد الوحيد للأمد، فإن تغييراً محدوداً فيها يؤدي إلى تغيير كبير في الأمد. فلو أن الغلة ١١٪، يصبح الأمد ١٠,١ سنة، في مقابل ٩,٢ سنة في ظل غلة قوامها ١٢٪.

نقطة أخيرة ينبغي أن يكون قد أدركها القارئ، وهي أن الأمد يزداد بأقل من سنة مع زيادة تاريخ الاستحقاق بسنة، وأنه أي الأمد يزداد بمعدلات متناقصة (Jones, 1996, p. 380). بل وعندما يباع السند في السوق بمعدل خصم كبير، وذلك عندما تكون نسبة الكوبون منخفضة وفترة السند كبيرة، ينخفض الأمد مع زيادة طول فترة الاستحقاق. يبدو هنا واضحا من مقارنة السند الذي يحمل كوبون ٢٠٪ مع السند الذي يحمل كوبون ١٥٪، في شكل ١-٢ رغم تساوي الفلة لكل منهما (Bodie et al, 1996, p. 455). بل ونضيف أنه عندما تكون أسعار الفائدة في السوق مرتفعة يكاد يتساوى الأمد للسندات طويلة الأجل ومتوسطة الأجل، بمعنى أن الزيادة في الأمد

### شكل ١ - ٢

الأمد لسندات تتفاوت من حيث  
معدل الكوبون والفلة





مع طول تاريخ الاستحقاق في هذه الحالة تكون ضئيلة. وهذا ما يتضح من مقارنة السند الذي تبلغ غلته ١٥٪، والسند الذي تبلغ غلته ٦٪. ولنا عودة لهذه النقطة مرة أخرى عند تناول العلاقة بين الأمد وغلّة السند.

## ٢ = قيمة الكوبون :

كقاعدة عامة كلما انخفضت قيمة الكوبون، طال الأمد. يرجع هذا إلى أن الوزن النسبي لتلك التدفقات (القيمة الحالية لتلك التدفقات مقسومة على قيمة السند) سيكون صغيرا على النحو الذي تشير إليه المعادلة ٣ - ١٢. وكقاعدة عامة يميل الأمد دائما إلى جانب التدفقات النقدية الكبيرة، ولعل في التأثير الكبير الملحوظ للقيمة الإسمية للسند على الأمد، على النحو الذي سبق الإشارة إليه، لخير دليل على ذلك. مرة أخرى تبدو هذه الحقيقة واضحة من مقارنة السند الذي يحمل معدل كوبون ٢٪، والسند الذي يحمل كوبون ١٥٪، رغم تساوي كل منهما في الغلة وتاريخ الاستحقاق.

## ٣ = غلّة السند :

النظرة المتأمله إلى المعادلة ٣ - ١٢ تكشف عن أن العلاقة لا بد وأن تكون عكسية بين الغلة والأمد. فكلما ارتفعت الغلة انخفض ناتج المعادلة المذكورة أي انخفض الأمد، كل ذلك بالطبع مع بقاء العوامل الأخرى، المتمثلة في تاريخ الاستحقاق وقيمة الكوبون، على حالها. ويبرر كيدول و زملاؤه (Kidwell et al, 1993, p. 128) ذلك بأنه كلما ارتفعت أسعار الفائدة في السوق (غلة السند أو الغلة حتى تاريخ الاستحقاق) زادت سرعة تراكم الدخل المتولد من إعادة استثمار الفوائد المتولدة، وقصر بالتالي العمر الاقتصادي للسند. ومع هذا يظل هناك استثناء وحيد، هو سندات الكوبون الصفري.

فمهما تباينت الغلة على السندات صفرية الكوبون، فإن الأمد لا بد وأن يتساوى في جميع الأحوال مع تاريخ استحقاق السند. يرجع هذا لوجود تدفق نقدي واحد للسند الصفري، يساوي قيمته الإسمية، يحصل عليه المستثمر في تاريخ الاستحقاق. فكان وزن هذا التدفق لا بد وأن يساوي الواحد الصحيح، إذ يتمثل في القيمة الحالية للقيمة الإسمية مقسومة على القيمة السوقية للسند التي تساوي القيمة الحالية للقيمة الإسمية بفرض أن السوق كفء. وعندما يضرب الناتج في الترتيب الزمني لهذا التدفق، وهو الفترة حتى تاريخ الاستحقاق، لا بد وأن يساوي تاريخ الاستحقاق. وتصور المعادلة ٣- ٩ وشكل ٢- ١ أبعاد تلك العلاقة بوضوح.

$$m = \frac{C(1)^n}{i} \times n \quad (3-9)$$

بقيت نقطة أخرى جديرة بالملاحظة في شأن غلة السند. فعندما ترتفع أسعار الفائدة في السوق (غلة السند)، تكون الزيادة في العمر الاقتصادي (الأمد) مع امتداد تاريخ الاستحقاق ضئيلة. يبدو هذا واضحاً في شكل ٢- ١ وذلك من مقارنة السند الذي تبلغ غلته ١٥٪، مع السند الذي تبلغ غلته ٦٪، رغم تساوي السنتين في معدل الكوبون وتاريخ الاستحقاق.

### الأمد وقياس التغير في قيمة السند:

يمكن الادعاء، ويكون ادعائنا دائماً صحيحاً دائماً، بأن الاهتمام بفكرة الأمد قد زاد بشكل ملحوظ مع جهود هوبول وكوفمان (Hopewell & Kaufman, 1977) اللذان تمكنا من الوصول إلى المعادلة ٢- ١٠ التي تقيس التقلب في سعر السند الذي يحدثه التقلب في

سعر الفائدة، أي التقلب في غلة السند، والتي توصل إليها من تفاضل معادلة تحديد القيمة العادلة للسند، وهي المعادلة ٢ - ٤ التي سبق الإشارة إليها في الفصل الثاني:

$$(10-2) \quad \frac{\Delta y}{y} = -m \times \left[ \frac{(d/m + 1) \Delta}{d/m + 1} \right]$$

ويطلق على هذه المعادلة مقياس مرونة السعر Price Elasticity . وقد بسط الممارسون تلك المعادلة، بمعادلة تعطي نتيجة تقريبية هي المعادلة ١١ - ٢:

$$(11-2) \quad m \Delta \times \frac{-}{m+1} = \frac{y \Delta}{y} = -m^*$$

حيث:

$m^*$  = مرونة السعر للتغير في الغلة أي في مستوى أسعار الفائدة في السوق.

$$\text{Modified Duration المعدل} = \frac{-}{d/m + 1}$$

أما الإشارة السالبة فتشير إلى علاقة عكسية بين الأمد والتغير في سعر السند. ولو أن الفوائد نصف سنويه عندئذ تأخذ المعادلة ١١-٢ الصورة التالية، حيث  $d$  تساوي ٢ .

$$(11-2) \quad m \Delta \times \frac{-}{(d/m + 1)} = -m^*$$

أو

$$م^* = م - \frac{د/م \Delta}{د/م + 1} \times م \quad (3-11 \text{ ب})$$

والآن تعالى نطبق المعادلة 3-11 ب على السنتين ط، ع اللذان يتضمنا جدول 3-2، وذلك على فرض أن الغلة السنوية قد زادت لكل منهما بما يعادل 100 نقطة أساس Basis Point أي 1٪ سنويا.

$$م^* ط = 1,8719 - \frac{0.005}{1.05} \times 1,8719 = 1.887 \%$$

هذا يعني أن زيادة في غلة السند بما يعادل 1٪ سنويا أي 0.005، كل نصف سنة، يحمل في طياته انخفاض في القيمة السوقية للسند بما يعادل 0.887٪. أما بالنسبة للسند «ع» فإن:

$$م^* ع = 2,7124 - \frac{0.01}{1.11} \times 2,7124 = 2.44 \%$$

بمعنى أن زيادة في غلة السند بما يعادل 1٪، يحمل في طياته انخفاض في القيمة السوقية للسند بما يعادل 2.44٪. بعبارة أخرى أن امتلاك السند «ط» يعرض المستثمر لقدر أقل من التغير في سعر السند، مع تغير معين في سعر الفائدة السائد في السوق، وذلك مقارنة بالسند «ع». ويشير روز و كولاري (Rose and Kolari, 1995, p.117) إلى إمكانية تقدير قيمة التقلب في القيمة السوقية بالجنيهاً، وذلك باستخدام المعادلة 3-12.

$$م^* = م - \frac{د/م \Delta}{د/م + 1} \times م \times يه \quad (3-12)$$

حيث (م\*) تمثل مقدار التغير بالجنيهاً.

وطالما أن القيمة السوقية للسند في المثال الموضح في جدول 3-2 تساوي قيمته الإسمية، فإن قيمة التغير في سعر السند ط، ع نتيجة لارتفاع غلة السند بمعدل 1٪ سوف تكون على النحو التالي:

$$\text{م*ط} = 1,8619 \times \frac{1000}{1,005} \times 1000 = 1,8619 \times 1000 = 1,8619 \text{ جنيه}$$

$$\text{م*ع} = 2,7124 \times \frac{100}{1,11} \times 1000 = 2,7124 \times 1000 = 24,4 \text{ جنيه}$$

وفى حقيقة الأمر، لا تخرج المعادله ٢ - ١٢ عن كونها المعادله ٢ - ١١ مضروبة فى القيمة التى يتداول بها السند فى السوق. ويضيف مارشال وبنسال (Marshall and Bansal, 1993, p. 195) امكانية استخدام الأمد لمقارنة حساسية السعر بين سندان مختلفين، وذلك على النحو الذى توضحه المعادله ٢ - ١٣ .

$$(١٣ - ٢) \quad \frac{\text{ك}^{\text{ك}}}{\text{ك}^{\text{ص}}} \times \frac{\text{م}^{\text{ك}}}{\text{م}^{\text{ص}}} = \text{الحساسيه النسبيه}$$

ويمكن صياغه تلك المعادله بلغة الأمد للمعدل، وذلك على النحو التالى:

$$(١٤ - ٢) \quad \frac{\text{ك}^{\text{ك}}}{\text{ك}^{\text{ص}}} \times \frac{\text{م}^{\text{ك}}}{\text{م}^{\text{ص}}} = \text{الحساسيه النسبيه لسندان مختلفين}$$

حيث «ك،ص» يمثلان على التوالى السند ذات الأمد الأكبر، والسند ذات الأمد الأصغر.

والآن نقوم بتطبيق المعادله ٢ - ١٣ على السندان ط ، ع اللذان يتداولان بالقيمة الإسميه، والموضع المعلومات عنهما فى جدول ٣-٣ .

$$\text{التغير النسبى فى السعر} = \frac{1000}{1000} \times \frac{2,7124}{1,8619} = 1,46 \text{ جنيه}$$

وإذا ما استخدمنا المقياس الأتى وهو الأمد المعدل، Modified

Duration الذي عرضنا له في الصفحات السابقة، سيوضح أن نسبه التغير تبلغ ١,٢٨ جنيه.

$$\text{التغير النسبي في السعر} = \frac{1,000}{1,000} \times \left\{ \frac{1,8719}{.05 + 1} \div \frac{2,7124}{.11 + 1} \right\} = 1,28 \text{ جنيه}$$

هذا يعني أن التغير في سعر الفائدة الذي يحدث تغيراً قدره جنيتها واحداً في القيمة السوقية للسند ذات الأمد الأقل (السند ط)، يصحبه تغيراً قدره ١,٢٨ جنيه في القيمة السوقية للسند ذات الأمد الأكبر (السند ج).

### حدود استخدام الأمد :

تشير المعادلة ٣ - ١١ إلى أن العلاقة بين الأمد والتغير في سعر السند هي علاقة خطية. وعلاقته بهذا الشكل تجعل استخدام الأمد سهلاً يسيراً، وأن كان قبول هذا المقياس يقتصر على الحالات التي يكون فيها التغير في سعر الفائدة صغيراً. وللتأكيد على ذلك، تعالى نعود للسند «ع» الذي تبلغ فيه قيمة الأمد ٢,٧١٢٤ سنة، ومرونة السعر = ٢,٤٤٪، بما يعني أن سعر السند لا بد وأن ينخفض بتلك النسبة مع ارتفاع سعر الفائدة بنسبة ١٪. ولما كان السند يباع بقيمته الإسمية، فإن سعره بعد ارتفاع سعر الفائدة، يتوقع وفق المعادلة ٢ - ١٢ أن ينخفض إلى ٩٧٥,٦ جنيه، أي انخفاض قيمته ٢٤,٤ جنيه. والآن تعالى نتحقق من مصداقية هذا المقياس بتقدير قيمة السند باستخدام المعادلة ٢ - ٤ التي سبق الإشارة إليها في الفصل الثاني، وذلك بفرض ارتفاع الفلة ١٪ لتصبح ١٢٪

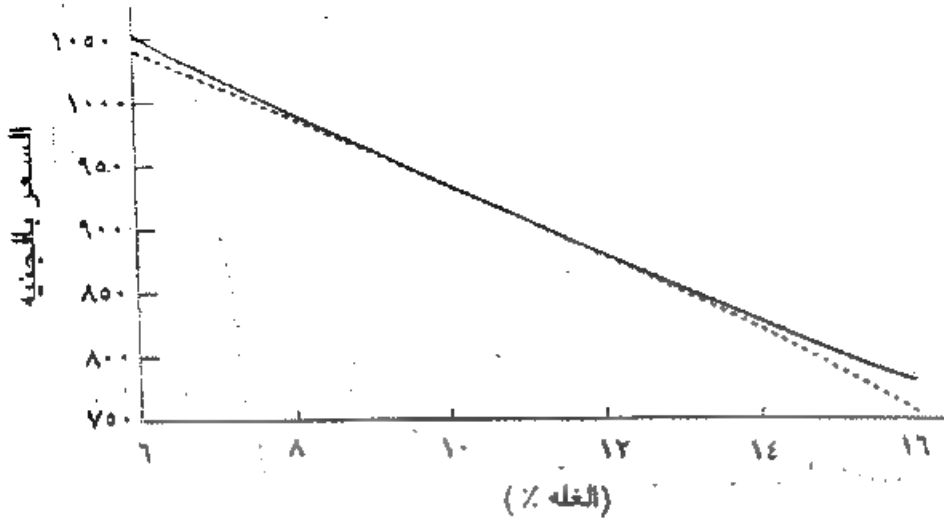
$$\text{قيمة السند} = 2,402 \times 110 + 712 \times 1000 = 976,22 \text{ جنيه}$$

كما هو واضح فإن الانخفاض الفعلى أقل إذ تبلغ قيمته ٢٣,٧٨ جنيها، مقارنة بإنخفاض المحسوب بالمعادلة ٣ - ١٢. كذلك فإن نسبة الانخفاض باستخدام المعادلة ٢ - ٤ تبلغ ٢,٣٨٪ مقارنة بانخفاض نسبته ٢,٤٤٪ باستخدام المعادلة ٢ - ١٢. ومع هذا فإنه لو كان التغير في سعر الفائدة ضئيلا، في حدود ٢٥٪ مثلا، حينئذ تكون المعادلة ٢ - ١٢ مقياسا مقبولا لمرونة السعر، ولن يوجد فرق يذكر بين نتائج استخدام تلك المعادلة، والمعادلة ٢ - ٤ التي تستخدم لتقدير القيمة العادلة للسند.

ولإلقاء المزيد من الضوء على التناقض بين استخدام معادلة الأمد ومعادلة القيمة العادلة، سوف نقوم بإيجاد العلاقة بين سعر السند والغلة المتولده عنه بطريقتين: الطريقة الأولى هي استخدام المعادلة ٢ - ١٢ أي معادلة المرونة السعرية، أما الطريقة الثانية فهي استخدام المعادلة ٢ - ٤ لتقدير القيمة العادلة للسند في ظل فروض مختلفة بشأن الغلة. وسوف نستخدم هنا سند يحمل كويون معدله ٨٪ ويستحق بعد أربع سنوات (Chance, 1995, pp. 287-290) وهو ما يوضحه شكل ٣ - ٢ الذي يكشف عن أن استخدام معادلة المرونة السعرية أي المعادلة ٢ - ١٢ لتصوير العلاقة بين سعر السند والغلة قد انتهى إلى علاقة خطية، أما استخدام التقدير المباشر للسعر في ظل نفس المستويات للغلة قد انتهى إلى علاقة في صورته منحنى محدب Convex curve أي علاقة غير خطية، يطلق عليها التحذب Convexity<sup>(١)</sup>. كما يكشف الشكل أيضا أن المنحنى والخط يتلامسان عند غلة قرأها ١٠٪ وقيمة للسند مقدارها ٩٣٦,٦٠ جنيها، وكلما

(١) المنحنى المحدب هو المنحنى الذي إذا ما تم رسم خط بين أي نقطتين فيه، لا بد وأن يقع ذلك الخط أسفل للمنحنى.

شكل ٣ - ٢  
التحديب والأمد



ابتعدنا عن ذلك المستوى للخلة يبدأ التباين في الظهور، فعند غلة قوامها ١٦٪، تكون قيمة السند في ظل معادلة المرونة السعرية ٧٥٠ جنيه، بينما تبلغ قيمة السند في ظل التقدير المباشر لسعره باستخدام المعادلة ٢ - ٤، ما يعادل ٧٧٥,٨٤ جنيه.

ويزداد الفرق بين نتائج المعادلتين كلما زاد التغير في الغلة المستخدمة، ليتأكد أن استخدام الأمد كأساس لتقدير حساسية السند للتغير في سعر الفائدة، وبالتالي كأساس للتغطية ضد مخاطر سعر الفائدة، لن يكون دقيقاً إلا إذا كان التغير في سعر الفائدة ضئيلاً. هذا يعني ظهور الحاجة للبحث عن سبيل يجعل الاعتمادية على تحليل الأمد للتغطية ضد مخاطر تغير سعر الفائدة، غير محفوف نفسه بالمخاطر عندما يكون التغير في سعر الفائدة كبير نسبياً. ولقد تحقق ذلك باستخدام المعادلة ٣ - ١٥ حيث تكشف القيمة (ت) في تلك المعادلة عن الجزء في التغير في سعر السند الذي يصدره تغير سعر الفائدة، والذي يفشل الأمد في إظهاره (Farrell, 1997, p. 138).



$$\text{مرونة السعر} = - \left( \frac{P \Delta}{P+1} \right) + \left( \frac{P \Delta}{P+1} \right) \times 2 \quad (3 - 15)$$

حيث «ت» تمثل تأثير التحدي، «قس» تمثل التدفق النقدي في الزمن «س». أما «ت» فتقاس على النحو التالي :

$$ت = \frac{1}{2} \left( \frac{ن}{1-س} \right) \times \frac{س(1+قس)}{س(P+1)} \quad (16)$$

ولنعود للسند «ع»

$$ت = \frac{1}{2} \left[ \left( \frac{1}{1.11} \right) \times 110 \times 3 \times 2 + \left( \frac{1}{1.11} \right) \times 110 \times 2 \times 1 \right]$$

$$\{ 1000 + \left[ 2 \left( \frac{1}{1.11} \right) \times 110 \times 4 \times 3 + \right]$$

$$\left. \left( 1000 + \{ 9736.92 + 535.92 + 198.22 \} \right) \frac{1}{2} = \right.$$

$$= 5,2355$$

والآن سوف نقيس مرونة السعر بافتراض ارتفاع سعر الفائدة بنسبة ٢٪، وباستخدام المعادلة ٣ - ١٥ :

$$\text{مرونة السعر} = - \left( \frac{0.2}{1.11} \right) 2,7124 + \left( \frac{0.2}{1.11} \right) 5,2355$$

$$= -0.4887, -0.0170, -0.472 \%$$

ولكن كيف لنا أن نتحقق من مصداقية المعادلة ٣ - ١٥ يمكننا ذلك بتطبيق المعادلة ٣ - ١٢، والمعادلة ٣ - ٤ على ذات السند أي السند «ع»، بافتراض تغيير في سعر الفائدة معدله ٢٪. هنا سوف يسفر تطبيق المعادلة ٣ - ١١ عن مرونة في السعر قوامها ٤,٨٩٪، بما يعنى انخفاض قيمة السند من ١٠٠٠ جنيه إلى ٩٥١,٣ جنيه، وهو ما يعادل

انخفاض قيمته ٤٨,٧ جنيه، وهو ما يمكن الوصول إليه مباشرة باستخدام المعادلة ٣ - ١٢ . أما استخدام المعادلة ٢ - ٤ لحساب القيمة العادية للسند، في ظل افتراض غلة معدلها ١٢٪ فسوف يسفر عن انخفاض في قيمة السند من ١٠٠٠ جنيه إلى ٩٥٢,٧١ جنيه أي انخفاض قيمته ٤٧,٢٩ جنيه، وهي نسبة انخفاض قدرها ٤,٧٣٪. ومن الواضح أن الفرق في النتائج، مع النتائج المستخرجة بتطبيق المعادلة ٣ - ١٥ التي أضافة تأثير التحبب يعد ضئيلا. أما المقارنة مع نتائج تطبيق المعادلة ٣ - ١١ أو ٣ - ١٢ فيكشف عن فرق أكبر، نظرا لأن هاتين المعادلتين تتجاهلان تأثير التحبب.

$$\text{القيمة العادية للسند} = ١١٠ \times ٢,٣٦١ + ١٠٠٠ \times ٠,٦٩٣$$

$$= ٩٥٢,٧١ \text{ جنيه}$$

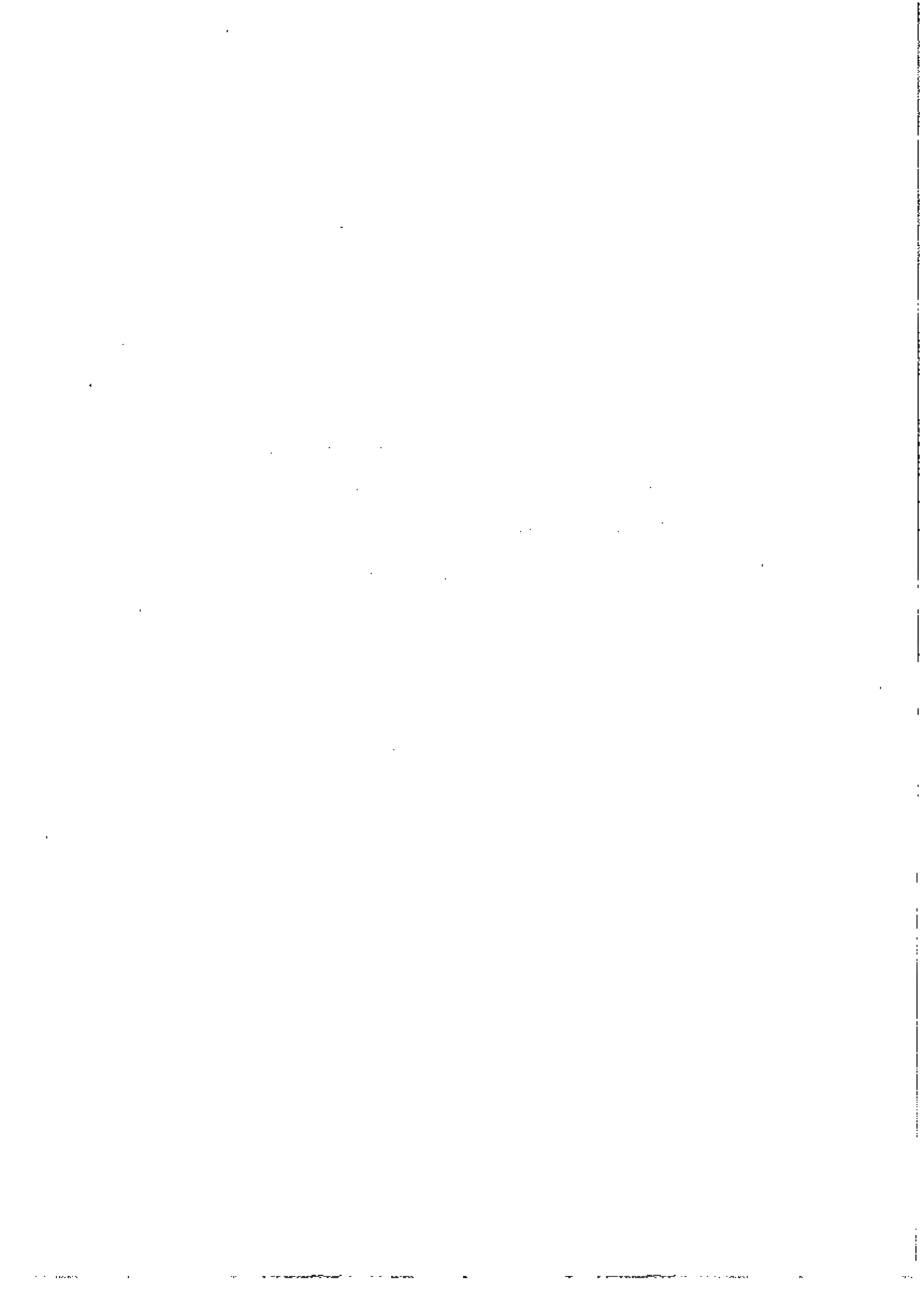
وهكذا أثبتت المعادلة ٣ - ١٥ مصداقيتها، وأصبح من الممكن استخدام الأمد للتغطية ضد مخاطر تغير سعر الفائدة، دون أن ينطوى ذلك على أي خلل يذكر في القياس. ولكن كيف لنا أن نستخدم الأمد في التغطية؟ هذا هو موضوع الفصل الرابع، إذ أن اهتمامنا في هذا الفصل يقتصر على تفهم معنى الأمد ومحدداته، فهل تحقق ما رمينا إليه !!؟

### خلاصة :

هناك ثلاثة متغيرات تؤثر على سلوك أسعار السندات هي قيمة الكربون، وتاريخ الاستحقاق، وغلة السند. ولقد خالصنا إلى أن تأثير غلة السند على قيمته السوقية تزداد كلما امتد تاريخ الاستحقاق. بل وأن الاعتقاد الذي كان سائدا هو أن تاريخ الاستحقاق هو المتغير الوحيد للمؤثر على قيمة السند عندما تتغير أسعار الفائدة. ظل ذلك

سائدا حتى توصل فرديريك ماكولاي، في عام ١٩٢٨ إلى مقياس الأمد الذي أدخل كافة العناصر المؤثرة في سلوك السند وهي تاريخ الاستحقاق، والكوبون، والغلة، بإعتبارها محددات لتأثير تغير سعر الفائدة على سعر السند.

ولقد ظل الأمد حبيس الفكر الأكاديمي، حتى تم اشتقاق معادلة مرونة الطلب من معادلة الأمد. ويفضل تلك المعادلة أصبح من الممكن الوقوف على نسبة التغير في سعر السند نتيجة لتغير معدل الفائدة. بل وأمكن الوصول إلى قيمة التغير في السعر، الذي ينتج من جراء تغير معين في الغلة. ونظرا لأنه قد اتضح أن الأمد قد لا يكون مقياسا دقيقا للحساسية، إن يعكس علاقة خطية مع التغير في سعر السند، بينما العلاقة بين سعر السند والتغير في قيمته السوقية هي علاقة غير خطية، فقد أدخل تعديل على الأمد، ليعكس تأثير ما يسمى بالتحذب.



الباب الثاني

الهندسة المالية في مواجهة  
المشكلات التي تتعرض لها  
منشآت الأعمال

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

تناول الباب الأول فى قصله الأول ما تعنيه الهندسة المالية والمشتقات والتغطية بهدف إداره المخاطر. ثم تناول الفصل الثانى هيكل أسعار الفائدة، أو يعباره أخرى العوامل المؤثرة على غلة الأوراق المالية ذات الدخل الثابت، وبالتحديد السندات. بعدما جاء الفصل الثالث الذى تناول الأمد وهو مقياس لحساسية أسعار السندات للتغير فى أسعار الفائدة. وكما سيتضح للقارئ فإن للفصلين الثانى والثالث أهمية خاصة، نظرا للاهتمام الذى حظيت به السندات من المهندسين الماليين.

وهكذا انتهينا من المقدمة التى تضمنتها فصول الباب الأول، وجاء وقت التطبيق . ونذكر القارئ بأن للهندسة المالية مجالات تطبيقية ثلاثة هى : استثمارات أدوات التمويل والاستثمار، وتطوير العمليات، وإيجاد حلول للمشكلات التى تواجهها منشآت الأعمال. وسوف نسير فى تناولنا لهذه المجالات على عكس الترتيب. إذ نبدأ بالهندسة المالية لحل المشكلات وذلك فى الباب الثانى، تتبعه باستخداماتها فى تطوير العمليات وذلك فى الباب الثالث، وأخيرا مساهمتها فى تطوير أدوات استثمار جديدة وتنمية أدوات أخرى جديدة، على النحو الذى يعرض له البابين الرابع والخامس.

هنا، ويتضمن الباب الذى نحن بصدده على ثلاثة فصول: الفصل الرابع الذى يعنى باستخدام الهندسة المالية لإدارة مخاطر الاستثمار فى السندات، والفصل الخامس الذى يخصص لاستخداماتها فى إعادة الهيكلة بصفة عامة، ثم الفصل السادس الذى فيه نتناول واحدة من أرقى استخدامات الهندسة المالية فى إعادة الهيكلة، هى تحويل الشركة المساهمة إلى شركة خاصة.

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

32

33

34

35

36

37

38

39

40

41

42

43

44

45

46

47

48

49

50

51

52

53

54

55

56

57

58

59

60

61

62

63

64

65

66

67

68

69

70

71

72

73

74

75

76

77

78

79

80

81

82

83

84

85

86

87

88

89

90

91

92

93

94

95

96

97

98

99

100



## الفصل الرابع

### الهندسة المالية لإدارة

#### مخاطر الاستثمار في السندات<sup>(١)</sup>

انتهى الباب الأول إلى وضع أساسيات لموضوعات عديدة. سوف تتضمنها الأبواب التالية في هذا الكتاب. وما نحن في الباب الثاني، نتناول الهندسة المالية لإدارة مخاطر الاستثمار في السندات، الذي تقوم إلى حد كبير على هيكل أسعار الفائدة، وحساسية أسعار السندات للتغير في أسعار الفائدة، وهما الموضوعان اللذان عني بهما الفصلين الثاني والثالث. وفي تناولنا لإدارة مخاطر الاستثمار في السندات، سوف نبدأ القسم الأول بتطبيق مباشر لفكرة الأمد في إدارة مخاطر الاستثمار في السندات، بعدها يعرض القسم الثاني لهندسة مالية راقية، لا بد وأنها ستتموذج إعجاب القارئ، هي استراتيجية التحصين لإدارة مخاطر الاستثمار في سند مفرد. وفي القسم الثالث نتناول استخدام استراتيجية التحصين كاستراتيجية للتغطية ضد المخاطر التي يتعرض لها الاستثمار في محفظة سندات.

#### استخدام الأمد في إدارة المخاطر:

خلصنا من الفصل الثالث إلى أن الأمد Duration ما هو إلا العمر الاقتصادي أو الواقعي للسند، كما يمكن أن نعبر عنه - تجاوزاً - بأنه تاريخ الاستحقاق الفعلي. وبصفة عامة كلما طال الأمد، أصبح

١ - تعتبر الهندسة المالية لإدارة مخاطر الاستثمار في السندات التي هي موضوع هذا الفصل، وإعادة هيكلة منشآت الأعمال التي سيعرض لها الفصل الخامس والفصل السادس، من أبرز التطبيقات القليلة للهندسة المالية في مجال حل المشكلات التي تواجه منشآت الأعمال (Finnerty, 1988, pp. 17 and 30).

سعر السند أكثر عرضة للتقلب مع التغيرات التي تطرأ على أسعار الفائدة في السوق، أي مع التغيير في غلة السند Bond Yield . وقبل أن تعرض لتطبيقات فكرة الأمد في إدارة المخاطر، تعالى نستعرض معاً جدول ١-٤ (Chance, 1995, p. 288) الذي يزودنا بتقدير للأمد لتشكيلة من السندات، تتباين من حيث تاريخ الاستحقاق ومعدل الكوبون، ويفرض أن الغلة أي سعر الفائدة السائد في السوق لتلك السندات هو ١٠٪.

يشير جدول ٤ - ١ إلى أنه عند أي تاريخ للاستحقاق ينخفض الأمد أي حساسية السند للتغير في أسعار الفائدة، وذلك كلما ارتفع معدل الكوبون. وهذا منطقي، على أساس أن الأمد يعد مؤشراً للعمر الاقتصادي للسند أي سرعه استرداد المبلغ للمستثمر مع تحقيق عائد يساوي غلة السند. كذلك فإنه عند أي مستوى لمعدل الكوبون يزداد

#### جدول ٤ - ١

الامد لسندات تتباين من حيث

تاريخ الاستحقاق ومعدل الكوبون وباستخدام غلة ١٠٪

تاريخ الاستحقاق	معدل الكوبون %				
	صفر	٤	٨	١٢	١٦
٥	٥	٤,٥٧	٤,٢٨	٤,٠٧	٣,٩٢
١٠	١٠	٧,٥٩	٧,٠٤	٦,٥٤	٦,٢١
١٥	١٥	١٠,١٢	٨,٧٤	٨,٠٩	٧,٧١
٢٠	٢٠	١١,٣٠	٩,٧٥	٩,٠٩	٨,٧٤
٢٥	٢٥	١١,٨١	١٠,٣٢	٩,٧٥	٩,٤٥
٣٠	٣٠	١١,٩٢	١٠,٦٥	١٠,١٨	٩,٩٤

الأمدة كلما امتد تاريخ الاستحقاق. مع ملاحظة أنه كلما طال تاريخ الاستحقاق، طال الأمدة بمعدلات متناقصة. أما بالنسبة للسندات الصفريّة Zero - Coupon Bonds فإن الأمدة يكون أكبر ما يمكن ويساوى تماما تاريخ الاستحقاق، وهو ما يبدو واضحا من العمود الأول.

ويضيف لنا الفصل الثالث، أنه كلما ارتفعت غلة السند - وهو ما لا يعكسه الجدول السابق حيث افترضنا ثبات الغلة - انخفض الأمدة. ذلك أنه كلما ارتفعت الغلة (معدل الخصم أو معدل العائد الداخلى)، انخفضت القيمة الحالية للتدفقات النقدية الفردية، التى تمثل وزن تلك الاستثمارات، وهى متغير شديد التأثير على مقياس الأمدة، على النحو الذى تكشف عنه المعادله ٢ - ٣ التى عرض لها الفصل الثالث. وإذا ما تأملنا جدول ٤-١، وعدنا إلى شكل ٢ - ٣ الذى الذى عرض له الفصل الثالث أيضا، أمكن استخلاص قواعد عامه، سبق ذكرها فى الفصل الثالث، ويمكن الآن تلخيصها فى النقاط التالية :

١ - يزداد الأمدة أى برجه حساسية سعر السند للتغير فى أسعار الفائدة السائدة، كلما طال تاريخ الاستحقاق.

٢ - السند الذى يتولد عنه فوائد دورية، يكون فيه الأمدة أقل من تاريخ الاستحقاق.

٣ - السند ذات الكوبون الصفري، يكون فيه الأمدة مساويا لتاريخ الاستحقاق .

٤ - السند الذى يباع بخصم كبير Deep - Discount Bonds أى السند الذى يحمل معدل كوبيون منخفض بشكل واضح، فى الوقت الذى ترتفع فيه غلة السند أى العائد على الاستثمار الذى يقبله السوق (السند الذى يحمل كوبيون معنله ٣٪ وغلة معنلها ١٥٪ فى

شكل ٣ - ١)، يرتفع فيه المدى حتى يصل إلى مستوى معين، بعده يبدأ في الانخفاض كلما امتد تاريخ الاستحقاق.

٥ - خلال الفترات التي ترتفع فيها أسعار الفائدة، يكاد يتمثل الأمد للسندات طويلة الأجل ومتوسطة الأجل. بمعنى أن الأمد لا يزداد بقدر ملموس مع امتداد تاريخ الاستحقاق (السند الذي يحمل كوبون معدله ١٥٪ وغله ١٥٪ في شكل ٣ - ١).

٦ - خلال الفترات التي تنخفض فيها معدلات الفائدة، يتزايد الأمد بسرعة مع امتداد تاريخ الاستحقاق (السند الذي يحمل كوبون معدله ١٥٪ بينما معدل الغلة ٦٪ في شكل ٣ - ١) وهو ما لا يحدث خلال الفترات التي ترتفع فيها أسعار الفائدة في السوق (الغلة).

ولكن، ماذا يعنى هذا في عُرْف إدارة المخاطر؟ بالنسبة للمستثمر الذي يرغب في تخفيض حجم المخاطر، كالمستثمر الصغير والمستثمر المؤسسي كصناديق المعاشات والبنوك، قد يكون من صالحهم التعامل في السندات ذات الأمد الأقل. لماذا؟ لأنها تحمل في طياتها تقلبا أقل في القيمة السوقية للسند، نتيجة للتغير في أسعار الفائدة، وهو ما يوليه هؤلاء المستثمرين اهتماما خاصا. كما قد يكون من صالحهم أيضا عدم توجيه أموالهم للاستثمار في سندات لا يمتد تاريخ استحقاقها لفترات طويلة، في الوقت الذي ينصحون فيه بالاستثمار في السندات ذات معدل الكوبون الأعلى، وذلك بالطبع مع ثبات العوامل الأخرى على حالها. وفي هذا يشير روز و كولارى (Rose and Kolari, 1995, p. 117) إلى أن تفننيل هؤلاء المستثمرين للسندات التي تحمل كوبون أعلى، لا يرجع فقط إلى كون هذه السندات تولد تدفق نقدي دوري أكبر يتمثل في الفوائد، بل يرجع أيضا إلى الرغبة في الحد من مخاطر تغير سعر الفائدة . Interest Rate Risk أى التقلب في القيمة السوقية للسند Price Risk .

وإنما كانت هذه هي الاستراتيجيات الملائمة للمستثمرين الذين يرغبون في الحد من مخاطر التغير في أسعار الفائدة، فإن الأمر لا بد وأن يختلف بالنسبة للمضاربين، إذ قد يفضلون السندات الأكثر حساسية للتغير في أسعار الفائدة، أملا في تحقيق الأرباح، من التغيرات التي تحدث على أسعارها. فإذا كانت توقعاتهم تشير إلى احتمال انخفاض أسعار الفائدة في المستقبل، فإن السند الأكثر حساسية للتغير في سعر الفائدة أي ذات الأمد الأكبر يكون مصدرا خصباً لتحقيق أرباحاً رأسمالية كبيرة. وكذلك السندات التي تحمل معدل كوبون منخفض، كل ذلك مع ثبات العوامل الأخرى على حالها.

كذلك فإنه في الفترات التي تكون فيها أسعار الفائدة مرتفعة، فإنه يستوى لدى المستثمر توجيه موارده لسندات طويلة أو متوسطة الأجل، نظراً لتقارب درجة حساسية أسعارها للتغير في أسعار الفائدة كما سبق الإشارة. يضاف إلى ذلك أنه إذا كان من الأفضل للمستثمر الذي لا يرغب في التعرض لقدرة كبير من مخاطر تغير سعر الفائدة، أن يوجه موارده لسندات لا يمتد تاريخ استحقاقها لزمناً طويلاً، فإن عليه أن يعطى اهتماماً أكبر لسياسته خلال الفترات التي تنخفض فيها أسعار الفائدة، حيث يتزايد الأمد بمعدل أكبر من معدل الزيادة في تاريخ الاستحقاق.

كذلك فإنه على ضوء شكل ٢ - ١، يمكن للمستثمر أن يستخلص أن السندات ذات الكوبون الصفري، هي الأكثر عرضة للتقلب في أسعارها نتيجة للتغير في أسعار الفائدة، ومن ثم تبدو أهميه أن يكون تاريخ استحقاق السند الصفري ملائماً لاحتياجات المستثمر. أما أقل السندات عرضة لمخاطر السعر فهو السند الذي

يتساوى فيه معدل الكوبون مع غلة السند، أى ذلك السند الذى يباع بقيمة الإسمية، هذا بالطبع فى ظل افتراض كفاءة السوق، بما يعنى أن السعر الذى يباع به السند هو السعر العادل. كما يمكن للمستثمر أن يستخلص أيضا أن مخاطر سعر الفائدة تكون بصفة عامة أعلى بالنسبة للسندات التى تباع بمكافأة At Premium أى التى تحمل معدل كوبون يفوق سعر الفائدة السائد (السند الذى يحمل كوبون معدله ١٥٪ وغله معدلها ٦٪) وذلك مقارنة بالسندات التى تباع بخصم At Discount أى التى تحمل معدل كوبون يقل عن سعر الفائدة السائد (السند الذى يحمل كوبون معدله ٣٪ وغله معدلها ١٥٪).

### إدارة المخاطر باستخدام استراتيجية التحصين:

حتى يمكن لنا أن نتفهم كيفية استخدام استراتيجية التحصين Immunization، قد يكون من الملائم أن نذكر طلاب الإدارة المالية بأن مخاطر تغير أسعار الفائدة التى تتعرض لها السندات، تنطوى على نوعين فرعيين من المخاطر هما مخاطر السعر، ومخاطر إعادة الاستثمار. وبالنسبة لمخاطر السعر Price Risk فيقصد بها التقلب فى سعر السند نتيجة للتغير فى أسعار الفائدة. وكما هو معروف فإن العلاقة عكسية بين المتغيرين. فارتفاع أسعار الفائدة فى السوق يعنى انخفاض القيمة السوقية للسند، كما أن انخفاض أسعار الفائدة فى السوق يعنى ارتفاع القيمة السوقية للسند.

أما مخاطر إعادة الاستثمار Re-investment Risk فتتمثل فى عدم التأكد بشأن معدل الفائدة الذى يتوقع الحصول عليه مستقبلا، من إعادة استثمار الفوائد الدورية والقيمة الإسمية للسند. وعلى

عكس مخاطر السعر، فإن العلاقة طردية بين التغير في أسعار الفائدة في السوق ومعدل الفائدة للحتمل الحصول عليه عند إعادة استثمار حصيلة التدفقات النقدية المستقبلية. بمعنى أن الارتفاع في سعر الفائدة في السوق مستقبلا يعنى زيادة حصيلة إعادة استثمار تلك التدفقات النقدية، أما الانخفاض في سعر الفائدة فيعنى انخفاض حصيلة إعادة الاستثمار.

وهكذا يبدو أن تأثير هذين النوعين من المخاطر، في ظل تغير أسعار الفائدة، يسير في اتجاه عكسى. فعندما يكون تأثير أحدهما إيجابى يكون تأثير الآخر سلبى. فارتفاع أسعار الفائدة في السوق يعنى انخفاض القيمة السوقية للسند وتعرض المستثمر لخسائر رأسمالية (مخاطر السعر)، غير أنه يعنى كذلك زيادة حصيلة إعادة استثمار التدفقات النقدية المتولدة عن السند (مخاطر إعادة الاستثمار). كما أن انخفاض أسعار الفائدة في السوق يعنى ارتفاع القيمة السوقية للسند وتحقيق أرباح رأسمالية، غير أنه يعنى أيضا انخفاض حصيلة إعادة استثمار التدفقات النقدية المتولدة عن السند. ومن هنا تأتى عظمة الهندسة المالية ممثلة في استخدام فكرة الأمد لبناء استراتيجية التحصين Immunization ، التى بفضلها يمكن أن يكون التأثير الإيجابى لأحد مكونات مخاطر تغير سعر الفائدة (مخاطر السعر أو مخاطر إعادة الاستثمار) مساويا للتأثير السلبى الذى يحدثه النوع الآخر.

### الأمد والتأثير المتعارض لمخاطر السعر ومخاطر إعادة الاستثمار:

ولكن كيف يمكن الاعتماد على فكرة الأمد Duration لتنفيذ استراتيجية التحصين؟ يمكن ذلك إذا ما اشترى المستثمر سند يكون

فيه الأمد أو ما أطلقنا عليه بالعمر الاقتصادي للسند مساويا للفترة الزمنية المخططة للإبقاء على الاستثمار فيه Investment Horizon. وللوصول إلى جوهر استراتيجية التحصين كأداة لإدارة المخاطر، دعنا نسير معا خطوة بخطوة. وسوف نفترض أن مستثمرا ما قد وضع خطة استثمارية تقضى بالاستثمار في سند ما لفترة تمتد إلى خمس سنوات، وذلك لحاجته إلى الحصيلة كلها في نهاية تلك الفترة. ولنفترض أن أمام المستثمر المذكور فرصتين استثماريتين بديلتين هما: الاستثمار في السند «ك» الذي تاريخ استحقاقه خمس سنوات، ويحمل معدل كوپون قدره ٧,٩٪، ويبيع في السوق بقيمته الإسمية التي تعادل ١٠٠٠ جنيه، بما يعنى أن غلة السند تساوى أيضا ٧,٩٪. أما البديل الثانى فيتمثل فى سند آخر هو السند «ع»، قيمته الإسمية أيضا ١٠٠٠ جنيه، ويحمل معدل كوپون ٧,٩٪، وغلة معدلها أيضا ٧,٩٪، غير أنه يستحق بعد ست سنوات، فى الوقت الذى بلغ فيه الأمد لهذا السند ٥ سنوات<sup>(٢)</sup>.

والآن تعالى نفترض أن المستثمر قد اختار السند «ك» وأن سعر الفائدة ظل عند المعدل المذكور (٧,٩٪) حتى تاريخ الاستحقاق. هذا يعنى أنه سيتم إعادة استثمار الفوائد عند ذات المعدل، وهو ما يوضحه جدول ٤ - ٢. فمثلا بنهاية السنة الثانية تكون الحصيلة ١٦٤,٢٤١ جنيه  $(٧٩ + ١,٠٧٩ \times ٧٩)$  وهو ما يساوى قيمة الفوائد فى السنة الأولى والثانية إضافة إلى قيمة الفوائد على الفوائد. بعبارة أخرى تساوى الفوائد المستحقة فى السنة الثانية، مضافا إليها الفوائد المستحقة فى السنة الأولى مضافا إليها الفوائد على إعادة استثمار

٢- مثال مأخوذ بتصريف من : C.Jones Investment and Management. N.Y. John  
Wiley & Sons, 1996, p. 222



جدول ٤ - ٢

حصيلة إعادة استثمار التدفق النقدي للسند،  
في ظل بقاء الفائدة في السوق عند ٧,٩٪

نهاية السنة	التدفق النقدي	معدل إعادة الاستثمار	إجمالي الحصيلة
١	٧٩	-	٧٩,٠٠٠
٢	٧٩	٧,٩٪	١٦٤,٢٤
٣	٧٩	٧,٩٪	٢٥٦,٢٢
٤	٧٩	٧,٩٪	٣٥٥,٤٦
٥	٧٩	٧,٩٪	٤٦٢,٥٤
٥	١٠٠٠	-	١٤٦٢,٥٤

تلك الفوائد. وبنهاية السنة الثالثة تكون الحصيلة ٣٥٦,٢٢ جنيه  
(٧٩ + ١,٠٧٩ × ١٦٤,٢٤) ... وهكذا. تبلغ الحصيلة الكلية في نهاية  
تاريخ الاستحقاق ١٤٦٢,٥٤ جنيه، على أساس أنه لم يحدث تغير في  
أسعار الفائدة. ويمكن الوصول إلى نفس النتيجة بطريقة مباشرة  
وذلك باستخدام المعادلة ٤ - ١ :

$$\text{إجمالي الحصيلة} = \text{ع} * (١ + م)^{\text{ن}} \quad (٤ - ١)$$

حيث «ع» تمثل المبلغ المستثمر، «م» تمثل معدل العائد  
المطلوب على الاستثمار في السند، وهي هنا معدل الفائدة على المبلغ  
المستثمر. أما «ن» فتتمثل تاريخ الاستحقاق.

$$\text{إجمالي الحصيلة} = ١٠٠٠ * (١,٠٧٩)^{\text{ن}} = ١٤٦٢,٥٤ \text{ جنيه}$$

والآن ماذا لو ان سعر الفائدة قد انخفض في السوق مع بداية  
السنة الرابعة ليصبح ٧٪. هنا يكون المستثمر قد تعرض لخاطر

التغيير في أسعار الفائدة، أما الحصيلة فستكون على النحو الذى يوضحه جدول ٤ - ٢، الذى يشير إلى أنه بسبب التغيير فى أسعار الفائدة انخفضت الحصيلة من ١٤٦٢,٥٤ إلى ١٤٥٦,٨٨ جنيه.

والآن تعالى نقوم بتقييم البديل الثانى وهو السند «ع» الذى يبلغ تاريخ استحقاقه ست سنوات، غير أن العمر الاقتصادى أو المدى يبلغ ٥ سنوات، وهو ذات التاريخ الذى سيتم فيه التخلص من السند «ع». ولما كان هذا السند مماثل تماما للسند «ك» من كافة الوجوه عدا تاريخ الاستحقاق، فإنه فى حالة ثبات سعر الفائدة عند ٧,٩٪ سوف يكون إجمالى الفوائد بعد إعادة استثمارها بنهاية السنة الخامسة وهى نهاية فترة الإستثمار، مساوية لمثيلتها للسند «ك» أى ٤٦٢,٥٤ جنيه. كان هذا عن الفوائد. ولكن ماذا عن قيمة السند «ع» الذى مازال يتبقى على تاريخ استحقاقه سنة كاملة؟ ليس هناك حاجة

#### جدول ٤ - ٢

حصيلة إعادة استثمار التدفق النقدى للسند «ك»  
فى ظل افتراض انخفاض سعر الفائدة فى السوق  
فى السنة الرابعة إلى ٧٪

نهاية السنة	التدفق النقدى	معدل إعادة الاستثمار	إجمالى الحصيلة
١	٧٩	-	٧٩,٠٠
٢	٧٩	٧,٩٪	١٦٤,٢٤
٣	٧٩	٧,٩٪	٢٥٦,٢٢
٤	٧٩	٧,٠٪	٣٥٣,١٦
٥	٧٩	٧,٠٪	٤٥٦,٨٨
٥	١٠٠٠	-	١٤٥٦,٨٨

إلى الاسهباب، فظالما أن غلة السند لم تتغير، فإن القيمة السوقية للسند بتهاية السنة الخامسة ستكون ١٠٠٠ جنيه، ليكون اجمالي الحصيلة بتهاية السنة الخامسة ١٤٦٢,٥٤ جنيه.

ولكن ماذا عن اجمالي الحصيلة للسند «ع»، لو أن أسعار الفائدة قد انخفضت إلى ٧٪ مع بداية السنة الرابعة؟ هنا ما يوضحه جدول ٤ - ٤، الذي لم يعطى اهتماما للتدفق النقدي المتمثل في الفوائد الخاصة بالسنة السادسة، على أساس أن خطة الاستثمار لا تمتد لأكثر من خمس سنوات. وكما هو واضح فإن التدفقات النقدية الخاصة بالفوائد في جدول ٤ - ٤، هي ذاتها التدفقات النقدية للسند «ك»، وهذا منطقي. أما القيمة ١٠٨٨,٤٢ جنيه فهي القيمة المتوقعة للسند في نهاية السنة الخامسة أي القيمة الحالية لتدفقاته المستقبلية، باستخدام معدل خصم يتمشى مع معدل الفائدة السائد في

#### جدول ٤ - ٤

حصيلة إعادة استثمار التدفق النقدي للسند «ع» في ظل انخفاض سعر الفائدة في السوق في بداية السنة الرابعة إلى ٧٪

نهاية السنة	التدفق النقدي	معدل إعادة الاستثمار	إجمالي الحصيلة
١	٧٩	-	٧٩,٠٠
٢	٧٩	٪٧,٩	١٦٤,٢٤
٣	٧٩	٪٧,٩	٢٥٦,٢١
٤	٧٩	٪٧,٠	٣٥٣,١٦
٥	٧٩	٪٧,٠	٤٥٦,٨٨
■	١٠٠٨,٤٢	-	*١٤٦٥,٣١

\* القيمة المتوقعة للسند في نهاية السنة الخامسة، مع ملاحظة أن تاريخ الاستحقاق هو ست سنوات.

السوق والذي يبلغ ٧٪. مع ملاحظة أنه لم يتبقى على تاريخ الاستحقاق، بعد نهاية السنة الخامسة، سوى سنة واحدة، يحصل فيها مشتري السند حينذاك على القيمة الإسمية إلى جانب قيمة الكوبون عن السنة الأخيرة.

$$\text{القيمة المتوقعة للسند} = 1079 \times 9346 + 8,42 = 1008,42 \text{ جنيه}$$

ولكن ماذا يعني هذا؟ يعني أن جعل العمر الاقتصادي للسند أي الأمد، يتمشى مع الفترة الزمنية المحددة للاستثمار (الاستثمار في السند «ع»). من شأنه أن يسهم في حماية المستثمر ضد مخاطر تغير أسعار الفائدة. هذه الحماية لا تتحقق في ظل جعل تاريخ الاستحقاق يتمشى مع الفترة الزمنية المحددة للاستثمار (الاستثمار في السند «ك»). فإخفاض معدل الفائدة السائد في السوق عرض الاستثمار في السند «ك» للتأثير السلبي لمخاطر إعادة الاستثمار (لو لم تنخفض أسعار الفائدة لكانت حصة إعادة استثمار الفوائد ٤٦٢,٥٤ جنيه بدلا من ٥٦,٨٨ جنيه) دون أن يصاحب ذلك تأثير إيجابي لمخاطر السعر (التدفق النقدي المتولد عن أصل الاستثمار في تاريخ الاستحقاق هو ذاته القيمة الإسمية). فببلوغ تاريخ الاستحقاق لا يمكن للمستثمر أن يستفيد من انخفاض أسعار الفائدة، فالقيمة المستحقة له حينذاك هي القيمة الإسمية للسند لا أكثر ولا أقل.

أما الاستثمار في السند «ع» والذي يتساوى فيه الأمد بينما يمتد تاريخ استحقاقه إلى أبعد من ذلك، فقد أسفر عن تأثير إيجابي لمخاطر السعر تمثلت في تحقيق أرباح رأسمالية قدرها ٨,٤٣ جنيه (١٠٠٠ - ١٠٠٨,٤٣)، وهو ما يفوق التأثير السلبي الناتج عن مخاطر إعادة الاستثمار. فلو لم تنخفض أسعار الفائدة لكانت حصة إعادة استثمار الفوائد للسند «ع» ٤٦٢,٥٤ جنيه، كما سبق

الإشارة، وذلك في مقابل حصيلة قوامها ٤٥٦,٨٨ جنيه في ظل انخفاض معدل الفوائد، بما يعنى انخفاض فى حصيلة إعادة استثمار الفوائد المتولده عن السند «ع» قدره ٥,٦٦ جنيه .

ويتسويه الأرباح الرأسمالية المتولده عن انخفاض سعر الفائدة ٨,٧٣ جنيه (١٠٠٨,٤٣ جنيه مطروحاً منها القيمة الإسمية للسند) مع الانخفاض فى حصيلة إعادة الاستثمار التى تبلغ ٥,٦٦ جنيه، سيوضح أن هناك مكاسب صافية قدرها ٢,٧٧ جنيه (٨,٧٣ جنيه مطروحاً منها ٥,٦٦ جنيه)، وهو ما جعل الحصيلة النهائية للسند «ع» تزيد عن مثيلتها للسند «ك» بنات قيمة المكاسب الصافية أى ٢,٧٧ جنيه (١٤٦٥,٣١ جنيه مطروحاً منها ١٤٦٢,٥٤ جنيه) .

ولكن هل أنت راض عن تلك الزيادة فى الحصيلة؟ هل أنت راضى ومقتنع بها؟ تشارلز جون (Jones, 1996, p. 392) مقتنع، بل اعتبرها من مزايا التحصين. أما أنت وأنا فلا بد لنا أن نعترض، على أساس أن التحصين من شأنه أن يجعل التأثير الإيجابى لأحد مكونات مخاطر سعر الفائدة (مخاطر السعر ومخاطر إعادة الاستثمار) يعادل بالتتمام والكمال التأثير السلبى الذى يحدثه المكون الأخر. ويظل التساؤل عن سبب تلك المكاسب. إنها ليست مكاسب بل فروق نتيجة عدم الدقة فى القياس. فلقد تعلمنا من الفصل الثالث أن الأمد يناسب الحالات التى يكون فيها التغير فى سعر الفائدة صغير أى بضع نقاط أساس، أما عندما يكون التغير كبير، فإن الأمد لا بد أن يجرى عليه تعديل للأخذ فى الحسبان ظاهره التحدى Covexity. فالعلاقة بين غلة السند وقيمه العادلة ليست علاقة خطية، على النحو المفترض فى الأمد. ولكن هل تستطيع إثبات ذلك؟

## فاعلية الأمد لها شروط :

افتراض أن التغيير في غلة السند تمثلت في زيادة ١٠ نقاط أساس أي أصبحت غلة السند ٨٪ بدلا من ٧,٩٪، حينئذ ستظهر حصيلة السند «ع» على النحو الموضح في جدول ٤ - ٥ . وهكذا نكون قد رمينا طائرين بحجر واحد. الطائر الأول هو اختبار مصداقية استنتاج تشارلز جون. أما الطائر الثاني فهو اختبار مصداقية استراتيجية التحصين. الطائر الأول لم يوفق في خوض الاختبار. ذلك أن التغيير في سعر الفائدة من ٧,٩٪ إلى ٨٪ لم يسفر عن تغيير في حصيلة السند «ع». فعندما كان سعر الفائدة ثابت عند ٧,٩٪ كانت الحصيلة ١٤٦٢,٥٤ جنيه. وعندما ارتفع سعر الفائدة إلى ٨٪، ظلت الحصيلة هي ذاتها تقريبا (١٤٦٢,٢٣ جنيه) وهو ما يتمشى مع أساسيات فكرة التحصين.

إن مقارنة الخسائر الرأسمالية الناجمة عن ارتفاع أسعار الفائدة، وهي هنا ٩٥ جنيه (سبيع السند بمبلغ ٩٩٩,٥ جنيه كما يتضح من جدول ٤ - ٥، في حين أن سعر شراء السند ١٠٠٠ جنيه) مع التغيير في حصيلة إعادة استثمار الفوائد التي تبلغ ٦٤ جنيه (كانت الحصيلة في ظل ثبات سعر الفائدة ٤٦٢,٥٤ جنيه، انخفضت إلى ٤٦٣,١٨ جنيه)، سيتضح وجود فرق لم يتجاوز ٣١ جنيه، في حين كان ينبغي أن يكون الفرق مساويا للصفر وفقا لأساسيات استراتيجية التحصين. أما السبب في وجود فرق، وهو ضئيل على أي حال، فيرجع إلى أننا لم نأخذ في الحسبان تأثير التحدي. ولكن من هو الطائر الثاني؟ الطائر الثاني هو استراتيجية التحصين. فقد خاضت الاختبار بنجاح. فبفضلها غطى المستثمر مركزه ضد تغيير سعر الفائدة. فالتأثير الإيجابي أو السلبي لخاطر السعر يقابلها

جدول ٤ - ٥

تأثير تغير سعر الفائدة من ٧,٩٪ إلى ٨٪  
على إجمالي حصيللة السند، ع.

إجمالي الحصيللة	معدل إعادة الاستثمار	التدفق النقدي	نهاية السنة
٧٩	-	٧٩,٠٠	١
١٦٤,٢٤	٪٧,٩	٧٩,٠٠	٢
٢٥٦,٢٢	٪٧,٩	٧٩,٠٠	٣
٣٥٥,٧١	٪٨,٠	٧٩,٠٠	٤
٤٦٣,١٨	٪٨,٠	٧٩,٠٠	٥
١٤٦٣,٢٣	-	٩٩٩,٠٥	٥

تأثير سلبي أو إيجابي بنفس القيمة تقريبا نتيجة لمخاطر إعادة الاستثمار. وإذا كنا قد أثبتنا مصداقية استراتيجية التحسين، فإنه مع المزيد من محتويات الكتاب ستوسع المصداقيه لتشمل الهندسة المالية برمتها.

**إنجازات مصداقية الأمد :**

والآن، خطوة أخرى للأمام، لتتحقق من مصداقية ما سبق أن خالصنا إليه، من أنه عندما تكون فترة الاستثمار مساوية للأمد، عندئذ لن يكون للتغير في سعر الفائدة تأثير على العائد المتولد عن السند. الحالة التي نحن بصددنا في لسند يحمل كوبون سنوي معدله ١٣٪، وتاريخ استحقاقه بعد خمس سنوات، وبيع في السوق بسعر ١٠٣٦ جنيه، والآن ستقوم بحساب الأمد الذي إذا ما تساوى مع فترة الاستثمار، سيتحقق للمستثمر الحماية ضد مخاطر تغير أسعار الفائدة. وسوف نستخدم لذلك المعادلة ٤ - ٢ (French, 1989, p. ٢)

307) وهي معادلة بديلة للمعادلات التي سبق التعرض لها في الفصل الثالث.

$$م = ن - \frac{ف \{ن - (م + ١) ق ح م ن\}}{ق \times م} \quad (٤ - ٢)$$

حيث ن ح م ن تمثل القيمة الحالية لدفعة سنوية قدرها جنيه واحد بمعدل فائدة «م»، ولعدد سنوات قدره «ن» .

كل المعلومات المطلوبة متاحه عدا قيمة «م» وهي غلة السند أي معدل العائد الداخلي . وإذا ما قام القارئ بحسابها سوف يتضح أنها تعادل ١٢٪ . وعليه سيبلغ الأمد ٢.٩٩ سنة .

$$م = ٥ = \frac{(٢.٦ \times ١.١٢ - ٥) \times ١٣٠}{١٢ \times ١٠٣٦} = ٢.٩٩ \text{ سنة}$$

والآن تعالى نفترض أن معدل الفائدة السائد في السنة الأولى كان ١٢٪، ارتفع مع بداية السنة الثانية إلى ١٤٪، وأن هناك عدة تواريخ للاستحقاق تتراوح بين سنة وخمس سنوات، والآن ما تأثير ذلك على القيمة السوقية للسند، وعلى العائد من اعاده استثمار الفوائد Interest on interest ؟ هذا ما يوضحه جدول ٤ - ٦ .

والآن نبدأ بشرح مكونات الجدول، وبالتحديد العمود الثالث. في نهاية السنة الأولى يكون قد تبقى على تاريخ استحقاق السند ٤ سنوات. ونظرا لأن غلة السند في السنة الأولى أي سعر الفائدة السائد في السوق عند شراء السند، والذي سيستخدم كمعدل للخصم هو ١٢٪، إذن :

$$\text{قيمة السند} = ١٣٠ \times ٢.٠٣٧٣ + ١٠٠٠ \times ٦٣٥٥ = ١٠٣٠ \text{ جنيه}$$



جدول ٤ - ٦

الغلة الكلية في ظل فروض معينه  
بشأن فترة الاحتفاظ ومعدل إعادته الاستثمار

الغلة الكلية	العائد المتجمع من إعادة استثمار الفوائد	العائد المتجمع من المصادر المختلفة	الفوائد المحصلة	الربح (الخسارة) الرأسمالية	القيمة السوقية للسند	الغلة أو معدل إعادة استثمار %	نهاية السنة
١٢,٠ %	١٢٤,٠٠ جنية	صفر	١٣٠	(٦)	١٠٣٠	١٢ %	١
١٠,١ %	٢١٩,٢٠ جنية	١٨,٢	٢٦٠	(٥٩)	٩٧٧	١٤	٢
١١,٤ %	٢٩٥,١٥ جنية	٥٧,١٥	٣٩٠	(٥٢)	٩٨٤	١٤	٣
١٢,٠ %	٥٩٤,٧٥ جنية	١١٩,٧٥	٥٢٠	(٤٥)	٩٩١	١٤	٤
١٢,٤ %	٨٢٢,٢٢ جنية	٢٠٩,٢٢	٦٥٠	(٣٦)	١٠٠٠	١٤	٥

وفي نهاية السنة الثانية يكون قد تبقى على تاريخ الاستحقاق ثلاث سنوات، وتكون قيمة السند في ظل غلة قوامها ١٤ % هي :

$$\text{قيمة السند} = ١٣٠ \times ٢,٣٢٢ + ١٠٠٠ \times ٠,٦٧٥ = ٩٧٧ \text{ جنية}$$

وهكذا بالنسبة لقيمة السند في ظل الفترات المتبقية، إذ تبلغ تلك القيمة ٩٨٤ جنية عندما يتبقى على تاريخ الاستحقاق سنتين، ٩٩١ جنية عندما يتبقى على تاريخ الاستحقاق سنة واحدة، ١٠٠٠ جنية في تاريخ الاستحقاق. وعلى ضوء القيمة السوقية للسند التي تبلغ الآن ١٠٣٦ تكون الأرباح والخسائر الرأسمالية على النحو الموضح في العمود الرابع. ولا توجد مشكلة أيضا بشأن العمود الخامس فهي الفوائد السنوية (١٣٠ جنية) ومضاعفاتها، أما العمود السادس فيوضح الفوائد على إعادة استثمار الفوائد. فكيف لنا حسابها؟ تحسب باستخدام المعادلة ٤ - ٣، طالما أن الفوائد سنوية.

$$\text{الفوائد على الفوائد} = \frac{ف(م+1)^n - 1}{م} - ف \times ن \quad (3-4)$$

حيث «ف» تمثل قيمة الفوائد السنوية، «م» تمثل غلة السند أو سعر الفائدة السائد في السوق، أما «ن» فتتمثل عدد مرات الحصول على الفوائد.

ولو أن الفوائد كانت نصف سنوية، حينئذ كان ينبغي قسمة «ف»، وكذا «م» على ٢ وضرب ن في ٢. وعليه فإن الفوائد على الفوائد في حالة الاحتفاظ بالسند لسنة واحدة، وفي ظل افتراض أن الفوائد سنوية وليس نصف سنوية، سوف تساوى صفر، حيث لا تتاح فرصة لإعاده استثمار الفوائد.

$$\text{الفوائد على الفوائد} = \frac{1 - (.14 + 1) 130}{.14} - 1 \times 130 =$$

= صفر

وفي حالة الاحتفاظ بالسند لمدة عامين تكون الفوائد على الفوائد ١٨,٢ جنيه.

$$\text{الفوائد على الفوائد} = \frac{1 - (.14 + 1)^2 130}{.14} - 2 \times 130 =$$

= ١٨,٢ جنيه

وفي حالة الاحتفاظ بالسند لمدة ثلاث سنوات تكون قيمة الفوائد على الفوائد ٥٧,١٥ جنيه.

$$\text{الفوائد على الفوائد} = \frac{1 - (.14 + 1)^3 130}{.14} - 3 \times 130 =$$

= ٥٧,١٥ جنيه

وهكذا بالنسبة لباقي السنوات. بقيت نقطة جوهرية، هي في حقيقة أمرها أساس فكرة التحصين، وهي الغلة الكلية، التي تظهر في العمود الأخير من جدول ٤ - ٦. ذلك أن فكرة التحصين تقوم على ثبات الغلة الكلية مهما تغيرت أسعار الفائدة، حيث تحسب الغلة الكلية في حالة الاحتفاظ بالسند لسنة واحدة بالمعادلة ٤ - ٤ .

$$\text{الغلة الكلية} = \frac{\text{ف} + \text{ف} * \pm \text{ر} + \text{ق}}{\text{ق}} \quad (٤ - ٤)$$

حيث «ف» تمثل الفوائد الكلية خلال الفترة، «ر» تمثل الأرباح أو الخسائر الرأسمالية، «ف\*» تمثل الفوائد على الفوائد، أما «ق» فتمثل قيمة شراء السند.

وعليه، فإن الغلة الكلية في حالة الاحتفاظ بالسند لسنة واحدة سوف تبلغ ١٢٪.

$$\text{والغلة الكلية} = \frac{١٣٠ + \text{صفر} - ٦ - ١٠٣٦}{١٠٣٦} = ١ - ١٢\%$$

أما إذا كانت فترة الاحتفاظ لأكثر من سنة، حينئذ تستخدم المعادلة ٤ - ٥ :

$$\text{الغلة الكلية} = \frac{\text{ف} \pm \text{ف} * \pm \text{ر} + \text{ق}}{\text{ق}} \quad (٥ - ٤)$$

وعليه فإن الغلة الكلية في حالة الاحتفاظ بالسند لمدة سنتين سوف تبلغ ١٠,١٪

$$\text{الغلة الكلية} = \frac{١٠٣٦ + ٥٩ - ١٨,٢ + ٢٦٠}{١٠٣٦} = ١ - ١٠,١\%$$

وفي حالة الاحتفاظ بالسند لمدة ثلاث سنوات، عندئذ تكون  
الغلة الكلية ١١,٤٪ ... وهكذا.

$$\% ١١,٤ = ١ - \frac{١٠٣٦ + ٥٢ - ٥٧,١٥ + ٣٩٠}{١٠٣٦} = \sqrt[٣]{\dots}$$

ماذا يعنى هذا من منظور استراتيجية التحسين التي توازن بين  
مخاطر السعر ومخاطر إعادة الاستثمار؟ من الملاحظ أنه مع تغير غلة  
السند من ١٢٪ إلى ١٤٪، لم تثبت الغلة الكلية على حال، وهو ما  
يظهر في العمود السابع من جدول ٤ - ٦. غير أن هناك أمر لافت  
للنظر، وهو أن الاحتفاظ بالسند لأربع سنوات قد ترتب عليه عودة  
الغلة الكلية، إلى ما كانت عليه قبل تغير الغلة، رغم أن معدل إعادة  
الاستثمار قد أصبح ١٤٪. وإذا ما افترضنا أن غلة السند قد تغيرت  
بعد السن الأولى من ١٢٪ إلى ٨٪ مثلا وذلك بدلا من ١٤٪، فسوف  
نكتشف أن الغلة الكلية في حالة الاحتفاظ بالسند لمدة أربع سنوات  
هي أيضا ١٢٪، وذلك على النحو الذي يوضحه جدول ٤ - ٧.

#### جدول ٤ - ٧

### الغلة الكلية في ظل قروض معينة في شأن فترة الأحتفاظ ومعدل إعادة الاستثمار

الغلة الاحتفاظ	الغلة أو معدل إعادة الاستثمار	القيمة السوقية للسند	الربح (الخسارة) الرأسمالية	الفوائد المحظية	المجموع من إعادة استثمار الفوائد	العائد الكلي من المصادر المختلفة	الغلة الكلية
١	١٢٪	١٠٣٠	(٦)	١٣٠	١٢٤	١٢٤	١٢,٤
٢	٨٪	١١٢٩	٩٣	٢٦٠	١٠	٣٦٣	١٦,٢
٣	٨٪	١٠٨٩	٥٣	٣٩٠	٣٣	٤٧٥	١٣,٤
٤	٨٪	١٠٤٦	١٠	٥٢٠	٦٦	٥٩٦	١٢,٠
٥	٨٪	١٠٠٠	(٣٦)	٦٥٠	١١٣	٧٢٧	١١,٢

ولكن لماذا تثبت الغلة عند فترة احتفاظ أربع سنوات، رغم تغير سعر الفائدة؟ يرجع ذلك إلى أن الأمد Duration للسند الذي نحن بصددته هو ٣,٩٩ سنة أي أربع سنوات تقريبا. وهكذا تتأكد مصداقيه استراتيجيه التحصيل، التي تقضى بأنه إذا كانت فترة الاحتفاظ مساويه للأمد، حينئذ يضمن المستثمر تغطية مركزه ضد تغير أسعار الفائدة. فارتفاع سعر الفائدة (غلة السند) يترتب عليه تحقيق مكاسب تتمثل في ارتفاع عائد إعادة استثمار الفوائد (الفوائد على الفوائد)، كما يترتب عليه خسائر رأسمالية تتمثل في انخفاض القيمة السوقية للسند. ومن ناحية أخرى فإن انخفاض غلة السند، يترتب عليها انخفاض عائد إعادة استثمار الفوائد (الفوائد على الفوائد) كما يترتب عليها ارتفاع القيمة السوقية للسند (الأرباح للرأسمالية) غير أن تأثيرهما على الغلة الكلية متماثل، بما يؤدي في النهاية إلى ثبات الغلة الكلية.

نعود إلى جدول ٤ .. ٦ لتتأمل التباين في الفوائد على الفوائد والأرباح أو الخسائر الرأسمالية ففي السنة الثانية بلغت الخسائر الرأسمالية ٥٩ جنيه وهي تقل عن الفوائد على الفوائد التي بلغت ١٨,٢ جنيه مما أدى إلى انخفاض الغلة الكلية من ١٢٪ إلى ١٠,١٪. وفي السنة الثالثة كانت الفوائد على الفوائد (٥٧,١٥ جنيه) أكبر من الخسائر الرأسمالية (٥٢ جنيه) ومن ثم فقد ارتفعت الغلة الكلية من ١٠,١٪ إلى ١١,٤٪. وفي السنة الرابعة زادت الفوائد على الفوائد أكثر وأكثر لتصبح ١١٩,٧٥ جنيه، وفاقت الخسائر الرأسمالية التي بلغت ٤٥ جنيه، فارتفعت الغلة الكلية إلى ١٢٪. وحدث نفس الشيء في السنة الخامسة مما أدى إلى ارتفاع الغلة إلى ١٢,٤٪.

بل ولعل جدول ٤ - ٧ يعطى صورة أوضح لاتجاه التغير في قيمة كل الأرباح أو الخسائر الرأسمالية (مخاطر السعر)، والفوائد على الفوائد (مخاطر إعادة الاستثمار). فالأرباح الرأسمالية تتناقص

بل وتتحول إلى خسائر في السنة الخامسة، يقابل ذلك تعاضم الفوائد على الفوائد من سنة إلى أخرى. إنها العلاقة العكسية بين هذين النوعين من المخاطر التي إستغلها المهندسيون الماليون للوصول إلى استراتيجية التحصين.

### مزيد من الضوء على استراتيجية التحصين :

وللمزيد من التوضيح لاستراتيجية التحصين، كواحد من أهم منتجات الهندسة المالية، دعنا نفترض أن إحدى شركات التأمين تفكر في الاستثمار في سند يحمل كوبون ٩٪. ويستحق بعد عشر سنوات، ويبيع بقيمته الإسمية (١٠٠٠ جنيه) بما يعنى أن سعر الفائدة السائد في السوق يساوى معدل الكوبون. وسوف نفترض كذلك أنه بمجرد شراء شركة التأمين للسند، تغير سعر الفائدة السائد في السوق ، على النحو الذى يظهر فى جدول ٤ - ٨ ، الذى يشير كذلك إلى فروض مختلفة بشأن فترة الاستثمار فى السند. بقيت معلومة أخرى خاصة بتاريخ استحقاق الكوبون. ففي حالة عدم توافر أى معلومه عنها، فإننا نتبع ما تسير عليه أغلب اصدارات السندات، وهو صرف الكوبون كل ستة أشهر (Francis, 1992, P. 387).

ولنبداً بالفرض الذى يقضى بأن فترة الاستثمار هي عام واحد. فيه تحصل شركة التأمين المعنيه على فوائد على دفعتين قيمة كل منهما ٤٥ جنيه (١٠٠٠ جنيه  $\times$  ٤,٥٪). دفعه منها يتم الحصول عليه بنهاية نصف السنة الأول، ومن ثم يمكن إعادة استثمارها. ودفعه يتم الحصول عليها بنهاية السنة أى ببلوغ نهاية الفترة المقرر للاحتفاظ، ومن ثم فلا توجد أى فرصة لاعادة استثمارها. على ضوء تلك المعلومات إضافة إلى افتراض غلة للسند قوامها ٥٪،

جدول ٤ - ٨

الغلة الكلية للسند في ظل فروض مختلفة بشأن فترة الاحتفاظ ومعدل إعادة الاستثمار (غلة السند)

غلة السند	مصادر الدخل	فترة الاحتفاظ بالسنوات					
		١٠	٩	٦٧٩	٥	٣	١
%٥	الكوبون	٩٠٠	٨١٠	٦١١	٤٥٠	٢٧٠	٩٠٠
	أرباح (خسائر) رأسمالية	صفر	٢٩	١٠٠	١٧٥	٢٣٤	٢٨٧٠
	فوائد على فوائد	٢٤١	١٩١	١٠٥	٥٤	١٧,٤	١,١
	العائد الكلي	١١٤١	١٠٤٠	٨١٦	٦٧٩	٥١٢,٤	٣٧٨,١
	الغلة الكلية	%٨,٢	٨,٥	%٩	%١٠,٩	%١٥	%٣٧,٨
%٧	الكوبون	٩٠٠	٨١٠	٦١١	٤٥٠	٢٧٠	٩٠
	أرباح (خسائر) رأسمالية	صفر	١٩	٥٦	٨٣	١٠٩	١٣٢
	فوائد على فوائد	٣٥٥	٢٧٩	١٤٩	٧٨	٢٤,٨	١,٦
	العائد الكلي	١٢٥٥	١١٠٨	٨١٦	٦١١	٤٠٣,٨	٢٢٣,٦
	الغلة الكلية	%٨,٥	٨,٦	%٩	%١٠	%١٢	%٣٢,٤
%٩	الكوبون	٩٠٠	٨١٠	٦١١	٤٥٠	٢٧٠	٩٠
	أرباح (خسائر) رأسمالية	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر
	فوائد على فوائد	٤٩٥	٣٨٧	٢٠٥	١٠٣	٣٢	٢
	العائد الكلي	١٣٩٥	١١٩٧	٨١٦	٥٥٤	٣٠٢	٩٢
	الغلة الكلية	%٩,٢	%٩,٢	%٩,٢	%٩,٣	%٩,٢	٩,٢
%١١	الكوبون	٩٠٠	٨١٠	٦١١	٤٥٠	٢٧٠	٩٠
	أرباح (خسائر) رأسمالية	صفر	(١٨)	(٥٦)	(٧٥)	(٩٥)	(١١٢)
	فوائد على فوائد	٦٤٧	٥٠٢	٢٦١	١٢٩	(٤٠)	٢,٥
	العائد الكلي	١٥٤٧	١٢٩٤	٨١٦	٥٠٤	٢١٥	(١٩,٥)
	الغلة الكلية	%٩,٨	%٩,٧	%٩	%٨,٥	%٦,٧	(%)٢

تتوقع شركة التأمين الحصول على ثلاثة تدفقات نقدية: الفوائد الدورية، والأرباح أو الخسائر الرأسمالية، والفوائد على القوائد أى الفوائد على إعادة استثمار الفوائد.

الفوائد الدورية للمسنه كلها هى ٩٠ جنيه، بواقع ٤٥ جنيه لكل نصف سنة. أما الفوائد على الفوائد، أى الفوائد على الدفعة الأولى من الفوائد على أساس أن الفوائد نصف سنوية، فتحدد بالمعادلة ٤ - ٦ .

$$\frac{ف}{م} = \frac{ف \times \{1 - (٢/م)^ن\}}{٢/م} \quad (٦ - ٤)$$

حيث «ف» تمثل دفعة الفوائد التى سيعاد استثمارها، «م» تمثل سعر الفائدة السائد فى السوق أى غلة السند حيث تم قسمتها على ٢، لتأكيد أن الفوائد نصف سنوية. «ن» تمثل عدد مرات الحصول على الفوائد.

$$\frac{٢ \times ٤٥}{٠.٢٥} = \frac{٢ \times ٤٥ \times \{1 - (٠.٢٥ + ١)^٢\}}{٠.٢٥}$$

$$= ٩١,١٢٥ - ٩٠ = ١,١٢٥ \text{ جنيه}$$

ولو أن غلة السند ٧٪ لكانت الفوائد على الفوائد ١,٥٧٥ جنيه.

$$\frac{٢ \times ٤٥}{٠.٣٥} = \frac{٢ \times ٤٥ \times \{1 - (٠.٣٥ + ١)^٢\}}{٠.٣٥}$$

$$= ١,٥٧٥ \text{ جنيه}$$

وعند غلة السند قوامها ٩٪ تكون الفوائد على الفوائد ٢,٠٢٥ جنيه، بينما تكون ٢,٤٧٥ جنيه عند غلة قوامها ١١٪، وذلك على



النحو الموضح في جدول ٤ - ٨ . وبهذا يكون قد تم الوقوف على كافة التدفقات النقدية عدا الأرباح أو الخسائر الرأسمالية. هذه مهمة سهلة، حيث يمكن الوقوف على تلك الأرباح أو الخسائر، بمجرد تقدير القيمة للعادله للسند بعد عام واحد من شرائه، وفقا للمعادله ٢ - ٤ . وعلى ضوء المعلومات الخاصة بذلك السند، وطالما أن الكوبون يدفع على أساس نصف سنوي، فإن القيمة العادلة للسند سوف تبلغ ١٢٨٧ جنيه، وذلك في ظل غلة للسند قوامها ٥٪.

$$\text{القيمة العادلة للسند} = \frac{١٨}{س} \times ٤٥ + ١٨ \left( \frac{١}{٠.٢٥ + ١} \right) \times ١٠٠٠$$

= ١٢٨٧ جنيه

وفي ظل غلة قوامها ٧٪ تبلغ القيمة العادلة للسند ١١٣٢ جنيه، بينما تصبح تلك القيمة صفر في ظل غلة تعادل معدل الكوبون أي ٩٪. وأخيرا في ظل غلة ١١٪ تكون القيمة العادلة للسند ٨٨٨ جنيه، ومن ثم تكون هناك خسائر قيمتها ١١٢ جنيه. وفي جميع الحالات تتحدد الأرباح أو الخسائر الرأسمالية بطرح سعر شراء السهم (١٠٠٠ جنيه) من قيمته العادلة.

بقي متغير واحد لم يتم حسابه في جدول ٤ - ٨، هو الغلة الكلية أي معدل العائد المتوقع على الاستثمار في ظل الأرباح أو الخسائر الرأسمالية المحققة، وعائد الكوبون، والفوائد على الفوائد. عندما يكون الاستثمار لسنة واحدة، فإن حساب الغلة الكلية يصبح سهلا يسيرا، على النحو الذي توضحه المعادلة ٤ - ٤ التي سبق الإشارة إليها. ويتطبيق تلك المعادلة سوف يتضح أن الغلة الكلية تبلغ ٢٧,٨٪، وذلك في ظل غلة للسند معدلها ٥٪.

$$\% 37.8 = 1 - \frac{1000 + 287 + 1,125 + 90}{1000} = \text{الغلة الكلية}$$

وتستخدم نفس المعادلة لحساب الغلة الكلية في ظل مستويات الفوائد المفترضة الأخرى. والآن ننتقل إلى حساب كافة المتغيرات السابقة، ولكن في ظل افتراض فترة استثمار قوامها 3 سنوات. في ظل غلة قوامها 7%، تكون الفوائد على الفوائد 17,4 جنيه:

$$\text{الفوائد على الفوائد} = \frac{\{1 - (.025 + 1)\} 45}{.025} = 6 \times 45 = 270$$

$$= 287,4 - 270 = 17,4 \text{ جنيه}$$

وفي ظل غلة قوامها 7% تكون الفوائد على الفوائد 24,8 جنيه، ترتفع إلى 22 جنيه في ظل غلة 9%. وتحقق الفوائد على الفوائد مزيد من الارتفاع في ظل غلة قوامها 11% لتصل 40 جنيه. وإذا ما قمنا بتقدير القيمة العادلة للسند، في ظل غلة قوامها 5%، فسوف تبلغ تلك القيمة 1234 جنيه.

$$\text{القيمة العادلة} = \frac{14}{س = 1} + \frac{14}{.025 + 1} + \frac{1}{.025 + 1} 1000 = 1234 \text{ جنيه}$$

وإذا ما كانت الغلة 7%، فإن القيمة العادلة تكون 1109 جنيه... وهكذا. وبالوصول إلى القيمة العادلة، يسهل تحديد المكاسب أو الخسائر الرأسمالية المتوقعة. ففي ظل غلة 5% تكون المكاسب 234 جنيه، تنخفض إلى 109 جنيه، في ظل غلة 7%... وهكذا. بقي متغير أخير وهو الغلة الكلية، في ظل افتراض التخطيط للاحتفاظ بالسند لأكثر من سنة، وهو ما يتحدد بالمعادلة 4 - 5 التي سبق الإشارة إليها.

$$1 - \frac{1000 + 234 + 17.4 + 27.0}{1000} \sqrt[3]{=} \text{الغلة الكلية}$$

$$\% 15 = .15 = 1 - 1.15 =$$

وفى ظل غلة ٧٪ تكون الغلة الكلية ١٢٪... وهكذا.

$$\% 11.98 = 1 - \frac{1000 + 40.4}{1000} \sqrt[3]{=} \text{الغلة الكلية}$$

وإذا ما كانت فترة الاحتفاظ ٥ سنوات، في ظل غلة ٥٪، فإن الغلة الكلية تكون ١٠,٩٢٪. وفى ظل غلة ٧٪ تكون الغلة الكلية ١٠٪... وهكذا. ولعل القارئ قد لاحظ أننا لم نهتم هنا بكون الفوائد سنوية أو نصف سنوية. وهذا منطقي إذ لن يكون هناك فرق فى النتائج، على أساس أن كافة المتغيرات التى تتضمنها المعادلة كانت على أساس فوائد نصف سنوية.

والآن، إذا ما تأمل القارئ جدول ٤ - ٨ فسوف يتضح له تباين الغلة الكلية لكل فترة احتفاظ، وذلك بتباين غلة السند، يستثنى من ذلك الغلة الكلية فى ظل فترة احتفاظ قوامها ٦,٧٩ سنة. فالعائد الكلى متماثل ويساوى ٨١٦ جنيه، وهى غلة كلية معدلها التقريبي ٩٪. بعبارة أخرى عندما تكون فترة الاحتفاظ ٦,٧٩ سنة، فإن العائد الكلى والغلة الكلية يظلان فى حالة ثبات، مهما تغيرت أسعار الفائدة فى السوق. هذا هو جوهر استراتيجية التحصيل. ولكن لماذا التركيز على فترة احتفاظ قوامها ٦,٧٩ سنة؟ السبب إنها هى ذاتها الأمد Duration لذلك السند. وهو ما يمثل مزيد من التأكيد للمستثمرين الذين يرغبون فى التغطية ضد مخاطر تغير سعر الفائدة، على أن يستثمروا فى السندات التى يكون الأمد لها مساوياً تماماً للفترة المخططة للاحتفاظ بالسند.

نقطة أخرى جديرة بالاهتمام هي حركة الأرباح أو الخسائر الرأسمالية مقارنه بحركة الفوائد على الفوائد . فعندما كانت الفترة المتبقية في تاريخ الاستحقاق ٩ سنوات عند غله ٥ ٪ كانت الأرباح الرأسمالية ٢٨٧ جنيه، ثم أخذت في التناقض التدريجي حتى تلاشت تماما بنهاية السنة العاشرة، وهو تاريخ استحقاق السند. وعلى العكس من ذلك نجد الفوائد على الفوائد تتزايد من سنة إلى أخرى . فلقد كانت ١,١٢٥ جنيه عندما كان المتبقى من عمر السند ٩ سنوات، ارتفعت إلى ٢٤١ جنيه ببلوغ تاريخ الاستحقاق. مره أخرى علاقات منطقية.

فالفوائد على الفوائد تتراكم وتزداد كلما طالت فتره الاحتفاظ بالسند. كذلك فإن تناقض الأرباح الرأسمالية مع الاقتراب من تاريخ الاستحقاق هي أيضا ظاهرة متوقعة. فمع بقاء غلة السند (معدل الخصم) على حالها يزداد التقلب في القيمة السوقية للسند (أرباح أو خسائر رأسمالية) كلما طالت الفترة المتبقية حتى تاريخ استحقاقه. بعبارة أخرى، كلما اقترب السند من تاريخ الاستحقاق، أخذ التقلب في قيمته السوقية اتجاهها متناقصا، وذلك مع ثبات العوامل الأخرى على حالها<sup>(٣)</sup> .

وليتذكر القارئ أن استراتيجية التحصين التي توصل إليها المهندسون الماليون، تقوم على خاصية العلاقة العكسية بين مخاطر إعادة الاستثمار (الفوائد على الفوائد) ومخاطر السعر (أرباح أو خسائر الرأسمالية). وثبات العائد الكلي والغلة الكلية في جدول ٨-٤ عند فترة احتفاظ مساوية للأمد، هي ترجمة مباشرة لهذه العلاقة . فعند فترة احتفاظ مساوية للأمد (٦,٧٩ سنة)، وغلة ٥ ٪

(٣) يقاس مقدار التقلب هنا بالفرق بين القيمة العادلة للسند والسعر الذي سبق أن اشترى به، وهو هنا القيمة الاسمية.

كانت الأرباح الرأسمالية تتساوى مع الفوائد على الفوائد، وبزيادة الغلة السنوية ازدياد تناقص الأرباح الرأسمالية، بينما تحققت زيادة في الفوائد على الفوائد، لتظل القيمة الكلية للعائد ثابتة. بإختصار مع زيادة الغلة تزداد الفوائد على الفوائد، على أساس أن الغلة هي معدل إعماده الاستثمار (مؤشر مخاطر إعادة الاستثمار)، وفي المقابل تنخفض القيمة العادلة للسند أى تنخفض الأرباح الرأسمالية بلى وقد تتحول إلى خسائر رأسمالية (مخاطر السعر).

### تحسين المحفظة:

تناولنا في القسم الثانى من هذا الفصل استراتيجية التحسين لسند واحد. وفي هذا القسم نعرض لاستراتيجية تحسين محفظة للسندات. ومما سوف يسهل مهمتنا في هذا الصدد، أن الأمد Dura- tion للمحفظة، هو المتوسط المرجح بالأوزان للأمد للاستثمارات الفردية المكونة لها. ويدرك القارئ أن الأمد هو محور استراتيجية التحسين. وتوضح المعادلة ٤ - ٧ كيفية حساب الأمد لمحفظة للأسهم (French, 1989, P. 310).

$$M^* = \frac{\sum M_i \times W_i}{\sum W_i} \quad (٧ - ٤)$$

حيث  $M^*$  تمثل الأمد للمحفظة، و  $W_i$  تمثل وزن السندات الفردية في داخل المحفظة.  $M_i$  تمثل الأمد للسندات الفردية. أما  $N$  فتمثل عدد السندات في داخل المحفظة.

والآن تعالى نفترض أن مستثمراً ما، يتوقع الحاجة إلى مبلغ قدره ٦٠٠ ألف جنيه بعد سنتين لسداد التزام عليه. طالما أن هذا التدفق النقدى الخارجى المتوقع هو دفعة واحدة بعد سنتين، فإن الأمد لتلك التدفقات يعادل تماماً تاريخ الاستحقاق أى سنتين. أنها حالة

مشابهة لحالة السندات الصخرية. هذا المستثمر لابد له أن يخطط من الآن لاستثمار مبلغ من المال، ينتهي بقيمة قدرها ٦٠٠ ألف جنيه بعد سنتين.

نتقدم خطوة ونفترض أن الفرصة الاستثمارية المتاحة تتمثل في نوعين من السندات: سندات تستحق بعد سنة، وأخرى تستحق بعد ثلاث سنوات. النوع الأول القيمة الإسمية له ١٠٠٠ جنيه. ويحمل معدل كوبون سنوي قوامه ١٢٪، بينما غلة السند ١٠٪، ويبيع في السوق بقيمة قدرها ١٠١٨,١٩ جنيه. أما السندات التي تستحق بعد ثلاثة سنوات، فإن قيمتها الإسمية ١٠٠٠ جنيه أيضا، وتحمل كوبون معدله ٨٪، وتباع في السوق بما يعادل ٩٥٠,٢٤ جنيه، بما يعنى أن غلة السند ١٠٪. ويوضح جدول ٤ - ٩ كيفية حساب الأمد لذلك السند. أما الأمد للسند الأول فليس هناك حاجة لحسابه، على أساس أنه لابد وأن يتساوى مع تاريخ الاستحقاق أى سنة واحدة، طالما أن التدفق المتوقع أن يتولد عن السند هو دفعة واحدة (الفوائد مضافا إليها القيمة الإسمية للسند) تستحق بعد سنة.

#### جدول ٤ - ٩

#### البيانات الأساسية لحساب الأمد

توقيت التدفق التدقى بالسنوات	قيمة التدفق التدقى	القيمة الحالية للتدفق على أساس غلة ١٠٪	القيمة الحالية × توقيت التدفق
١	٨٠	٧٢,٧٢	٧٢,٧٢
٢	٨٠	٦٦,١١	١٣٢,١٦
٣	١٠٨٠	٨١١,٤٠	٢٤٣٢,٢٤
		٩٥٠,٢٤	٢٦٣٨,١٢

$$\text{الأمد} = \frac{2628,12}{90,24} = 2,78 \text{ سنة}$$

لو أن المستثمر قد استثمر مبلغ من الآن في سندات تستحق بعد سنة، ثم يعيد استثمار حصيلتها لسنة أخرى، بهدف توفير مبلغ قدره ٦٠٠ ألف جنيه بعد سنتين، فقد يتعرض لمخاطر إعادة الاستثمار. ولو أنه استثمر المبلغ المتاح الآن في السندات التي تستحق بعد ثلاث سنوات، على أن يبيعها بعد سنتين لسداد التزاماته، فقد يتعرض لمخاطر السعر. وفي الحالتين قد يعجز عن توفير المبلغ المطلوب. لذا قد يكون من الأفضل له الاستثمار في محفظة تتضمن هذين النوعين من السندات، يكون الأمد لها مساوياً لتاريخ استحقاق الالتزامات أي يكون الأمد لها سنتين، وبذلك يتساوى الأمد للاستثمار مع الأمد للالتزامات، وبذلك يتجنب المستثمر مخاطر سعر الفائدة. بعبارة أخرى تتضمن المحفظة سندات تنطوي على مخاطر السعر، وأخرى تنطوي على مخاطر إعادة الاستثمار، وورداً الآن هو كيف يمكننا استخدام هذين النوعين المتعارضين من المخاطر لتحقيق الاستقرار لعائد المحفظة؟ الإجابة تكمن في تساؤل آخر عن حجم الاستثمار المناسب في كل نوع، بما يحقق ما نصبوا إليه.

في البداية لابد وأن نحدد قيمة المبلغ المطلوب استثماره من الآن، لينتهي بقيمه قدرها ٦٠٠ ألف جنيه بعد سنتين. طالما أن الغلة لهذين النوعين من السندات هو ١٠٪، فإن المبلغ المطلوب ما هو إلا القيمة الحالية لمبلغ قوامها ٦٠٠ ألف جنيه، يستحق بعد سنتين، بمعدل خصم قدره ٢٠٪. هذا المبلغ يساوي ٤٩٥٨٦٨ جنيه.

$$\text{المبلغ المطلوب استثماره} = \frac{600000}{(1 + 0.2)^2} = 495868 \text{ جنيه}$$

والآن سنقوم بتحديد وزن الاستثمار في كل نوع، وذلك باستخدام المعادلة ٤ - ٧ وجعل قيمتها مساوية للأمد المطلوب للمحافظة، وبمقتضى أن وزن الاستثمارين لابد وأن يساوى الواحد الصحيح .

$$(١) \quad ١ = ٣٥ + ١٥$$

ومن المعادلة ٤ - ٧ تصبح :

$$(٢) \quad ٢ = ٢,٧٨ \times ٣٥ + ١ \times ١٥$$

والآن سنقوم بإعادة صياغة للمعادلة رقم ١

$$(٣) \quad ٣٥ - ١ = ١٥$$

بالتعويض في المعادلة رقم ٢

$$٢ = ٢,٧٨ \times ٣٥ + ٣٥ - ١$$

$$٢ = ٣٥ \times ١,٧٨ + ١$$

$$,٥٦٢ = \frac{١}{١,٧٨} = ٣٥$$

بالتعويض في المعادلة رقم ٣

$$,٤٢٨ = ,٥٦٢ - ١ = ١٥$$

هذا يعنى أنه ينبغي استثمار مبلغ قدره ١٨,١٨ ٢١٧١٩٠ جنيه في السندات التي تستحق بعد سنة (٤٩٥٨٦٨ جنيه  $\times$  ,٤٢٨) ، واستثمار مبلغ قدره ٢٧٨٦٧٧,٨٢ جنيه في السندات التي تستحق بعد ثلاث سنوات (٤٩٥٨٦٨ جنيه  $\times$  ,٥٦٢) بقيمة كلية للإستثمار تساوى ٤٩٥٨٦٨ جنيه .

ماذا سيحقق لنا هذا؟ لو أن أسعار الفائدة في السوق قد ارتفعت



فإن التصرف في السندات التي تستحق بعد ثلاث سنوات بنهاية السنة الثانية، سوف يترتب عليه تعرض المستثمر لخسائر رأسمالية (تأثير مخاطر السعر). من ناحية أخرى سوف يحقق للمستثمر عائد أكبر من إعادة استثمار حصيلة السندات التي تستحق بعد عام، وكذا من إعادة استثمار الدفعة الأولى من الفوائد للسندات التي تستحق بعد ثلاث سنوات (تأثير مخاطر إعادة الاستثمار). ومن المتوقع أن تكون المكاسب المتولدة عن إعادة الاستثمار، مساوية للخسائر الرأسمالية.

ومن ناحية أخرى، لو انخفضت أسعار الفائدة، فسوف تتحقق أرباح رأسمالية عند بيع السندات التي تستحق بعد ثلاث سنوات قبل تاريخ استحقاقها أي بنهاية السنة الثانية. يقابل ذلك انخفاض في عائد إعادة استثمار حصيلة السندات التي تستحق بعد سنة، والدفعة الأولى من الفوائد على السندات التي تستحق بعد ثلاث سنوات، مرة أخرى يتوقع أن يتعادل التأثير الإيجابي المتمثل في الأرباح الرأسمالية مع التأثير السلبي المتمثل في انخفاض العائد المتولد عن إعادة الاستثمار. بعبارة أخرى يتوقع أن تعوض الآثار الإيجابية بالتمام والكمال الآثار السلبية مهما تغيرت أسعار الفائدة في السوق، بالشكل الذي يضمن للمستثمر توفير المبلغ المطلوب بعد سنتين، وهو ٦٠٠ ألف جنيه. إنها استراتيجية التخصيص.

### **مزيد من التأكيد على مهذافية استراتيجية التخصيص :**

وللتأكد مرة أخرى من مصداقية استراتيجية التخصيص لمحفظة الأوراق المالية، سوف نفترض أن غلة السند قد انخفضت من ١٠٪ إلى ٧٪ أو ارتفعت من ١٠٪ إلى ١٣٪ وذلك قبيل انتهاء السنة الأولى. ويوضح جدول ٤ - ١٠ التدفقات النقدية بنهاية السنة الثانية، في ظل

الافتراضات السابقة بشأن غلة السند، وكما يتضح هناك أربع تدفقات نقدية تتمثل في :

١ - التدفق النقدي المتمثل في حصيله إعادة استثمار السندات التي تاريخ استحقاقها سنة واحدة.

٢ - التدفق النقدي المتمثل في إعادة استثمار حصيله الكوبون المتولد عن السندات، التي تاريخ استحقاقها ثلاث سنوات.

٣ - التدفق النقدي المتمثل في الكوبون المتولد في نهاية السنة الثانيه للسندات، التي تاريخ استحقاقها ثلاث سنوات، وهو تدفق نقدي لا توجد فرصة لإعادة استثماره.

#### جدول ٤ - ١٠

#### التدفقات النقدية للمحفظة

#### في ظل الافتراضات الخاصة بغلة السند

غلة السند في نهاية السنة الأولى			التدفق النقدي
% ١٣	% ١٠	% ٧	
٢٦٩٩٦٥,١٣	٢٦٢٧٩٧,٩٢	٢٥٥٦٣٠,٧٠	التدفق النقدي لإعادة استثمار حصيله السندات التي تاريخ استحقاقها سنة واحدة
٢٦٥١١,٦١	٢٥٨٠٧,٧٦	٢٥١٠٣,٩١	القيمة بعد إعادة استثمار الكوبون الأولى للسندات التي تستحق بعد ثلاث سنوات
٢٣٤٦١,٠	٢٣٤٦١,٠	٢٣٤٦١,٠	قيمة الكوبون الثاني للسندات التي تستحق بعد ثلاث سنوات
٢٨٠٢٩٣,٤٥	٢٨٧٩٣٧,٨١	٢٩٦٠١٠,٨٤	قيمة بيع السندات التي تستحق بعد ثلاث سنوات، وذلك في نهاية السنة الثانية .
٦٠٠٢٣١	٦٠٠٠٠٤	٦٠٠٢٠٦	إجمالي التدفقات النقدية

٤ - التدفق النقدي في نهاية السنة الثانية، والمتمثل في حصيد  
بيع السندات، التي تاريخ استحقاقها ثلاث سنوات.

ولنبدأ بالسندات التي تستحق بعد سنة، ويعاد الاستثمار في  
تلك السندات لسنة أخرى، على أساس الغلة التي يحتمل أن تتاح بعد  
نهاية السنة (٧٪، أو ١٠٪، ١٣٪) . بنهاية السنة الأولى وهو تاريخ  
استحقاق تلك السندات، سوف تكون الحصيد ١١٢٠ جنيه (القيمة  
الإسمية والفوائد الدورية). وعندما يعاد استثمارها بمعدل ٧٪،  
ستكون الحصيد ٢٥٥٦٣٠,٧ جنيه. كيف ذلك؟ وزن الاستثمار في  
تلك السندات ٤٢٨ ، أما حجم الاستثمار فيها فيبلغ ١٨، ٢١٧١٩٠،  
جنيه، وهو ما سبق الإشارة إليه. ونظرا لأن سعر شراء السند هو  
١٠١٨,١٩ جنيه، فإن عدد السندات المشتراه يصبح ٢١٣,٣١ سند.  
وعليه تتحدد حصيلة تصفية تلك السندات في نهاية السنة الثانية،  
على النحو التالي ، الذي يشير إلى أن الحصيد التي تم تحقيقها  
بنهاية السنة الأولى (١١٢٠ جنيه) تم استثمارها لسنة أخرى بمعدل  
فائدة ٧٪ .

حصيلة السندات في نهاية السنة الثانية =

$$٢٥٥٦٣٠,٧ = ١,٠٧ \times ٢١٣,٣١ \times ١١٢٠$$

ترتفع الحصيد إلى ٢٦٢٧٩٧,٩٢ جنيه، إذا كانت غلة السند  
١٠٪، ترتفع مرة أخرى إلى ٢٦٩٩٦٥,١٣ جنيه في ظل غلة قوامها  
١٣٪.

ننتقل إلى التدفق النقدي الثاني وهو الكوبون الأول للسندات  
التي تستحق بعد ثلاث سنوات، وذلك بفرض أن معدل إعادة  
الاستثمار هو ٧٪ خلال السنة الثانية. نظرا لأن حجم الاستثمار في

تلك السندات هو ٢٧٨٦٧٧,٨٢ جنيه، وأن سعر شراءها ٢٤,٩٥٠ جنيه، فإن عدد السندات المشتراة يصبح ٢٩٣,٢٧ سند. ولا كانت قيمة الكوبون ٨٠ جنيه، فإن قيمة إعادة استثمار حصيللة كوبونات تلك السندات التي تم الحصول عليها بنهاية السنة الأولى، بفرض غلة قوامها ٧٪، تصبح:

$$\text{حصيللة إعادة استثمار الفوائد} = ١,٠٧ \times ٢٩٣,٢٧ \times ٨٠$$

$$= ٢٥١٠٢,٩١ \text{ جنيه}$$

وإذا كانت الغلة ١٠٪، فإن الحصيللة تصبح ٢٥٨٠٧,٧٦ جنيه. أما في ظل غلة ١٢٪ تصبح الحصيللة ٢٦٥١١,٦١ جنيه. وإذا ما انتقلنا إلى التدفق النقدي الثالث، وهو قيمة الكوبون الثاني للسندات التي تستحق بعد ثلاث سنوات، ولا توجد فرصة لإعادة استثماره، فإنه يتحدد بعدد للسندات مضروباً في قيمة الكوبون السنوي أي ٢٩٣,٢٧ سند مضروباً في ٨٠ جنيه، بقيمة كلية قوامها ٢٣٤٦١ جنيه. وهي قيمة تظل كما هي بصرف النظر عن غلة السند، حيث لا توجد فرصة لإعادة استثمارها بعد السنة الثانية. وأخيراً نأتى للتدفق النقدي الأخير، وهو الوقوف على حصيللة السندات التي تستحق بعد ثلاث سنوات، عندما يتقرر بيعها في نهاية السنة الثانية. بنهاية تلك السنة ستكون قيمة تلك السندات متمثلة في القيمة الحالية لتدفقاتها النقدية المستقبلية التي سوف تستحق بعد سنة. وتتمثل تلك التدفقات في القيمة الإسمية للسند، مضافاً إليها قيمة الكوبون الأخير، أي قيمة كلية قوامها ١٠٨٠ جنيه. وبحساب القيمة الحالية لتلك التدفقات يتضح أنها تبلغ ٢٩٦٠١٠,٨٤ جنيه، وذلك بفرض غلة معدلها ٧٪.

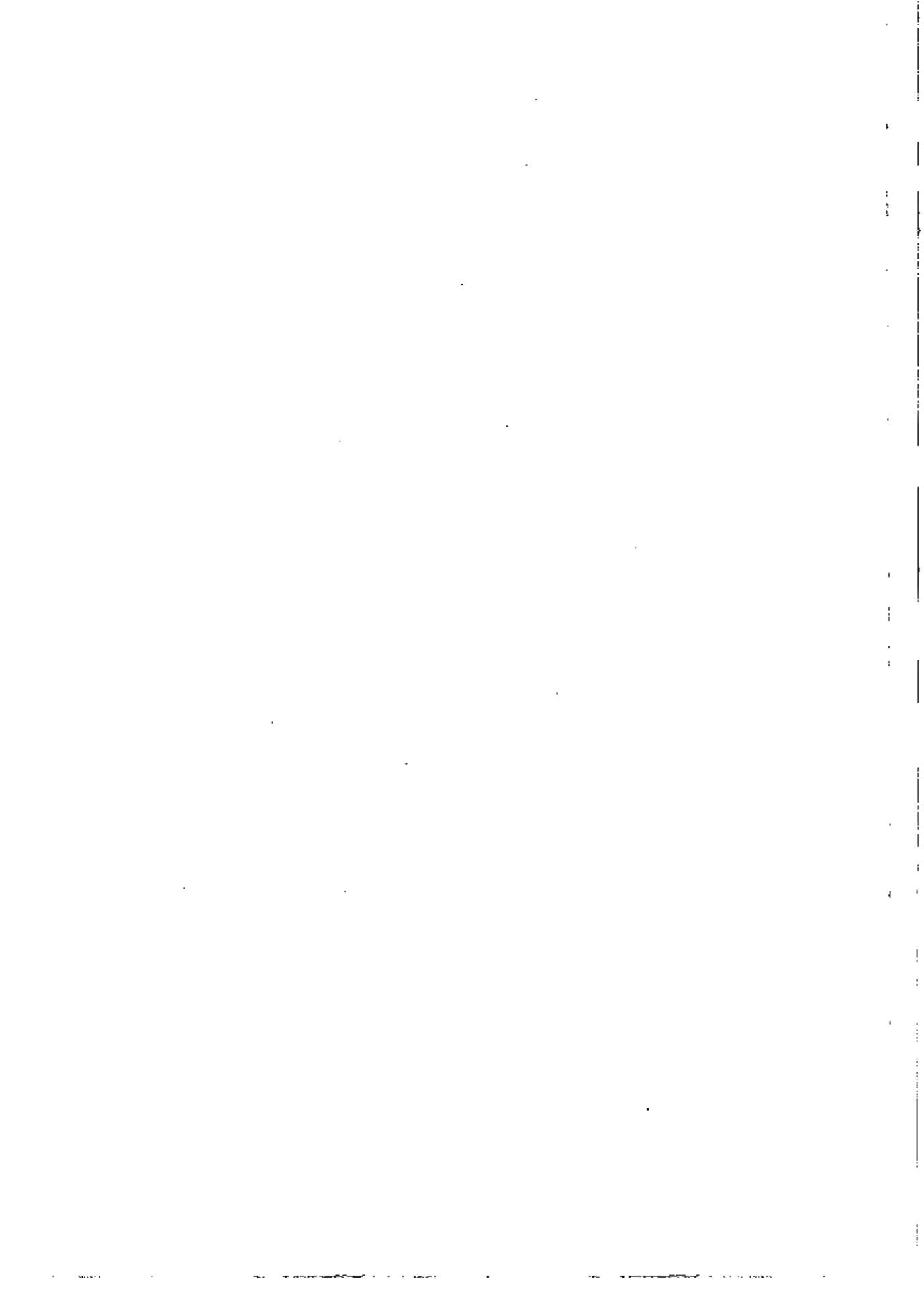
$$\frac{10.80 \times 292,27}{(1 + 0.07)} = \text{حصيلة بيع السندات بنهاية السنة الثانية}$$

$$= 296.10,84 \text{ جنيه}$$

والآن، نعود إل جدول ٤ - ١٠، لنجد أنفسنا أمام خلاصة استراتيجية التحصين، كما نجد أنفسنا لا نملك سوى تقدير المهندسون الماليون. ذلك أنه مهما اختلفت غلة السند، ارتفعت أو انخفضت، فإن المستثمر يضمن في النهاية توفير المبلغ المطلوب وهو ٦٠٠ ألف جنيه. وقد يتساءل القارئ عن سبب التباين المحدود في القيمة الكلية للتدفقات النقدية في الجدول المذكور، فهي قد تزيد أو تقل قليلا عن ٦٠٠ ألف جنيه. الإجابة تكمن في مشكله التحدب التي سبق الإشارة إليها في القسم الخامس من الفصل الثالث. ولر أن التغير في الغلة للسنتين كان بمعدل  $\pm 1\%$  أي  $9\%$  أو  $11\%$ ، وكانت القيم كلها أكثر قربا من المبلغ المطلوب توافره.

### خلاصة:

تسهم فكرة الأمد في حد ذاتها في التغطية ضد مخاطر سعر الفائدة بشقيها وهما: مخاطر السعر ومخاطر إعادة الاستثمار. يتم ذلك عن طريق استراتيجية التحصين التي أدخلتها الهندسة المالية، والتي توضح لنا كيف يتحقق التوازن بين مخاطر السعر ومخاطر إعادة الاستثمار. لتحقيق التغطية ضد مخاطر تغير سعر الفائدة، وذلك سواء لسند مفرد أو لمحفظة من السندات. تغطية من شأنها أن يكون العائد المتوقع يكاد يكون متماثلا مهما تغيرت أسعار الفائدة في السوق، خلال فترة استحقاق السند، أو السندات المكونة للمحفظة. ليس هذا نوع راقى من الابتكار. إنها ابتكارات الهندسة المالية، التي سنجد منها الكثير في الجزء الأول والجزء الثاني من هذا الكتاب.



## الفصل الخامس

### إعادة هيكلة الشركات

خصص الباب الثانى لاستخدامات الهندسة المالية فى حل المشكلات التى تواجه منشآت الأعمال. وفى محاولتنا لتحقيق ما يرمى إليها هذا الباب، أترنا أن نركز على أهم منتجات الهندسة المالية فى هذا الشأن، وهى قليلة كما سبق الإشارة فى الفصل الرابع. فلقد تناول الفصل الرابع واحدا من أهم منتجات الهندسة المالية هى استراتيجيات الاستثمار فى السندات وإدارة محافظها، مع التركيز على استراتيجية التحسين، التى يشعر قارئها أنه أمام ابتكار وأى ابتكار، إبداع وأى إبداع. وفى الفصل الذى نحن بصدده، نتناول إعادة هيكلة الشركات، الذى يعنى بمفهومه الواسع أى عملية تعديل أو تغيير فى العمليات أو فى أسلوب الإدارة (عقود الإدارة مثلا) أو فى هيكل رأس المال، أو فى شكل ملكية منشآت الأعمال، بصورة غير مألوفة، أى ليست نتاج للتفسير العادى لشئون المنشأه. وطالما أن اهتمامنا هو فى الهندسة المالية، فإن التركيز لابد وأن ينصرف إلى المسألتين الأخيرتين، أى تغيير هيكل رأس المال وشكل الملكية، أو ما يطلق عليه بلغة الإدارة المالية، إعادة الهيكلة.

وإعادة الهيكلة موضوع ليس كله جديد، فالاندماج، والاتحاد، والامتلاك، كلها لها تاريخ طويل فى الدول الرأسمالية، وإن كان تاريخها قصير أو ربما لم يبدأ بعد فى الكثير من أوطان عالمنا العربى. وحتى يمكن لنا تغطية الموضوع بشئ من الشمول، فقد أترنا أن نبدأ فى هذا الفصل فى تناول الأساليب التقليدية فى الهندسة المالية لإعادة الهيكلة، على أن نخصص الفصل السادس، لموضوع لم يظهر

للوجود إلا في الثمانينات، إلا وهو تحويل الشركات المساهمة إلى شركات خاصة، ونقل ملكيتها من عدد كبير إلى عدد صغير من الملاك. نقصد بذلك السيطرة على الشركة من قبل قلة محدودة من المستثمرين، وذلك باستخدام موارد مالية معظمها مقترض Leverged Buyout (LBO).

وفي تناولنا لإعادة الهيكلة بأساليبها التقليدية سيكون التركيز على أهم جوانب الهندسة المالية التي تتضمنها إعادة الهيكلة، وهدفنا من ذلك إيجاد سبيل لتنمية مهارات وإدراك طلاب الإدارة المالية بما يسمع لهم بالتفكير المبدع الخلاق، لمحاكاة المهندسين الماليين في دول سبقتنا في هذا المضمار. وفي طريقنا إلى ذلك سوف نبدأ القسم الأول بعملیات التوسع بالاندماج أو الاتحاد، ثم ننتقل للقسم الثاني الذي يخصص للتوسع بالسيطرة بالامتلاك. ثم يأتي القسم الثالث الذي يتناول الهندسة المالية في إعادة الهيكلة بالامتلاك سواء كان بالاندماج أو الاتحاد أو السيطرة. وفي القسم الرابع نركز على الهندسة المالية في أدوات مواجهة السيطرة العدوانية. يتبع ذلك القسم الخامس الذي يختص بالتقنين التشريعي للهندسة المالية، فالقسم السادس الذي يقدم لنا حالة واقعية لسيطرة عدوانية. وأخيرا يأتي القسم السابع الذي فيه نتناول إعادة الهيكلة بتخفيض حجم المنشأة.

### التوسع بالاندماج أو الاتحاد:

دعنا في البداية نعرض لما يطلق عليه بالسيطرة Takeover، التي قد ترمي إلى التوسع من خلال التملك Acquisition، أو التي ترمي إلى التخلص من الإدارة القائمة، من خلال الحصول على توكيل من حملة الأسهم، للتصويت بإحلال إدارة جديدة محل الإدارة الحالية للمنشأة، وهو ما قد ينتهي إلى تحويل الشركة المساهمة إلى



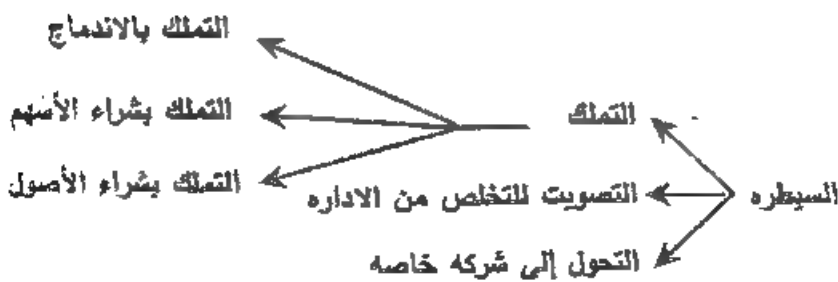
شركة خاصة Going Private . والتملك له صور ثلاث هي الاندماج أو الاتحاد Merger or Consolidation ، و التملك بشراء أسهم شركة ما، والتملك بشراء الأصول، وغالبا ما يكون ذلك من خلال ما يسمى بالسيطرة السلمية Friendly Takeover ، وذلك تمييزا لها عما يسمى بالسيطرة العدوانية Hostile Takeover . ويوضح شكل ٥ - ١ الأشكال المختلفة للسيطرة (Ross et al, 1997, p. 771).

عادة ما يستخدم اصطلاح الاندماج واصطلاح الاتحاد ليعنيان شيئا واحدا، وذلك على الرغم من وجود اختلاف تشريعي بينهما، فالاندماج Merger يتضمن الجمع بين منشأتين أو أكثر، لتبقى واحدة منهما ويختفى الباقون. وعادة ما تكون المنشأة الباقية هي الأكبر حجما. أما الاتحاد Consolidation فيتضمن أيضا الجمع بين منشأتين أو أكثر، ليختفوا جميعا، وتظهر منشأة جديدة تملك أصول كافة المنشآت الداخلة في الاتحاد. ولننسى من الآن الفروق القانونية، ونتلق على قبول اصطلاح الاندماج لينطوى في كنفه الاتحاد.

يتميز التوسع من خلال الاندماج بالسهولة واليسر، كما لا يتطلب إجراءات قانونية لنقل ملكية أصول المنشأة المندمجة

#### شكل ٥ - ١

#### صور السيطرة



Acquired Firm إلى المنشأه المندمج فيها Acquiring Firm ، فضلا عن أنه لا ينطوى على استخدام أساليب عنوانيه كما هو الحال فى بعض السبل الأخرى للسيطرة. فموافقه حملة أسهم المنشأتين مسألة جوهرية وعادة ما يتمثل ذلك فى الحصول على موافقة ثلثى حملة الأسهم. هذا، ويعطى القانون لحملة الأسهم ما يسمى بحقوق التقييم Appraisal Rights التى تعطى الحق لأى مجموعة معارضة من حملة أسهم المنشأه المستهدفه للاندماج، اللجوء إلى هيئة البورصات والأوراق الماليه Security and Exchange Commission طلبا للحماية، إذا ما شعروا بأن تسعير السهم غير عادل. إنها مشكلة. إذ قد يكون من الصعب أن تتفق للمنشأه الراغبه فى تنفيذ الاندماج والمجموعة المعارضه على ما يمكن أن يكون عليه السعير العادل. هنا تطول الاجراءات وترتفع تكاليف تنفيذ الاندماج، خاصة اتعاب المحامين، وهى أتعاب مرتفعة بطبيعتها.

نعم الاندماج أسلوب قديم من أساليب إعادة الهيكلة، ولكن مازال أسلوب ينطوى على هندسة مالية، تناولها فى هذا الكتاب له ميزة. ميزة إزالة الرهبة من ارتياد هذا المجال، المجال الذى يقود الآن إداره الماليه، بعد أن جفت ينابيع النظريات الحديثه فى الاستثمار ومصادر التمويل. والآن تعالى معى نتمى مهارتنا فى تفهم أساسيات الهندسة الماليه واهدافها، ونلك من خلال تناول الصور التى يمكن أن يكون عليها الاندماج.

### الأشكال الرئيسية للاندماج :

هناك ثلاث صور للاندماج : اندماج أفقى، واندماج رأسى، ثم الاندماج المختلط. الاندماج الأفقى Horizontal Merger ويتضمن منشأتين تعملان فى نفس النشاط، شركتين لإنتاج الكيماويات مثلا.

يحقق ذلك الأسلوب مزايا الحجم الكبير Economy of Scale التي من شأنها أن تسهم في تخفيض تكاليف ~~العمليات~~ المنشأة المندمج فيها. وبالطبع يشترط لانتماء هذا النوع من الاندماج أن لا يؤدي تركيز النشاط في القطاع للمعين، في عدد محدود من المنشآت، منقرا بحالة احتكار.

أما الاندماج الرأسى Vertical Merger فيتم بين منشأتين يعملان في أنشطة تمثل مراحل إنتاج متتابعة. مثال ذلك اندماج شركة منتجة للمواد الخام مع شركة أخرى تنتج سلعة نهائية، تعتمد أساسا على المواد الخام التي تنتجها الشركة الأخرى. مثال ذلك اندماج شركة لاستخراج البترول في شركة تتولى تكريره. ففضلا عن الوفورات في المصروفات الإدارية والبيعه، هناك تأمين حصول شركة التكرير على المواد الخام، وهو ما قد يسهم في تحقيق الاستقرار في تدفقاتها النقدية.

وأخيرا يأتي الاندماج المختلط Conglomerate Merger الذي يوفر سبل تنويع نشاط المنشأة، مما يسهم في الحد من مخاطر التقلب في التدفقات النقدية. ففضلا عن امكانية استخدامه لتمسين المركز التفاوضى مع النقابات العمالية، إنها هندسة مالية، تبرزها في أبهى صورها شركة جنرال اليكتريك، التي تتعدد وتتنوع أنشطتها الانتاجية، من سلع معمره، إلى أدوات طبيه، إلى منتجات تستخدم في صناعة الطائرات والسيارات... هذا التنوع في النشاط من شأنه أن يسهم في الحد من التقلب في التدفقات النقدية، كما يسهم في الصمود أمام النقابات العمالية.

فبفضل تنوع أنشطة في الشركة أصبح العاملون فيها يتمتعون إلى العديد من النقابات العمالية. ولما كانت عقود العمل في كل نشاط،

تنتهى فى تاريخ مختلف عن عقود العمل فى أنشطة أخرى، فقد أتاحت فرصة كبيرة للشركة للصمود فى التفاوض مع كل نقابة. فحتى لو قرر العاملون فى نشاط معين الاضراب لعدم ملاءمة المقترحات المقدمة من الشركة، فلن تتأثر التدفقات النقدية للشركة بنفس القدر الذى كان يمكن أن يكون عليه الحال، لو أن الشركة قائمة على نشاط واحد، وتتعامل مع نقابه عمالية واحدة.

أن تأمل الصور الثلاث للاندماج، يكشف عن توفر أركان الهندسة المالية. فلقد تغير شكل المنشأ المندمج فيها Acquiring، وتحققت مكاسب لكل الأطراف. فملاك المنشأ المندمج أتاحت لهم فرصه لتحقيق المكاسب. تتحقق تلك المكاسب من انتقال ملكيتهم إلى المنشأ المندمج فيها بكل امكانياتها وقرص نجاحها ونموها نتيجة للوفورات الاقتصادية. وإذا كان الإندماج من خلال شراء الأسهم، فإن السعر الذى يشتري به السهم عادة ما يزيد عن سعر السوق، وذلك كسبيل لاخراء حملة الأسهم لبيع أسهمهم.

وملاك المنشأ المندمج فيها حققوا أيضا مكاسب من الوفورات الاقتصادية، حتى إذا كان شراء السهم بسعر يفوق قيمته الاقتصادية، فقيمة الوفورات قد تفوق فى قيمتها المبالغ الزائدة التى دفعت لشراء تلك الأسهم. بل ونضيف أن عملية الاندماج عندما تتم من خلال شراء الأسهم، من شأنها أن تولد المزيد من الوفورات الضريبية. فتمويل العملية عادة ما يتم من أموال مقترضة، يتحقق من ورائها عائد الرفع المالى أو عائد المتاجرة بالملكية (هندي، ١٩٩٩، ص ١١٢). هذا فضلا عن الوفورات الضريبية لفوائد تلك القروض، والزيادة فى قسط الإهلاك نتيجة لإعادة تقييم الأصول المشتراه، بل وأن الإهلاك قد يتم باستخدام القسط المتناقص بما يؤدي إلى زيادة القيمة الحالية للوفورات الضريبية (Marshall and Bansal, 1993, P. 558).

## التوسع بالامتلاك:

التوسع بالامتلاك هو صورة من صور السيطرة. وتبدأ جهود التوسع بمحاولة امتلاك جزء أو كل أسهم شركة أخرى أو امتلاك أصولها. وسوف يتركز العرض هنا على الامتلاك بشراء الأسهم، إذ لا تقتضى إجراءات التملك بشراء الأصول سوى موافقة أغلبية المساهمين على أساس أن السيطرة فى هذه الحالة لا بد وأن تكون سلمية، على عكس السيطرة بامتلاك أسهم التى قد تكون سلمية أو عدوانية. ويقصد بالسيطرة السلمية Friendly Takeover تقديم المنشأة الراغبة فى السيطرة Acquiring Firm اقتراح إلى إدارة المنشأة المستهدفة Target Firm يتضمن الرغبة فى الامتلاك<sup>(١)</sup>، التى عادة ما تنتهى بالإبقاء على وظائف أعضاء الإدارة الحالية (Marshall and Bansal, 1993, P. 552).

أما السيطرة العدوانية Hostile Takeover والتى تعد صورة من صور الهندسة المالية، فقد يتم اللجوء إليها فى حالة فشل محاولة السيطرة السلمية، كما يمكن اللجوء إليها مباشرة أى دون إعطاء فرصة للسيطرة السلمية، وهو ما يطلق عليه عناق الدب Bear Hug. ياله من عناق شرس. ففى هذا النمط من السيطرة، يتم تخطى إدارة المنشأة المستهدفة وإجراء اتصال مباشر بمجلس إدارتها، حيث يتم عرض اقتراح امتلاك الشركة. وعادة ما يتضمن العرض ضرورة الرد على الاقتراح على وجه السرعة، بل وقد يتم إخطار مجلس الإدارة بأن المنشأة الراغبة فى السيطرة، سوف تطرح عطاء مباشر لحملة أسهم المنشأة المستهدفة، إذا لم يتعاون مجلس إدارتها.

(١) السيطرة السلمية قد تتم بشراء الأسهم أو استبدال الاسهم بأسهم الشركة الراغبة فى السيطرة.

وهكذا، فالبيديل لعناق الدب، هو قيام الشركة الراغبة في السيطرة بالاتصال المباشر بحملة الأسهم، دون تقديم أى عروض لمجلس إدارتها. ويكون الاتصال من خلال وسائل الاعلام، حيث يطرح لهم عطاء لبيع الأسهم التي يمتلكونها Tender Offer بسعر يزيد عن قيمتها السوقية، بقدر كاف لحثهم على البيع. بل وقد يتم الاتصال بهم بإرسال خطابات على عناوينهم. ومن المفترض قانونا أن تقدم إدارة المنشأة المستهدفة عناوين حملة الأسهم إلى المنشأة الراغبة في السيطرة، غير أنه نادرا ما يتم اللجوء لذلك، بسبب احتمال تعطيل الإدارة لإجراءات الاتصال. ولا يعتبر التراخي فى إعطاء عناوين حملة الأسهم هو الأداة الوحيدة التي تستخدمها الإدارة، فهناك أدوات دفاعية أخرى متعددة، تمثل كل واحدة منها نوع من الإبداع تقدمه لنا الهندسة المالية، أثرتنا أن نخصص لها قسم مستقل، هو القسم الرابع من هذا الفصل

### الهندسة المالية في إعادة الهيكلة :

من أبرز صور الهندسة المالية فى إعادة الهيكلة توفير سبل التمويل الملائمة، والإسراع فى التنفيذ وبتكاليف أقل للصفقة، ووضع الأساس لقرار الاندماج، والأدوات الدفاعية المستخدمة لمواجهة السيطرة العدوانية. وسوف نعرض لتلك الصور من الهندسة المالية فى هذا القسم، باستثناء الأدوات الدفاعية التى سنتناولها فى قسم مستقل .

#### ١ - توفير سبل التمويل :

قد تكون ضربة البداية فى الاندماج عن طريق المهندسين الماليين. فهم يقومون بالبحث عن المنشآت التى يتوافق لها السيولة، وترغب فى ذات الوقت فى شراء منشآت أخرى، وأيضا تحديد المنشآت

التي قد تكون مستهدفة للامتلاك من قبل منشآت أخرى، وما إذا كانت المنشآت المستهدفة راغبة في أن تباع، أو ما إذا كان حملة أسهمها قد بلغ بهم الاستياء مبلغه، ولا يمانعون من بيع ما يمتلكونه من أسهم، بسعر ملائم للسهم، عادة ما يكون أكبر من قيمته السوقية (Brigham et al, 1999, p. 821).

وإذا ما تحقق للمهندسون الماليون بغيتهم، وعادة ما يكونوا من بين العاملين مع بنكيير استثمار، فإنهم يجرون الاتصال بالأطراف المعنية. وإذا ما راقبت الفكرة للمنشأة الراغبة في الاستحواذ، وأبدت رغبتها في سرعة تنفيذ العملية، قبل أن تلجأ إدارة المنشأة لاستخدام تكتيكات دفاعية، حينئذ يقوم بنكيير الاستثمار ذاته بتقديم قروض عاجلة، يطلق عليها قروض المعبر Bridge Loans، وتمثل تلك القروض مصادر مؤقتة، يتم أحلالها لاحقاً بأموال مقترضة طويلة الأجل، في مقدمتها إصدار سندات منخفضة الجودة Junk Bonds. ويتحدد حجم الأموال المقترضة المطلوبة وتواريخ سدادها، بناء على تقدير التدفقات النقدية المستقبلية.

بعد ذلك يتم الاتصال بالمؤسسات المالية المعنية، تمهيداً لبيعها سندات تصدرها المنشأة الراغبة في السيطرة. وعادة ما يكون معدل الكوبون الذي تحمله تلك السندات ملائم، خاصة في الحالات التي يترتب فيها على الاندماج استقرار في التدفقات النقدية للمنشأة. المندمج فيها، وهو ما يعني انخفاض المخاطر التي يتعرض لها المقرض. ولا تعتبر السندات منخفضة الجودة هي المصدر الوحيد، فهناك مصادر مالية أخرى ممكنة، سنعرض لها في القسم الثالث من الفصل السادس.

بل وقد يذهب المهندسون الماليون العاملون مع بنكيير الاستثمار

لأبعد من ذلك. فقد يقوم بنكير الاستثمار مسبقا بالاستثمار فى  
محفظة من أسهم منشآت مستهدفة للسيطرة، وعادة ما يكون ذلك  
بأسعار مناسبة، إذ عادة ما يتم الشراء فى الأوقات الذى يبدى فيها  
حملة أسهم الشركة استيائهم من أداء الإدارة، ورغبتهم فى التخلص  
من ملكيتهم فيها. وعندما يتجع بنكير الاستثمار فى العثور على  
منشأة راغية فى السيطرة على واحدة من المنشآت المستهدفة التى  
تتضمن المحفظة أسهمها، حينئذ يمكن بيع تلك الأسهم للمنشأة  
المعنيه بما يسهل عليها الانتهاء من عملية السيطرة بسرعة كبيرة. إلا  
ترى فى ذلك ابتكار وإبداع!! وإذا ما أدرك القارئ أن أعاب بنكير  
الاستثمار فى تلك العمليات كبيرة، ووصلت فى بعض الأحيان إلى  
٨٢ مليون دولار، لهان عليه تصور التسهيلات التى يقدمها بنكير  
الاستثمار ، للإسراع فى إنهاء عملية السيطرة، (Brigham et al, 1999, P. 819)  
والتى تعد فى حد ذاتها مستوى راقى للابتكار.

## ٢ = مره التنفيذ بتكلفة أقل :

من أبرز الابتكارات الحديثة التى تمثل نوعا من الهندسة المالية،  
هو تقديم العطاءات لشراء الأسهم على مرحلتين Two - Tier Offer or  
Two - Step Buyout بدلا من مرحلة واحدة، (Block and Hirt, 1997, p.583)  
، وذلك كأداة لتخفيض تكلفة الصفقة وسبيل لسرعة  
تنفيذها. فى المرحلة الأولى First Tear تسعى الشركة الراغية فى  
السيطرة لتملك نسبة تمكنها من التحكم فى مقاليد الأمور عادة ما  
تكون فى حدود ٥١٪ من أسهم رأس المال، وذلك بالإعلان عنها  
بشروط مغرية سواء من حيث السعر أو من حيث طريقة السداد،  
التي عادة ما تكون نقدا فى هذه الحالة. كما تعلن فى نفس الوقت أن  
أى عرض للبيع بعد تاريخ معين Second Tear سوف يكون بسعر  
أقل، كما أن النفع قد يكون فى صورة أسهم ممتازة أو سندات (Block  
and Hirt, 1997, p. 583)



فمثلا، قد تعلن الشركة الراغبة فى السيطرة عن رغبتها فى شراء حصة قدرها ٥١٪ من أسهم الشركة المستهدفة، وذلك فى خلال أسبوعين بسعر ٥٠ جنية للسهم، تدفع نقدا. أما من يتأخر عن ذلك التاريخ فسوف ينخفض السعر المعروض إلى ٤٠ جنية للسهم، على أن يكون السداد بأسهم ممتازة. هذا الإجراء الذى من شأنه أن يؤدي إلى سرعة التنفيذ، قد يسهم أيضا فى تخفيض التكلفة الكلية عما إذا كان العرض لمرة واحدة *One - tear Offer or One - step - Buyout* . فلو أن سعر الشراء فى ظل نظام الشراء بعرض واحد هو ٤٨ جنية، بينما الشراء فى ظل العرض مرتين هو ٥٠ جنية لحصة قدرها ٥١٪ من مجموع الأسهم، ٤٠ جنية لباقي الحصة، وأن رأسمال الشركة المستهدفة يتكون من مليون سهم، حينئذ تكون القيمة الكلية للصفقة فى حالة العرض مرة واحدة ٤٨ مليون جنية، أما فى حالة العرض مرتين فسوف تكون قيمة الصفقة ٤٥,١ مليون جنية. وفورات قوامها ٢,٩ مليون جنية.

القيمة المدفوعة فى المرحلة الأولى	٢٥,٥ مليون جنية
مليون سهم $\times ٥١\% \times ٥٠$ جنية	
القيمة المدفوعة فى المرحلة الثانية	١٩,٦ مليون جنية
مليون سهم $\times ٤٩\% \times ٤٠$ جنية	٤٥,١ مليون جنية

وحماية لصغار المستثمرين قليلى الخبرة الذين قد يتقدمون خلال الفترة المحدده، ولكن بعد استنفاد نسبة الـ ٥١٪، تدخلت هيئة البورصات والأوراق المالية SEC، وجعلت شراء الحصة الأولى على أساس نسبة وثناسب لعدد الأسهم المعروضه للبيع. فلو أن عدد الأسهم التى عرضت للبيع خلال الفترة المحدده هو ٧٥٠ ألف سهم، فى حين أن المطلوب فى المرحلة الأولى هو ٥١٠ ألف سهم، أى بنسبة

٦٨٪ من الكمية الكلية المعروضة للبيع، فإن معنى هذا أن من يعرض ١٠٠ سهم خلال الفترة، سوف تشتري منه المنشأة ٦٨ سهم فقط.

### ٢ - اختيار الشركة المستهدفة :

أسهمت الهندسة المالية كذلك، في وضع الأساس لاختيار الشركة المستهدفة للاقتناء، بما يضمن تحقيق مكاسب لحملة أسهم الشركة الراغبة في السيطرة. ولتسهيل العرض سوف نتجنب تعقيدات دفع البائع للضريبة على الأرباح الرأسمالية المتولده، إذ سنفترض أن المنشأة « أ » ترغب في امتلاك المنشأة « ب » بأسلوب استبدال الأسهم. ويوضح جدول ٥ - ١ بعض البيانات المتاحة عن المنشأتين .

إننا ما افترضنا أن المنشأة « أ » عرضت سعرا للسهم في رأسمال المنشأة « ب » قدره ٢٥ جنيه يدفع في صورة أسهم، في حين أن القيمة السوقية للسهم ٢٠ جنيه، حينئذ ستكون نسبة الاستبدال

#### جدول ٥ - ١

#### بيانات مالية عن المنشأتين أ ، ب

المنشأة ب	المنشأة أ	
٣٠٠٠٠٠٠	٨٠٠٠٠٠٠	الربحية الحالية
١٢٠٠٠٠٠٠	٢٠٠٠٠٠٠	عدد الأسهم
٢,٥	٤,٠	ربحية السهم
٢٠,٠	٥٠,٠	القيمة السوقية للسهم
٨,٠	١٢,٥	نسبة السعر السهم إلى ربحيته

Exchange Ratio بناء على بيانات جدول ١-٥ تساوى ٥، (٢٥ ÷ ٥٠) على أساس أن القيمة السوقية لسهم المنشأة «أ» هي ٥٠ جنيه . هذا يعنى أن يحصل ملاك المنشأة «ب» على سهم واحد فى رأسمال المنشأة «أ» فى مقابل كل سهمين يمتلكونها فى رأسمال المنشأة «ب» ، ليرتفع عدد أسهم رأسمال المنشأة «أ» بما يعادل ٦٠٠ ألف سهم (١٢٠٠٠٠٠ سهم × ٥) ، ليصبح ٢,٦ مليون سهم . والآن لو أن ربحية المنشأة «أ» بعد الاندماج سوف تساوى مجموع ربحية المنشأتين معا لى تصبح ١١ مليون جنيه، حينئذ سوف ترتفع ربحية السهم بعد الاندماج، لتصبح ٤,٢٢ جنيه (١١ مليون جنيه مقسومة على ٢,٦ مليون سهم) .

وهكذا يبدو أن الملاك الأصليين للمنشأة «أ» قد حققوا - نتيجة للاندماج - زيادة فى ربحية السهم قدرها ٢٣ قرشا . هذه المكاسب لا بد وأن تكون على حساب حملة أسهم المنشأة «ب» ، وذلك طالما أننا افترضنا عدم وجود وفورات أو مكاسب من أى نوع نتيجة للاندماج . وإثبات ذلك نشير إلى أن حملة أسهم المنشأة «ب» قد حصلوا فى مقابل كل سهم يمتلكونه فى رأسمال تلك المنشأة على ٥، سهم من أسهم المنشأة «أ» ، يتولد عنه ربحية قدرها ٢,١٢ جنيه (٤,٢٢ × ٥) ، فى حين أن ربحية السهم فى رأسمال المنشأة «ب» كان ٢,٥ جنيه، أى انخفضت ربحية السهم عما كانت عليه قبل الاندماج بما يعادل ٢٨ قرش .

والآن دعنا نفترض أنه لحدث حملة أسهم المنشأة «ب» على قبول فكرة الاندماج، فقد عرضت المنشأة «أ» سعرا للسهم قدره ٤٠ جنيه . هنا ستكون نسبة الاستبدال ٨، (٥٠ ÷ ٤٠) ، بما يعنى أنه سيضاف إلى رأسمال المنشأة «أ» ٩٦٠ ألف سهم (١٢٠٠٠٠٠ سهم × ٨) .

وكتيجة لذلك يتوقع أن تنخفض ربحية السهم لتصبح ٢,٧٢ جنيه، وهو ما يلحق الضرر بحملة أسهم المنشأة «أ». وحيث أننا افترضنا عدم وجود وقورات أو مكاسب نتيجة للاندماج، فإنه يتوقع أن يقابل ذلك مكاسب لحملة أسهم المنشأة «ب». وهذا ما حدث، إذ حصل حامل السهم على أرباح قدرها ٢,٩٨ جنيه ( $٢,٧٢ \times ٨$ ) عن كل سهم كان يمتلكه في رأسمال المنشأة «ب»، في مقابل ٢,٥ جنيه كان يحصل عليها قبل الاندماج. ويطلق على ما حدث لربحية السهم في المنشأة «أ» نتيجة للاندماج بتخفيف أو تخفيض Dilution ربحية السهم.

وكقاعدة عامة تحدث ظاهرة التخفيف عندما تكون نسبة سعر السهم إلى ربحيته في المنشأة المندمجة، أعلى من مثيله للمنشأة المندمج فيها، فعند تسعير سهم المنشأة «ب» بمبلغ ٢٥ جنيه، كانت نسبة سعر السهم إلى ربحيته ١٠ مره ( $٢٥ \div ٢,٥$ ) وهي أقل من مثيلتها للمنشأة المندمج فيها (١٢,٥ مره)، ومن ثم لم يحدث أي تخفيف، بل زادت ربحية سهم المنشأة المندمج فيها، أما عند تسعير السهم بمبلغ ٤٠ جنيه، فقد ارتفعت نسبة سعر السهم إلى ربحيته للمنشأة المندمجة، حيث بلغت ١٦ مره، وهي أعلى من مثيلتها للمنشأة المندمج فيها (١٢,٥ مره)، ومن ثم حدث التخفيف، أي إنخفضت ربحية السهم للمنشأة المندمج فيها. إنها الهندسة المالية التي وضعت لنا هذا المعيار لاتخاذ قرار الاندماج.

ولكن إذا كان هذا هو التصور قبل حدوث الاندماج بالفعل، فهل ينبغي أن تُقدّم المنشأة «أ» على قرار الاندماج؟ نعم عليها أن تفعل ذلك في الحالة الأولى، طالما سيترتب على الاندماج تحسن في ربحية السهم. ولكن هل هذا يعنى بالضرورة رفض فكرة الاندماج في

الحالة الثانية؟ الإجابة بالنفي. فلو أن التوقعات المستقبلية تشير إلى أن معدل نمو ربحية المنشأة « ب » مباشر، أو أن هناك وقورات سوف تنجم عن عملية الاندماج Synergistic Effects، فقد يكون لقرار الاندماج ما يبرره. فقد يترتب على الاندماج بلوغ ربحية سهم المنشأة « أ » مستوى يفوق ما كانت عليه قبل الاندماج، وهو ما يترك أثره الإيجابي على مضاعف الربحية للشركة المندمج فيها، الذي هو متغير جوهري يأخذه المهندسون الماليون في الحسبان عند اختيار المنشأة التي يمكن أن تكون هدفا للسيطرة .

تعالى نتقدم خطوه أخرى إلى الأمام، ونضع قاعدة تحدد نسبة الاستبدال لأسعار السوق Ratio of Exchange of Market Prices التي تقاس بالمعادلة = ١ - ١ :

$$\text{نسبة الاستبدال لأسعار السوق} = \frac{\text{س} \times \text{ن}}{\text{س}^*} \quad (٥ - ١)$$

حيث «س» تمثل القيمة السوقية لسهم المنشأة الراغبة في السيطرة، «س\*» تمثل القيمة السوقية لسهم المنشأة المستهدفة، أما «ن» فتمثل عدد الأسهم في رأس المال المنشأة المشترية الذي سيحصل عليه حامل سهم المنشأة المستهدفة، في مقابل كل سهم يمتلكه.

والآن، دعنا نفترض منشأتين هما ج - د اللذان يوضح جدول ٥ - ٢ بعض بياناتهما المالية، حيث يكشف عن قيمة سوقية لسهم المنشأة المشترية، أي المنشأة « ج »، قدرها ٤٠ جنيه، في مقابل قيمة سوقية قدرها ١٠ جنيه لسهم المنشأة المستهدفة، أي المنشأة «د». وإذا ما تم الاتفاق على حصول المستثمر في المنشأة المستهدفة، على ربع سهم في رأس مال المنشأة المشترية في مقابل كل سهم يمتلكه، فإن نسبة الاستبدال لأسعار السوق تصبح مساوية للواحد الصحيح.

جدول ٥ - ٢

بعض البيانات المحاسبية عن المنشأتين ج ، د

المنشأة د	المنشأة ج	
٨٠٠٠٠٠	١٢٠٠٠٠٠	الربحية الحالية
٥٠٠٠٠٠	٦٠٠٠٠٠	عدد الأسهم
١,٦٠	٢	ربحية السهم
١٠,٠٠	٤٠	القيمة السوقية للسهم
٦,٢٥	٢٠	نسبة سعر السهم إلى ربحيته

$$\text{نسبة الاستبدال لأسعار السوق} = \frac{٢٥ \times ٤٠}{١٠} = ١$$

قد لا تبدو هذه النسبة مشجعة لحملة أسهم المنشأة المستهدفة. لماذا؟ لأن سعر الاستبدال (٢٥ × ٤٠ = ١٠ جنيه) هو ذاته سعر السوق (١٠ جنيه). ومن ناحية أخرى، لو كانت نسبة سعر السهم إلى ربحيته للمنشأة المشترية تفوق مثليتها للمنشأة المستهدفة، وكانت المنشأة المشترية قادرة على المحافظة على نسبة سعر السهم إلى ربحيته بعد الاندماج، فقد تقبل شراء سهم المنشأة المستهدفة بسعر أعلى من سعر السوق، ليحقق حملة أسهم المنشأتين بعض المكاسب. وهذه قاعدة أساسية في الاختيار، وضعها لنا أيضا المهندسون الماليون.

وللتأكد من ذلك دعنا نفترض أن المنشأة المشترية « ج » قد وافقت على منح المستثمر في المنشأة « د » ٣ سهم، في مقابل كل سهم يمتلكه. هنا ستكون نسبة الاستبدال ١,٢.

$$\text{نسبة الاستبدال لأسعار السوق} = \frac{٣ \times ٤٠}{١٠} = ١,٢$$

جدول ٥ - ٣  
بعض البيانات المحاسبية عن المنشأة ج  
بعد الاندماج

٢٠٠٠٠٠٠	الربحية الحالية
٧٥٠٠٠٠	عدد الأسهم
٢,٦٧	ربحية السهم
٢٠,٠٠	سعر / ربحيته
٥٣,٤٠	القيمة السوقية للسهم

هذا يعني أنه تم تقييم سعر سهم المنشأة المستهدفة بمبلغ ١٢ جنيه (١٠ × ١,٢)، وهي ما يعني مكاسب لعملة أسهمها. ولكن ماذا عن المنشأة المشترية؟ يتطلب الأمر تحليل جدول ٥ - ٣، الذي يوضح بعض البيانات المالية للمنشأة «ج» بعد الاندماج. مع ملاحظة أن الربح الكلي هو مجموع ربحية المنشأتين، أما عدد الأسهم فقد زاد بمقدار الأسهم التي حصل عليها حملة اسهم المنشأة المستهدفة، أي ١٥٠ ألف سهم (٥٠٠٠٠٠٠ سهم × ١٢ جنيه + ٤٠ جنيه)، لينتهي إلى ربحية للسهم (٢,٦٧ جنيه) تزيد عما كانت عليها قبل الاندماج (٢ جنيه). ولعل القارئ يتذكر أننا افترضنا ثبات نسبة سعر السهم إلى ربحيته للمنشأة الراغبة في الامتلاك (٢٠ مره) ومن ثم فقد ارتفعت القيمة السوقية للسهم إلى ٥٣,٤٠ جنيه، وهي تفوق ما كانت عليه قبل الاندماج (٤٠ جنيه).

وهكذا أسفر الاندماج عن مكاسب للطرفين. فحملة أسهم المنشأة المستهدفة استبدلوا الأسهم التي يمتلكونها على أساس سعر بلغ ١٢ جنيه، في حين أن قيمته السوقية ١٠ جنيه. كذلك حقق حملة

اسهم المنشأة المشترية مكاسب واضحة، ذلك أن القيمة السوقية للسهم قد ارتفعت من ٤٠ جنيه إلى ٥٢,٤ جنيه (٢,٦٧ جنيه  $\times$  ٢٠ مرة) رغم استبدال سهم المنشأة المستهدفة على أساس سعر أعلى من سعر السوق.

ماذا حدث؟ هل لمجرد الاندماج تتحقق كل هذه المكاسب؟ هذا يبدو محيراً، خاصة ونحن قد افترضنا عدم وجود أى تأثير إيجابى على الربحية نتيجة الاندماج، فالربحية الكلية هي مجموع ربحية المنشأتين قبل الاندماج. ما حدث هو أن استبدال سهم المنشأة « د » على أساس سعر للسهم قدره ١٢ جنيه، قد ترتب عليه انخفاض فى عدد الأسهم المضافة إلى رأس مال المنشأة « ج »، وارتفاع ربحية السهم بالتبعية، وذلك مقارنة بما كان يمكن أن يكون عليه الحال لو أن الاستبدال كان قد تم على أساس سعر للسهم قدره ١٠ جنيه. وفى ظل افتراض ثبات نسبة سعر السهم إلى ربحيته ارتفعت القيمة السوقية للسهم بعد الاندماج.

قد يعترض القارئ على هذا التحليل، على أساس أنه تحليل غير واقعى، عندما يتسم السوق بالكفاءة. ففى مثل هذا السوق لا يمكن أن يتحقق نمو فى القيمة السوقية للسهم لمجرد الاندماج، طالما لم يولد الاندماج أى مزايا إضافية. فالسوق الذى يتميز بالكفاءة، يصعب فيه افتراض ثبات نسبة سعر السهم إلى ربحيته للمنشأة المشترية. فنسبة سعر السهم إلى ربحيته بعد الاندماج هي المتوسط المرجح لنسبة سعر السهم إلى ربحيته للمنشأتين اللاندمجتين أى ١٣,٧ مرة فى هذا المثال  $(\frac{7000000}{11000000} \times 20 + \frac{5000000}{11000000} \times 6,25)$ ، ليسفر الاندماج عن انتقال الثروة من ملاك المنشأة المشترية إلى ملاك المنشأة المستهدفة. فقيمة سهم المنشأة المشترية سينخفض من ٤٠ جنيه إلى



٢٥,٦ جنيهه (١٣,٧ × ٢,٦٧) مقابل ارتفاع قيمة سهم المنشأة المشتراة من ١٠ جنيهه إلى ١٢ جنيهه، كما سبق أن ذكرنا.

هذا صحيح . ولكن علينا أن نتذكر أن ذلك بسبب افتراض كفاءة السوق . بعبارة أخرى أنه عندما يتعلق الأمر بعمليات اندماج فى أسواق لا تتسم بالكفاءة، كما هو الحال فى أسواقنا العربية، فإن الصورة لابد أن تختلف . نقطة أخرى هى أننا قد افترضنا أن الاندماج لن يترتب عليه وفورات أو مكاسب من شأنها أن تزيد من الربحية المتوقعة للسهم، فى حين أن الاندماج قد يترتب عليه مثل هذه المكاسب والوفورات التى تزيد من ربحية السهم، وتجعل الزيادة فى القيمة السوقية للسهم بعد الاندماج أمراً متوقفاً. يؤيدنا فى ذلك النظريات الاقتصادية التى قدمت لنا اقتصاديات الحجم، كما يؤيدنا الواقع الذى تشهد عليه شركة جنرال اليكتريك، على النحو الذى سبق الإشارة إليه فى القسم الأول من هذا الفصل.

قد نجد من يعترض على وجود تأثير إيجابى للوفورات على قيمة المنشأة بعد الاندماج، وهم يحتمون بذلك وراء فكر مد كليانى وميلر (M & M, 1958, 1961) اللذان يدعيان أن الاندماج ليس من شأنه أن يؤدي إلى جعل القيمة السوقية للمنشأة بعد الاندماج، أكبر من قيمة المنشأتين منفصلتين. ولقد اعتمدا فى ذلك على ما يسمى بمبدأ القيمة المضافة Value Additivity Principle . ويقضى هذا المبدأ بأن القيمة السوقية للمنشأة بعد الاندماج والتى تتكون من منشأتين هما أ، ب مثلاً تعادل القيمة السوقية للمنشأة « أ » مستقلة، مضافاً إليها القيمة السوقية للمنشأة « ب » مستقلة (Treynor and Black, 1976; Pogue and Lall, 1976; Myers, 1976; Haley and Schall, 1979, pp. 203 - 204) وهذا ما توضحه المعادلة ٥ - ٢ .

(٥ - ٢)

ق ا ب = ق ١ + ق ب

حيث «ق» تمثل قيمة المنشأة.

وحتى إذا ما أسفر الاندماج عن تحقيق بعض المزايا وأدى إلى تعظيم قيمة المنشأة بعد الاندماج لتفوق قيمة المنشأتين مستقلتين، على النحو الذي توضحه العلاقة الآتية، فإن من شأن عملية المراجعة Arbitrage أن تعيد الأمور إلى نصابها.

ق ا ب < ق ١ + ق ب

مثلاً  $٣ < ١ + ١,٥$  قيمة بالجنيهات .

ذلك أن المستثمر الذي يضع نفسه في موقف المفاضلة بين شراء المنشأة التي تضم المنشأتين أ ، ب معاً، وبين شراء المنشأتين أ ب مستقلتين، سيجد من صالحه أن يشتري المنشأتين أ ، ب مستقلتين بقيمة قدرها ٢,٥ مليون جنيه (١,٥ مليون + مليون) ثم يدمجهما معاً، وذلك بدلاً من أن يشتري المنشأة التي تضم أ ، ب بالفعل بقيمة قدرها ٣ مليون جنيه. ومن المتوقع في ظل هذه الظروف أن يزداد الطلب على المنشآت المستقلة من النوع «أ ، ب» وترتفع بالتالي قيمتها السوقية، وينخفض الطلب على المنشآت التي تضم أ ، ب معاً وتنخفض بالتالي قيمتها السوقية، إلى أن يتحقق التساوى لطرفي العلاقة السابقة، ويفقد الاندماج مزاياه. إنها المراجعة التي هي فكرة جهنمية أضافها مد كلياني وميلر إلى قاموس الإدارة المالية<sup>(٢)</sup> .

ورغم عشق طلاب الإدارة المالية لفكر مد كلياني وميلر، إلا أن فكرة المراجعة تقوم على فروض قد لا تتحقق (هندي ، ١٩٩٨) .

(٢) للمزيد عن فكرة المراجعة يمكن الرجوع في ذلك إلى كتاب الفكر الصديهي في مصادر تمويل الشركات ، للمؤلف.

ومن ثم نتوقع أن يكون للاندماج وقورات اقتصادية، سواء تعلق ذلك بالوقورات فى تكاليف أنشطة المبيعات أو المشتريات، أو الأنشطة المالية والإدارية... وما شابه ذلك. ففى ظل الاندماج سوف لا يكون هناك أنشطة مكررة. وكننتيجة لذلك يتوقع أن تنخفض التكاليف وتكون ربحية المنشأتين بعد الاندماج أكبر من مجموع ربحيتهما قبل الاندماج، ومن ثم فإن قيمتهما معا بعد الاندماج أكبر من مجموع قيمتهما قبله. بعبارة أخرى أنه بفضل الوقورات الاقتصادية للاندماج تكون قيمة المنشأة المندمج فيها أكبر من قيمة الأجزاء المكونة لها Synergism.

مرة أخرى تتجلى الهندسة المالية فى اختيارها للمنشأه المستهدفه، التى يكون من نتيجته اندماجها زيادة صافية فى ثروة ملاك المنشأه الراغبة فى الاستحواذ عليها. وهكذا فالاندماج هندسه مالية. نعم هندسة مالية !! قدمتها لنا المؤلفات المتخصصة فيها (Marshall) (and Bansal, 1993, p. 550; Finnerty, 1988; Maison et al, 1995) تعلمنا وتساعدنا على تنمية مهارتنا فى هندسة أمور أخرى، ولكن كيف يمكن تقدير المكاسب من عملية الامتلاك التى قد تكون فى صورة اندماج؟

### تقدير قيمة المكاسب الإضافية :

نتذكر نحن طلاب الإدارة المالية قرارات إحلال الأصول، وكيف وأن تقييم قرار الإحلال يقوم على الفرق فى التدفقات النقدية Incremental Cash flow. نفس المنهج سوف نتبعه فى تقدير قيمة قرار اندماج منشأه «أ» مع منشأه «ب»، وهو ما يتحدد على ضوء المعادلة ٥ - ٣ (Ross et al, 1996, p. 775).

$$م = ق ح (أ ب) - (ق ح (أ) + ق ح (ب)) \quad (٥ - ٣)$$

حيث «م» تمثل المكاسب من عملية الامتلاك التي قد تنطوي على اندماج، ق ح «أب» تمثل القيمة الحالية للتدفقات النقدية للمنشأتين أ، ب معا. ق ح «أ» تمثل القيمة الحالية للتدفق النقدي للمنشأة «أ»، ق ح «ب» تمثل القيمة الحالية للتدفقات النقدية للمنشأة «ب»، وذلك قبل أن يندمجا.

الطرف الأيسر من المعادلة ٥ - ٣ لا يخرج عن كونه القيمة الحالية لفروق التدفقات النقدية بين ما يتوقع أن تحققه المنشأة «أ ب» وما تحققه المنشأتين أ، ب بالفعل قبل أن يندمجا. وإذا كان الأمر كذلك، فإن المعادلة ٥ - ٢ تصبح هي ذاتها المعادلة ٥ - ٤ :

$$م = \frac{\Delta ت}{س(م + ١)} - \frac{ن}{س} \quad (٥ - ٤)$$

حيث  $\Delta ت = \Delta ي - \Delta ص - \Delta ض - \Delta ل$ ،  $\Delta ت$  تمثل الفرق بين التدفقات النقدية للمنشأة «أ ب»، والتدفقات النقدية للمنشأتين «أ»، «ب» منفصلتين. «م» تمثل معدل العائد المطلوب على الاستثمار، « $\Delta ي$ » يمثل التغيير في الإيرادات، « $\Delta ص$ » يمثل التغيير في المصروفات، « $\Delta ض$ » تمثل التغيير في المدفوعات الضريبية، « $\Delta ل$ » تمثل التغيير في حجم الاستثمار سواء كان استثمار في أصول ثابتة أو في رأس المال العامل.

غير أن كون قيمة «م» موجبة، لا يعني أن قرار الامتلاك قرار سليم بالضرورة. لماذا؟ لأن المكاسب التي تعكسها قيمة «م» قد لا تنهب كلها لملاك المنشأة المندمج فيها. يحدث هذا عندما تشتري المنشأة المستهدفة بقيمة أكبر من القيمة الحالية لتدفقاتها النقدية، ويمثل الفرق نصيب ملاك المنشأة المستهدفة في المكاسب المتوقع أن تتولد عن الامتلاك. هذا يعني أنه ما لم تكون القيمة الحالية

للمكاسب من الاندماج، أى قيمه «م»، أكبر من قيمة الفرق بين القيمة الحالية للتدفقات النقدية للمنشأة المتدمجة، والقيمة المدفوعة لشرائها، فإن قرار الامتلاك يصبح لا مبرر له. وتلخص المعادلة ٥ - ٥ طبيعة هذه العلاقة.

ص ق ح لقرار الامتلاك = م - (ك - ق ح «ب») (٥ - ٥)  
حيث «ك» تمثل القيمة المدفوعة لامتلاك المنشأة «ب» .

ولتوضيح الفكرة دعنا نفترض أن القيمة الحالية للتدفقات النقدية للمنشأتين «هـ»، و«و» هي ١,٥ مليون جنيه، ٥٠٠ ألف جنيه على التوالي، ويتوقع أن يترتب على الاندماج وفورات تبلغ قيمتها الحالية ١٠٠ ألف جنيه. هذا يعنى أن قيمة المنشأتين «هـ»، و«و» بعد اندماجهما، وهو ما يعادل القيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية (٢,١ مليون جنيه) يفوق قيمة المنشأتين مستقلتين (القيمة الحالية لتدفقاتها النقدية أى ٢ مليون جنيه)، بما يعادل القيمة الحالية للوفورات أى ١٠٠ ألف جنيه. هذا ورغبة فى حث ملاك المنشأة «د» على قبول قرار الشراء، فقد عرضت المنشأة «ج» دفع مبلغ قدره ٥٤٠ ألف جنيه لشراء المنشأة «د»، وهو ما يفوق قيمتها (القيمة الحالية لتدفقاتها النقدية) بما يعادل ٤٠ ألف جنيه، ويمثل فى نفس الوقت تكلفة قرار الشراء، الذى يخصم من القيمة الحالية للوفورات المتوقعة، ليتبقى لملاك المنشأة «ج» مكاسب صافية قدره ٦٠ ألف جنيه، تطبيقاً للمعادلة ٥ - ٥ .

ص ق ح لقرار الامتلاك = ١٠٠ - (٥٤٠ - ٥٠٠) = ٦٠ ألف جنيه

### الهندسة المالية وأدوات مواجهة السيطرة العدوانية:

السيطرة العدوانية Hostile Takeover كما سبق الإشارة تلك التى تحدث رغم أنف الإدارة، والتى يشجع عليها عدم رضاء حملة

أسهم المنشأة المستهدفة عن أداء الإدارة. وحتى منتصف الستينات كانت السيطرة من النوع السلمي Friendly Takeover وأن السيطرة العدوانية إذا ما حدثت تكون في العادة باستخدام ما يسمى بحرب التصويت (Brigham et al, 1999, p. 805). ويقصد بحرب التصويت Proxy Fight سعي المنشأه التي فشلت في السيطرة على الشركة المستهدفة سلمياً، أن تسعى للحصول على تفويض من مساهمي تلك الشركة، وذلك بالتصويت نيابة عنهم، لاقتناء الإدارة التي رفضت عرض الشراء، الذي عادة ما يكون عرضاً مغرياً. وكان المتبع في مثل هذه الظروف أن يطلب حاملي التفويض من الشركة عناوين جملة الأسهم حتى يمكن الاتصال بهم، وهو طلب عادة ما يكون مصيره الرفض أو التسوية، ولا سبيل لتحقيقه سوى من خلال دعوة قضائية. وفي ظل الوقت الطويل المستغرق في تلك الاجراءات، كانت الإدارة في معظم الاحوال تجد السبيل لكسب معركة التصويت (Brealey et al, 1999, p. 598).

هنا ظهرت الحاجة إلى أساليب أخرى أكثر فاعلية. وقد تحقق ذلك بفضل جهود المهندسين الماليين الذين نجحوا في ابتكار سبيل آخر للسيطرة العدوانية، وذلك بالاتصال المباشر مع حملة الأسهم من خلال وسائل الإعلام، بغرض تقديم عرض لشراء ما يمتلكونه من أسهم بسعر يفوق القيمة السوقية للسهم. بل ولقد نجح المهندسون الماليون في تصميم استراتيجيات السيطرة بأسلوب سريع من شأنه أن يشل حركة الإدارة، ولا يتيح لها وقت كاف لاتخاذ اجراءات دفاعية. من بين تلك الأساليب قروض المعبر، ومحفظة أسهم الشركات المستهدفة، وذلك على النحو المشار إليه في القسم الثالث من هذا الفصل. وطالما أن الهندسة المالية مهنة هدفها الكسب، فقد فعل

المهندسون الشئ وضده. فهم الذين يصممون أدوات تنفيذ السيطرة، وهم أنفسهم الذين يصممون أدوات للإدارة للوقوف فى مواجهة تلك السيطرة.

وهناك صور متعددة لأدوات الدفاع التى اتاحها المهندسون الماليون لإدارة الشركة المستهدفة. ولقد أعطيت تلك الأدوات مسميات جذابه لافتة للنظر، من بينها مثلا استراتيجية يطلق عليها مطاردات سمك القرش Shark Repellents الذى يتميز بضخامة حجمه، وذلك كناية عن كيار المستثمرين الذين يخططون للسيطرة على منشأة ما، وما يتبعه من استبعاد للقائمين على إدارتها. وفى مقدمه تلك الأدوات أو الاستراتيجيات تعديل قانون انشاء الشركة، وذلك بالنص على شرط موافقه أغلبية كبيرة Super-Majority Approval Provision على عرض الاندماج أو أى صوره أخرى من صور السيطرة. فالأصل أن تكفى موافقة ثلثى حملة الأسهم، غير أن التعديل قد يتطلب ضرورة موافقة نسبة كبيرة منهم قد تصل إلى ٨٠٪، مما يضع العقبات أمام امكانية استبعاد أعضاء الإدارة.

وغالبا ما يصاحب شرط الأغلبية الكبيرة شرط السعر العادل للسهم Fair Merger Price Provision، وذلك بالنسبة للأسهم التى تباع فى المرحلة الثانية للتعطاء Second Tica Offer على النحو الذى سبق الإشارة اليه فى القسم الثالث من هذا الفصل. كان ينص على ربط سعر شراء السهم بالقيمة السوقية السائدة حينذاك، والتى يتوقع أن تكون مرتفعة بعد إتمام المرحلة الأولى First - Tica Offer على النحو الذى تقضى به نظريه المحتوى المعلوماتى Information Content. فسعى منشاه ما للسيطرة على منشاه أخرى، هو مؤشر لمستقبل مزدهر لأناء المنشأة المستهدفه بعد إعادة هيكلتها (هندي، ١٩٩٧، ص ٥٣٢ - ٥٣٣).

وهناك ما يسمى بالمظلة أو البراشوت الذهبي **Golden Parachute**، ويقصد به النص في عقد استخدام الإدارة على حقها في الحصول على تعويض مادي سخى، إذا ما اضطر أعضاء الإدارة لترك وظائفهم، كنتيجة مباشرة لسيطرة لمنشأة أخرى على المنشأة التي يديرونها (Weston et al, 1993, P. 806). هذه المنحة السخية يمكن النظر إليها على أنها وسيلة مساعدة لجعل الإدارة تفكر في مصالح حملة الأسهم، إلى جانب تفكيرها في مصالحها. بمعنى أنها قد تمثل أداة تحد من رغبة الإدارة في استخدام أدوات دفاعية، إذا ما كان في عرض الشراء مصلحة للملاك. غير أنه يمكن النظر أيضا إلى المنحة السخية التي تشترطها الإدارة على أنها محاولة لتعظيم ثروتها على حساب الملاك (Ross et al, 1997, P.793). لذا فقد وضع المشرع الأمريكي، قيودا على استخدام استراتيجية المظلة الذهبية (Brigham et al, 1999, p. 806) وبعض الاستراتيجيات الأخرى مثل الابتزاز المشروع، كما سيتضح فيما بعد، وذلك حماية لمصالح ملاك الشركة المستهدفة.

ومن تطبيقات استراتيجيات مطاردة سمك القرش أيضا، ما يسمى بدفاع الأقفال **Lockup Defence**. وبمقتضاها تقوم الشركة المستهدفة ببيع واحد من أكثر أصول الشركة جاذبية للشركة الراغبة في السيطرة، وذلك لأحباط محاولة السيطرة (هندي، ١٩٩٨، ص ٥٢٢). ويطلق على هذه الاستراتيجية أيضا الدرة الثمينة **Crown Jewel** أو استراتيجية الأرض المحروقة **Scorched Earth**، ياله من إسم على مسمى (Ross et al, 1997, P.793). وهناك كذلك إمكانية قيام إدارة المنشأة المستهدفة باللجوء إلى القضاء **Litigation** بدعوى أن محاولة السيطرة ستؤدي في النهاية إلى الاحتكار، وهو ما يمثل مخالفة قانون الحماية ضد الاحتكار **Antitrust Law**.



وهناك أداة أخرى صممها المهندسون الماليون، أطلق عليها الابتزاز المشروع Greenmail . تبدأ تطبيقات تلك الاستراتيجية عندما ينجح مستثمر أو مجموعة من المستثمرين في شراء أسهم المنشأة المستهدفة، بكميات تخشى معها الإدارة أن تكون نقطة بداية يتبعها الإعلان عن رغبة في شراء المزيد من تلك الأسهم Tender Offer ، بهدف السيطرة . في هذه الحالة قد تلجأ إدارة المنشأة إلى الاتصال بهؤلاء المستثمرين الراغبين في السيطرة، حيث تعرض عليهم دون غيرهم شراء الأسهم التي يمتلكونها، بسعر أعلى من السعر الذي اشترت به. ومن الأمثلة على ذلك قيام شركة ديزنى Disney بإعادة شراء حصة من أسهمها كانت قد اشترتها مجموعته سول ستنبرجر Saul Steinberg Group . وقد حققت الأخيرة من وراء ذلك أرباحاً بلغت ٦٠ مليون دولار. غير أنه لما كان التصرف المشار إليه من قبل إدارة ديزنى فيه تضحية بمصالح حملة الأسهم، إذ إن شراء الأسهم قد تم تمويله من أموال الشركة، فقد لجأ حملة الأسهم إلى القضاء، وأستردوا من ستنبرجر وإدارة ديزنى جزءاً كبيراً من هذه المكاسب، وبالتحديد ٤٥ مليون دولار (Weston et al, 1993, p. 19) .

ويضيف روس وزملاؤه (Ross et al, 1997, P. 791) أنه يمكن أن يصبح الاتفاق على إعادة شراء الأسهم، إبرام اتفاق بين إدارة الشركة المستهدفة ومجموعة المستثمرين، تلتزم بمقتضاه المجموعة بحد أقصى لما يمكن أن تمتلكه من أسهم الشركة المستهدفة. بل ويضيف مارشال وينسال (Marshall and Bansall, 1993, p. 553) أن الاتفاق قد يتضمن التزام المجموعة بعدم قيامها أو قيام أى مجموعة تحت سيطرتها بمحاولة السيطرة، خلال فترة معينة في المستقبل. ويطلق على هذه الاستراتيجية باتفاقية تجميد Standstill Agreement إجراءات السيطرة .

وهناك أداة دفاعية أخرى تدخل تحت استراتيجيات مطاردة سمك القرش، تتمثل في قيام الإدارة، ربما بمشاركة عدد قليل من المستثمرين، بالاقتراض بهدف شراء أسهم وأعمال الشركة ككله أو غالبية Management - Led - Leverged Buyout or Management Buyout (MBO)، وذلك من خلال عرض للشراء يعلن عنه في وسائل الإعلام Tender offer، وبسعر عادة ما يزيد عن القيمة التي يتداول بها السهم في السوق (Deangelo et al, 1984). وباحلال القروض محل الأسهم المشتراه، تصبح الشركة مملوكة لعدد صغير من المستثمرين من بينهم أعضاء الإدارة. هنا سوف يصعب إذا لم يستحيل نجاح جهود السيطرة، أولاً لأن الملكية أصبحت متركزة على النحو المشار إليه، وثانياً لكون الشركة أصبحت مثقلة بالديون، بحيث لن تصبح لها جاذبيتها لدى الشركة الراغبة في السيطرة. والآن ألا تنطوي تلك الاستراتيجيات على ابتكار من النوع الراقى؟

وأداة أخرى شبيهة صممها المهندسون الماليون، هي إعادة الهيكلة بالاقتراض Leverged Cashout or Leverged Recapitalization (Recap) التي ظهرت في عام ١٩٨٥ وتدخل ضمن منظومة استراتيجيات مطاردة سمك القرش. وفيها تقوم الإدارة بالحصول على قرض كبير، تستخدم حصيلته في إجراء توزيعات. غير أن ما يحصل عليه حملة الأسهم الخارجيين Outside Shareholders يكون في صورة نقدية، بينما يحصل حملة الأسهم الداخليين Inside Shareholders أي المساهمين من أعضاء الإدارة والعاملين، على نصيبهم في التوزيعات في صورة أسهم إضافية (Marshall and Bansal, 1993, p. 553). وهكذا تتوافر متطلبات المطاردة. فأولاً أصبحت الشركة مثقلة بالديون، ثانياً زادت حصة المساهمين

الداخليين ونسبة أصواتهم فى الجمعية العمومية، ومن ثم قد يسهل عليهم التصدى لعملية السيطرة.

ويضيف جلنجر و بوى (Gallinger and poe, 1997, p. 387) استراتيجية بيع حصة من أسهم الشركة ضمن خطة لمشاركة العاملين فى ملكية الشركة (Employee Stock Ownership Plan (ESOP) وهى كسابقتها تقوى من جبهة المساهمين الداخليين Inside Investors الذين لهم مصلحة فى الصمود أمام محاولة السيطرة. وهناك كذلك استراتيجيات انتخاب أعضاء مجلس الإدارة على مراحل Staggered Election of Directors ويقصد بذلك اماكن تعديل قانون الشركة ليسمح بتقسيم أعضاء المجلس فى ثلاث مجموعات، بحيث يتم إعادة انتخاب مجموعة واحدة كل سنة. هذا يعنى أن يصبح من الصعب نجاح حرب التصويت من مرة واحدة. كذلك هناك استراتيجيات إعادة الهيكلة المزدوجة Duel Class Recapitalization وهو ما يعنى إصدار فئة أخرى من الأسهم يكون فيها للسهم الواحد أكثر من صوت، مع عدم جواز بيع تلك الأسهم لطرف آخر غير الشركة نفسها. هذا يحمل فى طياته تقوية لمركز الإدارة مع كل مرة يعاد فيها بيع تلك الأسهم للشركة.

وصيغه أخرى لاستراتيجية مطاردة سمك القرش التى تهدف إلى توفير أدوات الحماية للإدارة القائمة، يطلق عليها استراتيجية إعادة شراء الأسهم من فئات معينة Exclusionary Self - Tenders. فعندما يتأكد لإدارة المنشأة المستهدفة، تأهب مجموعة من كبار المساهمين للسيطرة على الشركة، قد تقوم الإدارة بالاعلان عن رغبتها فى شراء حصة من أسهمها، مستثنية من ذلك الأسهم التى يمتلكها هؤلاء المستثمرين، يتم ذلك بسعر يزيد عن سعر السوق. ومن أشهر حالات

استخدام تلك الاستراتيجية، حالة إحدى شركات البترول الضخمة عندما أعلنت عن رغبتها في شراء ٢٩٪ من أسهمها من كافة المستثمرين عدا مجموعة من أكبر مستثمريها وهي شركاء مستا الثانيه Mesta Partners II. وقد اشترى السهم بسعر ٧٢ دولار، وهو ما يزيد بمقدار ١٦ دولار عن قيمته السوقية. يالها من استراتيجية عقابيه لمن حولت له نفسه السيطرة على الشركة. فالأسهم المشتراه بقيمة أعلى من قيمتها السوقية، قد تم تمويلها من موارد الشركة، التي يساهم فيها مجموعة المستثمرين الذين استبعدوا من الدعوة لبيع أسهمهم. هذا يعني بلغتنا نحن طلاب الإدارة المالية إتاحة الفرصة لانتقال الثروة من تلك المجموعة إلى بقية المساهمين (Ross et al, 1993, p. 792).

كذلك هناك استراتيجية أقراص الدواء المسمومة **Poison Pills**. وهي لاداء تستهدف اتخاذ اجراءات من شأنها أن تجعل الشركة غير جذابة لعملية السيطرة. وعادة ما يكون ذلك بإعطاء مزايا للمستثمرين في الشركة المستهدفة، إذا ما حدثت سيطرة عدوانية (Malatesta and Walkling, 1988). ومن الأمثلة على ذلك إعطاء الحق للمساهمين لشراء حصة إضافية من أسهم الشركة بسعر للسهم يقل كثيرا عن قيمته السوقية، وذلك إذا ما تأكد للإدارة أن هناك مستثمرا قد جمع حصة من رأس مال الشركة (٢٥٪ مثلا) بهدف السيطرة. وإذا ما نفذ المساهمون هذا الحق، فسوف يترتب على ذلك زيادة عدد الأسهم، وتقل بالتالي نسبة أسهم رأس المال المملوكة للمستثمر الراغب في السيطرة (Block and Hirt, 1997, P. 503). خاصة وأنه ليس من حق المستثمر الراغب في السيطرة، في ظل استراتيجية الاقراص المسمومة المشار إليها، شراء حصة من الأسهم

الإضافية بالسعر المعروض، الذي قد لا يتجاوز نصف القيمة السوقية للسهم (Brealey et al, 1999, p. 611). هذا يعنى انتقال الثروة من المستثمر الراغب فى السيطرة إلى باقى المستثمرين.

وينتقل المزيد من الثروة لو أن المستثمر الراغب فى السيطرة كان قد اشترى الأسهم بعلاوة لتشجيع حملة الأسهم لبيعها له، ذلك أن بيع أسهم إضافية لغير ذلك المستثمر بسعر أقل مما ينبغي، يترتب عليه انخفاض القيمة السوقية للسهم، مما يزيد من مقدار الفرق بين القيمة السوقية للسهم والسعر الذى سبق له أن دفعه لشراؤه (مقدار العلاوة). هذه الزيادة تمثل خسائر إضافية للطرف الراغب فى السيطرة، وهى خسائر تحمل فى طياتها انتقال للثروة منه إلى باقى حملة أسهم الشركة المستهدفة (Ross et al, 1997, p. 794).

ومن الصور الأخرى لاستراتيجية الأقراص المسمومة، أن تقرر الإدارة أن تصبح القروض التى حصلت عليها الشركة مستحقة السداد، فى حالة حدوث السيطرة، كما فعلت إدارة مؤسسة صناعات سكوت Scott Industries الأمريكية (Weston et al, 1993, P. 19). وفى هذا الصدد يجادل مارشال وينسال (Marshall and Bansal, 1993, P. 554) فى هذا الشرط باعتباره يخدم الإدارة أكثر من كونه يخدم الدائنين. يرجع ذلك لكونه يستخدم فقط فى حالة السيطرة العدوانية التى تمثل تهديدا للإدارة، بينما لا يستخدم فى حالة السيطرة السلمية، فى حين أن كلا النوعين من السيطرة يترتب عليه فى النهاية هبوط فى القيمة السوقية للأموال المقترضة، والإضرار بمصالح الدائنين. بعبارة أخرى لو أن هذا الشرط يقصد منه حماية الدائنين فى الأساس، فكان ينبغى استخدامه فى كلتا الحالتين من السيطرة.

ونختتم استراتيجيه اقراص الدواء المسمومة بالاشارة إلا أنها لا تحتاج لتصويت حملة الأسهم (Block and Hirt, 1997, p. 503). ومع هذا فقد لجأت شركة الورق العالمية International Paper Company إلى التصويت على استخدام تلك الاستراتيجية، رغم أنه ليس ضرورة، وحصلت على تأييد بلغت نسبته ٧٦٪ من الأصوات المشاركة، مقدمة بذلك أداة دفاعية وقائية في مواجهة كل من يرغب في السيطرة مستقبلاً.

ومن بين الاستراتيجيات الدفاعية الأخرى التي قدمتها الهندسة المالية، ما يطلق عليه بالفارس الطاهر White Knight. يقصد بتلك الاستراتيجية قيام إدارة الشركة التي تتعرض لمحاولة سيطرة عدوانية، بالبحث عن شركة أخرى، هي الفارس المنشود، تبرم معها اتفاقاً بمقتضاه تتم سيطرة سلمية، تحقق قدراً من الحماية لإدارة الشركة المستهدفة (Brealey et al. 1999, p. 510). كذلك هناك استراتيجية يطلق عليها دفاع ماك مان Mac-Man Defense ومزداها أن الهجوم هو خير سبيل للدفاع. ففي ظل هذه الاستراتيجية تقوم المنشأة المستهدفة بشراء حصة من أسهم الشركة الراغبة في السيطرة (Gallinger and Poe 1997, p. 357) لتصبح الشركة الراغبة في السيطرة مستهدفة هي الأخرى للسيطرة. إنه العين بالعين والسن بالسن.

ومن روائع الهندسة المالية، تصميم استراتيجيات تضرب عصفورين بحجر واحد، إذ تمثل خط دفاع ضد محاولات السيطرة العدوانية، كما تمثل في نفس الوقت أداة تجعل رغبة أعضاء الإدارة في ترك الشركة للعمل في شركة أخرى مسألة مكلفة. من بين تلك الاستراتيجيات استراتيجية القيود الذهبية Golden Handcuffs التي

تعطى لأعضاء الإدارة حوافز ضخمة إذا ما بقوا بالشركة لعدد من السنوات، مما يجعل مسألة الرحيل قبل تاريخ استحقاق هذه الحوافز مكلفاً، كما يرفع في نفس الوقت تكلفة أى محاولة للسيطرة العدوانية (John and John, 1993) . بل ويمكن اعتبار استراتيجية المظلة أو البراشوت الذهبى الذى سبق الإشارة إليها، نوع آخر من الاستراتيجيات مزودة الهدف (Megginson, 1997, p. 77) .

وبمناسبة حوافز الإدارة، نشير إلى الهندسة المالية التى صممت ما يطلق عليه بالسهم الشبح Phantom Stock أو حقوق أسهم العرفان Stock - Apperciation Right تتمثل فى مبالغ نقدية تحصل عليها الإدارة بنهاية السنة مقابل أسهم وهمية . هذه الاستراتيجية تعتبر بديلاً لإعطاء الإدارة حصة من أسهم رأسمال الشركة، التى كان يمكن أن تزيد من عدد الأسهم، وتؤثر بالتالى على مركز الملاك فى الجمعية العمومية (Megginson, 1997, p. 77) . وربما كانت السياسة التى تتبعها بعض المنشآت، وتقضى بتوزيع نسبة من أرباحها على الإدارة والعاملين، رغم عدم تملكهم لحصص فى رأس المال، بمثابة تطبيق لتلك الاستراتيجية .

### التشريع يقنن الهندسة المالية للوسائل الدفاعية:

أثبت الواقع أن محاولة السيطرة العدوانية قد تكون قد صممت بطريقه، تأخذ الإنارة على غرة، بحيث لا تتيح لها وقت كاف للبحث عن منشأة بديلة للمنشأة الراغبة فى السيطرة، أو حتى وقت كاف للاتصال بالمساهمين. وتبدو أهمية تلك فى الحالات التى يكون فيها السعر المعروض أقل مما ينبغى أن يكون عليه. لذا صدر قانون وليامز Williams Act فى عام ١٩٦٨، وهو تاريخ ليس ببعيد عن بزوغ فجر السيطرة العدوانية فى منتصف الستينات، كما سبق الإشارة، فى

القسم الرابع من هذا الفصل. ويهدف هذا القانون إلى وضع إدارة المنشأة المستهدفة في مركز قوة في مواجهة السيطرة العدوانية، لعلها بذلك تنجح في حماية المساهمين. كما يهدف كذلك إلى التيسير على المساهمين للحصول على معلومات عن عرض شراء الأسهم بما في ذلك الأوراق المالية التي تستخدم في السداد. فلقد وضع القانون القيود الأتية على المنشأة الراغبة في السيطرة (Brigham et al, 1999, pp. 805).

١ - نشر معلومات عن عدد الأسهم التي في حوزتها ونواياها المستقبلية، خلال عشرة أيام من استحواذها على ٥٪ من أسهم الشركة المستهدفة.

٢ - نشر معلومات عن مصادر التمويل المستخدمة في عملية السيطرة.

٣ - إعطاء حملة أسهم المنشأة المستهدفة فترة لا تقل عن ٢٠ يوماً لعرض أسهمهم للبيع، ضمن خطة السيطرة. بما يعنى أن عرض الشراء الذي تتقدم به المنشأة الراغبة في السيطرة لا بد وأن يظل مفتوحاً لمدة ٢٠ يوماً على الأقل، حتى لو تم شراء الكمية المستهدفة في اليوم الأول.

٤- إذا تقدم المساهمون لبيع عدد من الأسهم يفوق الحصة التي تقرر شراؤها، حينئذ يتم توزيع العرض عليهم بالنسبة والتناسب وبنفس السعر. وقبل صدور القانون كانت أولوية شراء الحصة المقرر على أساس الأول فالأول. أما المستثمرون الذين يتقدمون لبيع أسهمهم بعد اكتمال الحصة المقرر شراؤها، فيمكن أن يعرض عليهم سعر أقل، كما قد يكون السداد بوسائل دفع غير النقديه.



٥- إذا ما قررت الشركة الراغبة في السيطرة زيادة السعر خلال فترة العرض، فإنه يصبح من حق المساهمين الذين باعوا السهم من قبل بسعر أقل، أن يحصلوا على ذات العلاوة السعرية التي تقرررت .

وهكذا أصبحت الفرصة الوحيدة المضمونة لمفاجأة إدارة الشركة المستهدفة، هي عرض سعر لشراء السهم يصعب الحصول على أفضل منه. فالإدارة أصبح أمامها، في ظل قانون وليمز، فسخة من الوقت للاتصال بالمهندسين الماليين، لاختيار وتنفيذ الاستراتيجية الدفاعية الملائمة، التي من بينها البحث عن منشأه أخرى تنافس المنشأة الراغبة في السيطرة، من أجل الحصول على أقصى سعر ممكن للصفقة، وهو ما سبق أن أطلقنا عليه بإستراتيجية الفارس الطاهر (White Knight). ويذكر بريجهام وزملاؤه (Brigham et al, 1999; p.806) في هذا الصدد أن السعر المعروض لشراء السهم قد يكون كبيراً في بعض الأحيان، مما يضل حركة الإدارة، ويمثل في ذات الوقت قوة دافعة لحملة الأسهم للموافقة. حدث هذا مع العرض الذي تقدمت به شركة أي بي إم IBM لشراء شركة لوتس Lotus بعلاوة سعرية بلغت نسبتها ١٠٠٪ من القيمة السوقية للسهم.

### حالة واقعية لسيطرة عدوانية:

تعالى الآن بعد هذه الوجبة الدسمة، التي لا نعتقد أنها أصابتك بالملل، نحكي قصة واقعية لحالة سيطرة عدوانية، من قبل شركة شامروك القابضة Shamrock Holding وهي القائمة على تنفيذ الخطط الاستثمارية لعائلة ديزني، التي حاولت السيطرة على شركة بولارويد Polaroid، فلقد عرضت شركة شامروك على إدارة بولارويد سعر للسهم قدره ٣٠ دولاراً، إلا أن العرض رفض. حدث هذا في وقت كانت تشير فيه التوقعات إلى أن مصير شركة بولارويد هو السيطرة، وذلك لعدم ملاءمة أداء الإدارة، رغم القوة والسمعة التي

تتسم بها العلامة التجارية لمنتجاتها. هذا فضلا عن أن الشركة كانت على وشك الحصول على تعويض كبير من شركة كوداك لمخالفاتها براءة اختراع كاميرات التصوير السريع.

ويعد أن رفضت محاولة السيطرة السلمية، اتجهت شركة شامروك إلى السيطرة العدوانية، وعرضت سعر للسهم قدره ٤٥ دولار. وقد ردت إدارة شركة بولارويد على ذلك بحزمة من الاستراتيجيات الدفاعية. فلقد باعت حصة من أسهمها للعاملين، في ظل خطة لامتلاك العاملين أسهم المنشأة - Employee Stock Ownership Plan (ESOP). ثم قامت بعد ذلك ببيع حصة أخرى لمنشأة أخرى يمكن أن تدخل منافس للسيطرة Friendly Investor وهي استراتيجية يطلق عليها حامل دروع الفارس الطاهر White Squire، يالها من مسميات. ثم قامت كذلك بإعادة شراء ٢٢٪ من مجموع الأسهم بسعر ٥٠ دولار للسهم، تم تمويلها بقرض مصرفي قيمته ٥٣٦ مليون دولار، وهو ما رفع نسبة القروض في هيكل رأس المال، كما أفقد عملية السيطرة جاذبيتها. إنها حقا حزمة من الاستراتيجيات الدفاعية. هذا وقد اتخذت الشركة إجراء إضافي تمثل في التخلص من ١٥٪ من القوى العاملة، وهو ما أدى بدوره إلى تحسين ربحية الشركة وأيضا تحسين مركز السيولة.

ردت على ذلك شركة شامروك، بالدخول في حرب تصويت Proxy Fight بهدف انتخاب إدارة جديدة. كما قامت في نفس الوقت باللجوء إلى القضاء بدعوى أن المناورات الدفاعية التي اتبعتها الشركة ليست في صالح حملة أسهمها. وبعد تسعة شهور من الصراع وافقت شركة بولارويد على دفع ٢٠ مليون دولار لشركة شامروك مقابل المصروفات التي تكبدتها خلال معركة السيطرة، وذلك في

مقابل توقيع شركة شامروك على اتفاق بعدم محاولة السيطرة على الشركة لمدة عشر سنوات. كما تعهدت شركة بلورويد بانفاق ١١ مليون دولار في اعلانات على راديو شامروك ومحطاتها التليفزيونية. وقد حققت شركة شامروك مكاسب قبل الضريبة بلغت ٢٥ مليون دولار، تحققت فقط من التسوية النقدية التي حصلت عليها، إضافة إلى المكاسب التي تحققت من ارتفاع القيمة السوقية لخصتها في رأس مال شركة بلورويد نتيجة لتحسين ربحية الشركة، كما سبق الإشارة.

وتبقى كلمة، وهي أنه مهما كانت الغنائم من وراء السيطرة العدوانية، فإن للسيطرة السلمية مزايا عديده. في مقدمتها المحافظة على أموال الشركة المستهدفة من النضياخ خلال محاولة إدارتها الدفاع عن نفسها. ثانياً أنه في ظل هذا النوع من السيطرة تصبح فرصة إسناد مسؤولية الإدارة إلى فريق مكون من إدارة الشركتين، أمراً ممكناً. ثالثاً وهو المهم الحفاظ على معنوية العاملين، وهو ما قد لا يتحقق في ظل السيطرة العدوانية (Marshall and Bansal, 1993, p. 554).

### الهندسة المالية في إعادة الهيكلة بتخفيض الحجم:

هناك ثلاثة أشكال أساسية لإعادة الهيكلة بتخفيض الحجم. هي تفتيت المنشأة الواحدة إلى منشآت مستقلة، والتخلص من أصول يمكن الاستغناء عنها، وتأسيس شركة جديدة بجزء من أصول شركة أخرى. ويقصد بتفتيت المنشأة إلى منشآت مستقلة Spin - Off، قيام منشأة ما بنقل جزء من أصولها وخصومها إلى شركة (أو شركات) أخرى. تنشئ لهذا الهدف Spin - Off. في مقابل ذلك يحصل حملة أسهم الشركة الأم على أسهم تصدرها الشركة الجديدة، وذلك بنسبة

بنسبة ملكيتهم فيها. وبالطبع لن يتغير حجم ملكية المساهمين. كل ما حدث أنها أصبحت موزعة على شركتين بعد أن كانت مركزه في شركة واحدة، كما أصبحت كل منشأه مستقلة تماما بأصولها، وملكيتها وإدارتها. بعد ذلك يصبح من حق ، حامل السهم إذا ما رغب، نقل ملكيته بالكامل إلى واحدة من هاتين الشركتين، ببيع الحصة التي يملكها في إحداها، واستخدام الحصيلة في شراء حصة إضافية في رأسمال الشركة الأخرى .

وفي بعض صور التفتيت تختفى الشركة الأم تماما بعد توزيع أصولها وخصومها على شركات مستقلة Split - Up . وكما يبدو لا تنطوي عملية التفتيت على دفع أو الحصول على أى تدفقات نقدية من طرف إلى طرف آخر. ومن أبرز الأمثلة على ذلك تفتيت الشركة الأمريكية للتليفون والتلغراف American Telephone and Telegraph (AT&T) إلى مجموعة من الشركات الاقليمية (Marshall and Bunsai) (1993, p. 555) . وشركة التليفونات الأرجنتينية التي انشطرت إلى شركتين مستقلتين متنافستين (Borgatti, 1993, p. 10) وهو ما حدث أيضا في هيئة السكة الحديد باليابان (Fukui, 1992, p. 50) .

ويعتبر التفتيت أحد منتجات الهندسة المالية التي صاحبت الاتجاه نحو خصصت المشروعات العامة، وذلك بهدف تفتيت الكيانات الكبيرة إلى حجم يسهل تسييره بكفاءة وفاعلية، أو بهدف تجنب صعوبة خصصت الشركات الكبيرة بأسلوب الطرح الخاص، أو عدم توفر أشتراطات الطرح العام في الشركة الأم، وإسكانية توافره في الشركات الجديده كلها أو بعضها (Saghir, 1994, p. 4) . أو في الحالات التي لا يكون فيها لأنشطة الشركة للجانبية كوحدة واحدة، في حين تظهر جانبيتها كوحدات مستقلة (Vuylsteke, 1998, p. 25) .

بل وقد يكون هدف التفتيت القضاء على الاحتكار في قطاع معين،  
بخلق كيانات متعددة متنافسة (Borgatti, 1993, P. 40). وبالطبع  
ينبغي أن تكون الوحدات المستقلة قادرة على توليد تدفقات نقدية  
تمكنها ليس فقط من البقاء، بل من المنافسة في اقتصاد مفتوح.

أما الشكل الثاني من أشكال إعادة الهيكلة بتخفيض الحجم،  
فيتمثل في بيع بعض أصول الشركة إلى شركة أخرى Divestiture إما  
للحاجة إلى سيولة، أو لكونها أى الأصول تمثل خط إنتاج مستقل لا  
يعطى للمنشأة ميزة، بل ويعد عبئا عليها. وعلى عكس استراتيجية  
التفتيت فإن استراتيجية بيع جزء من أصول الشركة، تنطوي على  
تدفقات نقدية، بينما لا تتطلب إنشاء كيان جديد ذات شخصية  
معنوية مستقلة.

استراتيجية جديدة للهندسة المالية بزغ فجرها مع موجات  
خصصت المشروعات العامه في الثمانينات من القرن العشرين،  
وفي ظل تلك الاستراتيجية، يتم إنشاء شركة جديده ذات شخصية  
معنويه وذلك، بالمشاركة مع القطاع الخاص. وتتمثل مساهمة  
الحكومة في أصول تسحبها من شركة مملوكة لها، رغبة في  
تخفيض حجمها لتيسير خصصتها، أو لكون تلك الأصول جزء  
من خط إنتاج لا يتسق مع باقى خطوط إنتاج الشركة. وبالطبع يمكن  
للحكومة بيع حصتها في الشركة الجديدة فيما بعد من خلال طرح  
خاص، أو من خلال اكتتاب عام (هندي، ١٩٩٥، ص ٧٦).

أما الصورة الثالثه من إعادة الهيكلة بتخفيض الحجم، ففيه  
تقوم الشركة بتكوين شركة جديدة، وتحويل جزء من أصولها إليها.  
بعد ذلك تقوم الشركة الأصلية ببيع ملكيتها في أسهم الشركة  
الجديدة، لمستثمرين آخرين Equity Carve - out. وهكذا تشبه تلك

الصورة إعادة الهيكلة من خلال بيع جزء من أصول الشركة  
Divestiture من حيث أنها توفر موارد مالية للشركة الأصلية. كما  
تشبه صورة إعادة الهيكلة بتقسيم الشركة إلى شركات صغيرة Spin  
Off - من حيث أنها تنطوي على خلق كيان جديد (Marshall and  
Bansal, 1993, p. 555). مرة أخرى تبدو بصمات المهندسون الماليون  
واضحة. فبدلاً من بيع الأصول على حالها، يتم استخدامها في  
عمليات الشركة الجديدة، التي يعاد بيعها كمنشأة مستمرة on - go -  
ing concern، بقيمة تفوق القيمة التي كان يمكن بيعها بها كأصول  
مفردة. وبالطبع يتوقف نجاح هذا الأسلوب من إعادة الهيكلة، على  
كون الأصول المنقولة قادرة على تشغيل الكيان الجديد على أساس  
اقتصادي.

### خلاصة:

الهندسة المالية ليست جديدة كما قد يعتقد البعض، وإن كانت  
شهرتها قد شاعت منذ الثمانينات. ففي الستينات لعبت الهندسة  
المالية دوراً في إعادة هيكلة الشركات، من خلال تنمية أساليب  
السيطرة العدوانية، وكذا من خلال تنمية الاستراتيجيات الدفاعية  
التي يمكن أن تستخدمها الإدارة لحماية نفسها من ويلات السيطرة  
العدوانية. ولم يقتصر نشاط المهندسون الماليون على إعادة الهيكلة  
بفرض التوسع، بل امتد كذلك إلى إعادة الهيكلة بفرض تخفيض  
حجم منشآت الأعمال. وقدمت الهندسة المالية بذلك أساليب دعمت  
ببرامج المخصصه في العالم أجمع.

## الفصل السادس

### تحويل الشركة المساهمة إلى شركة خاصة

عرض الفصل الخامس للسبل التقليدية لإعادة الهيكلة، التي من أبرزها صورها الاندماج، الذي عرف من عشرات بل وربما من مئات السنين، والذي يعتبر في حقيقة أمره منتج من منتجات الهندسة المالية. ألم نقول لك أن الهندسة المالية ليست وليدة اليوم. نعم نعتزف أن للهندسة المالية ماضى، ولكن حاضرها أروع وأعمق. من نماذجها الحديثة عطاءات شراء أسهم الشركة بهدف السيطرة العدوانية، والسبل التي أتاحتها للإدارة لمحاربة تلك السيطرة، على النحو الذي عرض له الفصل الخامس. والآن أتينا إلى منتج أكثر حداثة، إنه تحويل الشركة المساهمة إلى شركة خاصة. ولهذا المنتج أهداف عديدة، لكن المؤكد أن واحدا من أهدافه هو محاربة السيطرة العدوانية. يتم ذلك بالتخلص من السواء الأعظم من المساهمين، وإبقاء الملكية في يد عدد محدود من حملة الأسهم الداخليين، يمكنهم ليس فقط مواجهة السيطرة العدوانية من داخل الشركة، بل ومن خارجها أيضا.

وفي تناولنا لمحتويات هذا الفصل، الذي يناقش الأبعاد المختلفة لتحويل الشركة المساهمة إلى شركة خاصة، سوف نبدأ في القسم الأول بتناول ماهية هذا التحول، يتبعه القسم الثاني الذي يعرض للظروف الاقتصادية والتشريعية التي أحاطت بظهور هذا المولود الجديد. يأتي بعد ذلك القسم الثالث الذي يتناول مصادر تمويل التحول، فالقسم الرابع الذي يكشف عن مصادر القيمة المضافة في عملية التحول. وأخيرا نختم الفصل بالقسم الخامس الذي نعرض فيه لمثال تطبيقي يوضح كل أبعاد تلك العملية.

## ماهية التحول :

يقصد بتحول الشركة للمساهمة الى شركة خاصة، قيام مجموعة صغيرة من الأفراد الطبيعيين أو المعنويين، قد يكونوا من حملة أسهم تلك الشركة أو غيرهم، بالسيطرة على الشركة وذلك بشراء كل أو معظم أسهمها. وقد تتضمن عضوية المجموعة، أعضاء من الإدارة الحالية للشركة (Management Buyout (MBO أو لا تتضمن (Brealey et al, 1999, p.599). هذا، وعادة ما يتم تمويل الجانب الأكبر من الأموال المطلوبة لشراء الأسهم من أموال مقترضة (Leverged Buyout (LBO. أما الشراء فيتم عادة من خلال عطاءات Tender Offer بقيمة قد تزيد عن القيمة السوقية التي كان يتداول بها السهم قبل حدوث السيطرة.

وبانتهاء عملية التحول تصبح الشركة خاصة، يمكن لها أن تستمر في مباشرة النشاط أو أن يتم بيع أصولها كلها أو جزء منها، على النحو الذي سنشير إليه في القسم الثاني من هذا الفصل. وإذا ما استمرت الشركة في مباشرة النشاط، فقد يعاد بيعها إلى مجموعة أخرى من المستثمرين (Second Leveraged Buyout، أو يعاد طرح أسهمها للجمهور لتتحول مرة أخرى إلى شركة مساهمة، وهو ما يطلق عليه باستراتيجيات التخارج أو تصفية الاستثمار (Cashing Out. وتسييل الاستثمارات على النحو الموضح لا يعني أن الشركة تواجه المتاعب، بل يعني أن تحقيق أرباح غير عادية من وراء عملية التحول لا يمكن أن يستمر إلا بإعادة بيعها للغير، الذي يقوم بدوره بتمويل عملية الشراء من أموال مقترضة (Re-leveraging، ليعاد جنى المزيد من الأرباح.

ولكن أين مظاهر الهندسة المالية في تلك الصيغة من السيطرة؟



المظاهر تبدو جلية، وتتمثل في تمكين عدد قليل من الأفراد من امتلاك شركة بعد التخلص من مئات الآلاف من حملة أسهمها، وذلك بحد أدنى من الموارد الذاتية المتاحة لهم. تبدو جلية في تحقيق أرباح غير عادية، في الوقت الذي يشتري به السهم بقيمة قد تزيد كثيراً عن قيمته السوقية. تبدو جلية في أنها عملية تحقق المكاسب للجميع Win - Win Situation للملاك الحاليين، والملاك الذين تم التخلص منهم، ومصادر التمويل الخارجية، وبنكيران الاستثمار الذي نفذ العملية، والشركة ذاتها والاقتصاد القومي بالتبعية. تبدو مظاهر الهندسة المالية جلية في استغلال التشريعات الضريبية، والاستفادة من البيئة الاقتصادية والمالية المحيطة. تبدو المظاهر جلية في الاستفادة من ظاهرة تزايد معدلات التضخم، والاستفادة من السندات ذات الجودة المنخفضة في تمويل عملية التحول. بل إن ربط تلك السندات بعملية التحول وعمليات إعادة الهيكلة بصفة عامة، هي واحدة من أرقى صور الهندسة المالية، ولكن للأسف دخل مهندس عملية الربط السجن بسببها، كما نفع غرامة بلغت مئات الملايين من الدولارات. كل ذلك سيكشف عنه تباعاً في هذا الفصل.

### **الظروف الاقتصادية والتشريعية المساعدة:**

سبق أن ذكرنا في الفصل الخامس أن إعادة هيكلة منشآت الأعمال، ليست مسألة جديدة، بل ربما يمتد بها التاريخ إلى مئات السنين. ومع هذا تظل هناك حقيقة قائمة، وهي أن إعادة الهيكلة تأتي عبر الزمن في موجات، حيث يقف وراء كل موجة ظروف مالية واقتصادية وتشريعية معينة. ولقد كانت الموجة الأخيرة في الثمانينات من القرن العشرين (Marshall and Bansal, 1993, p. 557). فلقد شهدت تلك الحقبة انتعاش عمليات إعادة الهيكلة بكل صورها

التقليدية، بل وأنشأت علينا نموذج جديد من إعادة الهيكلة، هو تحويل الشركة المساهمة إلى شركة خاصة، التي هي موضوع هذا الفصل. ولكن ما هي يا ترى تلك المتغيرات في البيئة الاقتصادية والتشريعية التي فتحت الباب على مصرعيه لهته الموجة الأخيرة، والمولود الجديد الذي أتت به؟ من أبرز تلك المتغيرات ازدياد معدل التضخم، والذمو الاقتصادي الحقيقي؛ ورواج سوق السندات منخفضة الجودة، والتعديلات التي طرأت على التشريع الضريبي (Marshall and Bansal, 1993, p. 557 - 558).

### ١ - تزايد معدلات التضخم :

شهدت الستينات والسبعينات وكذلك أوائل الثمانينات موجات من التضخم بمعدلات متزايدة. ونتيجة لذلك انخفضت نسبة رأس المال السوقي إلى القيمة الإحلالية للأصول أو ما يطلق عليها نسبة كيو q - Ratio إلى أقل من الواحد الصحيح، وذلك للكثير من المنشآت. ومن المعروف أن رأس المال السوقي للمنشأة يساوي عدد الأسهم المصدرة مضروباً في القيمة السوقية للسهم، أما قيمة الإحلال فهي قيمة شراء أصول من نفس نوعية وكفاءة الأصول القائمة. ففيما بين عامي ١٩٦٥، ١٩٨١ انخفضت تلك النسبة في الولايات المتحدة الأمريكية من ١,٣ إلى ٠,٥، ولم تبدأ تلك النسبة في الارتفاع إلا في عام ١٩٨٢، عندما انتعشت سوق الأوراق المالية، حاملاً معها بوادر التحسن في الاقتصاد القومي برمته.

إن كون نسبة رأس المال السوقي إلى قيمة إخلال الأصول أقل من الواحد الصحيح، تعنى أنه من الأفضل امتلاك منشأة قائمة بدلاً من إنشاء واحدة جديدة. ومن هنا أصبح لأدوات السيطرة من اندماج وامتلاك، بما في ذلك الامتلاك بأموال مقترضة LBO سوق رائجة. زاد

من رواجها بالنسبة للسيطرة بأموال مقترضة، أن الاقتراض ينطوي على تدفقات مالية مستقبلية (فوائد دورية وأصل الدين) بقيمة ثابتة بصرف النظر عن القوة الشرائية للنقود، مما يخفض من تكلفة الاقتراض خلال فترات التضخم.

بل ويضيف مارشال وينسال (Marshall and Bansal, 1993, p.557) أن المنشآت قد دفعت دفعا للاقتراض. ذلك أن الاقتراض من شأنه أن يضيف إلى معدل العائد على حقوق الملكية (هندي، ١٩٩٩، ص ١١٢) وذلك طالما أن معدل العائد على استثمار الأموال المقترضة يزيد عن معدل الفائدة على تلك الأموال، وأن أي منشأة تفشل في الحصول على المزيد من القروض Leveraging Up، تصبح عرضة للسيطرة من الغير. على أساس أن زيادة نسبة الاقتراض في هيكل رأس المال، من شأنها أن تقلل من جاذبية المنشأة للسيطرة.

## ٢ - تحسن الأداء الاقتصادي :

لا يتوقع أن يكتب البقاء لأي نمط جديد من أنماط إعادة الهيكلة، ما لم ينتج عنه قدر مناسب من المكاسب. هذه الحقيقة كانت السبب وراء اتساع نطاق موجة إعادة الهيكلة في الثمانينات، فمع بداية الثمانينات تحسن الأداء الاقتصادي في الولايات المتحدة، واستمر حتى نهاية عقد الثمانينات، بل وأن شئت فقل حتى نهاية القرن العشرين، يشهد على ذلك مؤشر دو جونز الذي قفز من ٣٠٠٠ نقطة في بداية التسعينات إلى ما يقرب من ١١٠٠٠ نقطة في نهايتها. هذا التحسن في أداء الاقتصاد حمل معه بشائر زيادة في القيمة السوقية لأصول المنشآت، وبشائر زيادة حقيقيه في التدفقات النقدية المستقبلية. مثل تلك البشائر تعد مشجعا لكافة صور إعادة الهيكلة.

وفى مقدمتها تحول الشركات المساهمة إلى شركات خاصة LBO .  
فكما سيتضح فيما بعد، أن ملاك تلك الشركات إما أن يبقون عليها،  
أو يعينون طرح أسهمها للجمهور. وفى كلتا الحالتين يكون العائد  
المتوقع فى الغالب أكبر بكثير من تكلفة التحول، إذ تقدر الزيادة فى  
ثروة الملاك نتيجة عمليات التحول بما يعادل حوالى ٣٠٪ من قيمتها  
قبل إعلان التحول (Torbzadeh and Bertin, 1987; Finnerty, 1988) .

### ٢ = رواج سوق السندات منخفضة الجودة :

يطلق على السندات منخفضة الجودة أو الرديئة Junk Bonds  
السندات ذات العلة المرتفعة High Yield Bonds أو سندات المضاربة  
Speculative Bonds وهى التى تحمل تصنيف BB أو أقل فى تصنيف  
ستاندر أند بور أو Ba أو أقل فى تصنيف مودى (Brigham et al, 1999, p. 1030)  
. ولكن ما أهمية تلك السندات لموضوع تحول الشركة  
المساهمة إلى شركة خاصة؟ ثم ما هو الجديد، فى ظل حقيقة أن  
السندات منخفضة الجودة لم تختفى من السوق عبر الزمن؟.

فى الماضى كان من الصعب إصدار تلك السندات، وأن السندات  
المتداولة من هذا المستوى أو أقل هى سندات كانت ذات تصنيف أعلى  
أو ما يطلق عليه بسندات الاستثمار Investment Bonds، ونتيجة  
لظروف سيئة تعرضت لها المنشأة المصدرة، انخفض تصنيفها  
إلى مستوى السندات منخفضة الجودة (Marshall and Bansal, 1993, p. 446)  
. مصدر آخر لتلك السندات كانت الشركات الجديدة التى  
ليس لها سجلات مائية عن فترة كافية لتقييمها، ومن ثم تضطر إلى  
إصدار سندات يتم تصريفها من خلال الطرح الخاص Private  
Placement لفئات معينة من المستثمرين، يتم الاتصال بهم من خلال  
سماسرة متخصصين .

وحتى منتصف السبعينات لم يكن سوق تلك السندات نشطا سواء على جانب الطلب أو على جانب العرض. فعلى جانب الطلب كانت سياسة الاستثمار المتبعة في إدارة محافظ السندات، هي عدم الاستثمار في سندات المضاربة، والاقتصر على سندات الاستثمار أي السندات التي تحمل تصنيف BBB، أو أعلى وفق تصنيف ستاندرد اند بور، أو Baa أو أعلى وفق تصنيف مودي. وعلى جانب العرض لم يكن هناك تنوع كاف للجهات المصدرة لتلك السندات، بما يسمح بتشكيل محفظة تسهم في الحد من المخاطر التي ينطوي عليها الاستثمار فيها (Marshall and Bansal, 1993, p. 446).

ثم كان منتصف السبعينات، ومن خلال ميشيل ملكن Michael Milkin أحد شباب طلاب الدراسات العليا في مدرسة وارتن للإدارة Warton School of Business الذي فتح الباب على مصرعيه أمام تلك السندات (Ross et al, 1996, p. 561). فلقد لاحظ ملكن Milkin أن الفرق بين غلة السندات الرديئة (معدل العائد المتوقع من الاستثمار فيها) وغلة السندات الجيدة، كبير بدرجة ملحوظة لا يبررها التباين في مخاطر التوقف عن السداد Default Risk، وأن المستثمر يمكن أن يحقق أرباحا من امتلاك تلك السندات تفوق ما تنطوي عليه من مخاطر، وهو ما أبدته دراسات أخرى لاحقة (Blume and Keim, 1987).

بعبارة أخرى أن العائد المعدل بالمخاطر Risk Adjusted Return لتلك السندات أعلى من مثيله للسندات عالية التصنيف، خاصة لو أن الاستثمار كان في محفظة من تلك السندات. ولقد نجح ملكن في بيع الفكرة لمؤسسة دركسل بويرنهام لامبرت Drexel Burnham Lambert فاستقطبته للعمل بها. وقد نجح في خلق سوق نشط لتلك السندات،

مكث جانب الطلب فيه المؤسسات المالية التي تعتبر السندات بالنسبة لها أدوات استثمار لها جاذبيتها كشرركات التأمين، وصناديق المعاشات، والبنوك، وصناديق السندات، ..... وما شابه ذلك. أما جانب العرض فهي الشرركات الراغبة في الحصول على موارد مالية لتنفيذ عمليات اندماج أو امتلاك، أو تحول من شرركات مساهمة إلى شرركات خاصة.

وبفضل شبكة الاتصالات القوية مع عملاء تلك السندات، تمكنت مؤسسة دركسل من أن تخلق سوق نشط للسندات منخفضة الجودة، وذلك بقيامها بالمساعدة في إصدار تلك السندات، تبعها بعد ذلك بنوك استثمار أخرى. وكان النجاح فائقا، إلى الحد الذي أنهل الشرركات المصدرة، وذلك للسرعة التي كان يتم بها تصريف الإصدار. أما كيف تحقق ذلك؟ تحقق بفضل قدرة ملكن على بناء استراتيجية تمثل قمة في الخلق والإبداع، لفكر الهندسة المالية، تلك الاستراتيجية التي سنعرض لها بالتفصيل في القسم الثالث من هذا الفصل، حين نتناول مصادر تمويل عمليات إعادة الهيكلة.

ومن سوء حظ الإدارة المالية وطلابها، تورط ملكن المبدع بعد النجاح الكبير الذي حققه، في عمليات تلاعب وتضليل في السوق، تكبد بسببها ومعه مؤسسة دركسل غرامات مالية هائلة زادت عن بليون دولار، وبسببها أعلن إفلاس المؤسسة في فبراير عام ١٩٩٠ (Ross et al 1996, p. 562). ولقد كانت الغرامة على ملكن وحده ٦٠٠ مليون دولار إضافة إلى الحكم عليه بالسجن (Breafey et al, 1999, p. 616). ورغم الأسف على خسارته كمهندس مالي مبدع، فإنها خسارة لا تساوي شيئا، أمام ضرورة تحقيق الانضباط في أداء السوق. والأمر نسأل هل هو الطموح الذي يمر كل شيء، أم أنها

اندفاعات شباب غير محسويه؟ ونسأل بدورنا أنفسنا، متى يأتي اليوم الذى نرى فيه بوضوح، نعم بوضوح، أن التصرفات غير الاخلاقية التى تقع من أى شخص طبيعى أو معنوى مهما علا مركزه الاجتماعى أو الاقتصادى أو السياسى، لا بد وأن يقع بسببها، مثله مثل غيره، تحت طائلة القانون. والمهم أن يكون حجم ونوع القصاص رادعا كافيا متناسبا مع جرائم التصرف.

#### ٤ - تعديلات فى التشريع الضريبى :

كذلك لعب قانون استرداد عافية الاقتصاد Economic Recovery Tax Act (ERTA) الذى صدر فى عام ١٩٨١ متضمنا تعديلات فى المعاملة الضريبية، دورا بارزا فى رواج سوق إعادة الهيكلة. ومن بين نصوص ذلك القانون أن أصبح من حق أى منشأة أن تشتري أصول منشأة أخرى، أن تعيد تقييمها لأغراض حساب قسط الإهلاك، بل ومن حقها اتباع أسلوب القسط المتناقص Accelerated، بما يعنى تحقيق وفورات ضريبية أكبر فى السنوات الأولى. وكما سيتضح فيما بعد فإن التحول إلى شركة خاصة، عادة ما يكون من خلال امتلاك الشركة المستهدفة من شركة أخرى تنشأ لهذا الغرض، وهو ما يعنى الاستفادة من تلك الوفورات الضريبية. يضاف إلى ذلك الوفورات الضريبية لفوائد القروض التى عادة ما تكون المصدر الرئيسى لتمويل عملية التحول.

يضاف إلى ذلك تشريع ضريبى آخر لتشجيع تملك العاملين لأسهم الشركات التى يعملون بها Employee Stock Ownership Plan (ESOP)، والذى سنعرض له بالتفصيل فى القسم الأول من الفصل التاسع. ويقضى هذا التشريع بأن تعامل التوزيعات عن الأسهم المملوكة للعاملين بالشركة معاملة الفوائد، بما يعنى أن تخصص

قيمتها من الإيرادات قبل حساب الضريبة. هذا فضلا عن إعفاء ضريبي على جزء من القوائد التي تحققها المؤسسات المالية عند اقراضها العاملين لغرض شراء أسهم الشركات التي يعملون فيها، وهو ما يعنى إمكانية حصول العاملين على قروض للغرض المذكور بمعدلات فائدة منخفضة (Chen and Kensinger, 1988). وهكذا لم يأت القادم الجديد لمجرد رغبة في التجديد، ولم يأتى تحت وطأه ضغوط من أى نوع، بل جاء المولود الجديد فى ظل ظروف طبيعية أحاطت بمولده، مما جعل عملية الولاية سهلة يسيرة، لم تستخدم فيها عملية جراحية.

### ابتكارات فى مصادر تمويل التحول:

لابد وأن القارئ قد شعر بقدر المخاطر الذى يحيط بهذا النمط من إعادة الهيكلة الذى نسج خيوطها المهندسون الماليون. كما سيتضح جليا فى هذا القسم والقسم الأخير من هذا الفصل. أنه نمط لا يقدم عليه إلا نوع من المستثمرين لديه الاستعداد لتحمل قدر كبير من المخاطر، ذلك أنهم يحولون شركة مملوكة لآلاف المستثمرين، يشاركون كلهم فى تحمل المخاطر التى قد تتعرض لها الشركة، إلى شركة خاصة مملوكة لحفنة من الملاك يشارك كل منهم بقدر هائل من المخاطر. هذا فضلا عن أن المخاطر أصبحت أكبر حجما من المخاطر التى كانت عليها الشركة قبل عملية التحول، وذلك نتيجة للمخاطر المالية الإضافية المترتبة على أساليب التمويل المستخدمة فى شراء أسهم الشركة، وأيضا نتيجة لأن الأسهم المشتراة لغرض تنفيذ العملية، عادة ما يدفع فيها سعر يفوق قيمتها السوقية (Ross et al, 1996, p. 792)



والآن ما هي مصادر التمويل المستخدمة؟ السواد الأعظم منها أموالاً مقترضة. فهناك قروض مضمونة قد تقدمها بنوك تجارية، وهناك السندات منخفضة الجودة وسندات الطرح الخاص. وهناك ما يسمى بتمويل المعبر أو تمويل العبور، وهو قرض يقدمه بنكيير الاستثمار الموكل إليه تنفيذ عملية التحول. بل وقد يدخل بنكيير الاستثمار كمستثمر ضمن مجموعه المستثمرين الذين يسعون لتحويل الشركة، وذلك بتقديمه حصة في رأس المال. وهناك مصادر تمويل أخرى تأتي من شركات رأس المال المخاطر. وسوف يتضح أن بعض تلك المصادر يمثل ابتكاراً صمم خصيصاً لتمويل مثل هذه العمليات، التي تنطوي على قدر كبير من المخاطر، وتحمل بالتالي سعر فائدة مرتفع. وسوف نعرض لكل مصدر من المصادر المشار إليها، وما أنطوى عليه من خلق وإبداع.

#### ١ - السندات الرديئة :

سبق أن ذكرنا أن رواج سوق السندات الرديئة قد أسهم في تيسير عمليات إعادة الهيكلة بصفة عامة، بما في ذلك عمليات تحول الشركات المساهمة إلى شركات خاصة. والحقيقة أن ملكن قد نجح في صياغة صورة مبدعة من صور الهندسة المالية الذي ربط فيها بين تلك السندات وعمليات إعادة الهيكلة. يشير مارشال وبنسال (Marshall and Bansal, 1993, P. 447) إلى أنه في عمليات إعادة الهيكلة من خلال التحول أو من خلال السيطرة سواء كانت سيطرة سلمية أو عدوانية، كانت العمليات التي يتم تمويلها بسندات رديئة هي منشآت القيمة السوقية لصفى أصولها أي بعد استبعاد الخصوم، تفوق القيمة السوقية لأسهمها المصدرة. وعندما يضع ملكن يده على منشأه من هذا النوع، والتي عادة ما يكون حملة أسهمها غير راضين

عن أداء الشركة، يقوم بالبحث عن عملاء راغبين في تنفيذ عملية التحول.

وإذا ما تم الاتفاق حينئذ يقوم ملكن من خلال مؤسسة دركسل بتقديم المساعدة لإنشاء شركة ، تصدر سندات منخفضة الجودة يتم تسويقها بسرعة، بفضل ملكن وشبكة اتصالاته الواسعة بالمستثمرين المؤسسين. ثم ماذا؟ تستخدم الموارد المالية في شراء أسهم الشركة، كلها أو معظمها، وبذلك يتم التخلص من السواد الأعظم من حملة الأسهم، وتصبح الشركة مملوكة لجهة صغيرة من المستثمرين. يتبع ذلك بيع جزء من أصول تلك الشركة، وربما بيع أصولها بالكامل، واستخدام الحصيلة في سداد القروض التي سبق الحصول عليها، وغالباً ما يتحقق من تنفيذ تلك العملية أرباحاً سخية. وليس من الضروري بالطبع أن تنتهي عملية التحول إلى التخلص من الشركة بالبيع، فقد يتم الإبقاء عليها، واستخدام التدفقات النقدية الكبيرة المتوقع أن تتحقق بعد التحول، في سداد الفوائد والقيمة الإسمية لتلك السندات. أما مصدر تلك التدفقات الكبيرة فهو تحسن مستوى الأداء والانخفاض الملحوظ، بل وربما اختفاء تكلفة الوكالة. يضاف إلى ذلك ضخامة الوفورات الضريبية من أقساط الإهلاك وفوائد القروض.

ومما يذكر أنه بسبب الوفورات الضريبية الكبيرة، التي تمثل موارد ضائعة على مصلحه الضرائب، إضافة إلى ارتفاع مخاطر الإفلاس التي تصاحب هذا النوع من التمويل، سمعت أصوات تناذى بعدم استخدام تلك القروض لعمليات إعادة الهيكلة، خاصة وأنها، أى عمليات التحول، قد تنطوي على تخفيض في حجم العمالة المطلوبة (Ross et al, 1996, p. 563). يبقى التساؤل عن نسبة تلك الفوائد

وفوراتها الضريبية، التي تسبب الأرق للمهتمين بالحصيلة الضريبية، بعد ما جعل ملكن سوق السندات منخفضة الجودة يتسم بقدر كبير من السيولة.

لنا أن نتوقع نحن طلاب الإدارة المالية، أن انخفاض مخاطر السيولة لتلك السندات، لا بد وأن يصحبه انخفاض في معدل العائد المطلوب للاستثمار فيها، وبالتالي انخفاض معدل الكوبون الذي تحمله أى انخفاض حجم الفوائد المدفوعة، وهو ما يعنى انخفاض حجم الوفورات الضريبية المحققة. هذا الاستنتاج يتفق مع ما توصلت إليه دراسه أميهود ومندلسون (Aminhud and Mandelson, 1986). ومن ناحية أخرى، يتوقع أن يترتب على زيادة المعروض من السندات منخفضة الجودة، تنافس الشركات المصدرة لها على زيادة معدل الكوبون الذى تحمله، وذلك رغبة فى جذب العملاء لتلك السندات، مما يؤدي بدوره إلى الزيادة فى حجم الوفورات الضريبية. وهكذا تتوقف تكلفة الاقتراض وما يصاحبها من وفورات ضريبية، على التأثير الصافى لهذين العاملين المتضاربين (Perry and Taggart, 1988). ولكن ما هى سبل زيادة العائد على تلك السندات لزيادة جاذبيتها؟

يجيب مارشال وينسال (Marshall and Bansal, 1993, p. 559) على ذلك بأن العديد من السندات منخفضة الجودة أخذت أحد صورتين: سندات يعاد النظر فى معدل كوبونها Reset Provision، حيث تلتزم الجهة المصدرة برفع سعر الفائدة على السند، إذا كان السعر الذى يتداول به خلال فترة معينة، تتحدد فى نشرة الاكتتاب، يقل عن قيمته الاسمية. الصورة الثانية سندات الدفعات المؤجلة. ومن أبرز أنواعها، السندات التى لا يدفع فيها العائد نقدا بل يدفع عينا Payment - in - Kind (PIK)، والسندات الصفرية غير التقليدية.

ويقصد بالسندات التي يدفع فيها العائد عينا PIK ، السندات التي يحصل حاملها على القوائد الدورية في صورة سندات إضافية. وفي تاريخ الاستحقاق يحصل المستثمر على قيمة السندات الأصلية والإضافية. هندسة مالية تحقق مزايا للشركة المصدرة والمستثمر في تلك السندات. فالشركة تصدر المزيد من السندات مباشرة دون حاجة للاستعانة ببنك كبر استئثار، وهو ما يعنى عدم وجود تكلفة للإصدار. هذا فضلا عن عدم تعرض الشركة لضغط على السيولة المتاحة، والتي تحتاجها لخدمة القروض الكبيرة التي حصلت عليها، وبالنسبة للمستثمر فإنه بدلا من حصوله على الفوائد واضطراره لإعادة استثمارها بمعدلات أقل، إذا ما كانت أسعار الفائدة في السوق منخفضة، أصبح أمامه الباب مفتوحا لإعادة الاستثمار بذات معدل الفائدة على السندات الأصلية. هذا إضافة إلى تجنب ضياع الوقت في البحث عن فرص استثمارية أخرى.

بقي سبيل ثالث للتنافس على طرح السندات منخفضة الجودة، هو هندسة الهندسة المالية. فبعض السندات منخفضة الجودة أخذت صورة سندات صفرية تباع بخصم يتراوح بين ٣٠٪، ٤٠٪. ويمثل مقدار الخصم الفوائد التي يحصل عليها المستثمر، والذي يبدو أنها كبيرة. إلى هنا نحن أمام السندات الصفرية التقليدية التي قدمها لنا المهندسون الماليون، والتي سيعرض لها الفصل الثاني عشر. هذا الوليد تم إعادة هندسته بما يجعله أكثر جاذبية في أعين المستثمرين. تم ذلك من خلال شرط في نشرة الاكتتاب، يمنح حملة السندات الصفرية فوائد دورية بعد مرور فترة معينة على إصدار السند. وهكذا لم يعد السند صفريا ، أى لم يعد صفري الكوبون، بل أصبح خليطا من السندات الصفريه والسندات التقليدية. فهو صفري في البداية،

ينقلب إلى سند تقليدي في منتصف الطريق أو بعده بقليل. هذه السمة قد تكون لها أهميتها لبعض المستثمرين.

## ٢ - الطرح الخاص لسندات :

يدرك القارئ أن الطرح الخاص لا يطرح لجمهور المستثمرين بل لفئة محدودة منهم. وفي حالة السندات عادة ما يكون هؤلاء المستثمرين مؤسسات مالية كشركات التأمين وصناديق المعاشات وصناديق الاستثمار والبنوك. وبصفة عامة عادة ما يكون سعر الفوائد على تلك الإصدارات مرتفع مقارنة بتلك التي تطرح للاكتتاب عام. يرجع ذلك إلى أسباب من بينها ضعف سيولة سوق تلك السندات، إضافة إلى أسباب أخرى تتعلق بالظروف التي أدت إلى طرحها للاكتتاب الخاص، من بينها أن المنشأة قد تكون جديدة وليس لها سجلات مالية كافية، أو أن درجة المخاطر مرتفعة بشكل لا يشجع المستثمرين الأفراد على شرائها، بينما قد تكون ملائمة للمؤسسات المالية التي عادة ما يكون استثمارها في السندات من خلال محفظة يمكن من خلالها تخفيض مخاطر الاستثمارات الفردية.

ورغم ارتفاع معدل الكوبون على تلك السندات، قد تظل رخيصة ذلك أنه لن يتم قيدها في البورصة طالما لا يحتاج المستثمرين المؤسسيين لحماية هيئة الأوراق المالية والبورصة SEC، كما لن تلتزم بتقديم تقارير فحص وخطط مستقبلية تفصيلية متعمقة Due Diligence Investigation مما يعنى السرعة في تصريف الإصدار، وهو عنصر هام في مثل هذه الحالات.

هذا وعادة ما يطلق على سندات الطرح الخاص والسندات منخفضة الجودة، المستخدمة في تمويل عملية التحول إلى شركات

خاصة، الأموال المتوسطة Mezzanine Money، على أساس أن معدل الفائدة عليها عادة ما يقع بين معدل الفائدة على القروض المضمونة التي تقدمها البنوك لتمويل عملية التحول، والتي تعتبر أرخص مصادر تمويل عملية التحول تكلفة، وحقوق الملكية المستخدمة والتي تعتبر أعلى تلك المصادر تكلفة. ومما يذكر أن المستثمرين في سندات الطرح الخاص والسندات منخفضة الجودة، غالباً ما يساهمون في حصة في رأس المال يطلق عليها حقوق الملكية الداعمة Equity Kicker.

### ٣ = تمويل المعبر :

يقصد بتمويل المعبر Bridge Financing القروض التي يقدمها بنك أو بنكيران الاستثمار لمجموعة من المستثمرين الراغبين في القيام بعملية التحول، كمساعدة مالية عاجلة - عادة قصيرة الأجل - إلى أن يتم ترتيب مصادر تمويل طويلة الأجل. هذا المصدر التمويلي يمثل في حد ذاته هندسة مالية، فهو أداة مالية مستهدفة صممت خصيصاً لتوفير مصادر عاجلة تحقق سبل النجاح لعملية التحول. وإذا ما تحقق النجاح المنشود، حينئذ تسعى الشركة للحصول على مصادر تمويل بديلة طويلة الأجل، تستخدم حصيلتها في سداد قيمة قرض المعبر. أما إذا فشلت عملية التحول، حينئذ قد يتعرض بنكيران الاستثمار إلى خسارة قد تكون فادحة، ولا يقتصر التمويل الذي يقدمه بنكيران الاستثمار على القروض العاجلة، بل قد يدخل كعضو مع المجموعة التي ترغب في عملية التحول، ويصبح بذلك مستثمراً يقدم حقوق ملكية شأنه شأن باقي المستثمرين Merchant Banking.

ولكن ما هي سمات هذه الأداة التمويلية الجيدة، التي تضعها في منصف الابتكارات التي تهدف إلى حل للمشكلات التي تواجه منشآت الأعمال؟ من أهم سمات تلك الأداة التمويلية أن الذي يقدمها هو بنك أو بنك الاستثمار بصفته. من أهم سماتها أنها مصدر تمويل تحصل عليها المجموعة على وجه السرعة ويحد أدنى من الإجراءات، وذلك بهدف الإسراع في إنهاء عملية التحول، وذلك قبل دخول طرف آخر منافس، أو قبل أن تتخذ إدارة الشركة المستهدفة إجراءات دفاعية، قد تجعل عملية التحول مكلفة. سمة أخرى هي أن الهدف من القرض ليس الفوائد المتولدة عنه، بل الهدف هو مصادر الدخل الأخرى التي يحصل عليها بنك الاستثمار في حالة نجاح العملية. يقصد بذلك الأتعاب مقابل المشورة المقدمة، وأتعاب إصدار أوراق مالية لتوفير التمويل طويل الأجل .

#### ٤ = رأس المال المخاطر:

يقدم هذا النوع من رأس المال شركات يطلق عليها شركات رأس المال المخاطر Venture Capital Firms التي ظهرت لأول مرة في الثمانينات (Kidwell et al, 1993, p.632) وهي شركات متخصصة في تمويل عمليات على درجة عالية من المخاطر، أملا في الحصول على عائد مرتفع يتناسب مع تلك المخاطر. وعادة ما يكون التمويل في صورة مشاركة في رأس المال، مصحوبة بتقديم المشورة للإدارة. أما طبيعة رأس المال المقدم فيكون في غالبية أسهم ممتازة مصحوبة بصكوك تعطي الحق في شراء أسهم عادية. فإذا ما حقق المشروع النجاح تحولت الأسهم الممتازة إلى أسهم عادية. أما إذا لم يكتب له النجاح، حينئذ تحصل شركة رأس المال المخاطر على نصيبها في أموال التصفية قبل حملة الأسهم العادية .

وعلى ضوء طبيعة نشاط تلك الشركات، فإنه يمكنها الاستثمار في سندات الطرح الخاص و السندات منخفضة الجودة، كما يمكن أن تدخل بصفة مستثمر يشارك في الملكية مع أعضاء فريق السيطرة. بل ويمكن أن تأخذ شركة رأس المال المخاطر الصفيتين أي أن تكون مقرضة ومالكة في ذات الوقت، وهذه هي السمة الغالبة على أي حال (Kidwell et al, 1993, p. 633).

ونختتم هذا القسم بالإشارة إلى ما ذكره رُس و زملاؤه (Ross et al 1996, p. 562) عن إدوار التمان Edward I. Altman من أن ٦٠٪ من الموارد المالية لعمليات التحول تتمثل في قروض مضمونة تقدمها البنوك وشركات التأمين، وأن ما بين ٢٥٪ إلى ٣٠٪ من تلك الموارد يتمثل في سندات منخفضة الجودة وما يماثلها، ثم ما بين ١٠٪، ١٥٪ من الموارد يتمثل في حقوق ملكية تقدمها مجموعة المستثمرين الراغبة في إتمام العملية، ويضيف التمان أن نسبة القروض إلى حقوق الملكية في مثل هذه العملية لا يقل عن ٦ : ١ . وفي حالة التحول الذي يتم من خلال منشآت متخصصة في السيطرة على شركات أخرى وتحويلها إلى شركات خاصة، لا تزيد نسبة حقوق الملكية عن ٢٪ (Brisham, 1989, p. 587) . يتحقق ذلك بفضل تنوع نشاط الشركات محل التحويل.

ويتسبب تشكيل الهيكل المالي على هذا النحو في نوعين من المخاطر: مخاطر الأعمال، ومخاطر تغير سعر الفائدة (Van Home, 1995, p. 695) . وتندرج مخاطر الأعمال Business Risk من احتمال انخفاض كفاءة العمليات بشكل قد يترتب عليه الفشل في خدمة السندات المصدرة. أما مخاطر تغير سعر الفائدة Interest Rate Risk فتندرج عن ربط معدل الكوبون على السندات مع أسعار الفائدة



السائدة في السوق. فإذا ما حدث ارتفاع حاد في تلك الأسعار ارتفع معها معدل الكوبون، والتهمت الفوائد جانباً كبيراً من أرباح المنشأة، بل وقد تحولها إلى خسائر.

ومع هذا هناك ثلاثة عوامل تحد من تلك المخاطر. العامل الأول أن الشركة التي تتحول إلى شركة خاصة عادة ما تتصف بضخامة التدفقات النقدية المتولدة عنها، كما تتصف بفرصة نمو جيدة. العامل الثاني أن الملاك من خارج المنشأة عادة ما يستعينون ببنوك استثمار Investment Banks أو متخصصين لإتمام عملية التحول (LBO) حيث تقع على عاتقهم مسئولية التأكد من قدرة المنشأة على خدمة الدين وذلك قبل البدء في إجراءات التحول (Brigham et al, 1999, PP. 501 - 502 ; Brealy et al, 1999, p. 614) أما العامل الثالث فيتمثل في أن الشركة أصبحت مملوكة من عدد قليل من المستثمرين وهو ما يؤدي إلى ضخامة نصيب كل منهم في المخاطر التي تنطوي عليها عملية التمويل. هذا العبء الثقيل للمخاطر، إضافة إلى شعور المديرين (وهم عادة الملاك) بأنهم يعملون لأنفسهم، سوف يمثل قوه دافعة لرفع مستوى الأداء بما يقلل من فرص التعرض للمخاطر (Fruhan, 1988, Jensen, 1989).

كذلك يمكن أن تكون المخاطر عند حدها الأدنى، إذا ما توافر في المنشأة محل التحول سمات معينة منها: ضخامة حجم الأصول الثابتة، وانخفاض حجم الأموال المقترضة في هيكلها المالي، وانخفاض حجم المشروعات تحت التنفيذ وذلك حتى لا تلتهم تلك المشروعات السيولة المطلوبة لخدمة السندات المصدرة، وكذا انتماء المنشأة إلى صناعة لا تتسم بارتفاع حساسيتها للتغير في أسعار الفائدة (Taylor, 1988).

## مصادر القيمة المضافة في عملية التحول :

لكى يكتب النجاح لأي عملية هندسة مالية وما تنطوى عليه من ابتكار وابداع، لا بد وأن يتحقق فى ظلها مكاسب لكل الأطراف. فإذا لم يتحقق ذلك، يسد الطريق أمام وضع الابتكار موضع التنفيذ. وفى الهندسة المالية التى تنطوى عليها عملية تحول الشركة المساهمة إلى شركة خاصة، تتحقق المكاسب لكل الأطراف: المجموعة الاستثمارية وبنك الاستثمار الذى أوكل إليه تصميم عملية التحول، وقدامى الملاك الذين باعوا أسهمهم، والمستثمرون فى الأوراق المالية المستخدمة فى تمويل العملية. وبالنسبة للمجموعة الاستثمارية فإن مكاسبها كبيرة، على النحو الذى سيكشف عنه القسم التالى. وبنك الاستثمار يحصل على أتعاب مقابل الخدمات التى يقدمها، كما يحصل على عائد عن حصة مساهمة فى رأسمال الشركة. والملاك القدامى تتاح لهم فرصة لبيع الأسهم التى يمتلكونها بقيمة تزيد عن قيمتها السوقية، وقد تصل الزيادة إلى أكثر من ٥٠٪ (Marshall and Bansal, 1993, p. 561).

ومشترو السندات ومقدمى القروض يحصلون على عائد يفوق العائد الذى تبرره المخاطر التى تنطوى عليها استثماراتهم. فمشترو الأصول المالية المستخدمة فى التمويل هى مؤسسات مالية، عادة ما تمثل الأصول المشتراء جزء من محفظة أوراق مالية. وفى هذا الصدد توجد أدلة وبراهين تؤكد على أن بناء محفظة من السندات منخفضة الجودة، عادة ما ينجم عنه عائد يفوق ما تنطوى عليه المحفظة من مخاطر. محفظة السندات التى تتكون من سندات منخفضة الجودة، عادة ما تتخفف مخاطرها إلى حد كبير، فى الوقت الذى يتولد فيه عن السندات الفردية عائد مرتفع. والأهم من كل ذلك أن عملية

التحول عادة ما تتم لشركات ذات تدفقات نقدية كبيرة ومستقرة، بما  
يضمن سداد الأموال المقترضة دون متاعب .

ولكن من أين تأتي المكاسب التي تحققها مجموعة المستثمرين  
الذين ينفذون عملية التحول؟ هل هي نتيجة لشراء أسهم الشركة  
بقيمة أقل من قيمتها العادلة؟ أم أن المكاسب تأتي نتيجة لعملية  
التحول ذاتها؟ أم أنها مكاسب تنتقل للمجموعة من أطراف أخرى لها  
علاقة بالشركة؟ أم أن مصدرها شيء آخر؟ من غير المتوقع أن يكون  
مصدر تلك المكاسب شراء الأسهم بسعر يقل عن القيمة العادلة.  
فالسوق الأمريكي - الذي تتفجر فيه إبداعات الهندسة المالية - يتصف  
بالكفاءة، فالأسعار تعكس المعلومات المتاحة. وحتى لو اختلفنا على ما  
إذا كان السوق الأمريكي كفاء أو غير كفاء، فمن غير المتوقع أن يصل  
عدم التسعير العادل، للدرجة التي تبرر تنفيذ عمالية التحول، بما  
تنطوي عليه من أرباح هائلة، في وقت قد يزيد فيه سعر شراء السهم  
عن ٥٠٪ من قيمته السوقية. ويضيف بريلى وزملائه (Brealey et al, 1999 p. 615)  
أنه لو كان انخفاض سعر شراء السهم هو الدافع، فلماذا  
لم تتم عمليات التحول خلال الفترات التي تنخفض فيها أسعار  
الأسهم في السوق بصفة عامة، لمستوى يقل بوضوح عن قيمتها  
العادلة؟ ولعنا نلتقى في منتصف الطريق، ونقول أنه قد يكون هناك  
تسعير خاطئ وأن حجم الخطأ، وأن كان لا يكفى وحده ليبرر تنفيذ  
عملية التحول، فإنه يساهم فيها على الأقل.

نأتى إلى مصدر آخر للمكاسب وهو مجرد التحول إلى شركة  
خاصة، وما ينطوي عليه ذلك من وفورات في تكلفة الوكالة. فالشركة  
بعد تحويلها أصبحت تدار مباشرة بواسطة الملاك، الذين يعطون  
اهتماما كبيرا، لتطويرها أملا في إعادة بيعها مرة أخرى. (Fruhan,

(1988, Jensen, 1989; Hit and Vetsuy pens, 1989) . هناك كذلك الكفاءة والسرعة فى اتخاذ القرارات. فالقرارات تتخذ بسرعة كافية دون حاجة إلى اعتمادها من حملة الأسهم، وهو ما قد يتطلب الانتظار حتى اجتماع الجمعية العمومية، مع ما ينطوى عليه ذلك من وقت ضائع فى كتابة التقارير التى تتضمن البراهين والحجج وراء اتخاذ القرار. بل وقد تضيع فرصا مواتية بسبب طول الإجراءات. هذا فضلا عن أن كون الشركة وقد أصبحت خاصه، لم تعد مضطرة إلى نشر تقارير مالية ومعلومات، قد يكون لها تأثير على مركزها التنافسى . إضافة إلى تجنب التكاليف والوقت المرتبطين بالالتزامات التى تفرضها هيئة الأوراق المالية والبورصة SEC بشأن التقارير والمعلومات التى ينبغى نشرها.

يأتى مصدر ثالث للمكاسب هو الوفورات الضريبية الإضافية لقسط الإهلاك والناجمة عن إعادة تقييم الأصول، واستخدام أسلوب قسط الإهلاك المتناقص. كذلك هناك الوفورات الضريبية على فوائد الأموال المقترضة. فضلا عن الاستفادة من التشريع الذى يعطى الحق فى اعتبار التوزيعات التى يحصل عليها العاملين فى الشركة نتيجة امتلاكهم حصة من رأسمالها ، فى عداد التكاليف التى يمكن أن تخصم من الإيرادات قبل حساب الضريبة.

ومصدر رابع هو عائد الاقتراض. فالاقتراض بسعر فائدة يقل عن معدل العائد على استثمار الأموال المقترضة، يمثل عائدا إضافيا يحصل عليه الملاك. ونظرا لأن الأموال المقترضة يتم الحصول عليها من مؤسسات مالية، يمكنها تخفيض المخاطر التى تنطوى عليها تلك القروض من خلال التنويع، فإنه يمكن لها أن تقدم تنازلات بشأن سعر الفائدة الذى تطلبه. وهنا ما يشير إليه فينرتى

(Finnerty 1993, pp. 18 - 19) بفن بيع الأوراق المالية ذات المخاطر العالية لمستثمرين أقل حساسية تجاه المخاطر. مصدر آخر لإخفاض سعر الفائدة على القروض، يكمن في أن عملية التحول يكون لشركات تتسم بحجم تدفق نقدي متميز ويتسم بالاستقرار (Brigham et al, 1999, p. 1035)، وهو ما يشجع المقرضين على قبول سعر فائدة مرضى للشركة المصدرة.

بقي مصدر خامس هو انتقال الثروة Wealth Transfer إلى مجموعة المستثمرين من أطراف أخرى لها علاقة بالمنشأة Stakeholders. فقد تنتقل الثروة من المقرضين القدامى. يحدث هذا بسبب ارتفاع نسبة الاقتراض التي تصاحب عملية التحول، وهو أمر من شأنه أن يترك أثر عكس على قيمة القروض التي كانت قد اقترضت قبل عملية التحول (Tavlos, 1990)، خاصة إذا كان تاريخ استحقاق القروض الجديدة أطول من تاريخ استحقاق القروض القديمة، أو عندما تكون للقروض الجديدة سمات تجعل لمقدميها الأسبقية على المقرضين القدامى، وهو ما يعنى إمكانية الحصول على القروض الجديدة بسعر فائدة وشروط ملائمة. وهكذا فإن المزايا التي حققها مجموعة المستثمرين من القروض الجديدة، يكون قد دفع ثمنها المقرضون القدامى.

كذلك قد تنتقل الثروة إلى مجموعة المستثمرين من العاملين في المنشأة، خاصة إذا ما انطوت عملية التحول على التخلص من جزء من القوى العاملة، بما يترتب عليه من تحقيق وفورات في تكاليف الإنتاج. هذا فضلا على الانتقال المؤكد للثروة من الحكومة إلى مجموعة المستثمرين، في صورة الوفورات الضريبية الضخمة التي تتحقق. ومع هذا قد ينجم على التحول إضافة إلى ثروة العاملين،

وذلك فى الحالات التى يدرك فيها الملاك الجديد، أن إثارة دافعية العاملين بأنظمة حوافز فعالة، من شأنها أن تحسن أداء الشركة وتزيد من مكاسبها. كذلك فإن المقرضين القدامى قد يمكنهم ابتداءً حماية أنفسهم، بوضع شروط مسبقة تحميهم فى حالة حدوث أى تغيير فى هيكل الملكية، أو فى حالة إقدام الشركة على الحصول على قروض جديدة.

قد نختلف حول المصادر المحتملة للمكاسب، أو حول حجم المكاسب التى تتولد عن كل مصدر. ومع هذا فإنه من الأفضل أن نتفق على أن تلك المصادر جميعها قد يلعب كل منها دوراً فى توليد المكاسب، وأن كان من الصعب الوقوف على فاعليه كل مصدر فى تحقيق ذلك.

### **حالة توضيحية متكاملة لعملية التحول:**

لإلقاء المزيد من الضوء على عملية تحويل الشركة المساهمة إلى شركة خاصة، دعنا نفترض أن الميزانية العمومية، الموضحة فى جدول ٦ - ١، هى للشركة العربية لصناعة الكيماويات، وذلك فى ٣١ ديسمبر ٢٠٠٠، ومن أبرز سمات بنود تلك الميزانية ما يلى:

- ١ - الأصول القابلة للاستهلاك قد استهلكت تقريباً بالكامل.
- ٢ - أن رأس مال الشركة تبلغ قيمته مليون جنيه: ٢٥٠ ألف جنيه منها تمثل قيمة الأسهم العادية، ٧٥٠ ألف جنيه تمثل أرباح محتجزة.
- ٣ - أن القروض طويلة الأجل تبلغ قيمتها ١,٣ مليون جنيه، أى ما يزيد قليلاً عن ٤٠٪ من إجمالى الموارد المالية المتاحة.

جدول ٢ - ١

الميزانية العمومية للشركة العربية لصناعة الكيماويات

في ٣١ / ١٢ / ٢٠٠٠ (القيمة بالآلاف جنيه)

تقنية	٦٠٠	
مدينون وأوراق قبض	١٠٠٠	
مخزون	٤٠٠	
	<u>          </u>	٢٠٠٠
أصول متداولة		
أصول قابلة للاستهلاك	٢٥٠٠	
إهلاك مجمع	(٢٥٠٠)	
	<u>          </u>	صفر
لراضى	١٢٠٠	
	<u>          </u>	١٢٠٠
أصول ثابتة		
مجموع الأصول		<u>٣٢٠٠</u>
دائنون وأوراق دفع	٥٠٠	
قرض مصرفى قصير الأجل (١٠٪)	٢٠٠	
مقبوضات مقدمة	١٠٠	
	<u>          </u>	٩٠٠
مخسوم متداولة		
فروض طويلة الأجل (١٢٪)		١٣٠٠
أسهم عادية	٢٥٠	
أرباح محتجزة	٧٥٠	
	<u>          </u>	١٠٠٠
حقوق ملكية		
مجموع المخسوم		<u>٣٢٠٠</u>

أما بالنسبة لقائمة الدخل فيوضحها جدول ٦ - ٢، الذي من أهم

سماتها ما يلي :

١ - أن صافي ربح العمليات أو ما يسمى بالقوة الأيرادية (١٢٠٠ ألف جنيه) هو ناتج صافي الربح قبل الفوائد والضريبة، الذي تبلغ نسبته ٣٧,٥٪ من قيمة الأصول. وبلغ معدل العائد على الأموال المقترضة، أو ما يسمى أحيانا بمعدل العائد على المتاجرة بالملكية Rate of Return on Trade on Equity تفوق القوة الأيرادية سعر الفائدة على القروض ، حيث يبلغ سعر الفائدة على القروض الطويلة ١٢٪ ، بينما يبلغ سعر الفائدة على القروض المصرفية ١٠٪. هذا يعني أن الاقتراض يعد قراراً صائباً من وجهة نظر العائد.

٢ - أن صافي الربح بعد الضريبة يبلغ ٦٠٨ ألف جنيه. ولما كان عدد الاسهم القائمة ٥٠٠ ألف سهم، فإن ربحية السهم تصبح ١,٢٢ جنيه . وفي ظل افتراض قيمة سوقية للسهم قوامها ١٧,٥ جنيه، فإن مضاعف الربحية يصبح ١٤,٣ مرة، أي أن السهم يباع بما يعادل ١٤,٣ مثل ربحيته.

ونظراً لأن مبيعات الشركة وأرباحها كما تراها الإدارة تتسم بالاستقرار والملاءمة، وأن معدل العائد على الاستثمار قبل خصم الفوائد (صافي الربح قبل الفوائد والضريبة مقسوماً على صافي الأصول) هو في حدود ٣٧,٥٪، بينما معدل الفوائد على القروض أقل من ذلك بكثير، كما سبق الإشارة، فقد استمر سعى مجلس الإدارة منذ عام ١٩٩٨ ولعدة مرات، لدى الجمعية العمومية للشركة، من أجل الاستفادة من ذلك. نقصد بذلك العمل على زيادة الاعتماد على الأموال المقترضة، وتخفيض الاعتماد على حقوق الملكية. وفي كل مرة كان مسعى المجلس يقابل بالرفض، نظراً لكون المساهمين في



جدول ٦ - ٢

قائمة الدخل للشركة العربية لصناعة الكيماويات  
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ / ١٢ / ٢٠٠٠  
(القيمة بالألف جنيه)

١٠٠٠٠	مبيعات
٤٠٠٠	تكلفة البضاعة المباعة
<u>٦٠٠٠</u>	مجمول الربح
	مصروفات إدارية
	مصروفات بيعية
	مصروفات أخرى
٤٨٠٠	تكلفة العمليات قبل خصم الإهلاك
١٢٠٠	صافي ربح العمليات قبل خصم الإهلاك
<u>صفر</u>	إهلاك
١٢٠٠	صافي ربح العمليات (الربح قبل الفوائد والضريبة)
١٨٦	فوائد مدينة
١٠١٤	صافي الربح قبل الضريبة
٤٠٦	ضريبه (٤٠٪)
٦٠٨	صافي الربح بعد الضريبة
٥٠٠ ألف سهم	عدد الأسهم
<u>١,٢٢ جنيه</u>	ربحية السهم

الغالبية هم من المحافظين، الذين يخشون من زيادة المخاطر التي يمكن أن تصاحب إعادة هيكلة رأس المال على النحو المنشود.

وهكذا ضاع على أعضاء المجلس فرصة زيادة دخولهم، التي كان يمكن أن تتحقق لو تحسنت ربحية السهم. ولتعويض ذلك نجح أعضاء مجلس الإدارة في الحصول على موافقة كبار المساهمين، من أجل الحصول على مزيد من المزايا العينية إضافة إلى ادخال تحسينات شاملة لمقر الإدارة، وهي تحسينات لم تكن ملحة ولا حتى ضرورية بما يعكس نوع من تكلفة الوكالة.

وما أن شعر بنك أو بنك الاستثمار الذي يتولى في العادة إصدار الأوراق المالية للشركة، إلا واتصل سرا بأعضاء مجلس الإدارة، واقترح عليهم الخروج من تلك الدائرة الضيقة التي يفرضها الاتجاه المحافظ داخل الجمعيات العمومية. يكون ذلك بتحويل الشركة إلى شركة خاصة يشاركون في ملكيتها، بما يتيح مزيدا من الحرية لهم في اتخاذ القرارات. وراقت الفكرة لأعضاء المجلس، خاصة وأن إشاعات بدأت في الانتشار مؤداها أن منشأة منافسة بدأت تعد العدة للسيطرة على الشركة، وهو ما يعنى أن يفقد أعضاء مجلس الإدارة وظائفهم.

وبدأ بنك الاستثمار مهمته، وذلك بإنشاء الشركة القابضة للكيمائيات، ملاكها هم أعضاء مجلس إدارة الشركة العربية وعددهم سبعة أعضاء، إضافة إلى ثلاثة عشر مستثمرا، بعضهم من حملة أسهم الشركة، وبعضهم من خارجها. تبع ذلك إعلان الشركة القابضة عن رغبتها في شراء كافة أسهم الشركة العربية للكيمائيات، بسعر للسهم بلغ ٢٢ جنية. عرض هائل. فالسعر المعروض يزيد عن القيمة السوقية للسهم (١٧,٥ جنية) بما يعادل حوالي ٢٥,٧٪. وقد تحقق المراد، وتم شراء الأسهم، وتمت بذلك عملية الاندماج بين الشركة

العربية والشركة القابضة للكيماويات، لتختفى الشركة العربية  
ولتبقى الشركة القابضة للكيماويات.

وكما يبدو فإن امتلاك الشركة القابضة للشركة العربية تبلغ  
تكالفته ١١ مليون جنيه، وهو ما يعادل القيمة المدفوعة لشراء أسهم  
الشركة العربية. ولقد نجح بنك الاستثمار في مساعدة  
الشركة القابضة في توفير الموارد المالية اللازمة قبل بدأ السيطرة  
الفعلية، وذلك على النحو الآتي : ٥,٩ مليون جنيه قرض طويل  
الأجل مضمون بأصول المنشأة، تم الحصول عليه من بنك تجارى  
Secured Bank Acquisition Loan ، بسعر فائدة ١٤٪. وطرح  
سندات منخفضة الجودة Junk Bonds بقيمة قدرها ٢,٤ مليون  
جنيه، وتحمل كويون معدله ١٨٪. كما ساهم بنك الاستثمار في  
ملكية الشركة الجديدة بمبلغ ١,٢٦ مليون جنيه، أى ما يعادل حوالى  
٤٠٪ من حقوق الملكية، كما بلغت مساهمة باقى أعضاء المجموعة  
الاستثمارية ١,٤٤ مليون جنيه، أى حوالى ٥٣,٣٪ من حقوق الملكية  
التي بلغ مجموعها ٢,٧ مليون جنيه (١,٢٦ مليون جنيه مضافا إليها  
١,٤٤ مليون جنيه)

ووفقا للاتفاق مع بنك الاستثمار، أصبح للشركة الخيار إذا رغبة  
أن تعيد شراء حصة البنك فى رأس المال بعد أربع سنوات، بما يضمن  
له عائد مركب معدله ٣٥٪ سنويا، وهو ما ينتهى بقيمة قدرها ٥,٦٥  
مليون جنيه. ووفقا للتشريع الضريبي الذى يجيز للشركة التى  
تمتلك أصول شركة أخرى أن تعيد تقييم الأصول المشتراه، وحساب  
الإهلاك على أساس قسط الإهلاك المتناقض، فقد ظهرت الميزانية  
الافتتاحية للشركة القابضة للكيماويات فى ١ / ١ / ٢٠٠١ على  
النحو الموضح فى جدول ٦ - ٢، وذلك على فرض أن عملية التحول قد

تمت في نفس لحظة انتهاء السنة المالية المنتهية في ٢١ / ١٢ / ٢٠٠٠  
إنه تبسيط، ولكنه ليس تبسيط مخل على أي حال. وإذا ما تأمل  
القارئ جدول ٦ - ٣ فسوف يكتشف:

١ - لم يحدث أي تغيير في بنود الأصول المتداولة أو حتى  
الخصوم المتداولة، على أساس أن القرض المصرفي الجديد طويل  
الأجل.

٢ - أن الأصول الثابتة القابلة للإهلاك أعيد تقييمها بسعر  
الإحلال، حيث بلغت قيمتها ١٠ مليون جنيه، وأنه لم يبدأ إهلاكها  
بعد.

٣ - أن الزيادة في القروض طويلة الأجل قدرها ٨,٣ مليون  
جنيه، أضيف إليها الرصيد السابق لتلك القروض الذي يبلغ ١,٣  
مليون جنيه، لتصبح القيمة الكلية ٩,٦ مليون جنيه.

٤ - أن حقوق الملكية تمثل جانب التمول المقدم من بنك  
الاستثمار (١,٢٦ مليون جنيه) والجموعة الاستثمارية (١,٤٤ مليون  
جنيه) بقيمة كلية قدرها ٢,٧ مليون جنيه.

٥ - أن الزيادة في قيمة القروض طويلة الأجل (٨,٣ مليون  
جنيه) إضافة إلى قيمة حقوق الملكية المدفوعة لشراء أسهم  
الشركة (٢,٧ مليون جنيه) تعادل تماماً قيمة الأسهم المشتراة  
(٥٠٠ ألف سهم × ٢٢ جنيه). ومن ناحية أخرى، فإن الزيادة في  
قيمة القروض طويلة الأجل (٨,٣ مليون جنيه) إضافة إلى الزيادة  
في قيمة حقوق الملكية (١,٧ مليون جنيه) تعادل تماماً قيمة  
إعادة تقييم الأصول (١٠ مليون جنيه) ولذلك تعادل طرفي  
الميزانية.

جدول ٦ - ٣

الميزانية العمومية للشركة القابضة للكيماويات  
في ١ / ١ / ٢٠٠١ (القيمة بالألف جنيه)

نقدية	٦٠٠	
مدينون وأوراق قبض	١٠٠٠	
مخزون	٤٠٠	
أصول متداولة		٢٠٠٠
أصول قابلة للإهلاك	١٠٠٠٠	
إهلاك متجمع	صفر	
	١٠٠٠٠	
أراضى	١٢٠٠	
أصول ثابتة		١١٢٠٠
مجموع الأصول		١٣٢٠٠
دائنون وأوراق دفع	٥٠٠	
قرض مصرفى قصير الأجل (١٠٪)	٣٠٠	
إيرادات مقدمة	١٠٠	
خصوم متداولة		٩٠٠
قروض طويلة الأجل (١٢٪)	١٣٠٠	
قرض طويل ١٤٪	٥٩٠٠	
سندات ١٨٪	٢٤٠٠	
خصوم غير متداولة		٩٦٠٠
أسهم عادية	٢٧٠٠	
أرباح محتجزة	صفر	
حقوق ملكية		٢٧٠٠
مجموع الخصوم		١٣٢٠٠

هذا، وفور الانتهاء من عملية التحول اتخذت الإدارة خطوات جادة لتخفيض التكاليف الإدارية والبيعية والمصروفات الأخرى، من بينها نقل مكاتب الشركة إلى منطقة رخيصة نسبياً، مما وفر على الشركة ما يعادل ١٢٠٠ ألف جنيه سنوياً (وقورات التخلص من تكلفة الوكالة). ونظراً لأن للشركة الحق في حساب الإهلاك بأي طريقه تفضلها، بما فيها قسط الإهلاك المتناقص، فقد اختارت أن يكون إهلاك الأصول على النحو الموضح في جدول ٦ - ٤، على فرض أن العمر الافتراضي لتلك الأصول هو خمس سنوات. هذا، ولقد تم تصوير التدفق النقدي، والفوائد المستحقة سنوياً خلال الفترة ٢٠٠١ - ٢٠٠٦، على النحو الذي يوضحه جدول ٦ - ٥، وجدول ٦ - ٦ على التوالي. وأهم ما يلاحظ على جدول ٦ - ٥، الذي يوضح التدفق النقدي في نهاية كل سنة، ما يلي:

١ - أن التدفق النقدي لأي سنة هو عبارة عن صافي الربح بعد الضريبة في تلك السنة، مضافاً إليه قسط الإهلاك. ففي عام ٢٠٠١ بلغ التدفق النقدي ١٧٧٤ ألف جنيه، وهو عبارة عن محصلة خسائر صافية قوامها ١.٢٤٦ مليون جنيه، وقسط إهلاك قيمته ٣ مليون جنيه.

٢ - أن استهلاك القروض، من التدفقات النقدية المتولدة، بدأ بأكثرها تكلفه، وهي السندات الرديئة التي تحمل معدل كوبيون قوامه ١٨٪. بعدها يتم الاستهلاك تنازلياً على أساس سعر الفائدة على القرض.

٣ - أن رصيد التدفق النقدي في نهاية كل سنة يستخدم في استهلاك القروض. فمثلاً كان رصيد القروض في نهاية السنة الأولى

جدول ٦ - ٤

قائمة الدخل السنوية للشركة القابضة الكيماوية  
خلال الفترة في ٢٠٠١ - ٢٠٠٦ (القيمة بالألف جنيه)

السنة	٢٠٠١	٢٠٠٢	٢٠٠٣	٢٠٠٤	٢٠٠٥	٢٠٠٦
مبيعات	١٠٠٠٠	١٠٠٠٠	١٠٠٠	١٠٠٠٠	١٠٠٠٠	١٠٠٠٠
تكلفة البضاعة المباعة	٤٠٠٠	٤٠٠٠	٤٠٠٠	٤٠٠٠	٤٠٠٠	٤٠٠٠
مجموع الربح	٦٠٠٠	٦٠٠٠	٦٠٠٠	٦٠٠٠	٦٠٠٠	٦٠٠٠
م. إدارية وبيعية وأخرى	٣٦٠٠	٣٦٠٠	٣٦٠٠	٣٦٠٠	٣٦٠٠	٣٦٠٠
ربح العمليات قبل الإهلاك	٢٤٠٠	٢٤٠٠	٢٤٠٠	٢٤٠٠	٢٤٠٠	٢٤٠٠
إهلاك	(٣٠٠٠)	(٣٠٠٠)	(٣٠٠٠)	(٢٨٠٠)	(٨٠٠)	(٤٠٠) صفر
ربح العمليات	(٦٠٠)	(٦٠٠)	(٦٠٠)	(٦٠٠)	١٦٠٠	٢٤٠٠
فوائد	(١٤٤٤)	(١١٣٥)	(٨٢٥)	(٥٤١)	(٢٥٠)	(١٣٩)
صافي الربح قبل الضريبة	(٢٠٤٤)	(١٧٢٥)	(٢٢٥)	١٠٥٩	١٧٥٠	٢٢٦١
ضريبة ٤٠٪*	(٨١٨)	(٦٩٠)	(٩٠)	٤٢٤	٧٠٠	٩٠٤
ربح بعد الضريبة	(١٣٢٦)	(١٠٣٥)	(١٣٥)	٦٣٥	١٠٥٠	١٣٥٧
ربحية السهم	(٢,٤٥)	(٢,٠٧)	(٠,٢٧)	١,٢٧	٢,١	٢,٧١

\* الضريبة قيمة سالبة، بما يعنى أنه يمكن الحصول على قيمتها، وذلك بتسويتها مع مصلحه الضرائب. (Marchall and Bansal, 1993, p.568)

أى سنة ٢٠٠١، فى جدول ٦ - ٥، ٨١٢٦ ألف جنيه . هذا الرصيد يمثل مجموع القروض فى بداية عام ٢٠٠١، والتي تبلغ قيمتها ٩٩٠٠ ألف جنيه، على النحو الذى تكشف عنه الميزانية العمومية للموضحة فى جدول ٦ - ٣ ( قرض مصرفى قصير بقيمة ٣٠٠ ألف جنيه، وقرض طويل قوامها ٩٦٠٠ ألف جنيه) مطروحا منه التدفقات النقدية المتولدة (١٧٧٤ ألف جنيه) المستخدمة فى سداد جزء من قيمة السندات منخفضة الجودة التى تحمل سعر فائدة ١٨٪ (٢٤٠٠ - ١٧٧٤ = ٦٢٦ ألف جنيه) .

**جدول ٦ - ٥**  
**التدفق النقدى بنهاية السنة**  
**خلال الفترة ٢٠٠١ - ٢٠٠٦**  
**(القيمة بالآلاف جنيه)**

السنة	٢٠٠١	٢٠٠٢	٢٠٠٣	٢٠٠٤	٢٠٠٥	٢٠٠٦
قيمة التدفق النقدى	١٧٧٤	١٩٦٥	٢٦٦٥	١٤٣٥	١٤٥٠	١٣٥٧
رصيد القروض						
قرض قصير (١٠٪)	٣٠٠	٣٠٠	٣٠٠	٣٠٠	٣٠٠	صفر
قرض طويل (١٢٪)	١٣٠٠	١٣٠٠	١٣٠٠	١٣٠٠	٢١١	صفر
قرض طويل (١٤٪)	٥٩٠٠	٤٥٦١	١٨٩٦	٤٦١	صفر	صفر
سندات (١٨٪)	٦٢٦	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر
رصيد القروض	٨١٢٦	٦١٦١	٢٤٩٦	٢٠٦١	٦١١	صفر



٤ - أن رصيد القروض كان في تناقص، حيث يتوقع سداد كل القروض بنهاية عام ٢٠٠٦، بل وسوف يتبقى فائض من التدفقات النقدية المتوقع أن يتولد بنهاية سنة ٢٠٠٦، قدره ٧٤٦ ألف جنيه. وتلك بعد سداد أرصدة القروض التي كانت مستحقة بنهاية سنة ٢٠٠٥ { (١٣٥٧ - (٣١١ + ٣٠٠) = ٧٤٦ ألف جنيه } .

أما أهم الملاحظات على جدول ٦ - ٦ الذي يوضح الفوائد المستحقة سنويا فهي :

- ١ - إعطاء أولوية لسداد القروض ذات التكلفة المرتفعة، قد انعكس بوضوح على الفوائد المستحقة.
- ٢ - أن الفوائد في كل سنة تدفع على رصيد القروض في بداية السنة أي على رصيدها في نهاية السنة السابقة.
- ٣ - على ضوء أرصدة القروض في جدول ٦ - ٥ يتوقع اختفاء الفوائد من قائمة الدخل للمنشأ بنهاية عام ٢٠٠٦ .

#### جدول ٦ - ٦

الفوائد المستحقة سنويا خلال الفترة ٢٠٠١ - ٢٠٠٦  
(القيمة بالألف جنيه)

السنة	٢٠٠١	٢٠٠٢	٢٠٠٣	٢٠٠٤	٢٠٠٥	٢٠٠٦
قرض قصير (١٠٪)	٣٠	٣٠	٣٠	٣٠	٣٠	٣٠
قرض طويل (١٢٪)	١٥٦	١٥٦	١٥٦	١٥٦	١٥٦	٣٧
قرض طويل (١٤٪)	٨٢٦	٨٢٦	٦٣٩	٢٦٥	٦٥	صفر
سندات (١٨٪)	٤٣٢	١١٣	صفر	صفر	صفر	صفر
قيمة الفوائد	١٤٤٤	١١٢٥	٨٢٥	٥٤١	٢٥٠	٦٧

ماذا يعنى هذا؟ يعنى أن للنشأة أصبحت معدة للبيع للغير، الذى يستطيع أن يحقق نفس للزايا، يستطيع إعادة تقييم الأصول التى بلغ رصيدها صفر، يستطيع استبدال جزء كبير من حقوق الملكية بأموال مقترضة، يتحقق من وراء القوائد المستحقة عليها ومن اهلاك الأصول التى أعيد تقييمها، وفورات ضريبية كبيرة.

وهنا نتساءل هل يمكن بيع الشركة بنهاية السنة الخامسة؟ نعم يمكن ذلك. وتعالى نضع عدة فروض شديدة التحفظ. وهى أن ربحية السهم ستظل عند ٢.٧١ جنيه، وأن مضاعف الربحية للسهم، والذى كان قد بلغ ١٤.٢ مرة على أساس السعر قبل التحول، ظل كما كان عليه. هذا فرض شديد التحفظ، إذ فى ظل التحسن فى أداء الشركة، يتوقع أن يرتفع المضاعف. وإذا ما اتفقنا على نتائج هذا التحليل، فإن القيمة العادلة للسهم ينبغي أن تكون ٢٨.٧٥ جنيه (٢.٧١ جنيه  $\times$  ١٤.٢). مره أخرى تبدو القيمة المقدرة لربحية السهم شديدة التحفظ، إذ تقوم على فرضية تعكسها مقارنه جدول ٦ - ٢ مع جدول ٦ - ٤ مؤداها أن المبيعات لم تتأثر من جراء قرار التحول. وعلى الرغم من ذلك، فإن قيمة حقوق الملكية بنهاية السنة الخامسة يتوقع لها أن تبلغ ١٩.٣٧٥ مليون جنيه (٥٠٠ الف سهم  $\times$  ٣٨.٧٥ جنيه)

ولنعود بذاكرتنا إلى الوراء لنجد حق اختيار متاح لمجموعة المستثمرين، يتمثل فى إمكانية شراء حصة بنك الاستثمار فى رأس المال، والتى تقدر بقيمه قوامها ٥.٦٥ مليون جنيه. وإذا ما تم ذلك فإن القيمة الصافية لمجموعة المستثمرين تصبح ١٣.٧٢٥ مليون جنيه (١٩.٣٧٥ مليون جنيه مطروحاً منها ٥.٦٥ مليون جنيه). وبفرض أن أتعاب بنك الاستثمار مليون جنيه عن كافة خدماته، حينئذ يتبقى ١٢.٧٢٥ مليون جنيه عن استثمار قدمته المجموعة منذ خمس سنوات مضت قيمته ١.٤٤ مليون جنيه، وهو ما يمثل معدل عائد سنوى مركب يتم حسابه من جدول القائدة للركية رقم ٢ تزيد نسبيته عن ٥٠٪.

ولكن ما هي مصادر ذلك للعائد المرتفع؟ هناك الوفورات للضريبة المتولده عن إعادة تقييم الأصول. هناك مكاسب من انخفاض القيمة الحالية للضريبة طالما أن إهلاك الأصول قد تم باستخدام قسط الإهلاك المتناقص. هناك الوفورات الضريبية على فوائد القروض، وهي قروض بحجم هائل. فلقد بلغت نسبة القروض، بما فيها القرض المصرفي قصير الأجل، إلى حقوق الملكية ٣,٩ : ١. وهي نسبة ليست كبيرة، إذ يمكن أن تبلغ النسبة ٦ : ١ كما سبق الإشارة. هناك كذلك حق الشركة في تسوية الخسائر في السنوات الثلاثة الأولى من الأرباح السابقة التي حققتها الشركة قبل عام ٢٠٠١ (Marshall and Bansal, 1993, p. 570). يضاف إلى ذلك الانخفاض في تكلفة الوكالة والتي نجم عنها انخفاض في تكاليف العمليات بما يعادل ١٢٠٠ ألف جنيه. وأخيرا هناك العائد الذي قد يتولد على عن استثمار الأموال المقترضة. ولكن ماذا عن المخاطر؟ ليست ضخمة. ليست ضخمة!! نعم ليست ضخمة. فالشركات المستهدفة للتحويل، عادة ما تكون شركات تتسم أرباحها وتدفقاتها النقدية بقدر من الاستقرار، الذي يمثل عنصر أمان للدائنين.

ونختتم القسم بالإشارة إلى نقطة جديرة بالاهتمام، وهي أن تقييم عملية التحويل يركز على التدفقات النقدية، التي تتمثل في صافي الربح بعد الضريبة مضافا إليه قسم الإهلاك وأي مصروفات أخرى لا تستخدم أموالا حاضرة. فمن تلك التدفقات النقدية يتم سداد القروض، وتُشترى الأصول، وتُدفع التوزيعات لمجموعة المستثمرين في عملية التحويل. ولكن ماذا عن الأرباح؟ مهمة كجزء من التدفق النقدي، أما الربح ذاته فعنابا ما لا يتحقق في السنوات الأولى من التحويل، وهو ما يبدو واضحا من جدول ٦ - ٤، حيث حققت الشركة خسائر في الثلاث سنوات الأولى. ماذا يعني هذا؟ يعني أن المهندسين الماليين لن يشرعوا في تنفيذ

عملية التحول إلا إذا كانت هناك مؤشرات مطمئنة من حيث حجم التدفقات النقدية، واستقرار تلك التدفقات. ولا بد وأن يكون حذرهم مضاعف، خشية على سمعتهم، فضلا عن أن يكتنر الاستثمار الذي يعملون معه، عادة ما يقدم قروضا، كما قد يساهم بحصة في رأس المال الشركة المعنية.

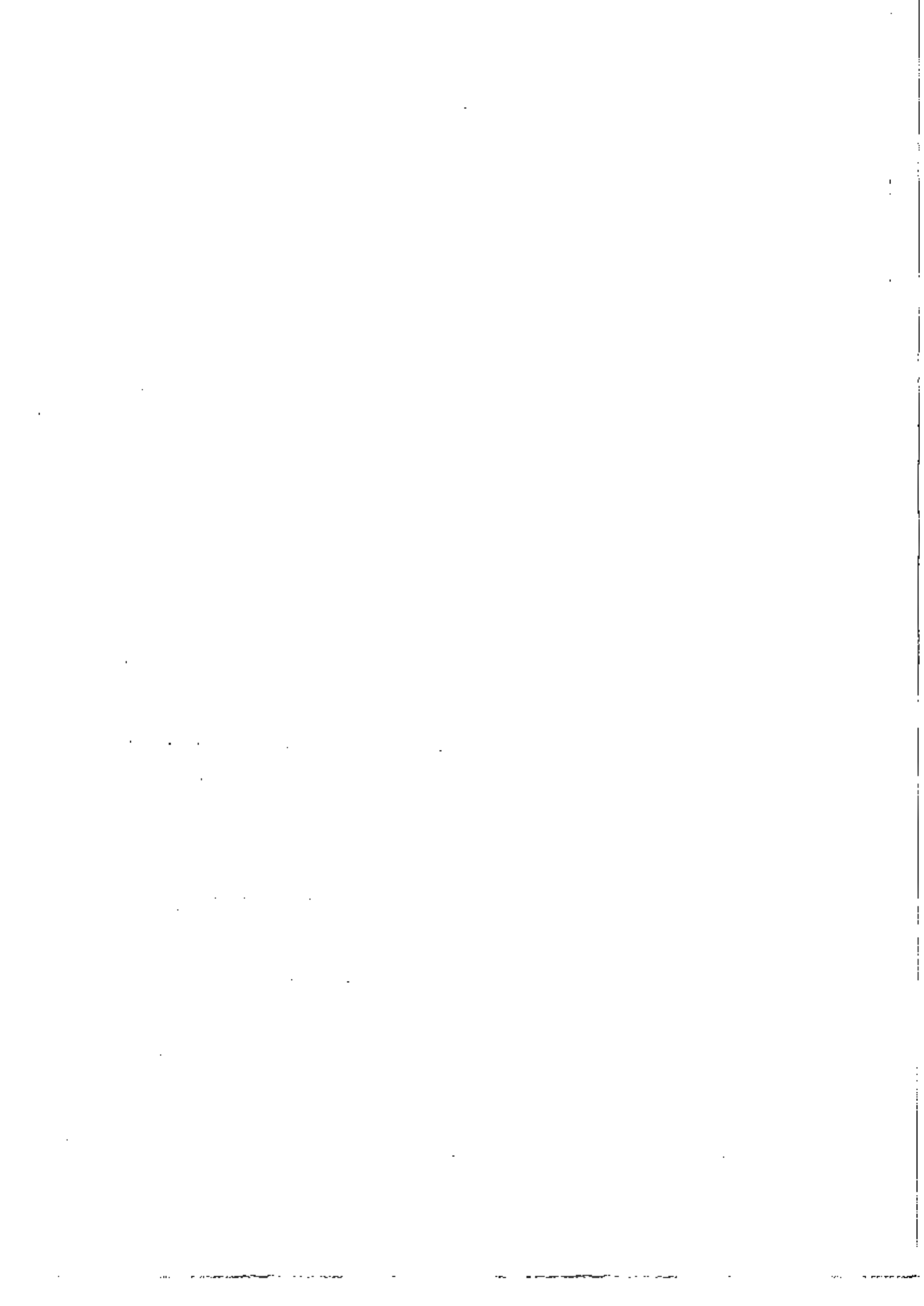
هذا، ولقد تعرضت إعادة الهيكلة من خلال تحويل الشركة المساهمة الى شركة خاصة للعديد من الانتقادات، في مقدمتها أنه قد يترتب عليها التخليص من جزء من القوة العاملة، كما قد تحدث خلا في سوق الائتراض. فجاذبية السندات منخفضة الجودة نتيجة لارتفاع عائدها مقارنة بما تنطوي عليه من مخاطر، قد يقلل من فرصة إصدار سندات أعلى جودة، إلا إذا كان معدل الكوبون الذي تحمله مرتفعا (Brealey et al, 1999, p. 617). هذا فضلا عن أن عملية التحول من شأنها أن تدفع بالإدارة إلى التضحية بالأهداف طويلة الأجل، لحساب الأهداف قصيرة الأجل، التي تتمثل أساسا في العمل على توفير تدفقات نقدية لسداد القروض. ومن الانتقادات الأخرى كذلك أن عملية التحول قد تعرض الشركة للإفلاس (Block and Hirt, 1997, p. 442). وبالفعل لوحظ تزايد حالات الإفلاس، بين الشركات التي يتم إعادة هيكلتها بالتحويل، وذلك بسبب عدم قدرتها على الوفاء بما عليها من التزامات. هذا فضلا عن الانتقادات المتمثلة في ضخامة الوفورات التي لها أثرها على الحصيلة الضريبية.

ومع هذا يشير بريلى وزملاؤه (Brealey et al, 1999, p.617) إلى أن وجود فرصة لتحويل الشركة المساهمة إلى شركة خاصة، قد يكون له إيجابياته. فخوف الإدارة من أن تحدث عملية تحويل من وراء ظهرها، دون أن تتاح لها المشاركة فيها، يمثل قوة دافعة للإدارة لتخصيص الأداء لكي تحظى برضى المساهمين، مما يمكنها من الوقوف في وجه أي محاولة للسيطرة العدوانية مهما كان أسلوبها. ومع هذا يعترف بريلى وزملاؤه أن

خوف الإدارة من إمكانية حدوث عملية التحويل، من شأنه أن يؤدي إلى ارتباك أدائها وانعكاس ذلك سلبيا على هدف تعظيم ثروة الملاك.

### خلاصة:

يقصد بإعادة الهيكلة من خلال تحويل شركة مساهمة إلى شركة خاصة، قيام مجموعة من المستثمرين، قد يكون من بينهم أعضاء من الإدارة، بالحصول على قروض تستخدم في شراء أسهم الشركة، لتنتهي ملكية الشركة لحفنة صغيرة من المستثمرين. ولقد بدأ هذا النمط من إعادة الهيكلة في الظهور في أوائل الثمانينات، كنتيجة لتزايد معدلات التضخم، وتحسن مستوى الأداء الاقتصادي، ورواج سوق السندات منخفضة الجودة، والتعديلات التي طرأت على التشريع الضريبي. ولانجاح عمليات إعادة الهيكلة باستخدام هذا الأسلوب، تفنن المهندسون الماليون في استنباط أنواع تمويل جديدة تسهم في الإسراع في تنفيذ عمليات التحويل. ولقد كشفت الممارسة في هذا المجال عن تحقيق مكاسب وغيره للمستثمرين الذين ينهون عملية التحويل بنجاح. أما مصادر تلك المكاسب فهي الوفورات الضريبية، والوفورات في تكلفة الوكالة، والعائد المتولد عن الاقتراض، واحتمال انتقال الثروة إلى الملاك الجدد من فئات أخرى، إضافة إلى احتمال أن يكون سعر شراء أسهم الشركة بقيمة أقل من قيمتها الحقيقية.



الباب الثالث  
الهندسة المالية في خدمة  
تطوير الأداء





الابتكار في العمليات المالية، بهدف تحسين الأداء ما زال في بداية الطريق، تطبيقاته محدودة وتنطوي تحت ثلاثة مجالات هي: ابتكارات تهدف إلى تخفيض تكلفة المعاملات، وأخرى تتيح الفرصة لاستخدام الأساليب التكنولوجية الحديثة التي تستهدف سرعة تنفيذ المعاملات المالية، وهناك كذلك الابتكارات التي تهدف إلى تخفيض الرصيد النقدي العاطل، خاصة في الفترات التي ترتفع فيها أسعار الفائدة. وسوف نتناول تلك المجالات في ثلاثة فصول. ففي الفصل السابع نتناول عمليات مبتكرة تسهم في تحسين الأداء دون أن تنطوي على استخدام تكنولوجيا حديثة. وفي الفصل الثامن نعرض لعمليات مبتكرة لتحسين الأداء تنطوي على استخدام مثل هذه التكنولوجيا. يأتي بعد ذلك الفصل التاسع الذي يتناول قبة التزاوج بين الهندسة المالية والتكنولوجيا، أنه سوق نازدك.

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and activities. It emphasizes that proper record-keeping is essential for ensuring transparency and accountability in financial operations. This section also highlights the role of internal controls in preventing fraud and errors.

2. The second part of the document focuses on the implementation of robust risk management strategies. It outlines various risk assessment techniques and provides guidance on how to identify, measure, and mitigate potential risks. The text stresses the need for a proactive approach to risk management to protect the organization's assets and reputation.

3. The third part of the document addresses the importance of effective communication and reporting. It discusses the need for clear and concise communication channels and the role of regular reporting in keeping stakeholders informed. This section also touches upon the importance of maintaining accurate financial statements and the role of auditors in verifying the accuracy of these reports.

4. The fourth part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and activities. It emphasizes that proper record-keeping is essential for ensuring transparency and accountability in financial operations. This section also highlights the role of internal controls in preventing fraud and errors.

5. The fifth part of the document focuses on the implementation of robust risk management strategies. It outlines various risk assessment techniques and provides guidance on how to identify, measure, and mitigate potential risks. The text stresses the need for a proactive approach to risk management to protect the organization's assets and reputation.

6. The sixth part of the document addresses the importance of effective communication and reporting. It discusses the need for clear and concise communication channels and the role of regular reporting in keeping stakeholders informed. This section also touches upon the importance of maintaining accurate financial statements and the role of auditors in verifying the accuracy of these reports.

7. The seventh part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and activities. It emphasizes that proper record-keeping is essential for ensuring transparency and accountability in financial operations. This section also highlights the role of internal controls in preventing fraud and errors.

8. The eighth part of the document focuses on the implementation of robust risk management strategies. It outlines various risk assessment techniques and provides guidance on how to identify, measure, and mitigate potential risks. The text stresses the need for a proactive approach to risk management to protect the organization's assets and reputation.

9. The ninth part of the document addresses the importance of effective communication and reporting. It discusses the need for clear and concise communication channels and the role of regular reporting in keeping stakeholders informed. This section also touches upon the importance of maintaining accurate financial statements and the role of auditors in verifying the accuracy of these reports.

10. The tenth part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and activities. It emphasizes that proper record-keeping is essential for ensuring transparency and accountability in financial operations. This section also highlights the role of internal controls in preventing fraud and errors.

## الفضل السابع

### العمليات المبتكرة لتحسين الأداء

أسهمت الهندسة المالية مساهمة واضحة في تحسين الأداء، وذلك من خلال سرعة تنفيذ العمليات وتخفيض تكلفتها. كل ذلك في الوقت الذي تتحقق فيها المكاسب لكافة الأطراف المعنية. بما يضمن لتلك العمليات المبتكرة الصمود والاستمرار. وقد أثرنا تخصيص هذا الفصل للابتكارات التي لا تنطوي على استخدام أنظمة الكترونية، على أن نخصص الفصل الثامن للابتكارات التي تركز على تلك الأنظمة. وفي تناولنا لمحتويات هذا الفصل سوف نبدأ بالقسم الأول الذي يعرض للتسجيل من الرف، يتبعه القسم الثاني الذي يتناول الهندسة المالية لنشاط السمسرة. ننتقل بعد ذلك إلى القسم الثالث حيث نقدم ابتكار آثار وما زال يثير الجدل، هو المتاجرة بالحزمة. وفي القسم الرابع نتناول منتج آخر للهندسة المالية هو الشراء الهامشي، نتبعه بالقسم الخامس الذي نخصصه للهندسة المالية المتمثلة في البيع على المكشوف .

### التسجيل من الرف :

قد يكون من الملائم في البداية أن نتناول عملية تسجيل أو قيد ورقة مالية معينه بهدف طرحها للاكتتاب العام، وذلك حتى يمكن تقدير قيمة الابتكار الذي توصلت إليه الهندسة المالية في هذا الشأن. لكي تبدأ المنشأة في طرح أوراقا مالية للاكتتاب العام، عليها أن تتقدم بطلب تسجيل لدى هيئة الأوراق المالية والبورصة SEC التي يقابلها في مصر الهيئة العامة لسوق المال، والتي يقع عليها مسؤولية التأكد من أن البيانات الموضحة في طلب التسجيل كافية للحكم على مدى جودة الورقة المالية المقرر طرحها للتداول.

ولتحقيق هذا الهدف الزم القانون للمنشأة بتقديم طلب أو صحيفة تسجيل Registration Statement فى كل مرة ترغب فيها إصدار أوراق جديدة. ويقتضى التسجيل بتزويد هيئة الأوراق المالية والبورصة ببيانات عن المنشأة المعنية، ومعلومات عن الاتفاق المبرم بينها وبين بنك الاستثمار المتوط به عملية الطرح. ومن أهم تلك البيانات والمعلومات ما يلى:

- ١ - طبيعة نشاط المنشأة، وبنائها التنظيمى، وهيكلها المالى.
- ٢ - أسماء أعضاء مجلس الإدارة وكبار المديرين، وعناوينهم ومرتباتهم.
- ٣ - سياسة المنشأة فى شأن المكافآت والمنح لأعضاء الإدارة، ونظام مشاركتهم فى الأرباح. وما إذا كان هناك أسهم تباع لأعضاء الإدارة من خلال الاختيار الذى يعطى الحق فى شراء Stock Options عدد من الأسهم مستقبلا، بسعر يتحدد عند تقرير حق الاختيار.
- ٤ - العقود المبرمة مع مقاولين من الباطن، أو مع مكاتب استشارية أو غير ذلك.
- ٥ - ميزانيات وقوائم دخل معتمدة من المراقب المالى، وذلك عن عدد من السنوات.
- ٦ - نسخة من عقد تأسيس المنشأة ولوائحها Bylaws، ونسخة أيضاً من العقد المبرم مع بنك الاستثمار.
- ٧ - الأوراق المالية التى سبق إصدارها، والمزايا الخاصة التى يتمتع بها حاملها.
- ٨ - الشروط والمزايا التى سوف يتمتع بها المستثمر، فى حالة شرائه للورقة المالية محل الإصدار.

٩ - الهدف من الإصدار، والسعر المحدد للبيع للجمهور، والسعر المحدد للبيع للفتات الخاصة كالملاك الحاليين للمنشأة.

١٠ - أي معلومات أخرى ترى اللجنة ضرورة تزويدها بها.

ويطلق على الجزء الأول من طلب أو صحيفة التسجيل بالمشور Prospectus وهو يتضمن معظم البيانات سالفة الذكر، ويعد خصيصاً للتوزيع على المستثمرين المحتملين وذلك من خلال بنك الاستثمار. وينص القانون على أن لا يتم توزيع المشور لو إصدار الأوراق محل التسجيل، قبل مضي عشرون يوماً تقوم خلالها هيئة الأوراق المالية والبورصة بمراجعة البيانات التي يحتويها، واعتماده بعد التحقق من سلامة ما به من معلومات (Santomero and Babbie, 1997, p. 440). وإذا لم يتم إخطار المنشأة أو بنك الاستثمار برد اللجنة بعد انتهاء المهلة المذكورة، يعد ذلك بمثابة موافقة ضمنية. ومع هذا قد تمتد تلك الفترة في ظروف معينة لعدة شهور قبل الحصول على الموافقة. هذا ويسمح القانون بتوزيع المشور على المستثمرين المحتملين قبل المهلة المذكورة، بشرط أن توضع ملاحظة بالحرر الأحمر على غلاف المشور، تشير بوضوح بأنه لم يعتمد بعد من الهيئة.

ولنا أن نتصور الجهد والوقت والتكلفة التي تصاحب توفير تلك البيانات، في كل مرة ترغب فيها المنشأة في إصدار المزيد من ورقة مالية ما. هذا فضلاً عن فترة الانتظار حتى تعطي هيئة الأوراق المالية والبورصة كلمتها. وعادة ما يتحدد السعر الذي تباع به الورقة قبيل أضر خطوة في إجراءات التسجيل، وذلك حتى يتم التسعير وفقاً لأحدث المعلومات المتاحة. وإذا ما كان تقدير السعر سليماً، والظروف الإقتصادية مواتية، والمركز المالي للمنشأة المعنية قوياً، والمنشأة

معروفه ولها تاريخ، حينئذ يتوقع أن ينفذ الإصدار في أيام قليلة بل وربما في بضع ساعات Go out the Window . أما إننا لم يتوافر واحد أو أكثر من تلك الشروط، فقد يتطلب الأمر أسبوعاً أو شهوراً قبل أن يتم التخلص من الإصدار Sticky Issue، بل وربما يعجز بنكير الاستثمار المنوط به مهمة الإصدار، عن تصريف الحد الأدنى المتفق عليه خلال الفترة المحددة، مما قد يعنى تكبده لخسائر قد تكون ضخمة، وذلك عندما يلعب دور المتعهد الضامن لتصريف الإصدار.

ومرة أخرى تبدو ضخامة حجم المخاطر التي تتعرض لها الشركة المصدرة وأيضاً بنكير الاستثمار المختص، إذ ما طرأت ظروف جعلت من الصعب تصريف الإصدار أو الحد الأدنى الذي تنص عليه تعليمات الهيئة الرقابية SEC، وذلك خلال الفترة المحددة للاكتتاب. ويضيف فرنسيس (Francis, 1992, pp. 75 - 77) أن العلاقة بين حجم الإصدار وبين نصيب الورقة المالية من تكلفة الإصدار هي علاقة عكسية وإن كانت غير خطية. يرجع هذا إلى أن الجانب الأكبر من تكلفة الإصدار، تتمثل أساساً في مصاريف تسجيل الورقة لدى هيئة الأوراق المالية والبورصة SEC، وهي تكاليف ثابتة بطبيعتها. هذا يعنى أن تعدد مرات التسجيل لإصدارات صغيرة، لا بد أن يصحبه ارتفاع في نصيب الورقة المالية من تكلفة الإصدار.

وإعترافاً بعبء التكاليف الثابتة للتسجيل، استجابت لجنة الأوراق المالية والبورصات في الولايات المتحدة لوجهة نظر المهندسين الماليين، وذلك من خلال تعديل أجرى في عام ١٩٨٢ بمقتضى القاعدة ٤١٥. وبمقتضى تلك القاعدة يسمح للمنشآت التي تصدر أوراقاً مالية من حين إلى آخر - وهي عادة منشآت كبيرة - بأن تقدم طلب تسجيل رئيسي، يتضمن خطة زمنية لإصدار ورقة مالية ما، بحيث تغطي الخطة فترة زمنية معينة على أن يتم الإصدار على دفعات. هذا

ويقدم طلب التسجيل (Rose, 1997, p. 623) مصحوباً بالرسوم المقررة. وتلزم تلك القاعدة الجهة المصدرة بتحديث بيانات الطلب في كل مرة تقرر فيها طرح إصدار جديد. ويطلق على هذا الإجراء التسجيل من الرف Shelf Registration إذ يظل طلب التسجيل الرئيسي - المحفوظ لدى هيئة الأوراق المالية والبورصة - ساري المفعول لمدة طويلة تصل إلى عامين .

### مزايا التسجيل من الرف :

إلى جانب كونه يسهم في تخفيض نصيب الورقة الواحدة من تكلفة الإصدار ، يسهم التسجيل من الرف في تخفيض الوقت الذي يمضي منذ اتخاذ قرار الإصدار الجديد حتى طرح الإصدار للبيع، وهو تخفيض من شهرين أو أكثر إلى بضعة أيام (Van Home, 1995, p. 575). كما يخلق منافسة أشد بين بنوك الاستثمار الراغبة في تولى شئون الإصدار (Denis, 1991) نظراً لضخامة حجمه. ويضيف جتمان وزملاؤه (Gitman et al, 1985, p. 855) ميزة أخرى، وهي أنه إذا لم تستطيع المنشأة توزيع الكمية المصدرة، فإنه يمكنها الانتظار ثم تحاول ثانية وثالثاً ... إلى أن تنتهي من توزيع الكمية كلها، أو حتى تنتهي المدة المحددة في طلب التسجيل، والتي تصل إلى عامين كما سبق الإشارة . هذا فضلاً عن استطاعتها تحديد توقيت الإصدار - خلال الفترة المحددة - بما يتناسب مع حاجتها لموارد مالية إضافية (Santomero and Babble, 1997, p. 441) واغتنام الفرص المواتية للطرح دون انتظار للإنتهاء من اجراءات طويلة (Marshall and Bansal, 1993, p. 449).

وعلى الرغم من تلك المزايا فقد لوحظ تخلى بعض المنشآت عن استخدامه (Denis, 1991). أما السبب فهو اضطرابها إلى بيع الإصدار بسعر منخفض نجم عنه خسائر فاقت الوفورات في التكاليف الثابتة

المصاحبة له. ولكن لماذا ينخفض سعر السهم في ظل هذا النوع من التسجيل؟ في ظل نقص المعلومات لدى المستثمرين المحتملين مقارنة بالمعلومات المتاحة لإدارة المنشأة *Information Asymmetry*، قد ينظر هؤلاء المستثمرين إلى قرار التسجيل من الرف على أنه إجراء يقصد منه أن تكون المنشأة مستعدة على الدوام لاستغلال فرص ارتفاع سعر السهم عن قيمته العادلة، لتقوم بطرح المزيد من الأسهم للاكتتاب. وإذا ما تمكنت المنشأة من تصريف الإصدار كله عند هذا السعر، تكون بذلك قد حققت هدفها. من ناحية أخرى، إذا انخفضت القيمة السوقية للسهم عن قيمته العادلة قبل أن تنتهي من تصريف الإصدار كله، فسوف تتوقف وتترقب اتاحة الفرصة مرة أخرى. وإذا ما كان هذا هو اقتناع المستثمرين المحتملين، فسوف يستحيل على المنشأة تصريف الإصدار إلا إذا قدمت خصماً مناسباً على سعر السهم (Myers & Majluf, 1984; Bradford, 1987; Denis, 1991).

تكشف مراجعة التحليل السابق عن أن المشكلة ليست في نظام التسجيل، بل في إيجاد وسيلة لإقناع المستثمرين المحتملين، بأن السبب الرئيسي لطرح كميات إضافية من الأسهم في كل مرة، مرجعه حاجة المنشأة إلى موارد مالية في ذلك التوقيت لتغطية احتياجاتها. هذا فضلاً عن رغبتها في الاستفادة من المزايا المصاحبة لهذا الأسلوب في التسجيل، والمتمثلة في تخفيض تكلفة الإصدار، وهو ما ينعكس بالإيجاب على ثروة الملاك. وهنا يشير دنيس (Denis, 1991) في أن تولى بنك استثمار شؤون الإصدار الجديد، من شأنه أن يزيل هذا الاعتقاد، ويضعف بالتالي من التأثير السلبي لنقص المعلومات لدى المستثمرين *Information Asymmetry* عن السعر الذي يباع به السهم. ولكن كيف ذلك؟ من المتفق عليه أن سمعة بنك



الاستثمار تتأثر بالتسعير الخاطئ للسهم ، ومن ثم يتوقع أن يخصص البنك وقتاً كافياً لدراسة ظروف الإصدار ، بما يضمن الوصول إلى تسعير سليم له ، وإلا فقد البنك سمعته ، وتضاءلت فرصة حصوله على عطاءات إصدار مستقبلاً. قد يجادل القارئ بالقول بأن هذه وجهة نظر عامة تتعلق بأي إصدار جديد من الأسهم ، ولكن هل يختلف في ذلك الإصدار بنظام التسجيل على الرف عن الإصدار من خلال النظام التقليدي للتسجيل؟

يشير دنس (Denis, 1991, p. 197) إلى أنه في ظل التسجيل من الرف لا يكون هناك إلزاماً بتسميه بنك الاستثمار الذي يضطلع بالمهمة إلا قبيل الإصدار بفترة قصيرة، بل وقد لا يتم تسميته على الإطلاق. وسواء أعلن عن إسم البنك أو لم يعلن، فإن اختيار بنك الاستثمار في هذه الحالة عادة ما يتم وفقاً لأسلوب العطاءات، والذي في ظله يختفى الدافع لدراسة مبكرة لظروف الإصدار، نظراً لعدم ضمان رسو العطاء على البنك المعنى. يضاف إلى ذلك أن العطاء يتم حسمه قبيل تاريخ الإصدار بفترة قصيرة، مما لا يتيح فرصة كافية أمام البنك الذي وقع عليه الاختيار للقيام بالدراسة والبحث.

في ظل كل هذه الظروف تتضاءل ثقة المستثمرين المحتملين في تسعير السهم، مما تضطر معه المنشأة إلى تقديم خصم على القيمة المعلنة لبيعه. حقاً تتكبد المنشأة تكاليف إصدار أقل نظراً لعدم قيام البنك بجهود كافية للبحث والدراسة، إلا أن ضعف ثقة المستثمرين في سلامة تحديد سعر الإصدار من شأنه أن يؤدي إلى بيعه بسعر أقل، بحيث قد تفوق الخسائر الناجمة عن ذلك الوفورات في تكاليف الإصدار والتسجيل. مرة أخرى التسجيل من الرف ليس هو مصدر المشكلة، بل المشكلة تكمن في ظروف اختيار بنك الاستثمار وتكليفه بالمهمة.

ومع هذا، فإنه مع الاتجاه المكثف نحو التوريق Securitization، خاصة في مجال القروض العقارية، وهو الموضوع الذي سنعرض له في فصول الباب الخامس، ازدادت أهمية التسجيل من الريف، خاصة بالنسبة لإصدار السندات (Marshall and Bansal, 1993, p. 449). ذلك أنه قد أصبح من الممكن تنفيذ عملية توريق مربحة لحققة ضخمة من القروض العقارية، دون التعرض لضغط تصريفها خلال فترة قصيرة، وهو ما يمكن أن يحدث في ظل التسجيل بالأسلوب التقليدي. هذا فضلا عن عدم تأثر أسعار السندات بنفس درجة تأثر أسعار الأسهم، من جراء عدم تماثل المعلومات.

### توافر ركن الاستمرارية :

نذكر القارئ بأن نجاح أى منتج للهندسة المالية، مؤشره الوحيد الاستمرارية. وأن تلك الاستمرارية مرهونة بتحقيق مزايا للأطراف التى تتأثر بذلك المنتج. فهل تتوافر أركان الاستمرارية لمنتج التسجيل من الريف؟ نعم تتوافر. فالجهة المصدرة تحقق لها المرونة فى مواجهة ظروف السوق، كما أتيج لها فرصة أفضل لتحديد توقيت الإصدار. هذا فضلا عن تخفيض تكلفة الإصدار، وسرعه التلبية. وبنكبر الاستثمار الذى قد يحصل على دخل صافى أقل، مما كان يمكن أن يحققه فى حالة تعدد الطرح فى ظل نظام التسجيل التقليدى، لم يعترض على الابتكار الجديد، طالما أن كل ما يحتاجه فى مرات الطرح المتعددة، يتمثل فى تحديث البيانات، دون أن تنطوى العملية على جهود أو وقت أو تكلفة إضافية تذكر (Marshall and Bansal, 1993, p. 449).

### الهندسة المالية لنشاط السمسرة:

لكى نقدر مساهمة الهندسة المالية فى تخفيض عمولة السمسرة، قد يكون من المناسب أن نتناول عرض تاريخى لتلك

العمولة في السوق الأمريكي، بعدها نعرض لنشاط سمسار الخصم لنوضح جوانب الهندسة المالية التي ينطوى عليها.

### عروض تاريخي للعمولة السهمية :

نص اتفاق بتنود Buttonwood Agreement الذي أنشأت بمقتضاه بورصة نيويورك في عام ١٧٩٢، على أن يضاف إلى قيمة الصفقة التي تجرى بين المتعاملين من غير أعضاء البورصة، عمولة تحدد طبقاً لجدول يضع حداً أدنى لها. في ذلك الوقت كانت معظم الصفقات تبرم لصالح مستثمرين أفراد، كما لم يتجاوز حجم الصفقة في معظم الأحوال ١٠٠٠ سهم (Reilly, 1985, p. 95).

ويظهر المؤسسات المتخصصة في الاستثمار، مثل هيئات استثمار أموال المعاشات وشركات التأمين وصناديق الاستثمار، زاد حجم الصفقات في الوقت الذي لم يطرأ فيه على العمولة أي تغيير. فالصفقة التي تنطوى على ٥٠٠٠ سهم يدفع عنها عمولة تبلغ ٥ أضعاف الصفقة التي تنطوى على ١٠٠٠ سهم، أي دون أن يكون للاقتصاديات الحجم الكبير أي أثر على مقدار العمولة. كل ذلك على الرغم من عدم وجود اختلاف يذكر بين الجهد المبذول لتنفيذ أمر ينطوى على عدد محدود من الأسهم، وأمر آخر ينطوى على عدد كبير منها.

ولما شعر السماسرة بثقل عبء العمولة على تلك المؤسسات اتبعوا سياسة أطلقوا عليها التخلي Give - Ups ويمقتضى تلك السياسة يتخلى السمسار عن جزء من العمولة - وصل في بعض الأحيان إلى ٨٠٪ من قيمتها - إلى مكتب للدراسات تستعين به المؤسسة في أنشطة الاستثمار، حيث يقدم لها المشورة التي تحتاجها لاتخاذ القرار الاستثماري. بعبارة أخرى لم تعد المؤسسة في حاجة

إلى خدمة الاستشارة التي كان يقدمها السمسار. ويطلق على الجزء من العمولة الذي دفعه السمسار نيابة عن المؤسسة الاستثمارية مقابل الخدمات الاستشارية بالدولارات السهلة أو اللينة Soft Dollars. ولم يكن هذا الاجراء كافياً لارضاء تلك المؤسسات، ومن ثم فقد اتجهت إلى خلق ما يسمى بالسوق الثالث، كما إتجهت للحصول على عضوية البورصات حتى تتمكن من ابرام صفقاتها بنفسها، وان اقتصر ذلك على البورصات المحلية، حيث رفضت بورصة نيويورك قبول عضويتهم (١).

وفي عام ١٩٧٠ اقترحت هيئة الأوراق المالية والبورصة SEC إلغاء العمولة الثابتة ، على أن يترك للأطراف التفاوض بشأنها، وعارض أعضاء بورصة نيويورك الفكرة، على أساس أن من شأنها أن تؤدي إلى تخفيض حجم العمولة التي يحصلون عليها، ومن ثم يفقدون النافع لاجراء جلسات المزاد المستمر Continuous Auctions التي تستهدف مقابلة أوامر الشراء بأوامر البيع. وكحل وسط أصدرت الهيئة في أبريل من عام ١٩٧١ قاعدة تقضى بقصر العمولة الثابتة على الـ ٥٠٠ ألف دولار الأولى من قيمة الصفقة، على أن تتحدد العمولة عن باقي الصفقة بالتفاوض. وبعد عام واحد، وبالتحديد في ٢٤ أبريل من عام ١٩٧٢، اقتصر تطبيق العمولة الثابتة على الـ ٣٠٠ ألف دولار الأولى. وأخيراً وفي أول مايو من عام ١٩٧٥ والذي أطلق عليه يوم مايو May Day خضعت العمولة بالكامل للتفاوض.

ويشير ريلي (Reilly, 1983, p. 96) إلى أن خضوع العمولة للتفاوض نجم عنه تخفيض كبير فيما تدفعه مؤسسات الاستثمار.

(١) للمزيد عن السوق الثالث وغيره من الأسواق، يمكن الرجوع في ذلك إلى كتاب الأوراق المالية وأسواق رأس المال، للمؤلف.

ولقد بلغت قيمة الوفورات ما يعادل ٣٠٪ من العمولة التي كانت تدفع في ظل نظام العمولة الثابتة. بل ولقد بلغت الوفورات ما يزيد عن ٤٠٪ في حالة الصفقات الصغيرة نسبياً (٢٠٠٠ سهم تقريباً) التي كانت تجرى على أسهم نشطة No Brainers. بل وفي بعض الأحيان يتم التفاوض على أساس عمولة محددة (يضع سقنات) لكل سهم، بصرف النظر عن قيمته السوقية، وهو ما يعنى تحقيق المؤسسة لوفورات كبيرة في حالة الأسهم ذات القيمة السوقية الكبيرة.

وإذا كان هذا هو الحال بالنسبة لمؤسسات الاستثمار، فإن الوضع يختلف بالنسبة للمستثمرين الأفراد. فالوفورات في ظل التفاوض محدودة نظراً لضعف القدرة التفاوضية، بل وربما زادت العمولة عن ذى قبل، خاصة في حالة الصفقات الصغيرة. غير أنه من حسن الحظ نجحت الهندسة المالية في إدخال ابتكار جديد، أنه سمسرة الخصم Discount Brokers الذين يقدموا خصماً للمستثمرين أفراداً ومؤسسات، تتفاوت نسبته بتفاوت حجم الصفقة. ويقوم هؤلاء السمسرة بشن حملات اعلانية مكثفة لجذب العملاء من خلال جريدة وول ستريت، وغيرها من صحف ومجلات المال والأعمال. والآن إلى ضالتنا المنشودة.

### مسار الخصم :

نجح المهندسون الماليون في تقديم صياغة بديلة لنشاط السمسرة، بهدف تخفيض تكلفته، إنها سمسار الخصم، الذى يقصد به بيت السمسرة الذى يقدم لعملائه خدمات محدودة، مستبعداً أكثر خدمات السمسرة تكلفة، وهى تقديم الخدمات الاستشارية للعملاء فى شأن قرارات الاستثمار. فالخدمات التى يقدمها سمسار الخصم، هى فى حدها الأدنى، حيث تقتصر على الأعمال الكتابية الخاصة بأوامر البيع والشراء .

ويعد هذا النوع من السماسرة ملائماً لأولئك المستثمرين الذين يتخذون قراراتهم بأنفسهم دون حاجة لسمسار يساعدهم في الإختيار أو في توقيت القرار (Fischer & Jordan, 1987, p. 66). وإعطاء فكرة عن مدى ضآلة الخدمة التي يقدمها هؤلاء السماسرة، قد يكون من الملائم الإشارة إلى الخدمة الكاملة التي يمكن أن تقدمها بيوت السمسرة Full-Service Brokerage والتي تحصل في مقابلها على عمولة كاملة. تتمثل تلك الخدمات في: حفظ وحماية محفظة العميل، وتوفير المعلومات، وتقديم خدمة الإتجار، وتقديم التسهيلات الائتمانية، وتقديم النصح والمشورة، إلى جانب خدمات أخرى إضافية (French, 1989, pp. 35 - 41). ومن المؤكد أن صغار المستثمرين قد لا يحتاجون إلى خدمة المتاجرة أو التسهيلات الائتمانية بل وقد لا يحتاج بعضهم لخدمة الحفظ والحماية أو حتى خدمة النصح والمشورة.

أ - الحفظ والحماية: توفر بيوت السمسرة خزائن لحفظ مستند ملكية الأوراق المالية المملوكة للعميل، ومن ثم لا يكون في حاجة إلى تأجير أو شراء خزائن خاصة، كما لن يكون في حاجة إلى نقل تلك الأوراق من وإلى بيت السمسرة الذي يتعامل معه، في كل مرة يرغب فيها إتمام صفقة شراء أو بيع. وغنى عن البيان أن الاحتفاظ بمستندات الملكية لدى بيت السمسرة، يلقى عليه أعباء إضافية مثل تحصيل العوائد من توزيعات وفوائد.

ب - توفير المعلومات: توفر بيوت السمسرة للعميل أحدث المعلومات عن الأوراق المالية التي تتعامل فيها، وذلك وفقاً لتقارير خبراء متخصصين.

ج - خدمة الاتجار: من بين الخدمات الأخرى التي تقدمها بيوت السمسرة هي العمل كسوق متنوعة للاتجار، إذ يمكن للعميل أن

يعتمد عليها ليس فقط فى بيع وشراء الأوراق المالية بأنواعها المختلفة، بل وأيضاً فى المضاربة فى سوق السلع Commodities.

د - التسهيلات الإئتمانية : كذلك تقدم بيوت السمسرة ذات الخدمة الشاملة تسهيلات إئتمانية، متمثلة فى الشراء الهامشى، والبيع على المكشوف.

هـ - النصح والمشورة: تقدم بيوت السمسرة كذلك النصح والمشورة لعملائها بشأن قرارات الاستثمارات، وما قد ينطوى عليه ذلك من عمليات بيع وشراء للأوراق المالية. وقد يصل الأمر إلى قيام بيت السمسرة بإدارة محفظة العميل، واتخاذ قرارات نيابة عنه. يحدث هذا بالنسبة للمستثمرين من ذوى الخبرة المحدودة فى شئون الاستثمار.

و - اخدمات الاضافية : من أمثلة الخدمات الإضافية السلع التى قد تعرضها بيوت السمسرة على عملائها بأسعار رمزية، والهدايا التى يمكن أن تقدمها لهم. هذا إلى جانب تهيئة أماكن مجهزة بكافة التسهيلات للعملاء عند زيارتهم لبيت السمسرة. وبالنسبة للهدايا تقضى التشريعات فى بعض الدول أن لا تزيد قيمتها عن مبلغ معين. غير أنه أمكن لبيوت السمسرة التحايل على ذلك خاصة بالنسبة لكبار العملاء، يتم ذلك بتقديم هدايا من نوع آخر مثل إقراضهم السيارات لعدة شهور، وتقديم مشروبات مرتفعة الثمن وماكنولات خفيفة Wine and Dine وغير ذلك من الخدمات المحببة Colorful Services التى يمكن أن تقدم للعملاء عند زيارتهم لمكانتها.

ولتوضيح حجم الوفورات التى يمكن أن يحققها العميل فى ظل سمسار الخصم، دعنا نلقى نظره على جدول ٧ - ( الذى يزودنا،

بهيكل عمولة السمسرة ، لأحد بيوت السمسرة التي تقدم خدمة كاملة، كما تقدم في نفس الوقت خدمة محدودة ممثلة فيما أطلق عليه المهندسين الماليين سمسار الخصم ، وذلك بافتراض حجم صفقه ١٠٠ سهم، ٣٠٠ سهم (Mayo, 1997, p. 69) . ومن الجدول يتضح :

١ - عمولة سمسار الخصم أقل من عمولة السمسار الذي يقدم خدمة كاملة، سواء كانت المقارنة على أساس قيمة العمولة أو على أساس نسبتها إلى التكلفة الكلية للصفقة أي قيمة الصفقه.

### جدول ٧ - ١

مقارنة لعموله السمسره بالدولار الامريكى  
في ظل نظام الخدمة الكامله والخدمه المحدوده

سعر السهم	عموله سمسار الخصم \$	النسبة إلى التكلفة الكلية	عمولة السمسرة الكاملة \$	النسبة إلى التكلفة الكلية
حجم الصفقة ١٠٠ سهم				
٢٠ دولار	٦١,٠	٣,٠٥%	٧٥,٠٩ دولار	٣,٧٥%
٣٠	٦٩,٠	٢,٣٠	٨٩,٤٥	٢,٩٨
٤٠	٧٧,٠	١,٩٣	٩٩,٠٠	٢,٤٨
٥٠	٨٥,٠	١,٧٠	٩٩,٠٠	١,٩٨
٧٥	٩٢,٥	١,٢٣	٩٩,٠٠	١,٣٢
حجم الصفقة ٣٠٠ سهم				
٢٠ دولار	٨٢,٠	١,٣٧%	١٦٨,٠٠ دولار	٢,٨٠%
٣٠	١٠٣,٠	١,١٤	٢٠٦,٩٩	٢,٣٠
٤٠	١٢٤,٠	١,٠٣	٢٤١,٦٠	٢,٠١
٥٠	١٤٥,٠	,٩٧	٢٧٤,٠٣	١,٨٢
٧٥	١٤٧,٥	,٦٦	٢٩٧,٠٠	١,٣٢



٢ - تزداد القيمة الكلية لعمولة سمسار الخصم مع الزيادة في قيمة الصفقة. فعمولة السمسرة لصفقة قوامها ١٠٠ سهم بسعر للسهم ٢٠ دولار تبلغ ٦١ دولار، بينما عمولة السمسرة لنفس عدد الأسهم ولكن عند سعر للسهم قدره ٤٠ دولار، قيمتها ٧٧ دولار. ونصل لنفس النتيجة إذا ما تعاملنا مع صفقة قوامها ٢٠٠ سهم .

٣ - رغم ازدياد قيمة العمولة التي يحصل عليها سمسار الخصم مع الزيادة في قيمة الصفقة، فإن نسبة العمولة إلى التكلفة الكلية للأمر في تناقص. فعند حجم للصفقة قوامه ٢٠٠ سهم وسعر للسهم ٣٠ دولار (قيمة الصفقة ٩٠٠٠ دولار) كانت نسبة العمولة ١,١٤٪. وعند نفس حجم الصفقة ولكن عند سعر للسهم قوامه ٥٠ دولار (قيمة الصفقة ١٥٠٠٠ دولار)، كانت النسبة إلى التكلفة الكلية ٩٧٪.

٤ - في الصفقات الكبيرة نسبيا تزداد الوفورات التي يحققها العملاء. فعند سعر ٤٠ دولار للسهم وحجم للصفقة ٢٠٠ سهم (قيمة الصفقة ١٢ ألف دولار) كانت عمولة السمسرة الكاملة ٢٤١,٦٠ دولار، مقابل ١٢٤ دولار لعمولة السمسرة غير الكاملة، أي بوفورات بلغت ١١٧,٦ دولار. وعند نفس السعر للسهم، ولكن عند حجم للصفقة قوامه ١٠٠ سهم (قيمة الصفقة ٤٠٠٠ جنيه)، كانت عمولة السمسرة الكاملة ٩٩ دولار في مقابل ٧٧ دولار للعمولة عن خدمة السمسرة المحدودة، أي بوفورات قدرها ٢٢ دولار فقط.

حقا وفورات كبيرة، من شأنها أن ترفع من كفاءة السوق، وبالتحديد كفاءة التشغيل، التي تتطلب أن تكون عمولة السمسرة التي يتكبدها المستثمر لايبرام الصفقة صغيرة. فلو أن القيمة السوقية للسهم ٤٧ دولار بينما القيمة العادلة ٥٠ دولار، فلن يقوم المستثمر

بشراء السهم إذا كان مقدار العمولة ثلاثة دولارات أو أكثر. كما لن يقدم المستثمر على بيع السهم لو أن قيمته السوقية ٥٠ دولار بينما قيمته العادلة ٤٧ دولار. وهكذا تصبح القيمة السوقية للسهم، بسبب ارتفاع عمولة السمسرة، بعيدة عن قيمته العادلة.

ولقد تنبّهت بيوت السمسرة الكبيرة التي تقدم خدمات كاملة إلى خطورة المنافسة مع سمسرة الخصم، لذا قامت باستحداث نوعاً خاصاً من خدمات السمسرة. بمقتضاه تحصل على عمولة في مقابل الأعمال الكتابية لإجراءات التعامل - معاملة لما يقدمه سمسار الخصم - ثم تتقاضى عمولة منفصلة مقابل كل خدمة إضافية يطلبها العميل *Unbundling System* ، وذلك بدلاً من بيع الخدمة كحزمة واحدة، لتضيف بذلك المزيد إلى الهندسة المالية لنشاط السمسرة. بل واغتنمت للبنوك التجارية في الولايات المتحدة هذا الابداع، وذلك للتحايل على قانون جلاس ستيجال *Glass - Steagall Act* الذي يمنعها من ممارسة نشاط السمسرة، وذلك بالتعاقد مع سمسار خصم أو بيت للسمسرة، يتولى تنفيذ أوامر عملاء البنك، دون أن يقدم الخدمات الاستشارية وغيرها من الخدمات الأخرى التي يمكن أن يقدمها البنك لعملائه (French, 1989, p. 36). بعبارة أخرى، أصبح البنك هو الذي يقدم معظم مكونات خدمة السمسرة الكاملة، تاركاً مهمة التنفيذ لسمسار الخصم. يالها من أفاق واسعة تحققت بفضل التطوير والابتكار الذي قدمته الهندسة المالية لخدمة السمسرة.

### توافر ركن الاستمرارية :

توفر ركن الاستمرارية للمنتج الجديد للهندسة المالية، وذلك بفضل المزايا التي تحققت للأطراف المختلفة. فالمهام والوظائف التي يقدمها سمسار الخصم يضطلع بها موظفون يعملون لديه، ولا

يحصلون على عمولة بل على مرتب ثابت (French, 1989, p.36). ومع زيادة حجم العمليات ينخفض نصيب السهم من التكلفة، بما يعنى أنه رغم انخفاض قيمة العمولة، إلا أن الفرصة ما زالت قائمة لتحقيق الربح. كما تمكنت المؤسسات المالية التي لا تحتاج لخدمة السمسرة الكاملة، من تحقيق وفورات فى التكاليف، وذلك بشراء نوعية الخدمة التي هى فى حاجة إليها. والبنوك التجارية وجدت فى سمسار الخصم ضالتها المنشودة، للتخلص من القيود القانونية التي تمنعها من تقديم خدمة السمسرة لعملائها، على النحو الذى سبق الإشارة إليه. وفوق كل هذا وذلك تحسين سيولة السوق، نتيجة لانخفاض تكلفة المعاملات التي تمثل عمولة السمسرة نسبة كبيرة منها. والآن إلى منتج جديد للمهندسة المالية، أثار وما يزال يثير الجدل. إنه المتاجرة بالعملة.

### المتاجرة بالعملة:

كانت المتاجرة فى أسواق رأس المال حتى عهد قريب تجرى على أسهم فردية، بمعنى أن أمر الشراء أو أمر البيع لا يتضمن سوى أسهم منشأة معينة دون غيرها. وفى عام ١٩٧٥ نشطت الهندسة المالية وقدمت لنا منتج جديد هو المتاجرة بالعملة Package Trading أو متاجرة البرنامج Program Trading، حيث يتضمن الأمر تشكيلة من أسهم عدد من المنشآت المقيدة فى البورصة. (Bodie et al, 1996, p. 721; Hill and Jones, 1988). هذا الأسلوب فى المتاجرة كما يبدو يناسب المؤسسات المالية المتخصصة فى الاستثمار، ومن بينها بالطبع صناديق الاستثمار، حيث يصبح مضيقه للوقت والتكلفة فى أحيان كثيرة، أن يكون التعامل على أساس سهم بسهم، أى بالأسلوب التقليدى الذى كان سائد قبل عام ١٩٧٥.

فقد تلجأ المؤسسة المالية للمتاجرة بالحزمة عندما تعترض تغيير التشكيلة التي تتكون منها محفظة الاستثمار، أو في حالة تغيير الإدارة القائمة على المحفظة، في ظل رغبة الإدارة الجديدة في اتباع استراتيجيات استثمارية تستلزم تغيير مكونات المحفظة الحالية كلها أو جزء كبير منها. كما يتم اللجوء إليها في حالة توفر موارد مالية إضافية، أو في حالة سحب جزء من الموارد المالية المتاحة. ففي الحالة الأولى ينبغي شراء تشكيلة جديدة من الأسهم، وفي الحالة الثانية ينبغي التخلص من جزء من التشكيلة القائمة، بما يحافظ على نسبة الموارد المستثمرة في كل سهم داخل التشكيلة (Hill & Jones, 1988, p. 30).

ويضيف قروسمان (Grossman, 1988, p. 18) إمكانية استخدام المتاجرة بالحزمة كأداة للحد من التعرض لخسائر رأسمالية. ففي حالة توقع هبوط أسعار الأسهم، قد تعتمد المؤسسة إلى تخفيض تشكيلة الأسهم التي تتضمنها المحفظة، وذلك في مقابل زيادة نسبة السندات. هنا يعني أن المتاجرة بالحزمة تسهم في سرعة تحويل الاستثمار من سوق الأسهم إلى سوق السندات أو العكس (Haugen, 1997, p. 30)، لتبدو وكأنها أداة مساعدة للتغطية ضد المخاطر (Rose, 1997, p. 619). والآن، ألا ترى في تطبيقات هذا المنتج الجديد، سبيل لزيادة كفاءة السوق، وتحسين أدائه، فضلاً عن تقديم خدمة يحتاجها المتعاملون فيه.

ويشير هل وجونز (Hill & Jones, 1988, p. 51) إلى تطورين أساسيين قد زادا من جاذبية المتاجرة بالحزمة. التطور الأول هو ظهور ما يسمى بتشكيلة المؤشرات Indexed Portfolio وهي استراتيجية تتبعها المؤسسات المتخصصة في الاستثمار، وعلى أساسها تبني

محافظة أوراقها المالية على أساس تشكيلية من الأسهم مماثلة  
للتشكيلية التي يقوم عليها أحد مؤشرات السوق. ومن الأمثلة على  
نلك التشكيلة التي تتكون من ذات الأسهم التي يقوم عليها مؤشر  
ستاندر أند بور ٥٠٠، أو مؤشر داو جونز. وبالطبع انعكس ذلك على  
التجارة بالحزمة إذ تداولت في الأسواق حزم بتشكيلات مماثلة لتلك  
التشكيلات. أما سبب ظهور هذه الاستراتيجية الاستثمارية فهو  
ضمان أن يكون عائد المحافظة مماثلاً لعائد السوق، إضافة إلى أن  
التغيير في التشكيلة Turnover عادة ما يكون في أضيق الحدود، وهو  
ما يعنى انخفاض تكلفة الإدارة وتكلفة المعاملات، وهما من بين  
أهداف الهندسة المالية

أما التطور الثانى فهو ظهور العقود المستقبلية لمؤشرات الأسهم  
Stock Index Future Contract وذلك فى عام ١٩٨٢. هذه العقود على  
درجة عالية من السيولة، كما تنطوى على تكلفة منخفضة  
للمعاملات، إلى جانب أن تنفيذها على أساس المتاجرة بالحزمة أيسر  
وأرخص من تنفيذ حزمة من الأسهم ذاتها فى السوق الحاضر. بعبارة  
أخرى خلقت العقود المستقبلية سوقاً رائجاً لذلك المنتج الجديد.

ومما يذكر أن أزمة يوم الاثنين الأسود، حملت معها عاصفة  
هبت على المتاجرة بالحزمة، تتضمن اتهاماً لها بأنها لعبت دوراً فى  
أحداث الأزمة. فهى تنطوى على التعامل فى تشكيلة من الأسهم، بما  
يعنى تنفيذ أوامر بيع للعديد من الأسهم فى لحظة واحدة، وذلك خلال  
الأزمات، وهو ما يؤدى بدوره إلى اتساع دائرة هبوط الأسعار،  
لنتشر الأزمة هنا وهناك فى لحظات معدودة. هذا، لا يمكن له أن  
يحدث لو أن الأوامر تتضمن سهم بسهم. هذا الاتهام انتهى إلى أن  
اتجهت هيئة الأوراق المالية والبورصة SEC فى الولايات المتحدة

الأمريكية، إلى عدم السماح باستخدام متاجرة الحزمة عند حدوث أزمات، يترتب عليها هبوط قيمة مؤشر داو جونز بنسبة معينة (Kid-well et al, 1993, p. 281) كما سنشير إلى ذلك في القسم الثاني من الفصل الثامن.

### توافر ركن الاستمرارية :

رغم التحديات، توافرت لتاجرة الحزمة شرط الاستمرارية. فلقد أتاحت الفرصة أمام المؤسسات المالية المتخصصة في الاستثمار، لأن تبني محفظة وتعيد تشكيل أخرى، ربما بسبب ظروف طارئة يتعرض لها السوق. يتم ذلك بسرعة ملموسة. وبالنسبة للسوق تحققت له الكفاءة والسيولة، (Maginn and Tuttle, 1990, pp. 9 - 11; Grossman, 1988; Hill and Jones, 1988) متاجرة الحزمة فيما يسمى بمراجعة المؤشرات (Index Arbitrage Index Arb.) ، على النحو الذي سنشير إليه في الجزء الثاني من هذا الكتاب. وإذا كان هناك من يوجه الاتهام إلى متاجرة الحزمة على أساس أنها تؤدي إلى إحداث تقلبات تزداد خطورتها خلال الأزمات، فإن هناك من يقف إلى جانبها. فهناك تلسر (Telser, 1989, p. 102) الذي يرد على الاتهامات بالقول بأن أي تفسير لازمة يوم الاثنين الأسود في أكتوبر من عام ١٩٨٧، لا بد له أن ينجح أيضا في تفسير أزمة الكساد العظيم في أكتوبر من عام ١٩٢٩ ، وإلا أصبح تفسيراً يصعب قبوله. وطالما أنه لم يكن هناك وجود لتاجرة الحزمة خلال الكساد العظيم، فإنه لا يمكن قبول الادعاء بأنها كانت السبب في أزمة يوم الاثنين الأسود.

## الشراء الهامشي (٢):

الشراء الهامشي Margin Purchase منتج من منتجات الهندسة المالية. ويقصد بالشراء الهامشي قيام العميل بتمويل جزء من الصفقة نقداً من أمواله الخاصة، والباقي بقرض يحصل عليه من السمسار، الذي ربما يقترضه بدوره من بنك تجارى، ويمثل المبلغ النقدي المدفوع الهامش المبدئي للصفقة، والذي يمثل غطاء لحماية المقرض. والشراء الهامشي على هذا النحو يعد بديل أفضل من الممارسات التقليدية التي كانت سائده من قبل، والتي كانت تتمثل في الاقتراض بضمان الأوراق المالية المشتراة.

فالشراء الهامشي يتيح الفرصة للمستثمر ان يفتح فرصة ملائمة سعر الورقة المالية، وذلك بشراء كمية منها تزيد عن موارده الذاتية. يحدث هذا بفضل القرض الذي يحصل عليه المستثمر تدعيماً لموارده المالية، وذلك بدلا من استخدام الموارد الذاتية لشراء قدر أقل من الأسهم المعنية، ثم الحصول على قرض بضمانها في وقت لاحق، واستخدام حصيلته في شراء المزيد منها. ففي الأسلوب التقليدي نقيصتين: الأولى أن عملية الاقتراض على هذا النحو، تستغرق بعض الوقت، قد تضيق بسببها فرصة شراء باقى الكمية بالسعر الذى أبرمت به الصفقة الأولى. ثانياً أن سعر الفائدة على القرض الذى يحصل عليه المستثمر بنفسه قد يكون أكبر من سعر الفائدة فى الشراء الهامشى، حتى بعد تحميل السمسار للمستثمر عدداً من نقاط الأساس Base Points (النقطة الواحد ٠.٠١٪) تضاف إلى سعر الفائدة الذى اتفق عليه مع البنك. يرجع ذلك للمركز التفاوضى القوي للسمسار. إنها حقا هندسة مالية.

(٢) للمزيد عن الشراء الهامشى، يمكن الرجوع فى تلك إلى كتاب أساسيات الاستثمار فى الأوراق المالية، للمؤلف.

هذا، ويطلق على المبلغ الذي يدفعه للمستثمر من أمواله الخاصة  
بالهامش المبدئي Initial Margin ويتم تقدير قيمته على النحو التالي :

$$\text{نسبة الهامش المبدئي} = \frac{ح}{ق} \quad (٧ - ١)$$

$$= \frac{ق - ر}{ق} \quad (٧ - ١)$$

$$= \frac{ن \times س - ر}{ن \times س} \quad (٧ - ب)$$

حيث «ح» تمثل حقوق الملكية أى المبلغ الذى سيدفعه العميل من  
أمواله الخاصة، «ق» تمثل القيمة السوقية للورقة المراد شراؤها سهماً  
كانت أو سند، «ر» تمثل قيمة القرض المطلوب الحصول عليه، «ن»  
تمثل عدد الأوراق محل الصفقة. أما «س» فتتمثل السعر الذى  
ستشترى به الورقة.

وفى ظل هذا النوع من المعاملات يفتح العميل حساباً للهامش  
Margin Account لدى بيت السمسرة. ويمقتضى إتفاق خاص  
Hypothecation Agreement يقوم السمسار بالحصول على قرض من  
البنك لتغطية الفرق بين قيمة الصفقة وبين القيمة المدفوعة كهامش،  
على أن توضع الأوراق محل الصفقة كزهن لسداد قيمة القرض،  
وعلى أن تسجل الأوراق المشتراه بإسم بيت السمسرة Street Name  
وليس بإسم العميل الذى أبرمت الصفقة لصالحه (Alexander et al,  
1993, P. 24)

وكما يبدو فإن القيمة النقدية التى يدفعها العميل والمتمثلة فى  
الهامش المبدئى هى فى حقيقة أمرها هامش أمان للسمسار الذى



حصل على القرض من البنك. فلو أن قيمة الصفقة ١٠٠٠ جنيه بينما دفع منها العميل ٦٠٠ جنيه نقداً، فإن هذا يعنى هامش أمان معدله ٦٠٪. بمعنى أنه إذا انخفضت القيمة السوقية للأوراق المالية محل الصفقة بتلك النسبة، يظل السمسار قادراً على استرداد قيمة القرض (٤٠٠ جنيه) من حصيلة بيع الأوراق التي تحت يده، والمسجلة باسمه. هذا، ويدفع السمسار للبنك معدل فائدة يوازي الحد الأدنى لمعدل الفائدة في السوق تقريباً Prime Rate. أما سعر الفائدة الذي يدفعه العميل للسمسار فيزيد عن سعر الفائدة الذي يحصل عليه البنك بما يتراوح بين ٠.٥٪ ، ٢٪ (French, 1994, p. 40) بمتوسط قدره ١٪ تقريباً (Radcliffe, 1994, p. 87) وتمثل هذه الزيادة عائداً إضافياً للسمسار.

وتتضمن المخاطر التي يتعرض لها أطراف هذا النوع من التعامل، عندما تتسم الصفقة بالاستقرار. أما إذا تعرضت تلك الأوراق لانخفاض في قيمتها السوقية، فإن نسبة الهامش الفعلى سوف تنخفض إلى مستوى أقل من الهامش المبدئى، وتظهر في الأفق المخاطر التي تهدد السمسار والبنك الذي قدم القرض. وهنا كشفت الهندسة المالية عن قدراتها، إذ يشترط في مثل هذه الصفقات ألا تقل نسبة الهامش المبدئى في أى لحظة عن هامش وقاية Maintenance Margin، وتفرض بورصة نيويورك على أعضائها أن لا تقل نسبة هامش الوقاية عن ٢٥٪ (Francis, 1992, p. 95).

وإذا ما انخفضت نسبة الهامش الفعلى عن هامش الوقاية يطلب السمسار من العميل دفع مبلغاً إضافياً Margin Call Maintenance Margin (زيادة قيمة بسط المعادلة ٧ - ١) خلال خمسة أيام عمل (Fischer & Jordan, 1987, p. 52)، أو أن يبيع جزء من الأوراق محل

الصفقة (تخفيض قيمة مقام المعادلة ٧ - ١) وذلك بهدف زيادة نسبة الهامش الفعلى إلى مستوى هامش الصيانة (Mayo, 1997, p. 63, 64). وهكذا وقررت الهندسة المالية لهذا المنتج، آلية التغطية ضد المخاطر التي يمكن أن يتعرض لها السمسار والبنك، من جراء عدم قدرة المستثمر على الوفاء بالتزاماته.

أما إذا ما ارتفعت القيمة السوقية للأوراق المالية محل الصفقة، حينئذ يحق للعميل إما سحب جزء من القيمة التي سبق أن دفعها من أمواله الخاصة (تخفيض قيمة بسط المعادلة ٧ - ١)، أو تغطية (زيادة) Pyramiding مشترواته من الأوراق محل الصفقة (زيادة قيمة مقام المعادلة ٧ - ١) على أن يتم تغطية قيمة تلك المشتروات أو جزء منها على الحساب، أى بقرض يحصل عليه السمسار لصالح العميل. وهكذا، إذا كان للمنتج الجديد آلية للتغطية ضد المخاطر التي من بينها تخفيض حجم الاستثمار كما ذكرنا، فإن للمنتج الجديد آلية الخاصة التي تسمح بزيادة حجم الاقتراض وبالتالي حجم الاستثمار، إذا ما كانت ظروف السوق مواتية.

هذا وعادة ما تقوم بيوت السمسرة بحساب نسبة الهامش الفعلى يومياً Mark - to - Market على أساس سعر الاقفال، لتحديد موقف حساب كل عميل، مع كل تغير فى سعر الورقة المعنية، بل وأنها تغذى الحاسوب بالقيمة السوقية التي إذا ما بلغها السهم، وجب مطالبة العميل بزيادة الهامش، وبالتالي تسهيل متابعة مركز العميل وإتخاذ الاجراء المناسب فى الوقت المناسب.

والآن تعالئ نختتم الشراء الهامشى، وذلك بتبيان مزيد من جوانب الابتكار فيه، تتمثل فى الانسيابية وتجنب التعقيدات، كما تتمثل فى التغطية الذاتية ضد المخاطر. فلو أن مستثمراً ما كان قد أبرم عملية للشراء الهامشى على مائة سهم اشتراها بسعر ٥٠ جنيه

للسهم الواحد، في ظل هامش مبدئي بنسبة ٦٠٪، حينئذ سيكون تمويل قيمة الصفقة بمساهمة من المستثمر قوامها ٢٠٠٠ جنيه، وقرض مصرفي بقيمة قدرها ٢٠٠٠ جنيه. والآن، سوف نفترض أن السهم قد ارتفع سعره في السوق وأصبح ٦٠ جنيه. هنا ستكون نسبة الهامش الفعلي ٦٦,٧٪ على النحو الذي يوضحه تطبيق المعادلة ٧ - ١ ب، وترتفع حقوق الملكية من ٢٠٠٠ جنيه إلى ٤٠٠٠ جنيه، وهو ما يتمثل في بسط المعادلة المذكورة .

$$\%66,7 = \frac{2000 - 60 \times 100}{60 \times 100} = \text{نسبة الهامش الفعلي}$$

ولما كان الهامش الفعلي (٦٦,٧٪) يفوق الهامش المبدئي المتفق عليه (٦٠٪)، فإنه يصبح من حق المستثمر أن يسحب ما يقابل تلك الزيادة في صورة نقدية. ولكن من أين سيتم تمويل تلك المسحوبات؟ السمسار ليس مسئول عن ذلك، ولا يوجد منطق لإلزامه بذلك. المسئولية والالتزام هما على نظام الشراء الهامشي ذاته، وهو كفيل بهما. كيف؟ وفقا للهامش المبدئي المتفق عليه، تتحدد قيمة حقوق الملكية المطلوبة في ظل ارتفاع القيمة السوقية للأسهم، بتطبيق المعادلة ٧ - ١، وهي تعادل ٣٦٠٠ جنيه. وحيث أن حقوق الملكية الفعلية، كما كشف عنها تطبيق المعادلة ٧ - ١ ب هو ٤٠٠٠ جنيه. فإنه من حق المستثمر أن يسحب ٤٠٠ جنيه. مرة أخرى، من أين له ذلك؟

$$\frac{C}{60 \times 100} = 6$$

$$C = 3600 \text{ جنيه}$$

لما كانت القيمة السوقية للأسهم بعد ارتفاع الأسعار قد أصبحت ٦٠٠٠ جنيه، فإن المبلغ المقترض ينبغي أن يتمثل في الفرق بين القيمة السوقية للأسهم وقيمة حقوق الملكية المطلوبة في ظل هامش مبدئي ٦٠٪ (٣٦٠٠ جنيه) وهو ما يعادل ٢٤٠٠ جنيه. ويمكن الوصول إلى ذات النتيجة بطريق أسهل إذ يمثل المبلغ المقترض ٤٠٪ من قيمة الصفقة (٦٠٠٠ جنيه) أي ما يعادل ٢٤٠٠ جنيه. أو ٤٠٪ من القيمة السوقية للأسهم أي ٢٤٠٠ جنيه. ولما كانت قيمة القرض الحالي هي ٢٠٠٠ جنيه، فإنه يمكن للسهمسار اقتراض مبلغ إضافي قدره ٤٠٠ جنيه. هذا المبلغ يساوي بالتمام والكمال المبلغ الذي يطلب المستثمر سحبه.

إنسيابية وبساطة. والآن ماذا لو انخفضت القيمة السوقية للسهم. هناك هامش الصيانة، الذي عادة ما يتحدد بنسبة معينة، تضمن التغطية ضد احتمال عدم قدرة المستثمر على تغطية الخسائر، بما يحقق الحماية للبنك المقرض. ففي المثال السابق يتحدد هامش الصيانة من البداية بنسبة من شأنها أن تجعل قيمة هذا الهامش أكبر من قيمة القرض الذي قدمه البنك. فمن الممكن مثلا أن يكون هامش الصيانة ٥٠٪ أي ما يعادل ٢٥٠٠ جنيه وهو ما يزيد عن قيمة القرض بما يعادل ٥٠٠ جنيه. وإذا ما تعرض سعر السهم لمزيد من الانخفاض، وأصبحت قيمة الهامش الفعلي مساوية لقيمة هامش الصيانة، حينئذ يسارع السهمسار بالاتصال بالعميل يطلب منه الاستعداد لزيادة الهامش الفعلي، أو أن يقبل ببيع جزء من الأسهم، إذا ما انخفضت قيمة الهامش الفعلي ولو بجنيه واحد عن قيمة هامش الصيانة. آلية ذاتية للتغطية، ليس كذلك .

### توافر ركن الاستمرارية :

نذكر القارئ مرة أخرى بأن استمرارية منتج الهندسة المالية

مرهون بكونه يحقق المكاسب لكافة الأطراف. وفي الحالة التي نحن بصدها حصل المستثمر على قرض لتدعيم موارده المالية بما أتاح له اغتنام فرصة مواتية. بل وحصل على القرض بسعر فائدة أفضل مما كان يمكن أن يحصل عليه بنفسه. هذا فضلا عن أن إبرام صفقة تفوق موارده الذاتية يعنى تحقيقه لأرباح أكبر، على أساس أن العائد المتولد عن استثمار الأموال المقترضة يفوق تكلفة تلك الاموال، إدارة ذكية للموارد المحدودة. فلقد استخدم موارده المحدودة في الحصول على قرض يدعم مركزه المالي، والبنك أتاحت له فرصة لاستخدام موارده في تقديم قروض مضمونة بالأوراق المالية ذاتها، وبنظام يوفر له الحماية، إذا ما انخفضت قيمة الصفقة التي ساهم القرض في تمويلها. فهناك كما ذكرنا هامش الوقاية، وما يرتبط به من مطالبة العميل بزيادة الهامش الفعلى إلى مستوى هامش الوقاية، أو تصفية جزء من قيمة الصفقة حتى يتساوى الهامش الفعلى مع هامش الصيانة.

والسمسار، لا خوف عليه فهو يحصل على عمولة السمسرة، إضافة إلى الفرق بين سعر الفائدة الذي يدفعه للعميل وسعر الفائدة الذي يدفعه السمسار للبنك. كذلك أتاحت الفرصة لضبط حركة الأسعار في السوق. فإذا ما ارتفعت الأسعار دون مبرر، تستطيع البورصة إعلان رفع الهامش. وفي حالة الركود، يمكن للبورصة الإعلان عن تخفيض الهامش. كل الأطراف سعداء، وهو الشرط الأساسي لاستمرارية منتجات الهندسة المالية، كما سبق أن ذكرنا.

### البيع على المكشوف (٣):

البيع على المكشوف هو أيضا من منتجات الهندسة المالية. نعم

(٣) للمزيد عن البيع على المكشوف، يمكن الرجوع في ذلك إلى كتاب أساسيات الاستثمار في الأوراق المالية، للمؤلف.

أنه كذلك ، ولننذكر القارئ بمضمونه، قبل تبين فنون الهندسة المالية التي ينطوي عليها. الأصل في المعاملات أن تشتري الورقة المالية أولاً، ثم تباع فيما بعد. غير أن الهندسة المالية قد فاجئتنا بنمط آخر من المعاملات تباع فيه الورقة أولاً، ثم تشتري فيما بعد، عندما تنخفض قيمتها السوقية عن القيمة التي سبق أن بيعت بها. أنه البيع على المكشوف Short Sales الذي يجري عندما يتوقع المستثمر انخفاض القيمة السوقية للورقة محل الصفقة .

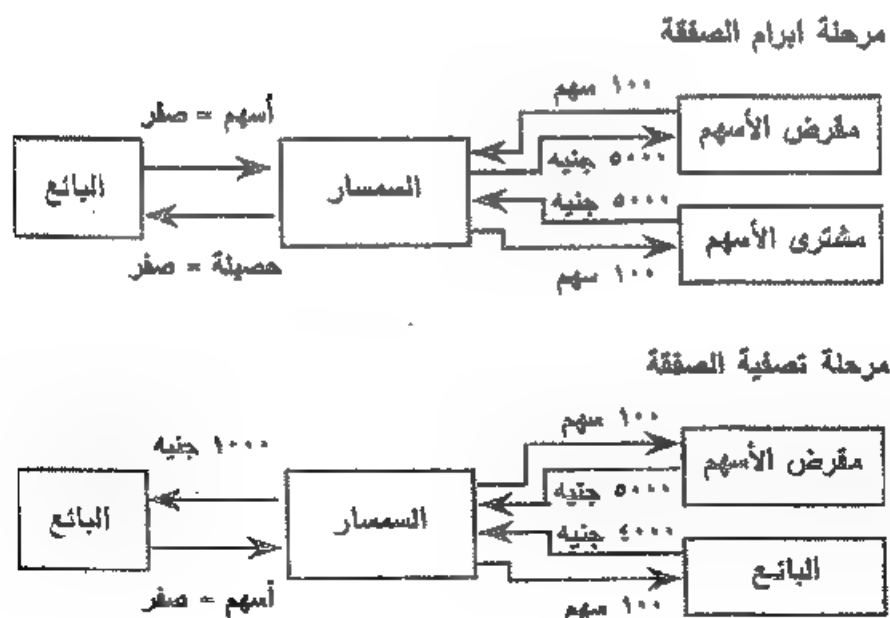
وأهم ما يميز هذا النوع من المعاملات، أنه يتم في وقت لا يملك فيه المستثمر الأوراق المالية محل الصفقة، وهي الأسهم العادية في هذه الحالة. ولكن من أين له أن يحصل على تلك الأسهم لكي يبيعها على المكشوف؟ يقترضها من السمسار، وبالتحديد من مخزون الأسهم المسجلة باسمه Street Name التي سبق الإشاره اليها في القسم الخامس من هذا الفصل، عند تناول الشراء الهامشي. كما يمكن أن يقترضها السمسار لحساب العميل من أحد تجار الأوراق المالية. أما كيفية بيع الأسهم فتودع لدى مقرض الأسهم ، على اعتبار أنها رهن مقابل الأسهم المقترضة.

وعادة ما يكون قرض البيع على المكشوف Short Loan أي اقتراض الأسهم محل الصفقة، قابل للاستدعاء Call Loan من أي من الطرفين، في أي لحظة يبدي فيها رغبته في ذلك. وإذا ما كانت الرغبة من طرف المقرض يصبح لزاماً على المقترض Short Seller رد الأسهم إما بشرائها من السوق، أو باقتراضها من شخص آخر وذلك في خلال ٢٤ ساعة. وعادة ما يلعب السمسار دوراً في هذا الشأن، إذ يقوم بنفسه بالبحث عن طرف آخر يقترض منه ذات الأسهم لحساب العميل ، وهي مسألة لا تستغرق وقتاً ولا تخرج عن كونها استبدال مقرض بمقرض آخر.

وإذا ما تحققت توقعات المستثمر وانخفضت أسعار الأسهم محل الصفقة، حينئذ يمكن للعميل إقفال حسابه لدى السمسار. يتم ذلك بإصدار أمر للسمسار لشراء الأسهم من السوق بالسعر السائد، وتسليمها للمقرض (سواء كان السمسار نفسه أو شخص آخر) على أن يحصل (أي البائع) على قيمة الفرق بين سعر البيع وسعر الشراء، الذي يمثل عائداً خالصاً، بعد دفع عمولة السمسرة بالطبع. ويوضح شكل ٧ - ١ ملخصاً لإجراءات إبرام صفقة البيع على المكشوف وتصفيتها، على فرض أن الصفقة تتضمن ١٠٠ سهم بيعت على المكشوف بسعر ٥٠ جنية للسهم، وأعيد شراؤها عندما انخفض سعر السهم إلى ٤٠ جنية. وبشراء الأسهم، يمكن حينئذ إعادتها إلى مقرضها، والحصول على قيمة الرهن (٥٠٠٠ جنية) الذي يطرح منه قيمة شراء الأسهم (٤٠٠٠ جنية)، لتنتهي العملية بربح إجمالي قدره ١٠٠٠ جنية.

### شكل ٧ - ١

### إبرام وتصفية صفقة البيع على المكشوف



ولكن ماذا عن التوزيعات النقدية للأسهم محل الصفقة، إذا ما استحققت قبل اقفال حساب العميل؟ سيحصل عليها الشخص الذي اشترى الأسهم. ولكن ماذا عن المقرض؟ يحصل على قيمة التوزيعات من البائع أى الشخص الذى اقتترض الأسهم أى البائع على المكشوف. ثم ماذا يحدث لو ارتفعت القيمة السوقية للأسهم؟ ستصبح القيمة التى سبق أن بيعت بها الأسهم، ووضعت كرهن تحت تصرف المقرض غير كافية لتغطية قيمة الأسهم المقترضة. مما يعنى تعرض المستثمر لخسارة قد تكون كبيرة. والأهم من ذلك، أن المبلغ المودع لدى المقرض كرهن، سوف يصبح أقل من القيمة السوقية للأسهم التى اقتترضها، وهو ما قد يعرضه للمخاطر.

ولمعالجة تلك المشكلة تدخل مجلس الاحتياطى الفيدرالى وأيضاً بورصة نيويورك لحماية المقرض، وذلك بالزام المقرض بتقديم رهن إضافى يمثل نسبة معينة Margin من قيمة الصفقة، قد يكون فى صورة أوراق مالية أو فى صورة نقدية. وإذا ما انخفضت القيمة السوقية للأوراق محل الصفقة، حينئذ يمكن للمقرض أن يسحب جزء من الأموال المستخدمة كرهن لدى المقرض. هذا وعادة ما تتم مراجعة نسبة الهامش يومياً **Marked - to - Market** لمعرفة موقف المقرض وتسوية مركزه على أساس ذلك.

وإذا كان للبيع على المكشوف آثار سلبية محتملة على المقرض والمقرض على السواء، فإن له أيضاً آثاراً سلبية أخرى على سوق رأس المال، ذلك أن التوسع فى البيع على المكشوف من شأنه أن يترك آثاراً عكسية على الورقة محل التعامل نتيجة لزيادة المعروض منها، فتتخفض قيمتها السوقية بون أن تكون هناك معلومات تشير إلى سوء حالة المنشأة المصدرة لتلك الورقة. وهذا أمر إذا ما استمر يضعف من كفاءة السوق. ولعل القارئ يتساءل هل يمكن أن يكتب



لتلك العاملة المبتكرة البقاء والاستمرار، بعد كل هذه العيوب التي تكبل ذلك الابتكار الجديد؟ نعم كتب لها البقاء وما زالت، فالعيوب أمكن التغلب عليها، وركن الاستمرارية متوافر.

### توافر ركن الاستمرارية :

تعالى أولا نركز على المزايا. استطاع المستثمر أن يحقق أرباحا دون استثمار يذكر، فكل ما يستثمره هو هامش مبدئي يودعه لدى السمسار. نعم يتعرض المستثمر وهو عادة واحد من المضاربين للمخاطر، ولكنها مخاطر ترتبط بصفقه واحدة وعلى سهم واحد، في حين أن المضارب يبزم العديد من الصفقات على أسهم متنوعه، أى أنه يتعامل فى محفظة من عمليات البيع على المكشوف، والتنوع من شأنه دائما أن يقلل من حجم المخاطر. يضاف إلى ذلك أنه إذا ما أدرك أن سعر السهم فى إحدى الصفقات قد ذهب فى اتجاه مغاير لتوقعاته (ارتفع سعره بعد عملية البيع على المكشوف) حينئذ يمكنه أقفال مركزه، أى شراء السهم من السوق وإعادته الى المقرض، قبل أن يذهب السعر إلى مستوى تكون الخسائر عنده أكبر وأكبر. وفوق كل ذلك، لا يدخل المضارب فى تلك العمليات معتمدا على الحظ والتخمين، بل أن له حساباته وتقديراته الموضوعية.

وماذا عن المقرض؟ لماذا يدخل فى تلك الصفقات رغم أنه لا يحصل على عائد محدد مقابل القرض الذى قدمه؟ الإجابة سهلة بسييره. المقرض يستبدل الأوراق المالية بأموال سائلة، تتمثل فى قيمة الرهن، الذى يمكن استثماره وتحقيق عائد من ورائه. كل ذلك فى الوقت الذى يستطيع فيه استدعاء الأسهم خلال ٢٤ ساعة من طلبها. أما حقه فى التصويت فليس له عنده قيمة. فالمقرض إما سمسار أو تاجر يشتري الأوراق المالية بهدف إعادة بيعها، وليس بهدف الاستثمار الطويل، الذى يكون فيه لحق التصويت قيمة.

بقيت مسأله تأثير البيع على المكشوف على أداء السوق، على أساس أن تلك العملية من شأنها أن تزيد من عرض الأسهم، مما قد يؤدي إلى انخفاض أسعارها. وتزداد حدة الانخفاض لو أن عملية البيع على المكشوف قد أجريت في وقت يتجه فيه سعر السهم نحو الانخفاض. سد المشرع الأمريكي تلك الثغرة، وذلك بالنص على عدم إبرام تلك الصفقات، إذا كان سعر السهم الذي تبرم عليه الصفقة في اتجاه نزولي.

فلقد أصدرت هيئة الأوراق المالية والبورصة قاعدة تفصيلية تقضى بأن لا تجرى معاملات البيع على المكشوف، إلا إذا كان السعر الذي تجرى على أساسه الصفقة أعلى من السعر السائد قبلها Up-Tick or Plus - Tick، أو إذا ظل السعر مساوياً للسعر السابق عليه، بشرط أن يكون هذا السعر السابق أعلى من السعر الذي قبله Zero Up-Tick or Zero Plus - Tick. أما إذا كان السعر الجارى أقل من سابقه Down-Tick or Minus - Tick فلا يجوز إبرام صفقة البيع على المكشوف. كما لا يجوز إبرام تلك الصفقة إذا كان السعر الجارى مساوياً للسعر السابق عليه، وكان هذا السعر السابق أقل من السعر الذي قبله Zero - tick or Zero Minus - tick. ولتوضيح الفكرة دعنا نفترض أن حركة الأسعار خلال فترة معينة كانت على النحو التالي:

١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١
٣٩	٣٩	٤٠	٤٠	٣٩	٤١	٤١	٤١	$٤١\frac{1}{4}$	$٤١\frac{1}{4}$

هنا يمكن أن يتم البيع على المكشوف عند مستويات الأسعار ٧، ٢ (Up - Tick)، كما يمكن أن يتم عند مستويات الأسعار ٨، ٣ (Zero Up - Tick). ومن ناحية أخرى لا يمكن أن تجرى صفقات البيع على المكشوف عند مستويات الأسعار ٩، ٦، ٤ (Down - tick)، كما لا

يمكن أن تجرى عند مستويات أسعار ٥ ، ١٠ (Zero Minus - Tick).  
أما المستوى رقم ١ فلا يمكن الحكم عليه لعدم وجود أسعار قبله .  
وكما يبدو واضحاً تهدف هذه القواعد، التي هي إبداع من إبداعات  
الهندسة المالية، إلى الحد من التأثير السلبي الذي قد يحدثه البيع على  
المكشوف على أسعار الأوراق محل التعامل، كما حدث إبان الكساد  
العظيم.

كذلك قضت هيئة الأوراق المالية والبورصة بأن تُسَجَّل وتُنشر  
شهرياً بيانات عن صفقات البيع على المكشوف، توضح الأسهم التي  
جذبت اهتمام المتعاملين إلى مثل هذه الصفقات. حتى إذا ما حدث  
انخفاض في القيمة السوقية لأي من تلك الأسهم، فسوف يدرك  
المتعاملون في السوق أن ما حدث هو نتيجة لصفقات البيع على  
المكشوف، وليس نتيجة لتراجع في أداء الشركة.

وأخيراً تعالَى نضيف تأثير إيجابي على كفاءة السوق يحدث  
البيع على المكشوف. فلو أن الطلب قد ارتفع على ورقة مالية ما، مما  
أدى إلى ارتفاع سعرها إلى مستوى يفوق قيمتها العادلة، حينئذ  
يكون السبيل لإعادة السعر إلى مستوى القيمة العادلة، هو عرض  
المزيد من تلك الورقة. وهنا يبسو الدور المؤثر الذي يلعبه البيع على  
المكشوف في مثل هذه الأحوال. فقد يكتشف المضارب التجاين  
السعري، ولكنه يقف عاجزاً عن المساهمة في إعادة التوازن للسوق،  
رغم الإمكانيات المالية الهائلة التي قد تكون متاحة له. فالموارد المالية لا  
تكفي وحدها، فالعلاج ليس في زيادة الطلب بل في زيادة العرض.

هذا ما يتيح البيع على المكشوف. فبفضله يستطيع المضارب  
أن يستخدم جزء من موارد المالية كهامش مبدئي يودعه لدى  
السمسار، بما يمكنه من اقتراض الورقة المالية المعنية من مخزون

لديه أو لدى تاجر الأوراق المالية ليطرحها للبيع، مساهما بذلك فى زيادة المعروض منها، بالشكل الذى يعيد لسعر الورقة المالية توازنه.

### خلاصة:

هناك العديد من الابتكارات لعمليات تحقق فى ظلها تحسن فى مستوى الأداء، دون أن يتطلب ذلك استخدام تكنولوجيايات حديثة مكلفة. فهناك التسجيل من الرف، وكذا نظام سمسار الخصم. وهما نظامان يحققان المرونة وتخفيض تكلفة المعاملات. وهناك كذلك نظام مستحدث لتنفيذ أوامر تتضمن أكثر من سهم، وهى متاجرة الحزمة، التى أتهمت بأنها قد ساهمت فى تعميق أزمة يوم الإثنين الأسود. يضاف إلى ذلك الابتكارات المتمثلة فى أنظمة الشراء الهامشى والبيع على المكشوف، وكلها ابتكارات للهندسة المالية، ساهمت فى الاستخدام الأمثل للموارد المالية المتاحة للاستثمار.

## الفصل الثامن

### التزاوج بين الهندسة المالية والتقدم التكنولوجي

عرض الفصل السابع لعمليات مستحدثة تحقق الكفاءة في الأداء، متمثلة في تخفيض التكلفة وسرعة التنفيذ، إضافة إلى تحقيق الأرباح بأقل حد من الموارد المالية الذاتية. وكلها عمليات توفر لها ركن الاستمرارية، وها هي باقية تُمارس، وتحقق ما كان متوقع من وراء ابتكارها. وفي هذا الفصل نستمر في تقديم المزيد من العمليات المستحدثة، ولكنها عمليات يظاهاها تقدم تكنولوجيا باستخدام الحاسوب. ففي القسم الأول نعرض لاستخدام أنظمة الكترونية لتنفيذ الصفقات، لتحل محل الأساليب اليدوية، وفي القسم الثاني نتناول ابتكار جديد للحد من المخاطر التي يمكن أن تسفر عنها عمليات المتاجرة بالحرمة. وفي القسم الثالث نعرض لتطبيق للهندسة المالية، بفضل استطاع سرقة نازداك أن يمتد بنشاطه إلى خارج الولايات المتحدة الأمريكية. يأتي بعد ذلك القسم الرابع الذي يناقش نوع من الهندسة المالية متعددة الجوانب، والوسائل التي أتاحتها الهندسة المالية لتوحيد الأسواق التي تعمل في قطر ما. ثم نختم الفصل بالقسم الخامس الذي يتضمن تطبيق للهندسة المالية في تسوية الصفقات.

### الأنظمة الإلكترونية لتنفيذ متاجرة الحرمة،

تاريخياً، كان تنفيذ الأوامر على أسهم فردية أو حرمة منها يتم يدوياً، بمعنى أن يتولى بيت السمسرة إبلاغ الأمر للسمسار الوكيل، الذي يرسله بدوره إلى المتخصص، إذا كان الأمر يتضمن سهم واحد،

أو إلى مجموعة من المتخصصين الذين يتعاملون في مجموعة الأسهم التي يمكن أن تتضمنها الحزمة<sup>(١)</sup>. وفي عام ١٩٧٦ أدخل نظام آلي يسير فيه الأمر في اتجاهات متعددة «دات» - Designated Or- der Turnaround (DOT) حيث يحمل الأمر أكثر من سهم (French, 1989, p. 51).

وبفضل هذا النظام أصبح من الممكن لبيت السمسرة المشترك في النظام، أن يبلغ أمر السوق الكسرى أي الذي يتضمن أقل من ١٠٠ سهم مباشرة إلى تجار الطلبيات الصغيرة. كما أصبح من الممكن إبلاغ أمر السوق والأمر المحدد مباشرة إلى المكان الذي يوجد به المتخصص Trading Floor الذي يتعامل في السهم محل الأمر، وذلك من خلال طرف الحاسوب المتصل بالنظام، دون أن يمر الأمر بالمقصورة Floor Booth التي يوجد فيها السماسرة الوكلاء، إذا كان الأمر يتضمن ٥٩٩ سهم أو أقل، وبمجرد تنفيذ الأمر يقوم المتخصص بإبلاغ بيت السمسرة بذلك من خلال طرف الحاسوب أيضاً (Fischer & Jordan, 1987, p. 58) كل ذلك في خلال فترة لا تتجاوز في المتوسط دقيقتين (French, 1989, p. 51).

أما بالنسبة للطلبات الأكبر حجماً، فعادة ما تتم من خلال السمسار الوكيل أو سمسار الصالة (هندي، ١٩٩٩، ص ١٦٥)، حيث تصل إليه الرسالة، من خلال إشارة معينة أمام الرقم المخصص له على لوحة معدة لذلك في صالة البورصة. وعلى الفور يقوم السمسار الوكيل بنفسه أو يكلف أحد العاملين معه بالذهاب إلى الكاتب المختص لاستلام الأمر، ثم يقوم - بنفسه أو بالاستعانة

---

(١) للمزيد عن السمسار الوكيل والمتخصص، يمكن الرجوع في ذلك إلى كتاب الأورق المالية وأسواق رأس المال، للمؤلف.

بسمسار الصالة - بتنفيذ الأمر لدى المتخصص الذى يتعامل فى تلك الأسهم (French, 1989, p. 59; Huang & Randall, 1987, 34; Fischer & Jordan, 1987, p. 42). هذا، وإذا كان الأمر كسرى Odd - lot فقد يتم تنفيذه من خلال تجار الكميات الكسرية Odd-lot Dealers داخل البورصة (Huang & Randall, 1987, pp. 34-35).

ويمكن أن يأخذ تنفيذ الطلبات مساراً آخر، إذ ربما يجد السمسار الوكيل الذى يحمل أمر لشراء سهم ما سمسار وكيل آخر يحمل أمر بيع لذات السهم Face-to-Face Transactions. وفى بورصة نيويورك يوجد مكان مخصص يلتقى فيه الطرفين للتفاوض Double - auction والوصول إلى سعر مرضى لكل منهما (Fisher & Jordan, 1987, pp. 42-43). وغنى عن البيان أن اتمام الصفقة على هذا النحو يكون عند سعر أفضل للطرفين، وذلك بالمقارنة بالسعر الذى كان يمكن لكل منهما أن يحصل عليه من المتخصص، الذى عادة ما يحقق لنفسه هامش ربح يتمثل فى الفرق بين السعر الذى يشتري به والسعر الذى يبيع به.

إن عدم قدرة نظام «دوت» على استيعاب الأوامر كبيرة الحجم، كان نذير بضرورة استمرار التطوير. فى البداية كان الحد الأقصى لعدد الأسهم التى يتضمنها الأمر ١٠٠ سهم ثم ارتفع بعد ذلك إلى ٥٩٩ سهم. والآن زادت طاقة النظام وأصبح قادر على تناول أوامر السوق على الأسهم الفردية بحد أقصى ٢٠٩٩ سهم، ومن ثم فقد أطلق عليه بنظام سوير دوت Super Dot. ليس هذا فقط بل ويضمن النظام الجديد تنفيذ الأمر وإبلاغ النتيجة لمن أصدره وذلك فى حدود ثلاث دقائق (Hill & Jones, 1988, P. 30). وإذا لم يبلغ صاحب الشأن فى خلال تلك المدة، فإن هذا يعد بمثابة رسالة ضمنية بأن الأمر قد تم تنفيذه، بالسعر الذى كان يجرى به التعامل فى لحظة صدور الأمر.

وإلى جانب ذلك يتعامل السوبر دت مع أوامر سوق أكبر في حدود ٣٠٠٩٩ سهم، ولكن بون ضمان لوقت التنفيذ (Bodie et al, 1996, P. 92). وفي هذا الصدد يشير هل وجونز (Hill and Jones, 1988, P. 30) إلى أن تنفيذ الصفقات في بورصة نيويورك أصبح يتم من خلال ثلاثة منافذ. أوامر صغيرة في حدود ٢٠٩٩ سهم وتنفذ من خلال السوبر دت، وأوامر متوسطة وتنفذ من خلال المتخصصين، ثم الأوامر الضخمة التي تزيد عن ١٠٠٠٠ سهم وتنفذ من خلال تجار الصفقات الكبيرة.

نعود إلى استخدام النظام الإلكتروني في تنفيذ المتاجرة بالحزمة. قبل أن يوجد هذا النظام كان التنفيذ يتم يدوياً. بمعنى أن يبلغ بيت السمسرة الأمر إلى السمسار الوكيل في صالة البورصة، تليفونياً أو بأي وسيلة أخرى مماثلة، حيث يرسله بدوره إلى المتخصصين وفقاً للأسهم التي يتعامل فيها كل منهم. أما التنفيذ الإلكتروني من خلال نظام سوبر دت Super Dot الذي سبق الإشارة إليه، فيتم بإرسال الأمر من خلال طرف الحاسوب المتصل بالنظام، ليذهب الأمر إلى المتخصصين كل حسب الأسهم التي يتعامل فيها، والتي يتضمنها الأمر (Haugen, 1997, p. 30).

وبالنسبة للتشكيلة المماثلة لمكونات أهد المؤشرات، مثل مؤشر ستاندر أند بور أو مؤشر داو جونز، فإنه عادة ما يخزن السمسار في الحاسوب الخاص به بيانات عن الأسهم المكونة لكل مؤشر ووزن كل سهم فيه. وما على السمسار إلا أن يوجد مضروب ذلك الوزن بما يتلاءم مع حجم التشكيلة التي يتضمنها الأمر (Hill & Jones, 1988, P. 31) ليحصل على العدد من كل سهم داخل التشكيلة. فمثلاً لو أن التشكيلة التي تماثل تشكيلة مؤشر ستاندر أند بور ٥٠٠، والتي



قيمتها ٢٥ مليون دولار تتضمن ٩٦٢٨ سهم من أسهم شركة آي بي إم IBM، فإن التشكيلة التي قيمتها ١٠٠ مليون دولار لابد وأن تتضمن ٢٨٥٥٢ سهم من أسهم تلك الشركة.

وتؤكد مرة أخرى على أن المتخصص لا يتعامل في حزمة كاملة من الأسهم، فتعاملاته تقتصر على الأسهم الفردية التي تخصه، وبشرط أن تكون في كميات تتناسب مع امكانيات النظام الإلكتروني (Grossman, 1988, P. 27). هذا يعني أن التعامل في الحزمة ككل يكون في حدود الاتصال المباشر بين سمسارين وكيلين أو أكثر، أو من خلال الطابق العلوي في بورصة نيويورك حيث يوجد تجار الطلبيات الكبيرة Block Traders أو ممثلهم. وينظر مارشال وبنسال (Marshall and Bansal, 1993, P. 31) إلى النظام الآلي الذي يخدم المتاجرة بالحزمة على أنه قمة التزاوج بين الهندسة المالية والتقدم التكنولوجي .

### استمرارية النظام الإلكتروني للمتاجرة بالحزمة :

ساد اعتقاد أبان أزمة يوم الإثنين الأسود مؤداه، أن النظام الإلكتروني أدت Dot قد ساهم في إحداث المزيد من التدهور في الأسعار خلال أزمة أكتوبر، نظراً للسرعة التي تيرم بها الصفقات. هذا الادعاء ليس ورائه دليل يسانده. فلقد كشفت دراسة رول (Roll, 1988, PP. 29-30) أن متوسط الانخفاض في الأسعار في الدول التي تستخدم الحاسوب بتوسع، وهي الولايات المتحدة وكندا وإنجلترا وفرنسا واليابان، كان بنسبة ٢٥،٢١٪ ، وذلك في مقابل نسبة قوامها ٢٧،٨٩٪ في ١٨ دولة أخرى تستخدم الحاسوب في نطاق ضيق.

يضاف إلى كل ذلك أن نظام دت توقف تماماً في ظهيرة يوم ١٩ أكتوبر وطوال يوم الثلاثاء ٢٠ أكتوبر (Meltzer, 1989, P. 25)، وأن

نظام تازدك للتداول الالكترونى قد ارتبك هو الآخر فى تلك اليوم وأصبح كأن ليس له وجود (Grossman & Miller, 1988, P. 632). ورغم كل ذلك استمر تدهور الأسعار. ومع ذلك نعترف بأنه إذا كان هناك من مسئولية للحاسوب، فإنها تقتصر على مساهمته فى الإسراع بمعدل الانخفاض فى الأسعار. مع ملاحظة أنه فى غياب الحاسوب كانت الأسعار ستخفص إلى ذات المستوى الذى انخفضته ولكن بعد وقت أطول نسبياً.

ومن ناحية أخرى، سمعت أصوات تؤيد الأساليب المستحدثة، بل وأن من شأنها أن ترفع كفاءة السوق، طالما أنها تؤدي إلى سرعة استجابة الأسعار للمعلومات الواردة (Keane, 1991, P. 33)، كما تزيد من سرعة إبرام الصفقات، وما ينطوى عليه ذلك من تخفيض فى الوقت والتكلفة. إضافة إلى أنها تسهل على المستثمرين تنفيذ أساليب التغطية ضد مخاطر السوق، أى ضد مخاطر تغير الأسعار. فآزمة يوم الاثنين الأسود ليست أول أو آخر الأزمات، فسوف تحدث بعدها أزمات، كما سبق أن حدث قبلها أزمات، فى الوقت الذى لم يكن فيه لتلك الأساليب وجود. بل ويضيف فاما (Fama, 1989, PP. 70 - 80) أن علاج الأزمات لا يتأتى بفرض قيود على أساليب الاتجار الحديثة، بل بأن نتيح لها أن تعمل بكفاءة أكبر خلال الأزمة، وهو أمر يحتاج إلى تدعيمها وليس توجيه اللوم لها. ولكن هل هذا ما حدث؟

لم تحقق النداءات المؤيدة أهدافها كاملة. فعقب الأزمة أصدرت بورصة نيويورك القاعدة 80 A | ٨٠، Rule 80 A | ٨٠، حيث وضع نظام أطلق عليه رباط المتاجرة Trade Collar، ونظام ثالث أطلق عليه الكوككتيل Side - Car. وكلها أنظمة تضع قيود على التعامل عند حدوث تقلبات كبيرة فى الأسعار، على النحو الذى سنشير إليه فى القسم الثانى من

هذا الفصل. ويصرف النظر عن سلامة تلك الإجراءات، ظل السؤال حائراً. ما هي أسباب الأزمة؟ يضع تلسر (Telser, 1989, P. 102) قيماً للإجابة على هذا السؤال، كما سبق أن أشرنا في الفصل السابق، مؤداه أن أي تفسير مقنع لأزمة أكتوبر من عام ١٩٨٧، ينبغي أن يكون أيضاً مقنعاً في تفسير أزمة أكتوبر من عام ١٩٢٩. هذا يعني بالطبع استبعاد التفسيرات التي تتعلق بسوق العقود، والأساليب المستحدثة، والأنظمة الأخرى المعمول بها في الأسواق الأمريكية. فكل هذه المتغيرات لم يكن لها وجود في عام ١٩٢٩، ومع هذا حدثت أزمة، وكانت الأشد عنفاً.

ومع كل الانتقادات الموجهة، صعدت الابتكارات الحديثة التي قدمتها لنا الهندسة المالية. فما زالت متاجرة الحزمة والنظام الإلكتروني قائمين، وما زالت مراجعة المؤشرات تمارس بين السوق الحاضر وسوق العقود المستقبلية، كما سنشير في الجزء الثاني من هذا الكتاب. أما المزايا التي حققتها تلك الابتكارات فقد نوه عنها عدة مرات، إذ تمثلت في تخفيض تكلفة المعاملات وزيادة سرعة تنفيذ الأوامر، وما يصحبه ذلك من تحسين كفاءة وسيولة السوق. أنها مزايا يدركها القارئ بسهولة، لو أنه تأمل ما كان سيكون عليه الحال لو أن تنفيذ هذه العمليات كان يدوياً.

### قطع دورة التعامل:

مره أخرى، أزمة يوم الاثنين الأسود في ١٩ أكتوبر من عام ١٩٨٧، التي حدث فيها الخلل الشديد بين سيل جارف من أوامر البيع، وقدر محدود لأوامر الشراء. وحتى يمكن للقارئ أن يدرك لماذا كانت القيود التي فرضت على المتاجرة بالحزمة وعلى مراجعة

المؤشرات؟ ولماذا وضعت آلية لايقاف التداول خلال الأزمات؟ سنعرض  
لملخص لما حدث في يوم الاثنين الأسود.

بدأت الأزمة في اللحظات الأولى للافتتاح في بورصة نيويورك  
في يوم الاثنين الأسود، وذلك بخلل في التوازن بين العرض والطلب  
ليس في الأسواق الحاضرة فقط، بل وأيضاً في سوق العقود  
المستقبلية. وقد نشأ هذا الخلل من جراء سيل متدفق من أوامر البيع  
لم يسبق له مثيل (Grossman & Miller, 1988, P. 633). أما رد فعل  
السوقين فقد اختلف باختلاف أنظمة العمل في كل منهما، ففي  
السوق الحاضر وعلى الأخص في بورصة نيويورك، يسير العمل  
على أساس امكانية قيام المتخصص بتأجيل الافتتاح للسهم الذي  
يتعامل فيه (أي تأجيل التعامل عليه) وذلك إذا ما أدرك أن هناك خلل  
واضح بين أوامر البيع وأوامر الشراء المتجمعة في الليلة السابقة، وأن  
امكانياته قاصرة عن مواجهته. بمعنى أنه لا يمكنه إزالة الخلل بتنفيذ  
الصفقات لحسابه الخاص. مثل هذا التأجيل من شأنه أن يفسح له  
وقتاً للبحث لدى السماسرة الوكلاء وسماسرة الصالة وتجار  
الصفقات الكبيرة عن أوامر مقابلة تمكنه من إزالة الخلل.

وفي الظروف العادية، عندما يتعلق الخلل الشديد بسهم واحد  
تصبح مواجهته مسألة سهلة، إذ لا تستغرق بضع دقائق، وإن كان  
هذا على حساب تغيير غير عادي في القيمة السوقية للسهم، أي في  
مقابل حدوث انخفاض كبير نسبياً في حالة زيادة العرض (أوامر  
البيع) عن الطلب (أوامر الشراء) أو ارتفاع كبير نسبياً في حالة زيادة  
الطلب على العرض. وفي يوم الاثنين الأسود كانت المسألة أكبر من  
ذلك. فالخلل في التوازن فضلاً عن أنه أصاب كافة الأسهم، فقد كان  
كبيراً لدرجة أن المتخصصين فشلوا في مواجهته من خلال

السماصرة الوكلاء، أو من خلال تجار الصفقات الكبيرة في الدور العلوى في البورصة. وعليه فإنه حتى بعد مضي ساعة كاملة منذ دق جرس الإفتتاح، لم يبدأ التعامل على حوالى ثلث الأسهم التى يتكون منها مؤشر داو جونز (مثل أسهم شركة آى بى إم IBM وسيرز Sears، واكسون Exxon) بسبب الخلل الشديد فى التوازن. وهذا بالطبع أمر خطير، على أساس أن أسهم هذا المؤشر هى لمجموعة من أعرق وأكبر المنشآت فى الولايات المتحدة.

هذا عن السوق الحاضر. ولكن ماذا عن سوق العقود المستقبلية؟ وفقاً لأنظمة ذلك السوق، تعكس الأسعار بسرعة فائقة المعلومات المتاحة. فعندما يتضح أن هناك خللاً بين أوامر البيع وأوامر الشراء المتجمعة فى الليلة السابقة، تقفز الأسعار مباشرة فى اليوم التالى إلى السعر الذى يمكن عنده أن تبرم الصفقات. وفى هذا الصدد يشير قروسمان وميلر (Grossman & Miller, 1988, P. 632) إلى أن التباين فى الأنظمة بين السوقين يرجع لأسباب منطقية.

فسوق العقود المستقبلية تتعامل فيه المؤسسات المتخصصة فى الاستثمار بهدف تغطية المخاطر التى قد يتعرض لها مخزونها من الأوراق المالية، ومن ثم فإن فورية تنفيذ الأوامر يكون له مفرز خاص. بمعنى أن تكلفة تأجيل تنفيذ صفقة فى تلك السوق، يكون أكبر بكثير من تكلفة تأجيل تنفيذ صفقة مماثلة فى السوق الحاضر. لذا فإنه فى السوق الحاضر يعطى ممانع السوق وقتاً لجهود البحث عن طرف آخر للصفقة، بما يمكنه من إزالة الخلل وإعادة التوازن. أما فى سوق العقود فإن الوقت مكلف وقيم، وأن التغيير فى السعر هو الأداة الوحيدة لإعادة التوازن بالسرعة المطلوبة. وهذا ما حدث فى يوم الاثنين الأسود، إذ انخفضت الأسعار فوراً فى ذلك السوق فى محاولة لاستيعاب الخلل، ولم يحدث تأجيل للافتتاح ولو لثانية واحدة.

باختصار، انتهى الأمر بهبوط الأسعار في السوقين، رغم تباين الأنظمة المعمول بها في كل منهما. ففي بورصة نيويورك انخفضت أسعار الإفتتاح في الأسهم التي بدأ التعامل عليها في يوم الإثنين الأسود (١٩ أكتوبر) بحوالى ١٠٪ عما كانت عليه أسعارها عند الإقفال في يوم الجمعة (١٦ أكتوبر). وفي حوالى الساعة الحادية عشرة من صباح يوم الإثنين بتوقيت نيويورك، كان السواد الأعظم من الأسهم قد بدأ التعامل عليه، كما بدأ كذلك أن السوقين استطاعا بنجاح مواجهة الخلل في التوازن، والتخلص من الكم الهائل من أوامر البيع التي تجمعت حتى لحظة الإفتتاح. غير أنه قد بدأ كذلك أن الإمكانيات المالية لصناع السوق في كلا السوقين قد نضبت أو كانت.

ففي بورصة شيكاغو للعقود المستقبلية انسحب معظم صغار صناع السوق إما إختيارياً، أو تحت ضغط من المنشآت القائمة على تسوية الصفقات Clearing Firms. وحتى من بقى منهم فلم تكن لديه الرغبة في الاضطلاع بالصفقات الكبيرة في هذا السوق المتقلب، إلا بعد الحصول على خصم ضخم لم يسبق له الحصول عليه من قبل. أما في بورصة نيويورك فإنه مع وصول سيل جديد من أوامر البيع في فترة ما بعد ظهر يوم الإثنين بتوقيت نيويورك، لم يكن لدى صناع السوق قدره على مواجهة الخلل دون أن يترتب على ذلك هبوط شديد في الأسعار. باختصار ضعفت سيولة كل من السوق الحاضر وسوق العقود، وأصبح من المستحيل التنفيذ الفوري للصفقات التي تصل إلى السوق إلا بتكلفة عانية، تمثلت في الانخفاض الشديد في سعر السهم بقدر لم يتعود عليه العملاء من قبل.

ولم يوقف هذا الإنهيار فى الأسعار السيل المتدفق من أوامر البيع، بل زادت سرعة تدفقها مما يعنى بلغة السوق، أن الذعر يجلب المزيد من الذعر. وبعد ظهر الثلاثاء بوقت قصير أوقف التعامل على العديد من الأسهم المتداولة فى بورصة نيويورك وفى أسواق الاختيار أيضاً فى سوق العقود المستقبلية. وبدى واضحاً أن الإمكانيات المالية لصناع السوق قد نضبت، وأن المخرج الوحيد للأزمة هو البحث عن أطراف أخرى من خارج السوق للمساعدة فى إزالة الخلل. وهذا ما حدث بعد ظهر يوم الثلاثاء. فقد تدخلت الشركات الكبيرة لإعادة شراء أسهمها، كما تدخل البنك المركزى وذلك لحث البنوك على منح المزيد من الائتمان لتجار الأوراق المالية.

ونتيجة للآثار التى خلفتها الأزمة، طلب الرئيس الأمريكى جورج بوش من مستشاريه وضع آليات مبتكرة، لما يمكن عمله إذا ما تعرضت السوق لأزمة مماثلة لأزمة يوم الاثنين الأسود. ولقد اشترط بوش أن تكون آليه بما تحمله الكلمة من معنى، أى توضع موضع التنفيذ آلياً، دون انتظار لقرارات تصدر من أى مستوى. وانتهى الأمر بمنتج جديد قدمته الهندسة المالية، يطلق عليه آليه قطع دورة التعامل Circuit Breakers، التى كانت تطبق من قبل على حالات الخلل فى أسهم فرديه بقرارات من إدارة البورصة. واستجابة لذلك وضعت بورصة نيويورك ثلاثة أنظمة مبتكرة، هى إيقاف التعامل، والكوكتيل، والحلقة (Bodie et al, 1997, P. 101). كل ذلك بهدف بعث رسالة إلى المشتريين ( فى حالة زيادة العرض) لاغتنام فرصة انخفاض الأسعار، أو إلى البائعين (فى حالة زيادة الطلب) لاغتنام فرصة ارتفاع الأسعار، رسالة يكون من شأنها إصدار أوامر تعيد للسوق توازنه.

١ - إيقاف التعامل: وفقاً لهذه القاعدة يتم إيقاف التعامل Trading Halt لمدة ساعة كاملة على كافة الأسهم، إذا ما انخفض مؤشر داو جونز بما يعادل ٢٥٠ نقطة مقارنة بالقيمة عند الإقفال في اليوم السابق. ويكون التوقف لمدة ساعتين، إذا هبطت قيمة المؤشر بما يعادل ٤٠٠ نقطة مقارنة بالقيمة عند الإقفال في اليوم السابق.

٢ - الكوكتيل: تنص قاعدة الكوكتيل Sidecars التي أُدخلت في بورصة نيويورك وبورصة شيكاغو للعقود المستقبلية في عام ١٩٨٨ (Rose, 1997, P. 621) على أنه لو انخفض مؤشر العقود المستقبلية لستاندر أند بور ٥٠٠ بما يعادل ١٢ نقطة مقارنة بالقيمة عند الإقفال في اليوم السابق (Santomero and Babble, 1997, P. 473) يتم إيقاف العمل بمتاجرة الحزمة من خلال نظام نت وذلك لمدة خمس دقائق. يضاف إلى ذلك قيام بورصة شيكاغو بإيقاف التعامل كلية على العقود المستقبلية لمؤشر ستاندر أند بور ٥٠٠ ، وذلك لمدة ساعة .

٣ - الحلقة: وفقاً لقاعدة الحلقة Collar التي بدأ العمل بها في عام ١٩٩٠ (Rose, 1997, P. 621) إذا طرأ على مؤشر داو جونز تغيير بالزيادة أو النقص يعادل ٥٠ نقطة مقارنة بما كانت عليه تلك القيمة عند الإقفال في اليوم السابق، حينئذ تطبق القاعدة (١٨) التي تقضى بضرورة اجتياز أوامر مراجعة المؤشرات لاختبار التيك Tick Test. ووفقاً لهذه القاعدة لا يجوز تنفيذ أوامر بيع على أسهم تتضمنها الحزمة، عند اتجاه أسعار السوق نحو الهبوط؛ بمعنى أن يقتصر تنفيذ تلك الأوامر إذا كان السعر أعلى من السعر الذي أبرمت عليه آخر صفقه Plus Tick أو كان السعر مماثل للسعر الذي أبرمت عليه آخر صفقه Zero-Plus Tick. ويظل العمل وفق لهذه القاعدة إلى نهاية اليوم، ما لم يرتفع مؤشر داو جونز ليكون الانخفاض عن اليوم السابق في حدود ٢٥ نقطة .



## استمرارية ولكن !!

ولكن هل نجحت تلك المنتجات الجديدة للهندسة المالية في تحقيق المنشود منها، وهو إعادة التوازن للسوق. هناك من يعتقد أن تلك الاجراءات قد نجحت في ابطاء التعامل لمدة ٣٠ دقيقة في عام ١٩٩٤، بما أعاد التوازن والاستقرار للسوق. وعلى الجانب الآخر هناك اعتقاد بأن تلك الاجراءات ساهمت فقط في إبطاء مؤقت لتأثير الأزمة (Santomero and Babble, 1997, P. 470)، وهو ما يؤيد ما سبق أن ذهب إليه فاما (Fama, 1989, P. 80)، حيث أشار إلى أن إيقاف التعامل الذي يستهدف الحد من تدهور الأسعار، يزيد تدهوراً في حقيقة الأمر، وهو ما أيده روز (Rose, 1997, p. 621). لماذا؟ لأن المستثمرين سوف يصرون المزيد والمزيد من أوامر البيع، خشية صدور قرار من البورصة بإيقاف التعامل. وإذا ما كان لإيقاف التعامل دور، فإنه يقتصر على تأجيل انخفاض الأسعار، لتعود لتتخفف بسرعة أكبر بعد إعادة التعامل. ومما يؤكد وجهة النظر هذه ما أشار إليه روبنستين (Rubinstein, 1988, p. 45) من أنه عندما أغلقت بورصة هونج كونج لمدة أسبوع عقب أزمة يوم الإثنين الأسود، انخفضت أسعار الافتتاح انخفاضاً كبيراً عما كانت عليه قبل إغلاق البورصة.

ويشير فاما (Fama, 1989, P. 80) في هذا الصدد إلى ما توصلت إليه دراسة رول (Roll, 1988, P. 30) التي كشفت عن أن معدل تدهور الأسعار في الأسواق التي لم يوجد فيها نظام لإيقاف التعامل، لم يكن أكبر من التدهور الذي أصاب الأسواق التي تعمل بذلك النظام. وهنا يتساءل فاما (Fama, 1989, p. 45) لماذا نحرص إذن على الإبقاء على نظام إيقاف التعامل، خاصة وأنه يمكن للمستثمر أن يوقف التعامل

بنفسه متى رغب فى ذلك Personal Trading Halt . ويشير بودى وزملاؤه (Bodie et al, 1997, P. 83) إلى ظاهرة اتجاه بعض المتعاملين للتعامل فى بورصة لندن حيث لا توجد مثل هذه القيود، لتصبح بذلك منافسا خطيرا لبورصة نيويورك.

ولعل القارئ لا يسارع فى توجيه النقد للمهندسة المالية على اعتبار أنها هى التى قدمت أدوات قطع دورة التعامل. نعم نعتزف أنها هى التى فعلت ذلك، ولكن فى حدود مهنتها، وهى إبتكار منتجات حديثه لمواجهة احتياجات قائمة. هذا فضلا عن أنها مهنة تقدم الخدمة لمن يرغب، وعليه أن يدفع المقابل.

### أنظمة التداول الإلكتروني:

قبل عام ١٩٧١ كان التعامل فى السوق غير المنظم أو ما يسمى بالسوق الموازى (OTC) Over - the - Counter Market قائم على تنفيذ الأوامر يدويا، حيث يدون تجار الأوراق المالية فى هذا السوق السعر الذى يرغبون الشراء به Bid Price والسعر الذى يرغبون البيع به Asked Price على ورقة ذات لون قرنفلى Pink Sheets تتاح للمتعاملين الراغبين فى البيع أو الشراء. أسلوب يتسم بعدم الكفاءة، خاصة إذا ما أضفنا أن المعلومات عن الأسعار التى أبرمت على أساسها الصفقات، لاتتاح للغير إلا فى اليوم التالى، عندما يتم نشرها.

وفى عام ١٩٧١ حصل الاتحاد الوطنى لتجار الأوراق المالية National Association of Security Dealers (NASD) على موافقة هيئة الأوراق المالية والبورصة SEC على استخدام نظام الكترونى للتداول، يربط بين كافة التجار المشتركين فى النظام، مهما كان موقعهم. إذ يعلن التاجر السعر الذى على استعداد لدفعه لشراء السهم Bid Price

والسعر الذى يبدي استعداد له لبيعه به Asked Price. وعليه يستطيع  
سمسار العميل الراغب فى البيع أو الشراء أن يبحث من خلال  
الحاسوب على أفضل العروض المتاحة.

وينقسم المشتركون Subscribers فى النظام الالكترونى لئنا ذلك  
إلى ثلاثة مستويات: للمستوى الثالث Level III، والذى يمثل أعلى  
مستوى، ويشترك فيه التجار أو صناع السوق، الذين ينهض عليهم  
الإعلان عن أسعار البيع وأسعار الشراء Quoted Bid and Asked Price  
لأسهم التى يتعاملون فيها (Alexander et al, 1997, P. 85; Bodie et al, 1993, P. 54)  
التي تكون متاحة لكافة المشتركين فى النظام،  
بمستوياتهم الثلاثة. وإذا لم تكن لدى صانع السوق معلومات كافية  
عن سهم ما فى لحظة معينة، فإنه عادة ما يدخل فى النظام سعر  
مرتفع للبيع وسعر منخفض للشراء، يضعب على المتعاملين قبوله.

يأتى بعد ذلك للمستوى الثانى Level II للمشاركين، والذى  
يتضمن سمسرة الأوراق المالية، الذين يتعاملون لحساب عملائهم  
ويستطيع السمسار من خلال ذلك المستوى أن يضطلع على أسعار  
الشراء والبيع التى يعرضها التجار، لاختيار أفضلها حيث يتم  
الاتصال بالتاجر للتنفيذ. وهنا يشير الكسندر وزملاؤه (Alexander  
et al, 1993, P. 55) إلى أن اختيار السمسار للتاجر والسعر الذى ينفذ  
به الأمر، لا يعنى ضمان التنفيذ الفعلى، إذ قد يغير التاجر السعر  
المعروض قبل لحظة الاتصال، بحيث يستحيل تنفيذه بالسعر  
السابق.

هذا وعادة ما يكون السعر الذى يدفعه المشتري أعلى من السعر  
الذى يبرم السمسار على أساسه الصفقة، ويمثل الفرق بين السعرين  
Markup بخلا للسمسار. وعند البيع يكون السعر أقل من السعر

الذى نفذ به السمسار الصفقة، ويمثل الفرق بين السعرين  
Markdown أيضا دخلا للسمسار. وتراقب هيئة الأوراق المالية  
والبورصة قروق الأسعار، للتأكد من أنها فى المستوى المعقول، الذى  
عادة ما يكون فى حدود ٥ ٪ من السعر الذى أبرمت به الصفقة  
(Alexander et al, 1993, P. 55) ولا يعتبر هذا هو الدخل الوحيد  
للسمسار، إذ قد يخصم من قيمة الصفقة عمولة إضافية. نعود  
للمستويات الثلاثة، لنشير إلى أن المستوى الأول Level I هو لخدمة  
المستثمرين، حيث يزودهم بمعلومات عامة عن الأسعار، لإعطائهم  
مجرد فكرة عن اتجاه السوق. ولنا عودة بتفصيل أكبر لسوق نازداك،  
وذلك فى الفصل التاسع.

### **النظام الإلكتروني فى السوق السعودى :**

فى ظل النظام الإلكتروني فى التعامل، تختفى الحاجة  
للمتخصصين الذين يتولون مهمة مقابلة أوامر الشراء مع أوامر  
البيع. كما تختفى الحاجة كذلك إلى النظام البدائى الذى كان يقوم  
على تدوين تجار الأوراق المالية لأسعار الشراء والبيع على الورق  
القرنفلى. وهكذا كتب للنظام الآلى الاستمرار. وهو نظام أخذت به  
بورصة لندن فى عام ١٩٨٦، والبورصة الألمانية، بينما يمثله فى  
المنطقة العربية السوق السعودى مع اختلاف جوهري. ذلك أنه لا  
يوجد فى السوق السعودى تجار للأوراق المالية، وأن النظام ينفذ من  
خلال البنوك التجارية التى تعد بمثابة السماسرة فى هذا السوق.  
حيث يتلقى مكتب مركزى مختص فى كل بنك، أوامر العملاء من  
الفروع التابعة، ليقوم بإدخالها فى النظام بحيث تتم مقابلة أوامر  
الشراء مع أوامر البيع التى تم إدخالها من قبل البنوك المختلفة. أما  
أولوية التنفيذ فهى للسعر ثم توقيت إدخال الأمر. وإذا ما تلقى

البنك أمر للشراء وأمر آخر للبيع على نفس السهم وبنفس السعر والكمية، فلا يجوز تنفيذهما خارج النظام بقيام البنك بمقابلة أمر الشراء مع أمر البيع، ذلك أنه ينبغي عن الوحدة المركزية التي تتبع البنك، أن تعرض أمر الشراء وأمر البيع على شاشة النظام لمدة ١٥ دقيقة، وذلك لإتاحة الفرصة لمقابلتها بأوامر بأسعار أفضل قد تدخلها بنوك أخرى. ويظل الأمر معروضا من خلال النظام لمدة ١٢ يوم أو حتى يتم تنفيذه، أي التاريخين أقرب.

### توازن ركن الاستمرارية :

الكفاءة وسرعة التلبية سمتان رئيسيتان لأنظمة التداول الآلية. فضلا عما توفره من آلية ذاتية للحد من تقلبات الأسعار، بفضل المنافسة القوية بين تجار الأوراق المالية على أبرام الصفقات بأفضل الأسعار للمتعاملين، فالتاجر الذي يعرض أسعاره بهامش Spread كبير بين سعر الشراء وسعر البيع مقارنة بغيره، بمعنى أن يشتري بسعر متدنى ويبيع بسعر مرتفع، لن يستطيع تنفيذ أي صفقة. هذا يعني أن النظام يقدم خدمة متميزة للمستثمرين. فالأسعار يعرضها التجار المختصين، وأن فرصة التنفيذ تكون من نصيب التاجر الذي يعرض هامش صغير، يكون فيه سعر الشراء أكبر ما يمكن، وسعر البيع أقل ما يمكن، بما يعني تقديم خدمة بأسعار تنافسية. كذلك فإن ضيق الهامش يعني الحد من التقلبات السعرية الشديدة، وذلك طالما لا توجد معلومات تبرر تغيرات سعرية بمعدلات أكبر. هذا فضلا عن أنه في ظل النظام الإلكتروني تنتفي الحاجة لوجود مكان واحد يجرى فيه التعامل.

ومما ساعد على نجاح النظام في تنفيذ مهمته، عدم ترك الباب مفتوحا أمام كل سهم مقيد في السوق غير المنظم، بل اقتصر الأمر

على السهم الذي يتوافر له تاجرين أى اثنين من صناع السوق على الأقل، بما يضمن تعامل نشط على السهم. كما يشترط أن يكون هناك حد أدنى من أسهم رأس المال مطروح للتداول العام، وأن يتوافر للمنشأة المصدره حداً أدنى من رأس المال وقيمة الأصول المملوكة (Alexander et al, 1993, P. 55). ورغم أن النظام يمكنه التعامل مع ٢٠ ألف سهم، فإن عدد الأسهم المقيدة مازال أقل من ذلك بكثير (Francis, 1992, P. 88; Jones, 1996, P. 83).

ولقد بلغ نجاح النظام شأنًا عظيمًا، إلى درجة أن العديد من الشركات التي يتوافر لها شروط القيد في بورصة نيويورك، قد اختارت القيد في نازداك مثل شركة ميكروسفت Microsoft، وشركة أبل للكمبيوتر Apple Computer وصن ميكروسستم Sun Microsystems وكلها تدخل ضمن قطاع الإلكترونيات (Bodie et al, 1996, P. 83). وإذا كانت الأرقام هي السبيل الأكثر فاعلية لإثبات الحقيقة، فإننا نسوق بعض البراهين على الجانبية التي تحققت له لسوق نازداك، بفضل نجاح نظام التداول الإلكتروني الذي قدمته له الهندسة المالية (Bodie et al, 1996, P. 83; Jones, 1996, PP.83 - 84).

١ - أن حوالي ٥٠٪ من الأسهم المتداولة في السوق الأمريكي، تتداول في سوق نازداك للأسهم Nasdaq Stock Market. ولكننا نعترف بأن قيمة التداول لتلك الأسهم تبلغ نسبتها حوالي ٦٠٪ من قيمة التداول في بورصة نيويورك (٢).

٢ - أن نصيب سوق نازداك من الأسهم المتداولة في بورصة نيويورك تتضاعف نسبه بوضوح عبر الزمن.

(٢) التناقض بين نسبة عدد الأسهم المتداولة، ونسبة قيمة التداول، مرجعها أن سوق نازداك يتميز بانخفاض أسعار أسهمه، ربما بسبب التقسيم أو التوزيعات في صورة أسهم.

٣- أن الأوراق المالية الأجنبية المقيدة في نازدك وحدها، تزيد عن ٥٠٪ من الأوراق المالية الأجنبية المقيدة في الأسواق الأمريكية كلها.

## السوق الموحد:

في محاولة لرفع كفاءة وسيولة أسواق رأس المال، استجاب الكونجرس الأمريكي في عام ١٩٧٥ لإدخال تعديلات على قوانين الأوراق المالية Securities Amendments، أعطيت بمقتضاها هيئة الأوراق المالية والبورصة صلاحية التصرف من أجل توحيد كافة أسواق رأس المال في سوق قومي واحد National Market System، وذلك من خلال ربط كافة الأسواق بشبكة اتصالات إلكترونية، من شأنها أن تزيد من حجم المعلومات المتاحة، وتضمن سرعة وصولها إلى الأطراف المعنية. هذا إضافة إلى إتاحة أفضل فرصة ممكنة للمستثمرين لأن يهرموا الصفقات في ظل أفضل الشروط. يضاف إلى ذلك إتاحة الفرصة لانتقال الأموال بسرعة وحرية من بورصة إلى أخرى، طالما أصبح من الممكن للمتعاملين في بورصة ما، التعامل في أوراق مالية مقيدة في بورصات أخرى، وهو ما يزيد من وظيفية المنافسة بين الأسواق (Rose, 1997, P. 620).

واستجابة للتشريع الجديد، نشطت الهندسة المالية، لتحقيق حلم السوق الموحد، حيث وضعت له أربع ركائز أساسية هي: مركزية التقارير عن كافة الصفقات التي تبرم في جميع الأسواق، عن أسهم مقيدة لدى هيئة الأوراق المالية والبورصة. إضافة إلى مركزية المعلومات عن أسعار الشراء والبيع التي أبرمت على أساسها تلك الصفقات، ومركزية بفتح الأوامر المحددة،

والمناقسة المفتوحة لكافة صناعات السوق لكل ورقة (Reilly, 1985, PP. 105-110; Bodie et al, 1997, P. 86) وهذه الركائز من شأنها أن تحقق - في الكثير من الأحوال - السيولة والكفاءة لسوق رأس المال.

#### ٩ - مركزية التقارير والمعلومات :

تتطلب مركزية التقارير Centralized Reporting وجود شريط موحد Consolidated Tape للحاسوب تسجل عليه كافة الصفقات التي أبرمت على كل ورقة مالية منسجلة لدى لجنة الأوراق المالية والبورصة، بصرف النظر عما إذا كان التعامل عليها قد تم في سوق منظم أو في سوق غير منظم. وفي هذا الصدد يشير روز (Rose, 1997, P. 620) إلى أنه ابتداء من ١٦ يونيو من عام ١٩٧٥ بدأت بورصة نيويورك في تشغيل شريط مركزي، يطلق عليه الشريط المشترك أو المركب Composite Tape.

ويزود الشريط الموحد المتعاملين في السوق بالمعلومات بشأن الصفقات التي أبرمت على أسهم مقيدة فيه، وذلك بصرف النظر عما إذا كانت الصفقة قد أبرمت لصالح مستثمر يتعامل في بورصة نيويورك ذاتها أو في البورصة الأمريكية، أو في البورصات المحلية الرئيسية (بوسطن، وسنستاتى، ووسط غرب Midwest، والباسفيك، وفيلادلفيا) إضافة إلى بورصة سنسناتى بولاية أوهايو، أو حتى في السوق غير المنظم بما في ذلك السوق الرابع (Sharpe, 1985, P. 35; Reilly 1985, P. 106).

وهكذا يكون قد تحقق للأسهم المقيدة في بورصة نيويورك على الأقل، مركزية التقارير (Bodie et al, 1997, P. 86). قد يبادر القارئ بالقول، وما فائدة ذلك؟ فالمعلومات أتاحت بعد إبرام الصفقات،



وكان من الأجدى أن تتاح أولاً المعلومات عن الأوامر والأسعار التي تحملها، حتى يمكن للمتعاملين في كل الأسواق المشتركة في النظام اتخاذ قراراتهم الاستثمارية على أفضل صورة ممكنة. هذا صحيح. ولكن كانت هذه خطوة أولى في عام ١٩٧٦، تبيعتها الخطوة التي يتساءل عنها القارئ، وهي مركزية المعلومات عن الأسعار التي تعرض بها الأوامر، التي أخذت طريقها للتطبيق في عام ١٩٧٨.

## ٢ = مركزية المعلومات عن الأسعار:

قبل عام ١٩٧٨ كانت المعلومات عن الأسعار التي أبرمت على أساسها الصفقات متاحة فقط لدى المتخصصين في كل بورصة، وذلك عن الأسهم المقيدة فيها، وللصفقات التي أبرمت على أرضها فقط (Bodie et al, 1997, P. 86). أما المعلومات المتاحة للأسواق الأخرى، على النحو المشار إليه في مركزية المعلومات والتقارير، فلم تكن تتضمن الأسعار. وبحلول عام ١٩٧٨ أصدرت لجنة الأوراق المالية والبورصة تعليماتها لكافة البورصات المسجلة، بأن تعمل على جعل أسعار الصفقات متاحة بالشكل الذي يمكن معه ربطها بنظام الخدمة الموحدة أو المركزية للأسعار Consolidated Quotations Service (CQS) الذي يتيحها بدوره لجميع المتعاملين. وفي عام ١٩٧٩ انضم الاتحاد الوطني لتجار الأوراق المالية لعضوية النظام المذكور.

وتعني مركزية المعلومات عن الأسعار Centralized Quotations إتاحة الفرصة للمتعامل في سوق ما، أن يتعرف على سعر الشراء وسعر البيع Bid - Ask الذي نفذت بها الصفقات لدى كل صانع سوق في الأسواق المنظمة أو غير المنظمة لحظة بلحظة. مثل هذه المعلومات من شأنها أن تتيح للسماسرة تقديم خدمة جيدة لعملائهم، إذ يمكنهم

معرفة الأسعار التي يعلنها صناع السوق في كافة الأسواق، بما يتيح تنفيذ الصفقة لدى صانع السوق الذي يمكن أن يسفر التعامل معه على أكبر ربح أو أقل خسارة للعميل.

ولتحقيق ذلك قدمت الهندسة المالية ما يسمى بنظام المتاجرة بين الأسواق (Intermarket Trading System (ITS). ويتيح النظام المذكور الفرصة للسماسة وصناع السوق - في البورصات الأعضاء في النظام - أن يرسلوا أوامر البيع والشراء إلى أسواق أخرى مشتركة أيضاً في النظام، وتتداول فيها الورقة المالية محل الأمر، دون حاجة لأن تكون الورقة مقيمة في السوق الذي يعملون فيه.

ويتمثل النظام المذكور في خدمة مركزية من خلال أطراف الحاسوب، تشترك فيه البورصتين المركزيتين بورصة نيويورك والبورصة الأمريكية، وخمس بورصات محلية (بوسطن، وسنستاني ووسط وغرب، وباسفيك، وفيلادلفيا) إضافة إلى نازداك، وبورصة عقود الاختيار في شيكاغو (Jones, 1995, P. 95). ومن خلال طرف الحاسوب يمكن لكل سمسار أو صانع سوق في أي من تلك البورصات، أن يقرأ على الشاشة الأسعار لكافة الصفقات التي أبرمها السماسرة مع صناع السوق، ليس فقط في البورصة الذين هم أعضاء فيها، بل وأيضاً في كافة البورصات المشتركة في النظام (Alexander et al, 1995, P. 60). بل وأصبح لبيوت السمسرة الكبيرة مثل ميرلنش نظام اليكترونى مرتبط بنظام المتاجرة بين الاسواق ITS، ومن ثم يستطيع أن يتحرى عن أفضل الأسعار لتنفيذ أوامر العملاء (Jones, 1997, P. 95). إنها هندسة مالية مبدعة، من شأنها أن تزيد من وظيفس المنافسة بين صناع السوق، وتسهم في تخفيض تكلفة المعاملات، وهو ما يترتب عليه ارتفاع مستوى كفاءة السوق.

قسمسار الصالة في بورصة نيويورك الذي يحل أمراً بالبيع أو الشراء، يمكنه أن يتنظر إلى شاشات الحاسوب الخاصة بالنظام ITS Television Monitor والمنتشرة على مقر المتخصص Trading Post الذي يتعامل في الورقة محل الأمر، ليعرف السعر الذي تمت به آخر صفقة، والهامش الذي يحصل عليه المتخصص في البورصة التي يعمل بها السمسار، وأفضل الأسعار المتاحة في الأسواق الأخرى. ولو اتضح له أن السعر المعروض لشراء أو بيع الورقة في بورصة بوسطن مثلاً هو الأفضل، فيمكنه الاتصال من خلال طرف الحاسوب بالبورصة المذكورة. وإذا ما قبل صانع السوق هناك تنفيذ الأمر، يقوم بأخطار السمسار في بورصة نيويورك بذلك من خلال الحاسوب الخاص بالنظام. كما يقوم في نفس الوقت بتزويد نظام الخدمة الموحدة للأسعار CQS بالسعر الذي تمت به الصفقة، ليصبح متاحاً لجميع صناع السوق في كافة البورصات المشتركة في ذلك النظام (Reilly, 1985, P. 59). يلي ذلك حصول الطرفين فوراً على تأكيد بانتمام الصفقة.

وفي نهاية اليوم تحصل كل بورصة - من خلال أطراف الحاسوب - على معلومات كاملة عن الصفقات التي أبرمت من خلال النظام، بما يتيح لكل سمسار الفرصة لإنهاء وتسوية الصفقات التي أبرمها Clearance and Settlement Procedures في الأسواق المختلفة (Reilly, 1985, P. 107). ويون حاجة إلى إجراءات إضافية (Fischer & Jordan, 1987, P. 59). على أن ما يؤخذ على النظام المذكور أنه لا يتوافق له الامكانيات التي تتيح تنفيذ الأوامر آلياً - Automatic Execution على أساس أفضل سعر متاح. بل ينبغي إجراء الاتصال أولاً بالطرف الآخر للتأكد من استعداده لإبرام الصفقة بالسعر المعروض



البورصة، وذلك من قبل المؤسسات التي تتمتع بعضوية تلك البورصة. بعبارة أخرى، أصبح من الممكن التعامل على تلك الأسهم في السوق المنظم وغير المنظم، مما زاد من حدة المنافسة وساهم في تخفيض تكلفة المعاملات، وبالتالي رفع مستوى كفاءة السوق (Rose, 1997, P. 620)

### ٢ = مركزية دفتر الأوامر المحددة :

تعني مركزية دفتر الأوامر المحددة Central Limit-Order Book (CLOB) أو ما يطلق عليه أحياناً بالنظام الوطني لحماية الأوامر المحددة National Protection of Limit Order أن تسجل كافة الأوامر المحددة التي تصدر عن كل الأسواق بشأن ورقة ما، في دفتر واحد يحفظ في حاسوب مركزي، على أن تكون أولوية التنفيذ على أساس السعر وتوقيت انخال الأمر، وكخطوة على طريق تنفيذ الفكرة اقترحت هيئة الأوراق المالية والبورصة قاعدة تقضى بالعمل بذلك الدفتر، على أساس أن التكنولوجيا المطلوبة متاحة من خلال النظام الوطني للمتاجرة في الأوراق المالية NSTS الذي سبق الإشارة إليه (Reilly, 1985, P. 108).

أما بالنسبة لوظيفة النظام ، فيشير ريلي (Reilly, 1985, P. 108) إلى اقتراحين بشأنهما هما: المركزية القاسية والمركزية اللينة. ويقصد بالمركزية القاسية لدفتر الأوامر المحددة Hard CLOB أن يتاح الدفتر لكافة صناعات السوق، وأن تنفذ الأوامر آلياً من خلاله أي باستخدام أطراف الحاسوب التي يقوم عليها النظام. فبمجرد وصول سعر السوق إلى السعر المحدد يتم تنفيذ الصفقة فوراً، ودون إجراء أي اتصالات إضافية. أما المركزية اللينة لدفتر الأوامر المحددة Soft CLOB فيمقتضاهما يتاح الدفتر للمتخصصين وفئة معينة من صناعات

السوق الآخرين، باستثناء صناع للسوق لبورصة نيويورك فلهم الحق جميعاً في استخدام النظام. غير أنه في النظام اللين لن يكون هناك تنفيذ آلي للأوامر، وهو ما يعنى ضرورة الاتصال بصانع السوق للتأكد من استعداده لتنفيذ الصفقة بالسعر المعلن عنه.

ومن سوء طالع المستثمرين وبقاى صناع السوق، يرفض المتخصصون في بورصة نيويورك - دفاعاً عن مصالحهم - النظام المقترح حتى في صورته اللينة. ذلك أن ما يجرى به العمل الآن هو تسجيل الأوامر المحددة في دفتر المتخصص في بورصة نيويورك وحدها، وعندما يصل سعر السوق إلى السعر المحدد في الأمر الصادر من نفس البورصة وليس من بورصات أخرى، يقوم المتخصص بالتنفيذ في مقابل حصوله على عمولة. أما في ظل النظام المقترح سوف ينكمش دور المتخصص، وسيضيع عليه جزء من العمولة التي كان يحصل عليها.

وكما هو متوقع وقف المتخصصون حجرة عثرة أمام هذا النوع من التقدم، تبعه ردود أفعال، تمثلت في أصوات تنادى بإلغاء نظام المتخصصين الذي لم يعد له أى معنى ولا قيمة في ظل الأنظمة الإلكترونية الحديثة. غير أن إدارة بورصة نيويورك قد وقفت تدافع بشدة عن المتخصصين، مشيرة إلى أنهم ظلوا ضامدين خلال أزمة يوم الإثنين الأسود، بينما امتنع صناع السوق في نازداك وغيره من الاسواق حينذاك، حتى عن الرد على المكالمات التليفونية للعملاء (Jones, 1996, P. 96).

وغنى عن البيان أنه لو نجحت هيئة الأوراق المالية والبورصة في جعل النظام حقيقة واقعة لأصبحت المنافسة أشد، مما يعنى كفاءة أعلى للسوق. ليس هذا فقط بل أن التحول من النظام اليدوى إلى

النظام الألى فى تنفيذ الأوامر المحددة - من خلال دفتر المذكور -  
 يعنى تخفيض تكلفة المعاملات، مما يزيد من عمق واتساع السوق،  
 إضافة إلى رفع مستوى كفاءته. كما يتوقع فى ظل النظام المقترح، إذا  
 ما وجد فرصة للتطبيق، أن يتحقق مبدأ الأولوية فى تنفيذ الأوامر  
 المحددة بطريقة أكثر فاعلية، وهو ما يشجع على استخدام تلك الأوامر  
 كبديل عن أوامر السوق، ولذلك أهميته فى تمسين كفاءة السوق  
 وسيولته. فأمر السوق يعنى قبول أى سعر معروض وهو أمر قد  
 ينطوى على أحداث تذبذب فى الأسعار ويترك بالتالى أثراً سلبياً على  
 سيولة السوق وكفاءته، وذلك طالما أن التغيير فى السعر لا يعزى  
 لورود معلومات جديدة، بل ربما يعزى إلى مستثمرين مندفعين  
 لإبرام صفقات بيع أو شراء (Schwartz, 1991, P. 49).

#### ٤ = المنافسة المفتوحة :

أما الركيزة الرابعة للسوق الموحد التى قدمتها الهندسة المالية،  
 فهى المنافسة المفتوحة Free and Open Competition بين كافة صناع  
 السوق، بمعنى أن لا يقتصر التعامل فى الأوراق المالية على عدد  
 محدود من المتخصصين. فلكل من يتوافر لديه الاشتراطات المطلوبة،  
 يمكنه أن يمارس مهنة صانع السوق لأى ورقة مالية، طالما يلتزم  
 بالممارسات الأخلاقية المنصوص عليها بالقوانين والقرارات المنظمة.  
 مثل هذا السوق من شأنه أن يسهم فى سرعة وصول المعلومات إلى  
 المتعاملين فيه، إضافة إلى مساهمته فى تخفيض هامش الربح الذى  
 يطلبه صناع السوق، مما يحقق السيولة المطلوبة للأوراق المالية  
 المتداولة، كما يرفع من كفاءة السوق.

واعترض المتخصصون فى بورصة نيويورك على فكرة السوق  
 المفتوحة، إذ يعتقدون أن المزاد المركزى Central Auction هو الأسلوب  
 الناجح لإبرام الصفقات. فبمقتضاه تتجمع كافة الأوامر فى مكان

جغرافى واحد، مما يجعل السعر الذى تبرم على أساسه الصفقة أكثر عدالة. ويشير هؤلاء فى ذلك إلى القاعدة 390 Rule التى صدرت بغرض تدعيم المزاد المركزى. وتقضى هذه القاعدة بأنه ما لم تستثنى ورقة مالية بعينها، لا يجوز لأعضاء البورصة التعامل فى خارج السوق على ورقة مقيدة فيه، إلا بعد الحصول على إذن بذلك من إدارة البورصة.

وكما يبدو فإن هذه القاعدة تعد عقبة أمام السوق المفتوحة. ومن حسن الطالع أن هيئة الأوراق المالية والبورصة قد تمكنت من كسر حدتها، وذلك باصدار قرار يقضى بأن تعفى من القاعدة 390 الأوراق المالية التى تتضمنها طلبات القيد الجديدة. ومما يذكر أن بورصة لندن قد حققت سبقاً فى هذا الصدد. فعند أكتوبر من عام 1986 أصبحت المنافسة مفتوحة تماماً فى ظل ما يطلق عليه بالدفعة الكبرى Big Bang وهو ما يعد بمثابة أمل للسوق الأمريكية (Meltze, 1989, P. 3) (Bernstein, 1987, P. 61). وأخيراً، فإن وقوف المتخصصون فى بورصة نيويورك ضد التطوير الذى يستهدف إنكفاء روح المنافسة التى فى ظلها تتحقق خدمة أفضل للمتعاملين، قد أدى إلى انصراف العديد منهم للتعامل مع بورصة لندن (Bodie et al, 1997, P. 83). فهل يمكن أن يستمر الحال على ما هو عليه؟ سؤال جعل المتخصصون وإدارة بورصة نيويورك إجابته ضرباً من الرجم بالغيب.

### توافر ركن الاستمرارية :

الهندسة المالية للسوق الموحد بأركانها الأربعة؛ مركزية التقارير والمعلومات، ومركزية المعلومات عن الأسعار، ومركزية دفتر الأوامر المحددة، والمنافسة المفتوحة لكل صناعات السوق، كان لكل منها شأن مختلف. مركزية التقارير والأسعار كتب لها البقاء والاستمرار،



وساهمت في إنكفاء روح المنافسة وهو ما يخدم المتعاملين، إذ يتم إبرام الصفقات بأفضل سعر ممكن. أما دفتر الأوامر المحدده فلم تتاح له فرصة وضعه موضع التنفيذ، لا لأنه لا يحقق المزايا للسوق، ولكن لمعارضة التخصصيين في سوق نيويورك لحماية لمصالحهم. وهي نفس المعارضة التي واجهت الركيزة الرابعة للسوق الموحدة، وهي المنافسة المفتوحة. وربما كانت المنافسة المفتوحة في سوق نازداك للأسهم، هو السبب وراء النمو الذي حققه على حساب بورصة نيويورك، كما مثلت عامل جذب لبورصة لندن مقارنة ببورصة نيويورك. معارضه الابتكار والإبداع لا بد وأن يكون لها ثمن، وما هي بورصة نيويورك تدفع ذلك الثمن إرضاءً للمتخصصين العاملين فيها. مرة أخرى، هل يمكن لذلك أن يستمر؟

### تسوية الصفقات والحفظ المركزي؛

يقضى نظام التسوية منذ يونيو ١٩٩٥، بأن تتم تسوية الصفقات نهائياً خلال ثلاثة أيام عمل بعد يوم إبرام الصفقة T + 3، يستثنى من ذلك الصفقات النقدية Cash Transactions التي تشترط دفع قيمة الصفقة واستلام الأوراق محل الصفقة في نفس اليوم الذي نفذ فيه الأمر Trading Date. وفي اليوم الذي تتم فيه التسوية Settlement Day يقوم المشتري بتسليم السمسار قيمة الصفقة مضافاً إليها قيمة العمولة والرسوم الإضافية، على أن يقوم السمسار في نفس اليوم بتصفية حساب العملية مع صانع السوق الذي باع له الأوراق، وذلك بدفع القيمة واستلام الأوراق المشتراة. وبذلك يصبح المشتري هو المالك القانوني للأوراق محل الصفقة.

هذا عن الأوراق التي يتم تنفيذها عن طريق المتخصصين أو تجار الكميات الكسرية، أما إذا تم التنفيذ من خلال بيوت السمسرة ذاتها، أي عندما يقوم أحد البيوت بشراء (أو بيع) أوراق مالية من بيت سمسرة آخر Face - to - Face Transaction، فإن التسوية تتم بالتسليم المباشر أي تبادل النقود والأوراق المالية بين الطرفين، وهو أسلوب كان شائعاً، وأن كان مكلفاً ويستغرق وقتاً طويلاً نسبياً. وقد تفضل بيوت السمسرة الصغيرة أسلوباً آخر هو الاستعانة بخدمة بيوت السمسرة الكبيرة، التي تقوم بنهاية عنها بتسوية مركزها مع بيوت السمسرة الأخرى، وتسليمها أو تستلم منها الرصيد النهائي من النقدية والأوراق المالية، عن كافة عملياتها خلال فترة معينة.

وبالنسبة لشهادات ملكية الأسهم Stock Certificates فإن للمشتري الحق أن يتسلمها أو أن يحتفظ بها في خزانة السمسار، وقد لا تنتقل شهادة الملكية بإسم المشتري بل بإسم بيت السمسرة Street Name الذي يتعامل معه. وفي الحالة الأخيرة يتسلم المشتري تقرير شهري من بيت السمسرة يتضمن عدد الأسهم التي يملكها ورصيد النقدية في حسابه لدى السمسار (Jones, 1996, P. 118). وفي هذا بعض المزايا للمستثمرين. فالأوراق المالية تحفظ في مكان أمين، على أساس أنه عادة ما تقوم بيوت السمسرة بالتأمين على خزائنها. كذلك فإن تسجيل الأوراق بإسم بيت السمسرة، يعنى قيامه بالخدمة التي تتطلبها تلك الأوراق، ومن بينها تحصيل توزيعات الأسهم أو فوائدها.

ومن ناحية أخرى يفضل بعض المستثمرين أن تكون ملكية الأسهم بأسمائهم. ذلك أن المنشأة المصدرة للأسهم لا ترسل تقاريرها المالية إلا للشخص المسجل السهم بإسمه، كما أن حق التصويت لا

يكون إلا لهذا الشخص (French, 1989, P. 38). ولا مانع من الاحتفاظ بالأوراق المالية لدى السمسار، ولكن بصفته حارس Custodian يقدم خدمة الحراسه Custodial Service التي تفرض عليه خدمة الأوراق المحتفظ بها، كما لو كانت مسجلة بإسم بيت السمسرة.

أن النظرة المتأمله لهذا الأنظمة في تسوية الصفقات تكشف عن مخاطر وعدم كفاءه. ففي جانب المخاطر يمكن أن تضيق الورقه أو تسرق. يؤكد ذلك ما أشار اليه جونز (Jones, 1996, P. 118) من أن عدد الأوراق التي فقدت أو سرقت قيمتها، قد بلغت ٢,٦ بليون دولار في السوق الامريكي وحده. أما على جانب الكفاءه فيشير سنتميرو و بابل (Santemoro and Babbie, 1997, P. 42) أنه لو افترضنا أن أحد السماسرة قد نفذ أمر بيع لأحد المستثمرين في يوم ما يتضمن ٢٠٠٠ سهم من أسهم ميكروسفت، كما نفذ أمر بيع آخر في نفس اليوم، ولكن لمستثمر آخر وتضمن ١٠٠٠ سهم من أسهم نفس الشركة، كما نفذ كذلك أمر شراء آخر على نفس السهم لمستثمر ثالث تضمن ٣٠٠٠ سهم . في ظل النظام المشار إليه، يصبح لزاما على بيت السمسرة أن يتخذ اجراءات تسويه كل أمر على حده. بمعنى أن يقوم بإستلام الأوراق المالية المشتره وعددها ٣٠٠٠ سهم ودفق قيمتها نقدا، كما يقوم بتسليم الأسهم المباعه وعددها أيضا ٣٠٠٠ سهم وأستلام قيمتها نقدا. ومن المؤكد أن التسوية يمكن أن تتم بأسلوب أسرع وأكثر كفاءه، لو أنها لم تتضمن استلام وتسليم نقدية لأطراف التعامل، وأيضا إذا لم تنطوي على انتقال الأسهم محل الصفقات الثلاث، خاصة وأن عدد الأسهم المشتره يساوي بالتتمام والكمال عدد الأسهم المباعه.

## الهندسة المالية لتطوير عملية التسوية :

تجنباً للعيوب المشار إليها، مارست الهندسة المالية مهمتها، وذلك باستحداث أسلوب جديد مبتكر لكيفية التسوية، وذلك من خلال إنشاء بيت تسوية مركزي Centralized Clearinghouse تديره المؤسسة الوطنية لتسوية الأوراق المالية National Securities Clearing Corporation. هذا، وتقدم المؤسسة خدماتها لبيوت السمسرة التي تتعامل مع بورصة نيويورك، والبورصة الأمريكية، وبيوت السمسرة الأعضاء في الاتحاد الوطني لتجار الأوراق المالية. وتمسك المؤسسة حساب لكل بيت سمسرة وذلك لتحديد رصيده الدائن أو المدين مع بيوت السمسرة الأخرى الأعضاء في تلك المؤسسة. وما على بيت السمسرة إلا أن يسلم رصيده المدين من النقود أو الأوراق المالية عن كافة الأوامر المنفذه إلى تلك المؤسسة. وهكذا وضعت حدود لانتقال النقدية، وتحققت السرعة في تنفيذ الصفقات، خاصة وأن السمسار عادة ما يتسلم القيمة المقدرة لتنفيذ أمر الشراء من المستثمر مسبقاً، أي قبل تنفيذ العملية.

ونظراً لنجاح الفكرة فقد عمدت البورصات الاقليمية في الولايات المتحدة الأمريكية إلى إنشاء بيوت تسوية مماثلة. وهكذا انتهت المشاكل المرتبطة بانتقال النقدية، ولكن ظلت المشاكل المرتبطة بانتقال الأوراق المالية محل الصفقة. مرة أخرى تصدت الهندسة المالية، بتطوير عملية تداول وانتقال ملكية الأوراق المالية ، وذلك من خلال ما يسمى بنظام الحفظ المركزي .

## الهندسة المالية لتداول شهادات الأسهم :

قدمت الهندسة المالية منتج جديد هو الحفظ المركزي

Centralized Depository System . وهو نظام يقوم على وجود سجل لكل عضو مشترك في النظام (سماسرة، وبتوك وغيرها) فى داخل الحاسوب المستخدم لذلك الغرض. وعند الشراء تضاف بيانات الأوراق المشترى لحساب العضو، كما يتم قيد تلك الأسهم بإسم المشترى فى سجل المنشأ المصدر لتلك الأوراق. أما فى حالة البيع، فتخصم الأوراق من حساب بيت السمسرة المختص، وتنتقل للكية فى سجل المنشأ المصدر بإسم المشترى الجديد. ويدير هذا النظام فى الولايات المتحدة الشركة المؤتمنه للإيداع Depository Trust Corporation الملوكه لبورصة نيويورك والبورصة الأمريكية، والاتحاد الوطنى لتجار الأوراق الماليه. وبالنسبه للتوزيعات المستحقه فيحصل عليها المستثمر من الشركة، وذلك من خلال السمسار الذى يتعامل معه (Alexander et al, 1993, P. 61).

ولضمان حسن سير وجدية النظام، تم انشاء مؤسسات تراقب تنفيذ وتسوية الصفقات، كما تسهم فى تبسيط الإجراءات التى تنطوى عليها. ويتم العمل فى هذا الشأن على مرحلتين (Fischer & Jordan, 1987, P. 54). المرحلة الأولى وهى المقارنة Comparison وتقوم بها فى الولايات المتحدة الأمريكية مؤسسات متخصصة، أكبرها المؤسسة الوطنية لتسوية الأوراق المالية التى سبق الإشارة إليها. حيث تتولى فى اليومين الأول والثانى من الأيام الثلاثة التى ينبغى أن يتم فيها تسوية الصفقة، مقارنة التقارير المرسله من السماسرة المشاركين فى العملية، وفى حالة اكتشاف تباين فى المعلومات ترسل إليهم مذكرة بذلك، من خلال أطراف الحاسوب.

أما المرحلة الثانية وهى التسوية Settlement فتتمثل فى تسجيل العملية فى الدفتر لو الملف المخصص لذلك، والمحتفظ به فى الحاسوب

Computer Book Entry . وقد أتاح هذا الدفتر الفرصة لتلبية رغبة  
لبيوت السمسرة والمؤسسات المالية بأن تتم التسوية دون تسليم  
فعلى لشهادات الملكية، التي يكتفى بحفظها أى الشهادات لدى جهة  
مؤتمنه .

### توافر ركن الاستمرارية :

يكن ركن الاستمرارية فى استفادة كافة الأطراف من المنتج  
الجديد، المتمثل فى نظام التسوية والحفظ المركزى الذى قدمته لنا  
الهندسة المالية. فلم يعد هناك حاجة إلى انتقال شهادات الأسهم،  
وتجنبنا الأطراف المعنية مخاطر فقد أو سرقة تلك الشهادات. كما  
تحققت السرعة فى التسوية، طالما أن لبيت السمسرة أرصدة نقدية  
لدى بيت التسوية. ماذا يعنى هذا؟ يعنى حصول البائع على قيمة  
الصفقة بسرعة، كما يصبح المشتري مالكا للأسهم بمجرد قيدها فى  
سجل السمسار لدى شركة الحفظ المركزى. وفى ذات الوقت أصبح  
من الممكن للمستثمر أن يشتري ويبيع أى عدد من الأسهم مهما كان  
عدها. هذه الميزة لا يمكن أن تتحقق لو أن الورقة المالية هى من فئة  
١٠٠ سهم أو ٥٠ سهم حيث يستحيل بيع جزء منها، فإما أن تباع  
كل الأسهم التى تتضمنها وإلا فلا. إنها ميزة أخرى إضافها الحفظ  
المركزى للبائع، وأيضا للمشتري الذى أصبح من الممكن له أن  
يشتري أى عدد من الأسهم. أما عن السوق، فإن تلك المزايا من شأنها  
أن تحقق له سيوله أفضل.

### خلاصة:

تزاوجت الهندسة المالية مع التقدم التكنولوجى، ليظهر إلى  
الوجود منتجات مستحدثه، تحقق السرعة والكفاءة، كما تحقق

وفورات في التكاليف، كما تسهم في الحد من المخاطر. فالأنظمة الإلكترونية لتنفيذ متاجرة الحزمة، وأنظمة التداول الإلكتروني قد حققت السرعة والكفاءة في الأداء. وآليات الايقاف استمرت رغم الانتقادات التي وجهت اليها. والسوق الموحدة التي تمثل هندسة مالية متعددة الجوانب، حققت المزيد من الكفاءة والسيولة للسوق، رغم القوة العاتية المعارضة من قبل المتخصصين في بورصة نيويورك. نتائج مماثلة تولدت عن أنظمة التسوية والحفظ المركزي، التي نجحت هي الأخرى في تحسين كفاءة السوق وسهولته.





## الفصل التاسع

### نازدك - هندسة مالية متقدمة

سبق أن أشرنا في الفصل الأول إلى أن من بين فروع الهندسة المالية، ذلك الذى يهدف إلى تطوير العمليات . وها هو سوق نازداك للأوراق المالية يعطى مثلا رائعا على إمكانية الابتكار والتطوير فى عمليات أسواق التداول. ولقد أثرتنا أن نقردها فصلا مستقلا لسببين أساسيين. السبب الأول هو أنها تعطى مثلا رائعا يمكن أن يحتذى به فى أسواقنا العربية، خاصة وأنها فى طريقها لتكون السوق الأول فى العالم متخطية بذلك بورصة نيويورك. السبب الثانى أن هناك الكثير مما يمكن أن يقال بشأنها، بحيث يصعب تناولها فى قسم واحد أو قسمين.

وفى محاولتنا إبراز ملامح التطوير والابتكار، بل والتحدى الذى يفرضه سوق نازداك على البورصات التقليدية وفى مقدمتها بورصة نيويورك، أثرتنا أن نخصص الأقسام الثلاثة الأولى لبورصة نيويورك، وبالتحديد الدور الذى يلعبه المتخصص بوصفه صانع السوق الوحيد، يتبع ذلك خمسة أقسام أخرى عن سوق نازداك، على أن تجرى المقارنة مع بورصة نيويورك، كلما كان ذلك مفيدا. وفى القسم الأول نعرض للدور الذى يلعبه المتخصص فى سوق نيويورك، وفى القسم الثانى نتناول الطريقة التى يتحدد بها الهامش بين سعر الشراء وسعر البيع، بعد ذلك يأتى القسم الثالث الذى يعرض للجانب الاحتكارى فى ممارسة المتخصص. ويانتهى تلك الأقسام الثلاثة، نبدأ فى تناول سوق نازداك للأوراق المالية .

فى القسم الرابع نقدم وصفا مختصرا لأبرز ملامح هذا

السوق الجديد الذي أنشئ في عام ١٩٧١، وفي القسم الخامس نعرض لصناع السوق، ثم نتقدم خطوة في القسم السادس لنكشف عن الكيفية التي يتحددون بها الهامش. يأتي بعد ذلك القسم السابع الذي يعرض لكيفية تنفيذ الأوامر، وأخيرا نختم الفصل بالقسم الثامن الذي يتناول مزايا التعامل في سوق نازداك والآثار المترتبة على ذلك .

## المتخصص ومسئوليته:

المتخصص هو صانع السوق Market Maker الوحيد للأسهم التي تخصص له من قبل إدارة السوق، إذ لابد أن تتم من خلاله كافة الصفقات التي تجرى على أي من تلك الأسهم. ويلعب المتخصص دورين أساسيين: تاجر وسمسار. وفي ممارسته دور التاجر، يقع عليه التزامين رئيسيين: الأول هو أنه لا ينبغي له أن يهتفي عن الأنظار، إذ لابد أن يكون حاضراً مستعداً على الدوام للتعامل في الأسهم المخصصة له، طالما أن الأوامر من النوع غير الكسري Round Lot. وتبدو أهمية ذلك للدور واضحة خلال الأزمات، حيث يسهم في الحد من سرعة تنهول الأسعار.

وتقتضى ممارسة المتخصص لدور التاجر، أن يتوفر لديه موارد مالية كبيرة لكي تفي بالتزامات الشراء، ولكي تغطي أيضا احتياجاته لبناء مخزون من الأسهم المخصصة له، لمواجهة التزامات البيع. لذا فليس من المستغرب أن يكون حجم الموارد المالية المتاحة للمتخصص في مقدمة العوامل المحددة لعدد الأسهم التي تخصص له، وذلك إضافة إلى عامل آخر هو مدى التزامه بالقواعد الأساسية التي تحكم أدائه لوظيفته، وفقاً لما تصدده إدارة السوق وهيئة الأوراق المالية والبورصة SEC .

تأتي لدور السمسار الذي يُعهد به إلى المتخصص، والذي يحصل في مقابلته في العادة على ٢ سنت لكل سهم يتم بيعه أو شراؤه (Kolb, 1997, P.95). المتخصص هو العضو الوحيد في السوق الذي يمسك دفتر الأوامر المحددة (LOB) Limit Order Book الذي تتجمع فيه كافة أوامر الشراء وأوامر البيع على الأسهم المناطة به. وتأتي الأوامر من السمسار الوكيل Commission Broker أو من سمسار الصالة Floor Broker في بورصة نيويورك، كما قد تأتي من سمسرة أو صناع السوق في بورصات أخرى، حيث يقيد الأمر في الدفتر متضمنا السعر والكمية، وما إذا كان الأمر للشراء أو للبيع. ولتبدأ بالأوامر المتجمعة في مساء اليوم السابق، والتي على أساسها يتم تحديد سعر الافتتاح Opening Price للسهم المعنى.

فلو أن هناك خمسة أوامر للشراء، يقابلها خمسة أوامر للبيع، على النحو الذي يوضحه جدول ٩ - ١، حينئذ يتم تجميع تلك الأوامر على النحو الذي يوضحه جدول ٩ - ٢، والذي منه يتحدد سعر الافتتاح. ويقصد بسعر الافتتاح السعر الذي تكون فيه

#### جدول ٩ - ١

#### أوامر الشراء والبيع عند أسعار محددة

السعر	أوامر الشراء	أوامر البيع
٢٠ دولار	١٠٠ سهم	١٠٠ سهم
٣٠	٤٠٠	١٠٠
٤٠	٢٠٠	٣٠٠
٥٠	١٠٠	٢٠٠
٦٠	صفر	٢٠٠
المجموع	٨٠٠	٩٠٠

جدول ٩ - ٢  
أوامر الشراء والبيع المجمعّة  
عند كل سعر

السعر	أوامر الشراء المجمعّة	أوامر البيع المجمعّة	النجوة
٢٠ دولار	٨٠٠ سهم	١٠٠ سهم	٧٠٠ سهم
٣٠	٧٠٠	٢٠٠	٥٠٠
٤٠	٣٠٠	٥٠٠	٢٠٠
٥٠	١٠٠	٧٠٠	٦٠٠
٦٠	صفر	٩٠٠	٩٠٠

عدد الأسهم غير المنفذة أقل قدر ممكن. وفي هذا المثال يبدو أن سعر الافتتاح هو ٤٠ دولار، وعنده تكون الكمية المنفذة ٣٠٠ سهم، والكمية المتبقية دون تنفيذ ٢٠٠ سهم.

هذا وقد تم التجميع على أساس أن أمر الشراء بسعر معين، يعني الاستعداد للشراء بذلك السعر أو بسعر أقل منه، كذلك فإن أمر البيع بسعر معين، يعني الاستعداد للبيع بذلك السعر أو سعر أعلى. وعليه فإنه عند سعر ٤٠ دولار، يكون عدد الأسهم المطلوب شراؤها، هي تلك الأسهم التي تتضمنها الأوامر بسعر ٤٠ دولار أو أكثر (٣٠٠ سهم) على النحو الذي يوضحه جدول ٩ - ١. على أساس أن من أصدر أمر بالشراء بسعر أعلى من ٤٠ دولار، سوف يسعده شراء السهم بسعر ٤٠ دولار. أما المستثمرون الذين أصدروا أوامر للشراء بسعر أقل من ٤٠ دولار، فلا يناسبهم الشراء بسعر ٤٠ دولار. وبالنسبة لأوامر البيع فإن سعر ٤٠ دولار للسهم، يناسب المستثمرين الذين أصدروا أوامر للبيع بسعر ٤٠ دولار أو أقل.

(٥٠٠ سهم) . أما من أصدرها أوامر بالبيع بسعر يزيد عن ٤٠ دولار، فلا يتناسبهم البيع بسعر ٤٠ دولار. وهكذا بالنسبة للأسهم المطلوبة والمعروضة عند أسعار أخرى.

والآن أى الأوامر قد تم تنفيذها؟ يتم ترتيب أولوية التنفيذ على أساس السعر ثم توقيت دخول الأمر فى دفتر الأوامر المحددة. ونعود فى ذلك إلى جدول ٩ - ١ . يكشف الجدول المذكور إلى أن هناك أمرين قد استوفيا شرط الشراء بسعر ٤٠ دولار، هما أمر الشراء بسعر ٤٠ دولار ويتضمن ٢٠٠ سهم، وأمر الشراء بسعر ٥٠ دولار الذى يسعد صاحبه الشراء بسعر ٤٠ دولار وعدد الأسهم فيه ١٠٠ سهم. ولما كانت تلك الأوامر تتضمن عدد من الأسهم يعادل عدد الأسهم المطلوب تنفيذها (٢٠٠ سهم) فسوف تنفذ كلها.

أما أوامر البيع الممكنة، فهى أمر البيع بسعر ٤٠ دولار (٢٠٠ سهم)، وأمرين آخرين أحدهما بسعر ٣٠ دولار (١٠٠ سهم) والآخر بسعر ٢٠ دولار (١٠٠ سهم) يسعد صاحبيهما البيع بسعر ٤٠ دولار. هذه الأوامر (٥٠٠ سهم) قد استوفت شرط السعر، ومن ثم لابد من ترتيبها حسب توقيت القيد بالدفتر. فلو أن أمر البيع الذى قيد أولا كان هو ذلك الذى يحمل سعر ٤٠ دولار (٢٠٠ سهم)، فسوف ينفذ كله ولا شئ للأمرين الآخرين. أما إذا كان الأمر الذى يحمل سعر ٢٠ دولار (١٠٠ سهم) كان قد قيد أولا، يليه الأمر الذى يحمل سعر ٤٠ دولار (٢٠٠ سهم)، فسوف ينفذ الأمر الذى يحمل سعر ٢٠ دولار (١٠٠ سهم) وباقى الكمية المطلوبة (٢٠٠ سهم) يتم تنفيذها من الأمر الذى يحمل سعر ٤٠ دولار، ليتبقى فيه ١٠٠ سهم غير منقذة. وهكذا نسير على نفس النهج فى ظل أى ترتيب آخر للقيد.

إن تأمل جدول ٩ - ٢ يكشف عن أنه حتى عند سعر ٤٠ دولار، يظل هناك ٢٠٠ سهم استوفت شرط السعر ولكنها لم تنفذ، بسبب عدم كفاية الكمية المعروضة. بل وأن مراجعة جدول ٩ - ١ تعطي صورة أكثر شمولاً. فأوامر الشراء تتضمن ٨٥٠ سهم لم ينفذ منها سوى ٢٠٠ سهم، ليبقى ٥٠٠ سهم دون تنفيذ. وأوامر البيع هي الأخرى تتضمن ٩٠٠ سهم لم ينفذ منها سوى ٢٠٠ سهم ليبقى ٦٠٠ سهم دون تنفيذ. ويوضح جدول ٩ - ٢ تفاصيل الأوامر المتبقية بعد جلسة الافتتاح. هذه الأوامر تبقى مقيدة في دفتر الأوامر المحددة، إلى أن تأتي أوامر مقابلة خلال اليوم تحمل ذات الأسعار. وإذا لم يتحقق ذلك، يكون للمستثمر الخيار بين الإبقاء على قيد الأمر بالدفتر إلى أن يتم تنفيذه أو سحبه، أو الشراء أو البيع بالسعر الذي يعلن عنه المتخصص، كما سنوضح في القسم الثاني من هذا الفصل.

وقبل أن نستعرض، نشير إلى أن جدول ٩ - ٢ يفترض أن أمر البيع بسعر ٢٠ دولار (١٠٠ سهم) قد ورد أولاً ومن ثم فقد نفذ كله.

#### جدول ٩ - ٢

#### الأوامر المتبقية بعد جلسة الافتتاح

السعر	أوامر الشراء	السعر	أوامر البيع
٢٠ دولار	١٠٠ سهم	٣٠ دولار	١٠٠ سهم
٣٠	٤٠٠	٤٠	١٠٠
		٥٠	٢٠٠
		٦٠	٢٠٠
	■ ١٠٠		٦٠٠
			المجموع

تلاه في الترتيب الأمر بسعر ٤٠ دولار، ومن ثم فقد نفذ منه باقى الكمية (٢٠٠ سهم) ليتبقى ١٠٠ سهم بدون تنفيذ. والآن ماذا لو أن أمرا قد ورد خلال اليوم، يتضمن شراء ٣٠٠ سهم عند سعر ٥٠ دولار. هنا تصبح أوامر البيع الثلاثة الأولى ممكنة. ولكن التساؤل يكون أيهما تم قيده لولا؟ .

وفق التحليل السابق ، كان الترتيب هو أمر البيع عند سعر ٤٠ ثم أمر البيع عند سعر ٣٠ دولار، أما أمر البيع عند سعر ٥٠ دولار فلم يدخل فى المنافسة على أوامر الشراء الواردة، نظرا لأن سعره كان مرتفعا. ولكن الآن، وبعد ورود أمر للشراء يحمل سعر ٥٠ دولار فقد تختلف الصورة. فلو أن الأمر بسعر ٥٠ دولار كان قد ورد أولا فسوف ينفذ أولا (٢٠٠ سهم) ليتبقى ١٠٠ سهم يتم تنفيذها من الأمر الذى يحمل سعر ٤٠ دولار، وليتبقى الأمر الذى يحمل سعر ٣٠ دولار. أنه منطوق ترتيب الأولوية: استيفاء شرط السعر، ثم توقيت قيد الأمر .

ونختتم هذا القسم بالتأكيد على الدور الذى يلعبه المتخصص لتحقيق الاستقرار والانتظام فى أداء السوق. نعتزف بكل ذلك. ولكن الا يستطيع صناع السوق فى نازدك القيام بنفس الدور وب نفس الكفاءة؟ وهل الاحتكار الذى يمارسه المتخصص، رغم خضوعه لرقابة إدارة السوق، لم تكن له نتائج سلبية؟ أسئلة تحتاج إلى إجابة، ستكشف عنها باقى الأقسام المكونة لهذا الفصل.

### الهامش بين سعر البيع وسعر الشراء:

يلتزم المتخصص بأن يعلن عن السعر الذى يرغب الشراء به Bid Price والسعر الذى يرغب البيع به Asked Price ، ويمثل الفرق بين السعرين هامش الربح الذى يحققه Bid - Asked Spread. فلو أن

المتخصص يعتقد أن سعر ٥٠ دولار للسهم هو سعر مناسب، حينئذ قد يعلن عن سعر قوامه ٤٩,٨٧٥ دولار للشراء، ٥٠,١٢٥ دولار للبيع، وهو ما يعنى هامش ربح قدره ٢٥ سنت أى تكتين Two Ticks، حيث قيمة التكة الواحدة ١٢,٥ سنت أى  $\frac{1}{8}$  دولار. هذا ويتحدد الهامش بناء على ثلاثة عوامل هي: نصيب السهم من التكلفة الإدارية، وتكلفة رأس المال المستخدم فى تمويل الخزون، والمخاطر التى يتعرض لها المتخصص نتيجة للتقلبات السعرية التى قد يتعرض لها سعر السهم محل التعامل. ويقدر ستول (Stoll, 1989) أن توزيع تلك التكاليف هى كالتى ٤٧٪ للتكلفة الإدارية، ١٠٪ للتكلفة التمويلية، ٤٣٪ كتعويض عن المخاطر. ومما يذكر أن الهامش للأسهم النشطة لا يتجاوز، فى الظروف العادية، تكة واحدة أو تكتين.

هنا، وعادة ما يكون سعر الشراء المعلن من قبل المتخصص أقل من أعلى سعر للشراء فى دفتر الأوامر المحددة، بينما يكون سعر البيع أعلى من أقل سعر للبيع فى ذلك الدفتر. فلو أن آخر سعر أجرى عليه التعامل على سهم ما كان ٥١ دولار، وأن دفتر الأوامر المحددة يتضمن أمرين للشراء أحدهما بسعر ٥٠ دولار والآخر بسعر ٥٠,٧٥ دولار، فإن سعر الشراء الذى يعرضه المتخصص لابد وأن يقل عن ٥٠,٧٥ دولار، وليكن ٥٠,٥٠ دولار. ومن ناحية أخرى، لو أن دفتر الأوامر المحددة يتضمن أمرين للبيع أحدهما بسعر ٥١,٢٥ دولار والآخر بسعر ٥٢ دولار، حينئذ يكون سعر البيع الذى يعرضه المتخصص أعلى من ٥١,٢٥ دولار وليكن ٥١,٥٠ دولار. ويوضح جدول ٩ - ٤ مقارنة بين سعر الشراء وسعر البيع الذى يعرضه المتخصص، مقارنة بأعلى سعر للشراء، وأقل سعر للبيع تحمله الأوامر المقيدة فى دفتر الأوامر المحددة.



جدول ٩ - ٤

الاسعار التي يعرضها المتخصص مقارنة  
بأعلى سعر للشراء وأقل سعر للبيع في  
دفتر الأوامر المحددة

أفضل سعر في دفتر الأوامر المحددة	الأسعار المعلنة لدى المتخصص	
٥٠,٧٥ دولار	٥٠,٥٠ دولار	شراء
٥١,٢٥ دولار	٥١,٥٠ دولار	بيع

ويلتزم المتخصص، وفقا لقواعد مناولة الأوامر Order Handling Rules التي وضعتها هيئة الأوراق المالية والبورصة SEC في يناير ١٩٩٧، بأن يعلن لجمهور المتعاملين في السوق عن أسعار الشراء وأسعار البيع الخاصة به، كما يلتزم بالإعلان عن أفضل سعر للشراء (أعلى سعر) وأفضل سعر للبيع (أقل سعر) وهي مكونات جدول ٩ - ٤، فضلا عن السعر الذي أبرمت على أساسه آخر صفقة على السهم محل الاهتمام. هذا ويطلق على أفضل سعر للشراء وأفضل سعر للبيع في دفتر الأوامر المحددة الهامش الداخل Inside Spread، وذلك على أساس أن المتخصص يحدد الهامش الخاص به، في العادة، بطريقة تجعل أفضل سعر للشراء وأفضل سعر للبيع في دفتر الأوامر المحددة يقعان في نطاق الهامش الذي يحدد المتخصص لنفسه. فكما يشير جدول ٩ - ٤، يقع الهامش في دفتر الأوامر المحددة (٥٠,٧٥ دولار، ٥١,٢٥ دولار) بين حدود الهامش الذي أعلنه المتخصص (٥٠,٥٠ دولار، ٥١,٥٠ دولار).

لعل القارئ قد أدرك فنون وابتكارات الهندسة المالية التي أنطوت عليها قواعد مناولة الأوامر. فالإعلان عن أفضل سعر في دفتر الأوامر المحددة، على النحو الذي يعرضه جدول ٩ - ٤، يعنى إعطاء الأولوية لتنفيذ أوامر الشراء والبيع الخاصة بالجمهور، وهذا ما يهدف إليه أى سوق للأوراق المالية. جانب آخر للهندسة المالية لقواعد مناولة الأوامر، سوف يستنتجه القارئ بنفسه فى ظل سناريو مؤداه، أنه إذا أعلن المتخصص عن رغبته فى الشراء بسعر يساوى أو يزيد عن أقل سعر للبيع فى دفتر الأوامر المحددة، فسوف لا يتوقف عن الشراء. كما لن يتوقف عن البيع، إذا كان السعر الذى يعلنه للبيع يساوى أو يقل عن أعلى سعر للشراء فى دفتر الأوامر المحددة. هذه الاستمرارية فى الشراء والبيع، قد تحدث خلال فيما لذي من مخزون بالزيادة أو النقصان، وهو أمر قد يكون مكلفا. كذلك فإن أقصى سعر للشراء وأقل سعر للبيع فى دفتر الأوامر المحددة قد يختلف عن السعر الذى يعتقد المتخصص فى ملائحته، ثم لماذا يعرض المتخصص نفسه لمخاطر التقلبات السعرية فى قيمة المخزون، وهو يدرك أنه سيحصل على عمولة عن كل سهم يباع أو يشتري من تلك الأسهم التى يتخصص فيها؟

بعبارة أخرى أن الطريقة التى يضع بها المتخصص حدود الهامش بين سعر الشراء وسعر البيع، تعنى أنه يعطى الأولوية لدوره كسمسار، مؤخرا بذلك دوره كتاجر، بما يسهم فى الحد من الاستثمار فى المخزون. فعرضه لسعر شراء قوامه ٥٠,٥٠ دولار، بينما هناك أمر للشراء مقيد بدفتر الأوامر المحددة بسعر ٥٠,٧٥ دولار، وعرضه لسعر بيع قوامه ٥١,٥٠ دولار فى حين هناك أمر للبيع مقيد بدفتر الأوامر بسعر ٥١,٢٥ دولار، يعنى أنه يعطى

الأولوية لتنفيذ الأوامر بعيدا عنه، أى بمقابلتها بأوامر أخرى، وهو ما من شأنه أن يسهم فى الحد من الاستثمار فى المخزون، بل والحد من حجم الموارد المالية النقدية المطلوبة لإنارة المتخصص لنشاطه. إبداع وأى إبداع.

نموذج آخر للإبداع، هو أن المتخصص يحاول جاهدا أن يتوصل إلى سعر للشراء وسعر للبيع تتساوى عنده الكميات المشتراة والمباعة، ليظل مستوى المخزون مستقرا وفى حجم ملائم. أما مصدر أرباحه فى هذه الحالة، فيتمثل فى الهامش الذى يحققه من شراء أسهم إضافية تباع بسعر أعلى قليلا بعد فترة وجيزة، وذلك طالما أن الهامش قد تحدد بالصورة التى تحقق التوازن بين الكميات المشتراة والكميات المباعة.

نعود إلى قواعد تحديد حجم الهامش، لنضيف قاعدة أخرى، تؤكد على إعطاء الأولوية للأوامر التى تصدر عن جمهور المتعاملين. نقصد بذلك أن لا يعلن المتخصص عن سعر للشراء أو سعر للبيع مماثل لأسعار أوامر مقيدة فى دفتر الأوامر المحددة. فلو هناك أمرا مقيدا بسعر شراء قوامه ٥١,٨٧٥ دولار مثلا، فلا ينبغي أن يعلن رغبته فى الشراء Bid Price بنات السعر، ونفس الشيء بالنسبة لأسعار أوامر البيع. يكمل تلك القاعدة التزام أساسى يقع على المتخصص، هو ضمان استمرارية الأسعار Price Continuity أو بمعنى أكثر شمولاً ضمان استمراريته التعامل فى سوق السهم Market Continuity.

فلو أن آخر تعامل على السهم كان عند سعر ٢٥ دولار، بينما أعلى سعر للشراء فى دفتر الأوامر المحددة ٢٠ دولار وأدنى سعر للبيع ٤٠ دولار (هامش قوامه ١٠ دولار) دون وجود مبرر معلومتى

لذلك، فإنه يصبح لزاماً على المتخصص أن يعلن عن هامش اقل من ذلك، الشراء بسعر ٢٢ دولار مثلاً والبيع بسعر ٢٦ دولار. نعم يتعارض ذلك الالتزام مع القاعدة التي تقضى بعرض سعر للشراء اقل من أعلى سعر في دفتر الأوامر المحددة، والبيع بسعر أعلى من أقل سعر في ذلك الدفتر، غير أن ذلك يمثل ضرورة، حتى لا يتجمد سوق السهم ويتوقف التعامل عليه. فالمتخصص يدخل هنا منافسا للمتعاملين، الذين أخذوا السعر (سواء سعر الشراء أو سعر البيع) بعيداً عن السعر الذي أبرمت عليه آخر صفقه، دون أن يكون لذلك مبرر موضوعي.

وأخيراً نختم هذا القسم بنقطة لها أهميتها، هي أنه على الرغم من أن إدارة البورصة تراقب عن كثب هامش الربح الذي يحققه المتخصص، للتأكد من أنه يلتزم بالقواعد المنظمة في هذا الشأن، فإنه قد يسمح له أحياناً بزيادة الهامش عما كان يجري عليه العمل. يحدث هذا عندما تسود حالة من عدم التأكد بشأن سعر سهم ما، من واقع مؤشرات في دفتر الأوامر المحددة بحيث لا يجد المتخصص مناصاً من التغطية ضد تلك المخاطر، وذلك بالإعلان عن هامش أكبر من المعتاد، أملاً في تجنب تعرض المخزون لخسائر كبيرة، إذا ما إنخفضت الأسعار وهو صانع السوق الوحيد، ومن ثم يتوقع أن يكون لديه مخزون كبير من الأسهم التي يتعامل فيها. هذه مسألة منطقية، ومع هذا كان يمكن الحد من تلك المخاطر، لو أن سوق السهم مفتوح لأكثر من صانع للسوق، كما هو الحال في سوق نازداك، بحيث يتحمل كل منهم جزءاً من مخاطر عدم التأكد، على النحو الذي سنشير إليه في القسم السابع من هذا الفصل، وذلك عند تناول المزايا التي يتسم بها سوق نازداك.

## الاحتكار دائما لعبة غير عادلة:

نعترف بالدور الذي يلعبه المتخصصون للحد من التقلبات السعرية وتحقيق الاستمرارية للسوق. ولكن هذا ليس بدون ثمن، بل وربما كان الثمن باهظا. فالتعامل على كفاية الأسهم المقيدة في بورصة نيو يورك يتم من خلالهم. فهم يحصلون على عمولة حتى عن الأوامر التي يتم تنفيذها إلكترونيا، بمقابلة أمر للشراء بأمر للبيع، وهو ما لا يتاح لصناع السوق في نازداك مثلا. يضاف إلى ذلك أن إمساكهم لدقاتر الأوامر المحددة، دون أن يتاح لغيرهم حتى مجرد الاطلاع عليها، يعنى انفرادهم بميزه تملك معلومات عن اتجاه السوق، واتجاه الأسعار بالتبعية. أنه مركز احتكارى يتيح لهم الفرصة للوقوف على مدى ملاءمة الطريقة التي تم بها ترتيب أوراقهم، بل ويتيح لهم فرصة القيام بنشاط مضاربة يحققون من ورائها الأرباح.

فلو أن سهما ما يتداول في السوق بسعر ٤٠ دولار، وهناك أوامر عديدة لشراؤه بسعر ٣٩,٥ دولار، فإن هذا يعنى أن سعر السهم لن يتعرض إلى هبوط كبير، وعليه ليس هناك ما يستدعى التخلص بسرعة من المخزون من ذلك السهم. ومن ناحية أخرى، لو أن سهما آخر يتداول بسعر ٣٠ دولار، في حين أن هناك أوامر بيع عديدة تحمل سعر ٣٠,٥ دولار، فإن هذا يعنى عدم وجود فرصة منظورة لحدوث زيادة سعرية كبيرة، وعليه لا يصبح هناك مبرر لبناء مخزون إضافى من هذا السهم. أليس هذا انفرادا بمزايا لا تتاح لغيرهم من صناع السوق، حتى أولئك الذين يعملون في صالة بورصة نيو يورك ذاتها، كتجار الصالة Floor Traders وتجار الطلبيات الصغيرة Odd - lot Dealers، وتجار الطلبيات الكبيره Block Traders في الدور العلوى للبورصة. ناهيك عن صناع السوق في الأسواق أخرى، الذين يتعاملون على الأسهم المقيدة في بورصة نيو يورك.

ونضيف أنه إذا ما استنتج المتخصص من تحليل دفتر الأوامر المحددة، أن سعر سهم ما يتوقع له أن يرتفع بشكل ملحوظ، فإنه يمكنه زيادة سعر الشراء أو زيادة سعر الشراء وسعر البيع، رغبة في بناء مخزون من ذلك السهم. وإذا ما تحققت توقعاته وارتفعت الأسعار، أمكنه التخلص من المخزون الإضافي بسعر مجزٍ. إنها المضاربة السعرية بعينها. نعم لم ينطوي الهامش على أرباح احتكارية، ولكن احتكار المعلومات التي يتيحها دفتر الأوامر المحددة، أتاح للمتخصص أن يلعب دون مضارب في السوق. دور مطلوب ولا غبار عليه، ولكنه دور يتاح للمتخصص في بورصة نيويورك دون غيره من صناعات السوق، سواء في داخل تلك البورصة أو في خارجها.

### سوق نازداك - النشأة والتطور :

بدأ العمل في سوق نازداك في يوم ٧ فبراير من عام ١٩٧١، وتولى أمر إدارته الاتحاد الوطني لتجار الأوراق المالية National Association of Securities Dealers (NASD). ثم أُضيف إليه عبارة العرض الآلي للأسعار Automated Quotation للإشارة إلى أن الإعلان عن الأسعار يتم وفقا لنظام إلكتروني، ومن هنا جاء مسمى نازداك NASDAQ.

ومنذ عام ١٩٨٢ أصبح سوق نازداك مقسم إلى سوقين فرعيين: السوق الفرعي الأول وتقيد به الشركات ذات رأس المال السوقي الكبير التي يتميز سوق أسهمها عادة بالنشاط، وأطلق عليه سوق نازداك القومي NASDAQ National Market. أما السوق الفرعي الثاني فتقيد به الشركات ذات رأس المال السوقي الأصغر، وهي عادة شركات ناشئة. ويطلق على هذا السوق سوق نازداك لأسهم الشركات ذات أس المال السوقي الصغير NASDAQ SmallCap Market، حيث

تتسم معايير القيد به يكونها أقل تشدداً من تلك الخاصة بسوق نازداك القومى.

وفى عام ١٩٩٠ أطلق على نازداك رسمياً سوق أو بورصة نازداك للأسهم NASDAQ Stock Exchange. وأسوة بالبورصة الأمريكية، فقد تم إعفاء سوق نازداك فى عام ١٩٩١ من أحكام القانون الذى تسنه الولايات، والذى يسمى بقانون السماء الزرقاء Blue Sky الذى يضع قيوداً على عمولة السمسرة. كما وافقت هيئة الأوراق المالية والبورصة SEC فى يوم ٢ يونيو من عام ١٩٩٧، على طلب إدارة السوق بأن يسمح لها بتسعير الأسهم على أساس فئة  $\frac{1}{16}$  من الدولار، أى ٦.٢٥ سنت بدلا من فئة  $\frac{1}{8}$  دولار أى ١٢.٥ سنت. وقد ساهم هذا التعديل فى تخفيض الهامش الذى يحققه التاجر بما يعادل ٤٠٪ فى المتوسط، وهو ما أضاف المزيد إلى سيولة السوق، ومما يذكر أن بورصة نيويورك قد أخذت هى الأخرى بنفس التعديل. هذا، وفى عام ١٩٩٨ تحقق نوع من الاتحاد بين نازداك والبورصة الأمريكية، أطلق عليه مجموعة سوق نازداك والبورصة الأمريكية NASDAQ - AMEX Market Group.

وقد نجح سوق نازداك للأسهم Nasdaq Stock Market فى الحصول على موافقة هيئة الأوراق المالية والبورصة SEC لإدخال نظام اليكترونى يربط بين السوق الأمريكى وبورصات لندن وسنغافورة والعديد من بورصات الأسهم العالمية. حيث يعرض فى هذا النظام أسعار عدد من الأسهم المقيدة فى بورصة نيويورك، إضافة إلى أسهم مقيدة فى سوق نازداك، بما يتيح فرصة لفتح أسواق أجنبية لتلك الأسهم. ويعمل هذا النظام من الساعة الثالثة والنصف صباحاً إلى الساعة التاسعة صباحاً (٢٠: ٣ - ٩: ٠) أى إلى ما قبل افتتاح بورصة نيويورك بتصف ساعة (Alexander, et al, 1993, P. 58).

وهكذا أصبح من الممكن مثلاً للمتعاملين في بورصة لندن أو نيويورك من تجار وسمسارة، إعطاء أوامر لمكاتبهم في طوكيو، بمتابعة حركة سهم ما، وتنفيذ الأوامر عليه طبقاً للتعليمات التي يتضمنها الأمر، في وقت يغط فيه هؤلاء التجار والسمسارة في نوم عميق. أليس هذا نوع من الإبداع؟ إنها الهندسة المالية التي اغتنمت سمة فروق التوقيت. فكرة بسيطة ولكن نتائجها رائعة، تؤكد أن الهندسة المالية وما تنطوي عليه من ابتكار، مسألة ليست صعبة ويمكن ممارستها. كل ما يحتاجه المرء أن يكون صافي الذهن. فهل تتيح لك الظروف أن تكون كذلك؟

### صناع السوق في نازداك:

على عكس بورصة نيويورك، حيث يوجد صانع سوق واحد مقره السوق ذاته، يطلق عليه المتخصص، فإن سوق نازداك بطبيعته يسمح بمشاركة أطراف متعددة Multiple Market Participants للمساهمة في صناعة السوق للأسهم المقيدة. في مقدمة تلك الأطراف تجار الأوراق المالية المقيدون في السوق، والذين يطلق عليهم صناع السوق Market Makers، حيث تم تقسيمهم في أربع مجموعات: صناع سوق التجزئة، وصناع سوق الأوامر الكبيرة، وصناع سوق المناطق، وصناع سوق الجملة. ويقصد بصناع سوق التجزئة Retail Market Makers، أولئك الذين يتلقون الأوامر الخاصة بالمستثمرين الأفراد، من خلال شبكة اليكترونية تربطهم ببيوت السمسرة المعنية بتلك الأوامر Retail Brokerage Network.

أما صناع سوق الأوامر الكبيرة فهم يتعاملون مع المستثمرون المؤسسيون Institutional Market Makers، مثل صناديق الاستثمار وصناديق المعاشات وشركات التأمين. ومما يذكر أنه على خلاف سوق



نيويورك، سمح للمستثمرين المؤسسيون بالقيود كأعضاء في بورصة نازداك، ومن ثم يصبح من حقهم التعامل مباشرة مع صناع السوق دون حاجة إلى وساطة السماسرة، وهو ما يعنى بدوره تخفيض تكلفة المعاملات لتلك المؤسسات. ولعل القارئ يدرك ما ينطوى عليه هذا الإجراء من ابتكار وإبداع، فى ظل حقيقة أن حجم معاملات تلك المؤسسات يمثل الجانب الأكبر من نشاط أى سوق، بما يحتمل فى طياته مزيداً من السيولة للأسهم المقيدة. هذه الميزة ربما كانت من بين العوامل التى أدت إلى اتجاه العديد من الشركات، التى تتوافر فيها شروط القيد فى بورصة نيويورك، إلى تفضيل القيد فى سوق نازداك، وفى مقدمتها شركة ميكروسافت. ظاهرة جديدة لم يشدها السوق الأمريكى من قبل.

ثم تأتى فئة ثالثة من صناع السوق هم صناع السوق للمناطق Regional Market Makers الذين يركزون على أسهم الشركات التى تقع فى منطقة معينة والمستثمرون المقيمون فيها. وهكذا تتوافر لتلك الفئة من صناع السوق سمة التخصص فى التعامل فى أسهم شركات معينة ومع جمهور معين، وهو ما قد يحقق لها بعض المزايا. وأخيراً هناك صناع سوق الجملة Wholesale Market Makers الذين يتعاملون مع تجار وسماسرة الأوراق المالية غير المقيدون فى نازداك، إضافة إلى المستثمرين المؤسسيين.

وبالإضافة إلى الدور الذى يلعبه صناع السوق المقيدون، أنشئت شبكات الاتصالات الإلكترونية Electronic Communication Network (ECNs) فى عام ١٩٩٧، حيث أطلق عليها المشاركون الجديد. وتتيح تلك الشبكة فرصة لعرض أسعار الأوامر المحددة Limit Orders التى أصدرها المستثمرون من كافة أنحاء المعمورة، وذلك إننا ما كانت أفضل

من الأسعار التي يعرضها صناع السوق، على النحو الذي سنعرض له تفصيلاً في القسم التالي<sup>(١)</sup>. ويظل الأمر معروضاً على شاشة النظام، انتظاراً لأمر مقابل من مستثمر آخر، يراه أفضل من عروض الأسعار التي يعلنها صناع السوق. وما يحدث عملاً، هو أنه عندما يدخل الأمر في الشبكة، يذهب مباشرة إلى صناع السوق (التجار) المقيديين، على أمل أن يدخل في نطاق الأسعار التي يعلنها أي منهم. وإذا لم يحدث ذلك، يكون أمام صانع السوق إما تعديل هامش الأسعار بما يسمح له بقبول تنفيذ الأمر، أو أن يبقى الأمر على شاشة العرض الخاصة به موضحاً إلى جانب السعر عدد الأسهم الذي يتضمنه الأمر. يبقى بديل ثالث، هو أن يعيد المتخصص الأمر إلى شبكات المعلومات الإلكترونية، ليبقى فيها انتظاراً إلى أمر مقابل بالسعر المحدد.

وتبدو شبكة المعلومات الإلكترونية وكأنها دفتر للأوامر المحددة يماثل ذلك الذي يمسكه المتخصص في بورصة نيويورك للأوراق المالية، وذلك بفارق واحد أساسي وجوهري، هو أن الاضطلاع على هذا الدفتر مباح لجميع المشاركين، سواء كانوا صناع للسوق أو مستثمرين. ليضيف نازداً ذلك المزيد من الشفافية للسوق، شفافية لا تتيحها بورصة نيويورك.

وهكذا يتوفر لسوق نازداً ما يسمى بالعمق Deep Market، في ظل فتح أبوابه أمام كافة المستثمرين وبمختلف السبل، مما يعني عدد كبير من أوامر الشراء والبيع. كما يتوفر للسوق أيضاً الشفافية Transparency، إذ تأتي عروض أسعار البيع والشراء من عدد كبير من صناع السوق، وعدد غير محدود من المستثمرين من خلال شبكات

(١) لعل القارئ قد انبهر أن التعامل العادي في سوق نازداً يكون من خلال أوامر السوق، حيث تذهب الأمر إلى صانع السوق الذي يعرض أفضل سعر.

الاتصالات الاليكترونية ENCs. كل ذلك فى ظل أنظمة توفر الانتظام للسوق وكيفية أدائه لوظيفته Orderly Market and Functions فالأسعار تنافسية بما يضمن الحد من التقلبات السعرية الكبيرة من صفقة إلى أخرى.

ونتيجة لتعدد المشاركين وتوفر سبل الاتصالات الكفءاء من خلال الشبكات الإليكترونية، أصبح قرار إيقاف التعامل Trading Halt فى حالة حدوث خلل بين العرض والطلب، أمر غير منطقي، وذلك على عكس الحال فى بورصة نيويورك، حيث يوجد صانع سوق واحد هو المتخصص. ففي حالة الخلل فى آلية العرض والطلب، يصبح من المنطقي إيقاف التعامل، لتنبية المتعاملين أن الهبوط أو الارتفاع فى السعر مسألة غير مبررة، وهو ما يعد دعوة لهم لانتهاز الفرصة. هذا إضافة إلى أن إيقاف التعامل لبعض الوقت، يتيح الفرصة للمتخصص للاتصال بتجار الطلبيات الكبيرة فى الدور العلوى من بورصة نيويورك، وأيضاً للاتصال بالسعاسرة الوكلاء أعضاء البورصة، بحثاً عن أوامر كبيرة تعيد التوازن لأسعار السوق. كل هذا غير مطلوب فى نازداك بفضل تعدد المشاركين .

نتيجة أخرى لتعدد المشاركين، خاصة من خلال شبكة الاتصالات الاليكترونية ECNs، قبل ادخال تلك الشبكة كانت آلية التسعير الوحيدة عروض الشراء والبيع التى يعلن عنها صناع السوق، وذلك فى سوق تنافسي، وهو ما يسمى بالتسعير المشتق أو القائم على تلك العروض Quotation - driven. فالأوامر التى ترد إلى السوق، هى أوامر سوق تبحث عن أفضل سعر، ومن ثم لم يكن هناك وجود للأوامر محددة السعر. أسلوب التسعير يختلف عما يجرى عليه العمل فى بورصة نيويورك، حيث يشتق التسعير من

أسعار الأوامر المقيدة في دفتر الأوامر المحددة Order - driven ، وهو ما يسير مع منطق أحادية صناعة السوق.

نعود لننازلك ونشير إلى أنه بعد ادخال شبكات الاتصالات الإليكترونية، التي تقبل الأوامر التي تحمل أسعاراً محددة، قد لا تتلائم مع الأسعار التي يعرضها صناع السوق، أصبح سوق نازلك يجمع بين الأسلوبين في التسعير. وهذا الجمع يعنى وجود منافسة ليس فقط فيما بين صناع السوق، بل وأيضا بين صناع السوق من جهة والمستثمرين الذين يصدرون أوامر محددة السعر من جهة أخرى. المنافسة التي هي سبيل فعال لتخفيض هامش ربح صناع السوق، الذي بدوره يضيف المزيد من السيولة للأسهم المقيدة، ويجيب على السؤال الحائر لماذا لم يعد سوق نيويورك العريق، هو السوق المفضل للشركات الراغبة في القيد؟ إنها الهندسة المالية التي أتاحت لسوق نازلك، والتي جمعت بين الابتكار وما يتاح من تكنولوجيا متقدمة، الذي نتج عنهما تحسين سيولة السوق ورفع مستوى كفاءته.

### الهامش بين أسعار البيع والشراء:

يلتزم كل تاجر مقيد في سوق نازلك، بأن يعرض السعر الذي يرغب أن يشتري به والسعر الذي يقبل البيع به، وذلك لكل سهم يلعب له دور صانع للسوق، ويمثل الفرق هامش الربح الذي يحققه. غير أنه في يناير من عام ١٩٩٧، أصبحت كافة أسواق الأسهم في الولايات المتحدة الأمريكية، خاضعة لما يسمى بقواعد مناولة الأمر Order Handling Rules ، وهو ما قلل من أهمية عرض لمكونات الهامش للأسهم للمتعامل فيها. ويقصد بقواعد مناولة الأوامر، قاعدة عرض الأوامر التي تحمل أسعار مجددة، إضافة إلى قاعدة التسعير.

وهما قاعدتين استفادت منهما سوق نازيك أكثر من غيرها من الأسواق، بفضل وجود أرضية واسعة للمناقسة.

يقصد بقاعدة عرض الأوامر المحددة **Limit Order Display Rule**، إنه إذا كانت أسعار الأوامر المحددة للشراء أو للبيع، التي نخلت من خلال شبكات الاتصالات الإلكترونية، أفضل من الأسعار التي يعلنها صناع السوق لسهم ما، فإنه يصبح لزاماً عليهم اتخاذ الاجراءات، التي من شأنها أن تجعل هذه الأسعار، والتي يطلق عليها هامش الداخل **Inside Spread** متاحة لكافة المتعاملين. وكما سبق أن ذكرنا في القسم الثاني عند مناقشة الهامش الذي يحدده المتخصص فإن اصطلاح الهامش الداخل يرجع إلى كون هذا الهامش يقع داخل الهامش الذي يحدده صناع السوق، أي بين أسعار الشراء وأسعار البيع التي يعرضونها.

ولتوضيح الفكرة، دعنا نفترض أن أفضل هامش يعرضه صناع السوق لسهم شركة ميكروسفت هو ١٠٠ دولار للشراء،  $\frac{7}{8}$  دولار للبيع، في حين أن المستثمر لا يناسبه الشراء من صناع السوق بسعر  $\frac{7}{8}$  دولار للسهم. يستطيع المستثمر أن يصدر أمراً للشراء بالسعر الذي يرغبه، وليكن  $\frac{1}{4}$  دولار، وهو سعر أعلى من ١٠٠ دولار أي أفضل من سعر الشراء الذي يعرضه صناع السوق. والآن كيف يتصرف صناع السوق في ظل قواعد مناقلة الأوامر؟ لصانع السوق أن يختار بين ثلاثة بدائل:

**البديل الأول:** يعرض سعر الشراء في الأمر المحدد، مصحوباً بالكمية المطلوب شرائها (مثلاً ٥٠٠ سهم بسعر  $\frac{1}{4}$  دولار)، وذلك باعتباره أفضل أسعار الشراء التي يعرضها المشاركون **Top of**

.Book

**البديل الثاني :** يقبل تنفيذ الأمر عند السعر الذى حدده المستثمر، أى أن يبيع السهم بسعر  $\frac{1}{4}$  ١٠٠ دولار، وليس بسعر  $\frac{7}{8}$  ١٠٠ دولار.

**البديل الثالث :** يرسل الأمر للعرض فى شبكات الاتصالات الإلكترونية ECNs، ليصبح الأمر متاحا لكافة المتعاملين، انتظارا لورود أمر مقابل، على أساس أن الأمر المعروض يحمل أفضل سعر متاح.

أما القاعدة الثانية وهى قاعدة التسعير Quota Rule، فتقتضى من صانع السوق أن يعرض أكثر الأسعار تنافسية لديه، أى أقل سعر للبيع وأعلى سعر للشراء لكل سهم يتعامل فيه. فقبل تطبيق هذه القاعدة، كان التاجر يعرض مستويين من أسعار الشراء وأسعار البيع، مستوى يتعامل به مع المستثمرون الأفراد، ومستوى يتعامل به مع المستثمرون المؤسسيون، فى ظل نظام يطلق عليه النظام الشخصى Proprietary System. أما بعد تطبيق تلك القاعدة، أصبح لزاما على صانع السوق أن يعرض سعر واحد للجميع، أى أصبح فى استطاعة المستثمر الفرد أن يتعامل بنفس السعر الذى تتعامل على أساسه المؤسسات المالية.

### مزاي القيد بسوق نازداك:

من أبرز المزايا التى يقدمها سوق نازداك للمستثمرين فى الأسهم المقيدة فيه، هو توفير مستوى عال من السيولة، ويقصد بالسيولة شقين : الشق الأول هو سرعة التصرف فى الورقة بالبيع، وسرعة الحصول عليها عند الرغبة فى الشراء، أما الشق الثانى فهو أن يكون السعر الذى أبرم به الأمر قريب، فى الظروف العادية، من السعر الذى أبرم على أساسه آخر أمر سبق تنفيذه. وتهتم منشآت

الأعمال بسيولة سوق السهم بالمفهوم المشار إليه، على أساس أنه يشجع المستثمرين على شرائه، وهو ما يعنى سهولة تغطية إصدارات مستقبلية قد تقرر المنشأة طرحها على الجمهور.

ولنبدأ بالشق الأول من مفهوم السيولة، وهو سرعة تنفيذ الأمر. تزداد رغبة المستثمر في الشراء والاحتفاظ بالسهم، عندما يدرك أنه يستطيع التصرف فيه وقتما يشاء. هذا الشق يوفزه سوق نازداك، أكثر مما توفره بورصة نيويورك. فكما أشونا، يتميز سوق نازداك بتعدد المشاركين. فالى جانب الأنواع الأربعة من صناع السوق، هناك شبكات الاتصالات الإلكترونيية ECNs، بما يتيح موارد مالية ضخمة للشراء من الراغبين في البيع، وأوراق مالية للبيع للراغبين في الشراء. كل ذلك فى مناخ تنافسى يسهم فى تخفيض الهامش Bid - Asked Spread، ويزيد بالتالى من حجم التداول، ويتيح تعامل مستمر على السهم. إنها سمة العمق التى تتوفر لسوق نازداك Market Depth. عمق لا يتاح فى بورصة نيويورك، إذ هناك طريق واحد فقط لتنفيذ الأوامر، هو المتخصص الأوحده للسهم، بما ينطوى على ذلك من سمات الاحتكار التى سبق الإشارة إليها فى القسم الثالث.

ولإبراز المقارنة بين سوق نازداك وبورصة نيويورك، حيث المنافسة فى مقارنة مع الاحتكار، تعالى نتصور حالة شركة تنتج أجهزة الكمبيوتر، ويتوفر لها عدد كبير من الموزعين المنتشرين فى كافة الأنحاء، بما يتيح فرصة أكبر لزيادة الطلب على المنتج. هذا يماثل ما يحدث للأوراق المالية المقيدة فى نازداك، بفضل تعدد صناع السوق، إضافة إلى الأوامر التى تدخل من خلال شبكات الاتصالات الإلكترونيية. ننقل لصورة أخرى، هى وجود موزع وحيد فى القطر

كله يبيع تلك الأجهزة، هذا الموزع لا يتوقع منه حتى لو كان له فروع في جميع الانحاء، أن يبني مخزوناً ضخماً يغطي احتياجات عدة شهور، بل يتوقع منه أن يشتري الكمية التي يمكن له أن يبيعها بعد فترة وجيزة من شرائها. وإذا ما ظهرت بوادر لزيادة الطلب على المنتج الذي يوزعه، فيمكنه أن يبدأ في بناء مخزون أكبر قد يمكنه بيعه بسعر أعلى ولو قليلاً. صورة مماثلة لما يحدث من المبتكر نقصد المتخصص في بورصة نيويورك، الذي يمكنه بفضل دفتر الأوامر المحددة، أن يضارب على السعر ويحقق أرباحاً لا تتاح لغيره، إذ ليس هناك غيره.

أما وجود عدد من الموزعين في ظل مناخ تنافسي، فإن من شأنه أن يتيح مخزون من أجهزة الكمبيوتر، أكبر مما يمكن أن يتاح لدى موزع وحيد يعمل في مناخ احتكاري، ومن ثم لا يتوقع لزيادة الطلب أن يكون له نفس التأثير على السعر، بل قد لا يكون له تأثير على الإطلاق، مقارنة بحالة الموزع الوحيد. إنها الحالة الشبيهة بسوق نازداك. بل وقد أدخل سوق نازداك نظام يمكن بمقتضاه للمستثمر الذي يرغب في شراء أو بيع كمية كبيرة، أن يصدر أوامر متعددة، يحمل كل منها سعر مختلف OptiMarket System بما يمكن المستثمر من تحقيق هدفه، دون أن يُعرض سوق السهم لهزات سعرية.

يضاف إلى ذلك أن تعدد صناع السوق ووجود شبكات الاتصالات الاليكترونية، يعنى فرصة لورود عدد كبير من الأوامر والعروض تحمل أسعار مختلفة، إنها سمة اتساع السوق Market Breadth التي تتبع الفرصة لاستقرار الأسعار. يساعد على ذلك نظام الأوامر المتعددة التي يصدرها المستثمر وتحمل أسعار متباينة OptiMarket System. وإذا كان سوق نازداك يوفر العمق والاتساع



لسوق السهم، فإنه بفضل تعدد المشاركين، يمكن لأي خلل محتمل في العرض والطلب على ورقة معينة، أن تتم معالجته بسرعة، وذلك بتغيير طفيف في الأسعار. إنها سرعة إستجابة السوق Market Resilience. وهكذا توافر لسوق نازداك العوامل الثلاثة (العمق، والاتساع، وسرعة الاستجابة) التي تحقق له مستوى سيولة متميز.

ومع هذا تبقى الأمانة التي تقضى الإشارة إلى تحذير صدر عن جرينسبان، وهو أن وفرة الطلب في السوق الأمريكي Market Exuberance خاصة على أسهم شركات التكنولوجيا المقيدة في سوق نازداك، من شأنها أن تؤدي إلى ارتفاع غير مبرر في الأسعار. ولكن هل فتح أبواب و منافذ عديدة لسوق نازداك كان السبب في ذلك؟ هذا أمر يصعب قبوله، فالسيولة والكفاءة هي سبيل للحد من التقلبات السعرية. ولكن كيف لنا أن نفسر ظاهرة يسهل على الباحثين رصدها، وهي أن مستوى التقلب في مؤشر نازداك ، خلال الأزمات، يفوق بكثير مستوى التقلب في مؤشر داو جونز، الذي تمثل غالبية الأسهم التي يتضمنها شركات مقيدة في بورصة نيويورك؟ التفسير لا يكمن في طبيعة التعامل في سوق نازداك نفسه، بل يكمن في طبيعة شركات التكنولوجيا التي اختارته مكانا للقيود.

### كيف يتم تنفيذ الأوامر؟

في ظل حقيقة عدم وجود مكان محدد للتداول، كيف يتم تنفيذ الأمر؟ للإجابة على هذا السؤال سوف يكون التركيز على أوامر السوق والأوامر محددة السعر، والأوامر التي تحمل طلبيات صغيرة والأوامر التي تحمل طلبيات كبيرة، والأوامر الكسرية والأوامر غير الكسرية، إضافة إلى أوامر البيع على المكشوف. ولتيسير العرض واختصاره اختصارا مفيدا، سوف نذكر القارئ بحقيقة أن على كل

صانع سوق أن يحدد السعر الذي يرغب الشراء به والسعر الذي يرغب أن يبيع به. ووفقاً لقواعد مناولة الأمر Order Handling Rules التي وضعتها هيئة الأوراق المالية والبورصة في عام ١٩٩٧، أنه إذا ورد إلى السوق أمر محدد بسعر أفضل من السعر الذي يعرضه صانع السوق المعنيين بالسهم، حينئذ يصبح لزاماً عليهم إما تنفيذ الأمر، أو إحلاله محل الأسعار التي حددوها مع إبراز الكمية التي يتضمنها الأمر، أو إرسال الأمر إلى شبكة الاتصالات الإلكترونية انتظاراً لأمر مقابل بالسعر المحدد في الأمر. والآن نحاول القاء الضوء على كيفية تنفيذ الأوامر التي سبق الإشارة إليها، ولنبدأ بأوامر السوق والأوامر محددة السعر.

### أوامر السوق والأوامر محددة السعر :

أمر السوق كما هو معروف، يقصد به الأمر الذي ينطوي على رغبة في الشراء أو البيع بأفضل الأسعار. وإذا كان الأمر كذلك فلا توجد مشكلة، فبمقتضى قواعد مناولة الأوامر يلتزم صانع السوق بعرض أفضل سعر للتداول، وهو ما يسمى هامش الداخل Inside spread أو التسعير الداخل Inside Quates وأحياناً السوق الداخلي Inside Market . وعليه فإن أمر السوق سوف ينفذ على الفور بناء على أفضل سعر يعرضه المشاركون.

أما بالنسبة للأمر محدد السعر فقد ينفذ من خلال أحد صناع السوق إذا كان سعر الأمر يدخل في نطاق الهامش الذي يحدده. أما إذا لم يتحقق ذلك، حينئذ يدخل الأمر في عداد ما يسمى بالهامش أو التسعير الداخل Inside Spread or Quates ، الذي يعرض من خلال شبكات الاتصالات الإلكترونية انتظاراً لأول أمر مقابل يصل إلى

السوق. مرة أخرى، لا يزال هناك بديلين : إما أن يقوم التاجر بعرض الأمر على الشاشة الخاصة به مصحوباً بعدد الأسهم التي يتضمنها الأمر، أو أن يعدل الهامش الخاص به بما يسمح بتنفيذ الأمر.

### **الأوامر غير الكسرية والكسرية :**

الأوامر غير الكسرية Round Lots هي الأوامر التي تصدر متضمنة ١٠٠ سهم أو مضاعفاتها . أما الأوامر غير الكسرية odd Lots فهي التي تتضمن عدد من الأسهم يقل عن ١٠٠ سهم. وهناك الأوامر المختلطة Mixed Lots وهي التي تتضمن أكثر من ١٠٠ سهم ، أو أكثر من مضاعفاتها. مثال ذلك الأمر الذي يتضمن ٤٣٥ سهم. هذا الأمر لا بد من تجزئته إلى أمر غير كسري يتضمن ٤٠٠ سهم، وأمر كسري يتضمن ٣٥ سهم.

وبالنسبة للأوامر الكسرية فإن لها تسعير خاص يعرضه صناع السوق، من خلال النظام الذي يطلق عليه النظام الشخصي Proprietary System للأوامر الكسرية. وينفذ الأمر عند صانع السوق الذي يعرض أفضل سعر. وهكذا فإن الأوامر غير الكسرية سواء كانت أمر سوق أو أمر محدد السعر، يتم تنفيذها من خلال صناع السوق أو من خلال شبكة الاتصالات الإلكترونية. أما الأمر غير الكسري فلا سبيل لتنفيذه سوى الشبكة الشخصية للأوامر الكسرية، التي يقابلها تاجر الطلبيات الصغيرة في بورصة نيويورك، إذ من غير المسموح استخدام شبكات الاتصالات الإلكترونية لمثل هذه الأوامر.

### **أوامر الطلبيات الصغيرة وأوامر الطلبيات الكبيرة :**

أوامر الطلبيات الصغيرة Small orders أو ما يطلق عليه بأوامر التجزئة Retail Orders هي أوامر غير كسرية لا يزيد عدد الأسهم

فيها عن ١٠٠٠ سهم، تدخل إلى السوق من خلال شبكة إلكترونية خاصة، يطلق عليها نظام تنفيذ الأوامر الصغيرة Small Order Execution System (SOES). وشأنها شأن أي أمر، تنفذ أوامر الطلبات الصغيرة إما من خلال صناع السوق، أو من خلال شبكة الاتصالات الإلكترونية التي يعرض عليها أفضل سعر. ومما يذكر أن الاشتراك في نظام تنفيذ الأوامر الصغيرة هو الرأى على كافة صناع السوق، وذلك فيما يخص الأسهم المتداولة في سوق نازداك القومى للأوراق المالية NASDAQ National Market Security الذى تتداول فيه أسهم الشركات التى تتسم بكبر رأسمالها السوقي.

وبالنسبة للأوامر التى تحمل طلبات كبيرة، فلها أيضا نظام خاص بها، يطلق عليه نظام سلكتنت SelectNet ويمكن لصانع السوق أن ينفذ الأمر وحده، أو أن يطلب مشاركة صانع سوق آخر، بل وقد يعرض الأمر على كافة صناع السوق المعنيين. ويتيح نظام بورصة نازداك شبكة خاصة تتيح فرصة للتفاوض بين المستثمر وصانع السوق Screen - Based Negotiation Feature يحسم فيه أمر الصفقة.

### أوامر البيع على المكشوف :

من حق صناع السوق فى سوق نازداك للأوراق المالية ممارسة البيع على المكشوف، الذى سبق الإشارة اليه فى القسم الخامس من الفصل السابع . وقد يتم البيع لمستثمر أو لصانع سوق آخر، كل ذلك بشرط ألا تبرم صفقة البيع على المكشوف عند سعر يساوى أو يقل عن سعر الشراء المعروف الذى يمثل أفضل سعر Current Inside Bid . وذلك منعا لتدهور الأسعار. ويتيح البيع على المكشوف تحقيق الاستقرار للسوق، عندما تكون الأسعار عند مستوى أعلى مما

ينبغي، بما يستدعى العمل على إعادة السعر إلى توازنه، بزيادة المعروض من السهم، وهو ما يتيح البيع على المكشوف. كما يتيح إقفال مركز البيع على المكشوف فيما بعد، فرصة الشراء من المستثمرين الراغبين في البيع عندما تبدأ الأسعار في الاتجاه نحو الانخفاض، وهو ما يعنى وجود طلب فعال حتى في ظل هذه الظروف.

وهكذا تنفذ كافة الأوامر عند أفضل سعر. وفي حالة أوامر البيع على المكشوف، يتحقق الاستقرار للسوق، وتتوفر سيولة حتى تبدأ الأسعار في الانخفاض. وتضيف أنه لضمان حسن سير الأداء، توجد إدارة لمتابعة الصفقات Surveillance Unit تتضمن وحدتين، واحدة لمراقبة التعامل والأسعار التي تجرى على الأسهم المقيدة Trade Watch Unit وأخرى تُعنى بمراقبة الأخبار والمعلومات التي تنشرها أو تبثها الشركات المقيدة Stock Watch Unit.

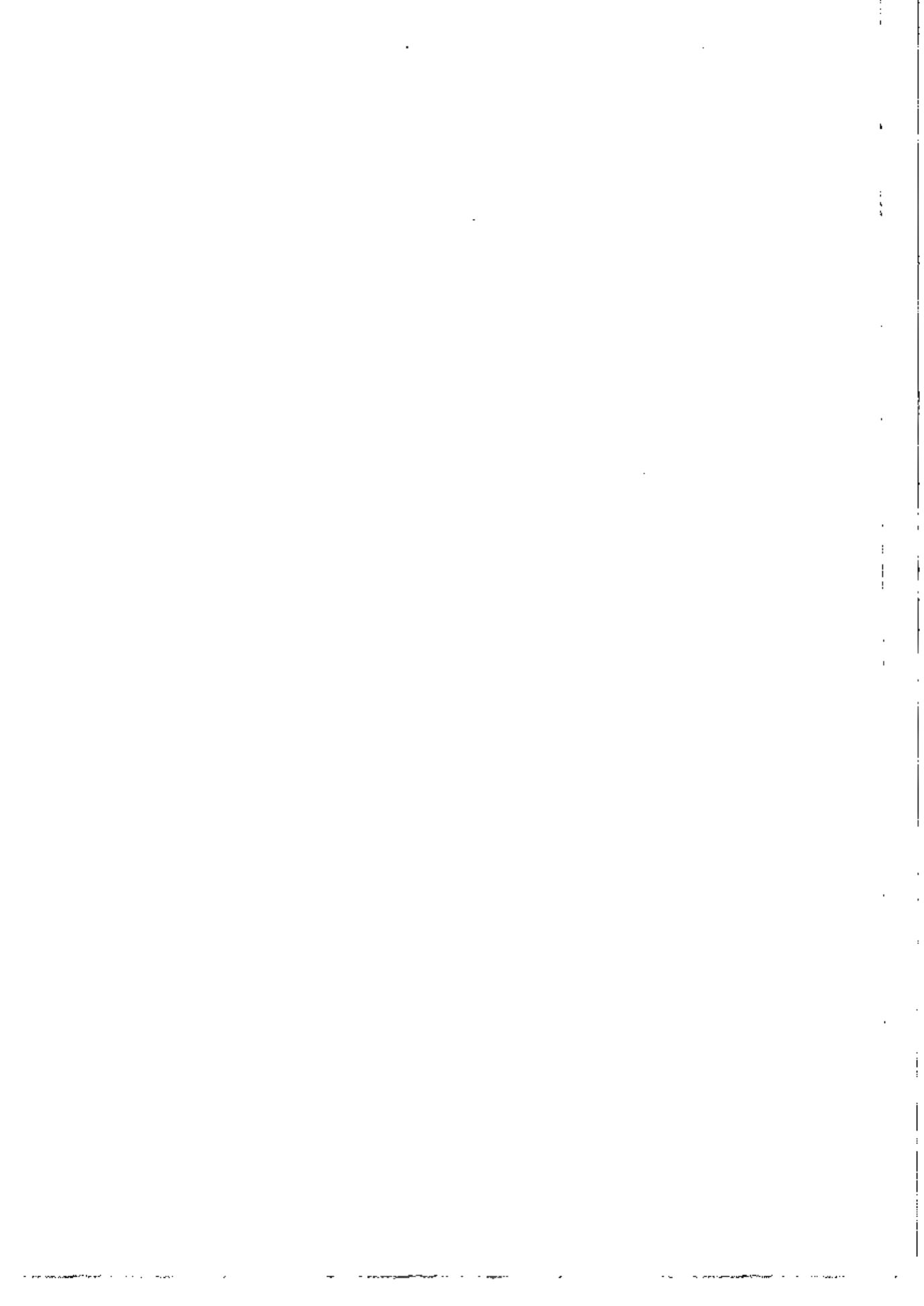
## خلاصة

الاحتكار لا يمكن أن يكون لعبة عادلة، أو سبيل للتطوير والتقدم. المنافسة من ناحية أخرى، تفسح الطريق للابتكار والإبداع. الاحتكار ويمثله بورصة نيويورك، والمنافسة ويمثلها سوق نازداك. فها هي سوق نازداك تتيح الفرصة للمشاركة المتعددة من أربع مجموعات من صناع السوق، إضافة إلى سيل أوامر البيع والشراء التي تدخل عن طريق شبكات الاتصالات الإليكترونية، التي هي مقر ما يسمى بالهامش الداخِل، الذي يمثل عرضاً لأفضل أسعار الشراء والبيع مقارنة بهامش صناع السوق. ولولا قواعد مناولة الأوامر التي ألزمت المتخصصون في بورصة نيويورك، أن يعلنوا عن الأسعار

التنافسية في دفتر الأوامر المحددة، لزادت معاناة بورصة نيويورك من جراء التحدي الذي يفرضه عليها سوق نازداك.

تعدد المشاركين أضاف السيولة للسوق بأبعادها الثلاث : العمق، والانتساع، وسرعة إزالة الخلل. تعدد المشاركين إنتهى إلى توفير سمة الانتظام للسوق، بشكل أتاح الفرصة للحد من التقلبات السعرية الشديدة. وما هي سوق نازداك تتحرك لتحتل المركز الأول بين الأسواق العالمية وليس الأمريكية فقط. بل ووجدنا سوق المال اليابان يزف للمهتمين بأسواق رأس المال في شهر يونيو من عام ٢٠٠٠، خبر إنشاء سوق نازداك الياباني، له سمات مماثلة لسوق نازداك الأمريكي، حيث يتم التعامل فيه على مدار الساعة، دون توقف، وفي يوليو من نفس العام، قدمت سوق نازداك لمجموعة دول في الشرق الأوسط مشروع أطلق عليه نازداك الشرق الأوسط، يربط بين أسواق تلك الدول.

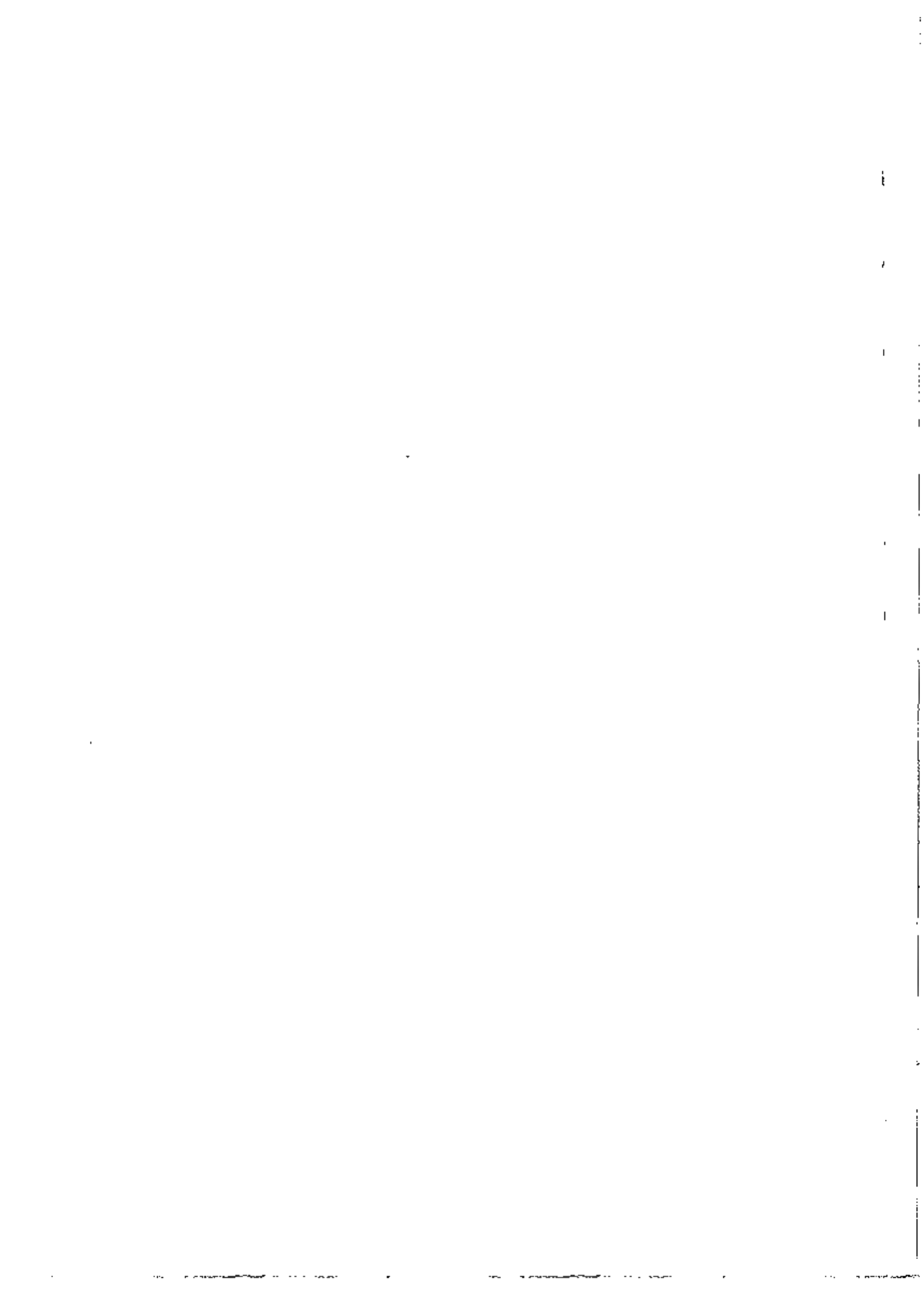
الباب الرابع  
أوراق مالية مطورة





سبق أن ذكرنا أن الهندسة المالية قد غطت ثلاثة مجالات رئيسية هي: استحداث أوراق مالية جديدة، واستحداث أنظمة تسهم في رفع الكفاءة، ثم إيجاد سبل لحل المشكلات التي تواجه منشآت الأعمال. غير أن استحداث أوراق مالية جديدة كان وما يزال أكثر المجالات خصوبة على الإطلاق. ويمكن تصنيف الأوراق المالية المستحدثة تحت ثلاث تفريعات: أوراق مالية مُخلقة من أصول مالية أخرى، وهو ما يسمى بالتوريق الذي سيعرض له الباب الخامس. وأوراق مالية جديدة في طبيعتها وهي عقود المشتقات التي سيتناولها الجزء الثاني من هذا الكتاب. وأخيرا أوراق مالية تمثل تطورا لأوراق مالية تقليدية، وهو موضوع هذا الباب .

ففي هذا الباب الذي يتضمن فصلين، نعرض في الفصل العاشر لصكوك الملكية المطورة، وفي الفصل الحادي عشر نتناول المستحدث في مجال الأوراق المالية ذات الدخل الثابت. وهنا نشير إلى أن بعض الأوراق التي انطوت على ابتكار، والتي سنعرض لها في فصول هذا الباب، قد تكون معروفة للقارئ، غير أن تناولها هنا، سيكون بهدف تنمية القدرة على ممارسة التطوير والابتكار، وذلك من خلال بيان نواحي الهندسة المالية التي انطوت عليها عملية تطوير ورقة تقليدية معروفة لدى، والوقوف على مساهمة المنتج المستحدث في حل مشكلات منشآت الأعمال.



## الفصل العاشر

### صكوك الملكية المطورة

فى نظرية التمويل لا يعتبر صكاً للملكية بمعناها الجوهري سوى الأصل المالى الذى يعطى الحق فى المشاركة فى اتخاذ القرارات الأساسية من خلال عملية التصويت فى الجمعية العمومية. هذا الشرط الجوهري جعل مفهوم صكوك الملكية قاصراً على الأسهم العادية، بينما خرج من نطاقه الأسهم الممتازة. وللأسهم العادية، سمات عرفت عنها منذ زمن طويل، غير أنه فى الثمانينات من القرن العشرين، أدخلت الهندسة المالية على تلك الورقة سمات تخالف السمات التقليدية التى عرفت عنها.

وفى تناولنا للأسهم العادية المطورة، سوف يبدأ القسم الأول بتناول الأسهم العادية التى تعامل معاملة السندات، من حيث كون توزيعاتها تعتبر من التكاليف التى تخصم من الإيرادات قبل حساب الضريبة. يلى ذلك القسم الثانى الذى يخصص للأسهم العادية لأقسام الانتاج، فالقسم الثالث الذى يتناول الأسهم التى يمكن إعادتها إلى المنشأة المصدرة، إذا ما انخفضت قيمتها السوقية خلال فترة محددة. يأتى بعد ذلك القسم الرابع الذى يُفرد لشهادات الإيداع. وأخيراً يأتى القسم الخامس، ليقدم لنا ورقة مالية دخلت السوق الأمريكى فى عام ١٩٩٩، إنها أسهم المؤشرات وفى تناولنا لكل ورقة من هذه الأوراق سوف يكون التركيز على فنون الهندسة المالية التى تنطوى عليها، والمزايا التى قدمتها تلك الأوراق للأطراف المعنية.

### الأسهم العادية التى تعامل توزيعاتها معاملة الفوائد :

الأصل أن التوزيعات التى يحصل عليها حملة الأسهم العادية لا تعتبر من بين المصروفات التى يتبغى خصمها قبل حساب الضريبة. وفى الثمانينات صدر تشريع ضريبي فى الولايات المتحدة الأمريكية

يسمح للمنشآت التي تباع حصة من أسهمها العادية إلى العاملين بها، في ظل خطة لمشاركتهم في ملكية المنشأة Employee Stock Ownership Plan (ESOP) بخصم التوزيعات على تلك الأسهم من الإيرادات قبل حساب الضريبة، أي معاملة تلك التوزيعات معاملة الفوائد على السندات وغيرها من سبل الاقتراض. ليس هذا فقط بل لقد نص القانون على إعفاء المؤسسة المالية التي تمنح قرضاً لصندوق العاملين - المخصص لتمويل شراء تلك الأسهم - من دفع الضريبة على ٥٠٪ من الفوائد التي تحصل عليها (Chen & Kensinger, 1988).

وقد يكون من الملائم في هذا الصدد كشف اللثام عن كيفية تمويل شراء تلك الأسهم، لعله يقيد عند التفكير في تطوير خطط مشاركة العاملين في ملكية شركات قطاع الأعمال العام في مصر، أو غيرها من دول العالم العربي. وفقاً للخطة المشار إليها تقوم وحدة تنظيمية مختصة نيابة عن العاملين، بالحصول على قرض طويل الأجل بهدف استخدام حصيلته لتمويل شراء جزء من الأسهم العادية أو حصة في رأسمال الشركة التي يعملون فيها Leveraged ESOP Agreement. ويتم خدمة القرض، أي سداد قيمة القرض ذاته إضافة إلى الفوائد، من التوزيعات التي تتولد عن الأسهم المشتراه، كما قد يتم خدمته من مساهمات مالية سنوية إضافية تقدمها المنشأة المعنية، وذلك في حدود ٢٥٪ من إجمالي مرتبات العاملين. ولتشجيع المنشآت على تقديم تلك المساهمات، فقد قضى التشريع بأن تخصم تلك المساهمات المالية من الإيرادات قبل حساب الضريبة، شرأنها في ذلك شأن التوزيعات على أسهم العاملين.

وقد استهدف التشريع، الذي يعد كل نص فيه هندسة مالية راقية، تشجيع أعضاء الإدارة والعاملين على امتلاك حصة من أسهم

رأسمال الشركة التي يعملون بها، بما يضمن ولائهم وحثهم على بذل الجهد لتحسين الأداء، وهو ما يؤدي إلى تخفيض تكلفة الوكالة. يضاف إلى ذلك أن تضحية الحكومة بالحصيلة الضريبية في المدى القصير، سوف يترتب عليه تحسين أداء تلك المنشآت، بسبب تخفيض تكلفة الوكالة، وهو ما يترتب عليه في المدى الطويل، زيادة في الحصيلة الضريبية الناجمة عن النصوص التشريعية السابق الإشارة إليها. فضلا عن الأثر الإيجابي لذلك على أداء الاقتصاد القومي ككل.

ولعل تأمل نصوص التشريع يكشف عن أن خصم التوزيعات عن تلك الأسهم قبل حساب الضريبة، يعد دافعا لتفضيل المنشأة بيع الأسهم للعاملين أي المستثمرين الداخليين، عن بيعها للمستثمرين الخارجيين، طالما أن ذلك سوف ينطوي على تخفيض في الضرائب المدفوعة. هندسة مالية !! نعم هندسة مالية. كذلك فإن النص بالسماح للمنشأة بتقديم مساهمات مالية إضافية للعاملين، تخصم هي أيضا من الإيرادات قبل حساب الضريبة، تمثل سبيل آخر لتحقيق الهدف الذي يسعى إليه هذا الابتكار، وهو ما يعد شهادة أخرى للهندسة المالية. فالمساهمات التي تقدمها المنشأة تلعب دوراً في تشجيع العاملين على امتلاك أسهمها، في الوقت الذي لن تدفع فيه المنشأة القيمة الكاملة لتلك المساهمات من أموالها الخاصة، إذ ستشاركها مصلحة الضرائب في ذلك، بما يعادل الوفورات الضريبية على تلك المساهمات. بل وقد تذهب المنشأة إلى أبعد من ذلك، فقد تقدم جزءاً من أصولها كضمان للمؤسسة المالية المقدمة للقروض، وهو ما يعنى فرصة للحصول على القرض بسعر فائدة منخفض، وهو ما يعد مصدراً آخر لتشجيع العاملين على شراء أسهم المنشأة.

والمزايا الضريبية الممنوحة للمؤسسات المالية التي تقدم تلك القروض، تجعلها لا تنتظر بل تبحث عن اتحادات العاملين التي تسعى إلى تملك العاملين حصة من أسهم المنشآت المعنية. فإقراض هذه الاتحادات يحمل في ثناياها إعفاء ٥٠٪ من القوائد على تلك القروض من الضريبة. هذا الإعفاء الضريبي، عادة ما يشجع المؤسسة المالية على تقديم القرض بسعر فائدة، يقل عن سعر الفائدة على قروض أخرى تنطوي على نفس مستوى المخاطر، ولكنها لا تتمتع بتلك الوفورات الضريبية.

ولتوضيح المزايا التي تحققها الأطراف المعنية من وراء خطة المشاركة، دعنا نفترض أن منشأة ما تفكر في تنفيذ اقتراح استثماري يتم تمويله بإصدار أسهم عادية تباع للجمهور، ويحصل المستثمرون فيها على توزيعات بقيمة نفترض أنها ثابتة من سنة إلى أخرى، وذلك لتيسير التحليل دون أن يخل بمصداقيته. على ضوء هذه المعلومات يتحدد صافي القيمة الحالية لقرار تمويل الاستثمار باستخدام المعادلة ١٠ - ١ (Chen & Kensinger, 1988, P. 49).

$$ص \text{ ق ح} = ك - ت \left( \frac{1}{م} \right) \quad (١٠ - ١)$$

حيث «ص ق ح» تمثل صافي القيمة الحالية لقرار الإصدار على فرض بيع الأسهم للجمهور، «ك» تمثل التكلفة المبدئية للاقتراح الاستثماري، وهي تعادل تماماً متحصلات بيع الأسهم العادية المصدرة بهدف تمويل الاقتراح، «ت» تمثل القيمة السنوية الكلية للتوزيعات، «م» تمثل معدل الخصم أى معدل العائد المطلوب على الاستثمار. أما القيمة  $t \left( \frac{1}{م} \right)$  فتمثل القيمة الحالية للتوزيعات المتوقعة<sup>(١)</sup>.

(١) طالما أن التوزيعات ثابتة ولها صفة الدوام، فإن معدل الخصم لحساب القيمة الحالية يصبح  $\frac{1}{م}$  وليس  $\left( \frac{1}{م+١} \right)$ .

ويمكن قراءة المعادلة ١٠ - ١ على النحو التالي: يترتب على قرار تمويل الاستثمار بإصدار أسهم تباع للجمهور تدفقات نقدية داخلية، تتمثل في قيمة صافي متحصلات بيع الأسهم العادية - وهي قيمة الحالية بطبيعتها - وتعادل تماماً التكلفة المبدئية للاقتراح الاستثماري ممثلة في قيمة «ك». كما سيترتب على القرار كذلك تدفقات نقدية خارجة تتمثل في التوزيعات الكلية المستقبلية التي تبلغ قيمتها الحالية  $T \left( \frac{1}{M} \right)$ . ويمثل الفرق بين قيمة التدفقات الداخلة والقيمة الحالية للتدفقات النقدية الخارجة صافي القيمة الحالية لقرار الإصدار أي القيمة «ص ق ح».

والآن دعنا نفترض أن الأسهم العادية قد تم بيعها ضمن خطة لمشاركة العاملين في ملكية المنشأة. حينئذ ستحصل المنشأة على إعفاءات ضريبية على التوزيعات، كما ستحصل على إعفاءات ضريبية على أي مساهمات مالية تقدمها لتدعيم الخطة، وذلك في حدود ٢٥٪ من إجمالي مرتبات وأجور العاملين. وتوضح المعادلة ١٠ - ٢ صافي القيمة الحالية لقرار تمويل الاستثمار بأسهم تباع للعاملين.

$$\text{ص ق ح} = \text{ك} - \text{ت} (١ - \text{ض}) \left( \frac{1}{M} \right) -$$

$$\frac{N}{S} = \frac{N}{S} - \text{هـ} (١ - \text{ض}) \left( \frac{1}{M+1} \right) \text{س} \quad (١٠ - ٢)$$

حيث «ص ق ح» تمثل القيمة الحالية لقرار تمويل الاستثمار بإصدار أسهم تباع للعاملين في المنشأة، «ض» تمثل معدل الضريبة، «هـ» تمثل القيمة السنوية للمساهمات الإضافية التي تقدمها المنشأة. أما الشق الثاني من الطرف الأيسر للمعادلة برمته فيمثل القيمة الحالية للتوزيعات وذلك بعد خصم الضريبة. كما يمثل الشق الثالث

القيمة الحالية للمساهمات المالية بعد خصم الضريبة، أخذاً في الحسبان أن المساهمات لا تتجاوز ٢٥٪ من إجمالي المرتبات والأجور السنوية.

ويطرح المعادلة ١٠ - ١ من المعادلة ١٠ - ٢ لتحديد صافي العائد من بيع الأسهم للعاملين بدلاً من بيعها للجمهور، وهو ما توضحه المعادلة ١٠ - ٣ .

$$\text{العائد الصافي} = (ت \times ض) \left( \frac{1}{م} \right) -$$

$$\left\{ \frac{ن}{1-س} - س (1-ض) \left( \frac{1}{م+1} \right) \right\} س \quad (١٠ - ٣)$$

أو

$$\text{العائد الصافي} = (ت \times ض) \left( \frac{1}{م} \right) - \left\{ \frac{ن}{1-س} - س \left( \frac{1}{م+1} \right) \right\} س$$

$$\left\{ \frac{ن}{1-س} - س \left( \frac{1}{م+1} \right) \right\} س (ت \times ض) \quad (١٠ - ٣)$$

$$= (ت \times ض) \left( \frac{1}{م} \right) - \left\{ \frac{ن}{1-س} - س \left( \frac{1}{م+1} \right) \right\} س (1-ض)$$

$$(١٠ - ٣ ب)$$

تشير المعادلة ١٠ - ٣ إلى أن العائد الصافي الذي تحققه المنشأة، يساوي القيمة الحالية للوفورات الضريبية المتوقع أن تتولد عن التوزيعات التي تدفعها المنشأة (ت ض  $\times \frac{1}{م}$ )، مطروحاً منها القيمة الحالية لصافي المساهمات الإضافية  $\left\{ \frac{ن}{1-س} - س \left( \frac{1}{م+1} \right) \right\} س$  أي بعد خصم الوفورات الضريبية من قيمة المساهمات التي قدمت



المنشأة، على النحو الذي يوضحه الشق الثاني للمعادلة ١٠ - ١٣، وهي تساوى بدورها القيمة الحالية الاجمالية لتلك المساهمات أي  $(\frac{1}{m+1})^n$  مطروحاً منها الوفورات الضريبية الناجمة عنها  $(\frac{1}{m+1})^n \times ض$ ، وذلك على النحو الذي توضحه المعادلة ١٠ - ٣ ب .

ومن المتوقع أن لا يقبل المستثمرين على شراء تلك الأسهم إلا إذا كانت التوزيعات السنوية - على فرض التوزيع الكامل للأرباح التي تتحقق سنويا - تساوى العائد الذي يطلبونه على الاستثمار فيها، وهو ما يعبر عنه بالمعادلة ١٠ - ٤ .

$$ت = (ن \times س) \times م \quad (٤ - ١٠)$$

حيث (ن) تمثل عدد الأسهم، «س» تمثل سعر شراء السهم، والقيمة  $(ن \times س)$  تمثل إجمالي أموال المستثمرين الموجهة لشراء الأسهم. أما «م» فتمثل معدل العائد المطلوب على الاستثمار.

وطالما أن التوزيعات لها صفة الدوام فإن القيمة الحالية لها تتمثل في قيمتها السنوية مخصومة بمعدل العائد المطلوب على الاستثمار، على النحو الذي توضحه المعادلة ١٠ - ٥ .

$$ت = \left(\frac{1}{m}\right) = \frac{ن \times س \times م}{م} = ن \times س \quad (٥ - ١٠)$$

وهكذا يمكن إعادة صياغة المعادلة ١٠ - ٣ على النحو الموضح في المعادلة ١٠ - ٦ :

$$\text{العائد الصافي} = ض \times (ن \times س) -$$

$$\frac{ن}{س} = \frac{ن}{1} = \frac{ن}{\frac{1}{m+1}} \times (ض - 1) \quad (٦ - ١٠)$$

ولعل القارئ يشعر بالحاجة إلى مثال رقمي لعله يلقى المزيد من الضوء على أفضلية بيع الأسهم للعاملين، وذلك من وجهة نظر المنشأة. هذا ما سوف تفعله. دعنا أولاً نفترض أن منشأة ما تفكر في تنفيذ اقتراح استثماري تبلغ تكلفته المبدئية ١٠ مليون جنيه، وقد توصلت إلى اتفاق مع العاملين يقضى بتمويل الاقتراح بإصدار أسهم عادية جديدة، تباع لهم في ظل خطة لمشاركتهم في ملكية المنشأة. أما القيمة السوقية للسهم فيتوقع أن تبلغ ١٠٠ جنيه، كما يتوقع أن تبلغ التوزيعات السنوية للسهم الواحد ١٢,٥ جنيه.

في ظل هذه المعلومات، يتوقع أن يبدأ القائمون على تنفيذ الخطة باتخاذ إجراءات الحصول على قرض قيمته ١٠ مليون جنيه لشراء أسهم الشركة، وسوف نفترض أنهم قد توصلوا إلى اتفاق مع إحدى المؤسسات المالية يقضى بالحصول على القرض المطلوب بمعدل فائدة قدره ٨٪، على أن يسدد أصل القرض والفوائد على عشرة أقساط سنوية. وتوضح المعادلة ١٠ - ٧ كيفية حساب قيمة القسط السنوي.

$$\text{القسط السنوي} = \text{قيمة القرض} + \text{ق ح د} \quad (٧ - ١٠)$$

حيث «ق ح د» تمثل القيمة الحالية لبغعة قيمتها جنيه تدفع سنوياً لمدة عشر سنوات، وتستخرج من جدول القيمة الحالية ذات الدفعات المتساوية (جدول رقم ٢) على أساس معدل الخصم يساوي معدل الفائدة المتفق عليه.

وهكذا فإن قسيمة القسط السنوي المطلوب سداده، في الحالة التي نحن بصددنا، سوف تبلغ ١٤٩٠٣١٢ جنيه، تطبيقاً للمعادلة ٧ - ١٠.

$$\text{القسط السنوي} = 10000000 \div 6,71 = 1490313 \text{ جنيه}$$

ووفقاً للخطة سوف يتم سداد القسط السنوي للقرض من التوزيعات السنوية ومن المساهمات الإضافية التي تقدمها المنشأة. وبالنسبة للتوزيعات السنوية فإنه يمكن تحديد قيمتها بضرب عدد الأسهم المتوقع إصدارها لتغطية التكلفة المبدئية للاستثمار (١٠٠ ألف سهم) في القيمة المتوقعة للتوزيعات السنوية لكل سهم (١٢,٥ جنيه)، وهو ما يمثل حصة قوامها ١,٢٥ مليون جنيه سنوياً. هذا يعني أن على المنشأة أن تساهم بدفع مبلغ سنوي يغطي الفرق بين قيمة القسط السنوي للقرض وقيمة التوزيعات السنوية، أي مبلغ قدره ٢٤٠٣١٣ جنيه (١٤٩٠٣١٣ جنيه - ١٢٥٠٠٠٠ جنيه)، وذلك إذا ما كان في حدود ٢٥٪ من إجمالي المرتبات والأجور السنوية. ولكن هل تقبل المنشأة ذلك، إذا ما فرض أن معدل الضريبة على أرباحها يبلغ ٢٨٪ الإيجابية تتوقف على الناتج الصافي لتطبيق المعادلة ١٠ - ٦، فلو كان الناتج موجباً، فإنه يعني أن بيع الأسهم للعاملين - حتى بعد تقديم تلك المساهمات الإضافية - يحقق للمنشأة مكاسب، ما كان يمكن أن تتحقق لو أنها باعت تلك الأسهم للجُمهور.

$$\text{العائد الصافي} = 10000000 \times 0,28 - 1490313 \times (1 - 0,28) = 6,418$$

$$= 1110476 - 2800000 = 1689524 \text{ جنيه}$$

حيث القيمة ٦,٤١٨ تمثل القيمة الحالية لدفعة قدرها جنيه واحد، تدفع سنوياً لمدة عشر سنوات بمعدل خصم قدره ٩٪، وهو ما يمثل معدل العائد - بعد الضريبة - على الاستثمار في الأسهم (٢).

(٢) يحصل المستثمر على توزيعات قدرها ١٢,٥ جنيه عن كل سهم قيمته ١٠٠ جنيه، وهو ما يعني أن معدل العائد الذي يحصل عليه للمستثمر يبلغ ١٢,٥٪. ولما كانت التوزيعات التي تدفعها المنشأة على تلك الأسهم تخصم قبل حساب الضريبة وفقاً للقانون، فإن التكلفة الفعلية التي تنفعها المنشأة لحملة تلك الأسهم سيبلغ معدلها

$$9\% \text{ أي } \{ (1 - 0,28) \times 12,5 \}$$

وهكذا إمتلك العاملون حصة فى رأس مال الشركة، وخرجت الشركة بمكاسب تزيد عما كان يمكن أن تحققه لو أنها باعت الأسهم للجمهور، وذلك رغم تقديمها المساهمة المالية لدعم خطة المشاركة. وقد بلغت قيمة تلك الزيادة ١٦٨٩٥٢٤ جنيه. وحتى بالنسبة للمقرض فقد حقق هو الآخر بعض المكاسب، بسبب كون الفوائد معفاة من الضريبة، وهو ما يعنى أن معدل الفائدة الفعلى أكبر من ذلك. كيف؟ إن كون ٥٠٪ من الفوائد معفاة من الضريبة يعنى أن ٤٪ من المعدل المنصوص عليه سيحصل عليه المقرض بالكامل، بينما يخضع الباقى (٤٪) للضريبة. ولو فرض أن معدل الضريبة على أرباح المقرض ٢٦٪، فإن معدل الفائدة بعد خصم الضريبة الذى يحصل عليه المقرض سوف يبلغ ٦,٥٦٪.

$$\text{معدل الفائدة بعد الضريبة} = ٤\% + (١ - ٢٦)\% = ٦,٥٦\%$$

هذا المعدل فى الواقع يدر على المقرض عائداً يتساوى مع عائد قرض آخر يقدمه بمعدل فائدة أكبر من ٨٪ (وهو معدل الفائدة على القرض المستخدم فى تمويل شراء الأسهم)، ولكنه لا يتمتع بأى إعفاءات ضريبية. ويمكن حساب المعدل الإسمى للفائدة على القرض المفترض، وذلك باستخدام المعادلة ١٠ - ٨ .

$$ف^* = ف (١ - ض) \quad (١٠ - ٨)$$

حيث  $ف^*$  تمثل معدل الفائدة بعد الضريبة على قرض تمويل خطة المشاركة. أما  $ف$  فتتمثل معدل الفائدة قبل الضريبة، الذى يحصل عليه المقرض لو أنه استخدم أمواله للإقراض فى مجال آخر غير تمويل خطة المشاركة.

$$٦,٥٦ = ف (١ - ٢٦)$$

$$ف = ١٠,٢٥\%$$

ومعنى هذا أنه بسبب الإعفاء الضريبي المصاحب لخطة المشاركة، يتساوى العائد الفعلى (العائد بعد الضريبة) للقرض المستخدم فى تمويل الخطة والذى يبلغ معدل الفائدة عليه ٨٪، مع عائد قرض آخر يحمل معدل فائدة قدره ٢٥، ١٠٪ لكنه لا يتمتع بالإعفاء الضريبي. هذه بالطبع مكاسب سيحرص عليها المقرض، قد تدفعه إلى تخفيض سعر الفائدة على القرض الذى يقدمه.

بقى طرف أخير، هو الحكومة. وهنا نكرر ما سبق قوله، من أنه يتوقع أن يترتب على بيع الأسهم للعاملين انخفاض فى الحصيلة الضريبية، غير أنه ينبغي علينا أن لا ننسى أن ذلك يقابله تخفيض فى تكلفة الوكالة للمنشآت المعنية، وهو ما يتوقع أن يكون له أثره الإيجابى على الاقتصاد القومى. يضاف إلى ذلك أن الانخفاض فى الحصيلة الضريبية هو فى المدى القصير، أما فى المدى الطويل، فيتوقع تحقيق زيادة فى أرباح المنشأة، نتيجة لتحسن مستوى الأداء المصاحب لانخفاض تكلفة الوكالة، وحينئذ تزداد الحصيلة الضريبية. وإذا ما تأمل القارئ التحليل السابق، لا بد وأن يكتشف أنه لا يوجد غداء مجانى، تمثل ذلك مثلا فى تقديم الشركة مساهمات مالية، من أجل الاستفادة من الوفورات الضريبية على التوزيعات. كما تمثل فى استعداد المؤسسة المالية لقبول معدل فائدة منخفض، فى مقابل الإعفاء الضريبي الذى تحصل عليه.

### الأسهم العادية لأقسام الإنتاج :

الأصل أن يكون للمنشأة الواحدة مجموعة واحدة من الأسهم العادية، ترتبط فيها التوزيعات بالأرباح التى تحققها المنشأة ككل. غير أن شركة جنرال موتورز خرجت على أسواق رأس المال فى الثمانينات بمجموعتين إضافيتين من الأسهم العادية. فإلى جانب الأسهم العادية

ككل، أصدرت الشركة المذكورة مجموعة من الأسهم أطلق عليها الفئة «إي» E Class وربطت فيها التوزيعات - التي يحصل عليها حاملها - بالأرباح التي يحققها قسم إنتاج أنظمة المعلومات الالكترونية، ومجموعة أخرى أطلق عليها الفئة «إتش» H Class وربطت فيها التوزيعات بالأرباح التي يحققها قسم إنتاج أجزاء الطائرات (Chen & Kensinger, 1988).

وتبدو الأسهم العادية للمنشأة ككل، وكأنها أسهم لشركة أم، بينما تبدو أسهم الأقسام الانتاجية، وكأنها أسهم لشركات تابعة. وإذا ما تأمل القارئ هذا النوع من الأسهم، سوف يتضح له انه يعد أداة للحكم على أداء القسم المعنى. فارتفاع سعر السهم، خاصة عندما يكون السوق كفئاً، يعنى أداءاً متميزاً للقسم، الذي لا بد وأن يكون مركزاً للربحية، أى وحدة قائمة بذاتها، حتى يمكن أن تصدر عنه أسهم تتداول فى السوق. هذا فضلاً عن أنه ابتكار مبدع لتحقيق اللامركزية للأقسام الانتاجية، وهى مسألة قد يكون لها أهميتها عندما تتسم المنشأة بكبر الحجم، وتكون للأقسام طبيعتها المختلفة. فبدلاً من فصل القسم المعنى ليكون منشأة مستقلة، يمكن الإبقاء عليه فى رحاب الشركة الأم، على أن يعامل وكأنه شركة مستقلة.

هذا النوع من الهنبة المالية له تطبيقاته فى برامج الخصخصة. فمثلاً يمكن لشركة لمضارب الأرز أن تطرح نوعين من الأسهم إلى جانب الأسهم الأصلية : أسهم لمضارب الأرز ذاتها، وأسهم لمصانع الأعلاف والمكرونة التى تستخدم مخلفات مضارب الأرز. فلو أن من الصعب خصخصة شركة للمضارب ككل، فقد يمكن خصخصة الجزء الذى له جاذبيته لجمهور المستثمرين.

ولعل أهم الصعاب التى تواجه هذا النوع من الأسهم، هو أنه قد

يخلق تضارب بين مصالح المستثمرين في لسهم كل قسم، وذلك بسبب اختلاف وجهات النظر بشأن أسعار التحويل. إذ قد تكون هناك اعتمادية متبادلة بين القسمين، أي قد يعتمد كل قسم على مدخلات من قسم آخر، أو قد تكون الاعتمادية قاصرة على قسم واحد منها. مثل هذه المشكلة قد يمكن مواجهتها، على النحو الذي سنعرض له في القسم الثالث، عند تناول الأسهم العادية التي يمكن ردها للشركة المصدرة.

### الأسهم العادية التي يمكن ردها للشركة المصدرة:

الأصل في السهم العادي أنه ليس لحامكه حق الرجوع على المنشأة التي أصدرته تحت أي ظرف. وفي عام ١٩٨٤ ظهر لأول مرة في الولايات المتحدة الأمريكية ابتكار جديد، هو إصدار أسهم عادية تعطى لحاملها الحق في مطالبة المنشأة بالتعويض، إذا ما انخفضت القيمة السوقية للسهم إلى حد معين، خلال فترة محدودة عقب الإصدار Puttable Common Stock. أما إذا لم يصل انخفاض القيمة إلى الحد المعين، أو إذا تجاوز الإنخفاض الحد ولكن بعد انتهاء الفترة المنصوص عليها، فلا يكون للمستثمر الحق في المطالبة بأي تعويض. وعادة ما يحصل المستثمر عند شراء السهم على عدد من الصكوك يطلق عليها حقوق Rights التعويض، هذا ويمكن أن يباع السهم والحق منفصلين عن بعضهما، وذلك خلال الفترة المحددة للمطالبة بالتعويض (Chen & Kensinger, 1988, P. 28).

يكشف تأمل هذا النوع من الأسهم عن أن المستثمر يتمتع بكافة مزايا الأسهم التقليدية. فإذا ما ارتفع سعر السهم في السوق، تحققت له أرباحاً وأسمالية. غير أن السهم المستحدث يتفوق على السهم التقليدي في أنه يحقق له نوع من الحماية، وذلك إذا ما انخفضت

القيمة السوقية للسهم عن المستوى المحدد للمطلوبة بالتعويض. وهكذا ينحصر احتمال التعرض لخسائر رأسمالية ، في الحالة التي تنخفض فيها القيمة السوقية للسهم دون أن تصل إلى المستوى الموجب للتعويض، وحينئذ لن تتجاوز الخسائر قيمة الفرق بين سعر شراء السهم وبين السعر المنخفض الذي وصل إليه السهم. باختصار لا يوجد حد أقصى للمكاسب التي يحققها المستثمر في حالة ارتفاع القيمة السوقية للسهم، أما الخسائر في حالة انخفاض القيمة السوقية، فمحدودة على النحو المشار إليه.

ولكن كيف يتم تعويض المستثمر عن الانخفاض في القيمة السوقية للسهم؟ الأصل أن يكون التعويض من خلال إصدار أسهم عادية إضافية يتم توزيعها على للمستثمرين، وبالطبع يتوقف نصيب كل مستثمر على حصته من الإصدار الكلي لتلك الأسهم، كما يتوقف على مقدار الانخفاض في القيمة السوقية للسهم. وكما يبدو فإن التعويض بإصدار أسهم عادية يعمل في طياته زيادة في ثروة الملاك الجدد على حساب الملاك القدامى. فإخفاض القيمة السوقية للسهم هو إنخفاض له سمة العمومية يصيب كل من الملاك القدامى والجدد، في حين أن الملاك الجدد هم وحدهم الذين يحصلون على أسهم صافية مجانية على سبيل التعويض، بما يعنى زيادة حصتهم في ملكية المنشأة.

وإذا ما كان انخفاض القيمة السوقية للسهم كبيراً، فإن إصدار قدر كبير من الأسهم الإضافية لتصويض الملاك الجدد، من شأنه أن يؤدي إلى مزيد من الانخفاض في القيمة السوقية للسهم ، بسبب الانخفاض المتوقع في ربحية السهم . يضاف إلى ذلك أن الانخفاض الكبير في القيمة السوقية للسهم، قد لا يمكن تعويضه بإصدار أسهم



جديدة، وذلك إذا ما كان من شأن الإصدار الجديد أن يؤدي إلى تجاوز الحد الأقصى لعدد الأسهم المصرح بإصدارها Authorized Stocks. وإذا ما حدث ذلك، فإن تصفية المنشأة (وهي حالة مشابهة للإفلاس) تصبح أحد الحلول المحتملة. أما الحل البديل فهو استمرار المنشأة مع انتقال ملكيتها إلى الملاك الجدد.

ومع هذا علينا أن نتذكر أن المنشأة التي تقدم على إصدار تلك الأسهم، عادة ما تكون على قدر من التأكد بأن انخفاض سعر السهم عن سعر الإصدار يعد احتمالاً بعيداً. يضاف إلى ذلك أن المنشأة قد تكون في موقف يجعل إصدار أسهم عادية بهذه الشروط، هو الأفضل في ظل الظروف المتاحة. أما بالنسبة لمشكلة بلوغ الحد الأقصى لعدد الأسهم المصرح بها، فقد قدمت الهندسة المالية بدائل لتعويض الملاك الجدد عن انخفاض القيمة السوقية للسهم. وقد تمثلت تلك البدائل في النص على أن من حق المنشأة دفع قيمة التعويض في صورة نقدية، أو في صورة أسهم ممتازة، أو أوراق تجارية أو مالية تمثل مديونية قصيرة الأجل، وتحمل سعر فائدة متحرك Floating Interest Rate، ولها تاريخ استحقاق وقيمة إسمية محددين مسبقاً (Chen & Kensinger 1988, PP. 28 - 29).

وقد يشك القارئ في فاعلية الآليات البديلة - وربما يكون شكه في محله - على أساس أن تلك الآليات لا تخلق هي الأخرى من العيوب. فالتعويض النقدي قد ينتهي بالمنشأة إلى التصفية، وذلك إذا لم تتوفر لديها النقدية الكافية لتغطية التعويض المطلوب. كذلك فإن التعويض من خلال أوراق مالية أو تجارية قصيرة الأجل، من شأنه أن يعرض المنشأة للإفلاس، وذلك في حالة الفشل في الوفاء بالالتزامات المترتبة على تلك الأوراق. أما النص على إمكانية التعويض بإصدار أسهم ممتازة، فمن شأنه أن يجنب المنشأة التعرض

لمخاطر التصفية. ومع هذا فإن التعويض بالأسهم الممتازة بعض المشاكل.

فالأسهم الممتازة المصدرة في مثل هذه الظروف، عادة ما يكون لها بعض السمات الخاصة. ففضلاً عن أن لحملتها الأولوية على حملة الأسهم العادية في حالة الإفلاس، وأن القيمة الإسمية للسهم عادة ما تساوي القيمة الإسمية للسهم العادي، فإن لحامل تلك الأسهم الحق في توزيعات تعادل تماماً ما يحصل عليه حامل السهم العادي، كما أن له الحق في التصويت في الجمعية العمومية (Chen & Kensinger, 1988, P. 35). ومعنى هذا أن السيطرة على مقدرات المنشأة تتحول ألياً من الملاك القدامى إلى الملاك الجدد، وذلك إذا ما بلغ ما يمتلكونه من أسهم عادية وأسهم ممتازة لها حق التصويت، عدداً يفوق ما يمتلكه الملاك القدامى.

ورغم الانتقادات التي تعرض لها هذا النوع من الابتكار، فإن له عديد من المزايا التي تفوق عيوبه. من أهم تلك المزايا كفاءة الحماية لبنك الاستثمار، وضمان التصريف الكامل للإصدار، وإمكانية استخدام الأسهم محل الابتكار كبديل عن السندات القابلة للتحويل. هذا فضلاً عن مساهمة ذلك الابتكار في تجنب بعض المشكلات المرتبطة بأسهم أقسام الإنتاج. كل ذلك إلى جانب كونه وسيلة لتخفيض تكاليف نقص المعلومات لدى المستثمرين.

#### ١ - حماية بنك الاستثمار:

من بين الوظائف التي يقوم بها بنك أو بنك الاستثمار، التعهد بتصريف الأوراق المالية التي أصدرتها المنشأة المعنية بسعر متفق عليه. وإذا ما خشي المستثمرون تعرض القيمة السوقية للسهم المصدر إلى هبوط كبير أثناء فترة طرحه للبيع، فإن هناك احتمال بأن يعيد بعضهم بيع ما سبق أن اشتروه، وهو ما قد يعنى انخفاض

الطلب على ما تبقى من الإصدار الجديد، واحتمال تعريض بنك الاستثمار المختص للخسائر. ومن المعتقد أن الأسهم للضمونة السعر قد تحول دون ذلك. إن قد يخفى الدافع لدى المستثمر لإعادة بيع ما اشتراه خلال فترة تصريف الإصدار، وذلك طالما أن المنشأة ملتزمة خلال فترة معينة بتعويضه عن انخفاض القيمة السوقية للسهم، عندما يصل الانخفاض إلى حد معين.

### ٢ = ضمان التصريف الكامل للإصدار:

يسهم هذا النوع من الأسهم في مساعدة المنشآت الصغيرة، خاصة التي تطرح أسهمها للجمهور لأول مرة، في الحد من الصعوبات التي تواجهها في تصريف ما تصدره من أسهم عادية (Ritter, 1988). فالمستثمرون قد يقبلون على شراء الأسهم المضمونة دون خوف من أن تكون قيمتها التي تباع بها مغال فيها. إذ لو حدث ذلك وترتب عليه انخفاض قيمتها السوقية خلال فترة الضمان إلى ما دون السعر المضمون، فسوف يكون لهم الحق في المطالبة بالتعويض. بعبارة أخرى إنتقلت مخاطر نقص المعلومات عن المنشأة - في ظل الأسهم المضمونة - من المستثمرين المحتملين إلى الملاك الأصليين (Chen & Kensinger, 1988) الذين سيستكبون قيمة التعويض.

### ٣ = بديلاً مرغوباً للسندات القابلة للتحويل:

يشير فان هورن (Van Horne, 1985) إلى أن الأسهم المضمونة تعتبر بديلاً مرغوباً عن السندات التي يمكن تحويلها إلى أسهم. فالمنشآت العريقة Mature Corporation عادة ما تتخذ قرار تشكيل رأس المال على أساس التوازن بين الوفورات الضريبية وبين تكلفة كل

من الإفلاس والوكالة. وإذا ما كانت المنشأة قد ذهبت في استخدامها للأموال المقترضة إلى الحد الذي وصلت معه إلى حالة التوازن - وهو احتمال غير بعيد - عندئذ يكون من الأفضل تمويل احتياجاتها الإضافية من الأسهم العادية المضمونة بدلاً من السندات، وذلك حتى لا ترجح كفة التكاليف على كفة الوفورات. وحتى بالنسبة للمنشآت الجديدة Young Firms التي عادة ما لا يكون للتوازن المشار إليه تأثير كبير على قرار تشكيل هيكل رأس المال، نجد أنها تفضل الأسهم المضمونة، ورغبة منها في تخفيض مخاطر الإفلاس، وإظهار صافي الربح بعد الضريبة بقيمة أكبر، نظراً لأن التوزيعات - على عكس فوائد القروض - لا تخصم من الإيرادات قبل حساب الضريبة (٣).

ويضيف تشن وكسنجر (Chen & Kensinger, 1988) أفضلية الأسهم المضمونة على السندات القابلة للتحويل، وذلك للمنشآت الصغيرة التي ترغب في توفير الحد الأدنى من صافي الربح اللازم لقيده - أو بقاء قيد - أسهمها في البورصة، وكذا المنشآت التي تهدف إلى الفوز بعقود حكومية تشترط حداً أدنى من صافي الربح السنوي (٤). كما يضيف شاببيرو (Sharpiro, 1985) أن إظهار صافي الربح في صورة أفضل - وهو ما تحققه الأسهم المضمونة - من شأنه أن يدعم مركز المنشأة بين البنوك وغيرها من المؤسسات المالية التي تزودها بما تحتاجه من قروض.

(٣) من الثابت أن مخاطر الإفلاس تتناسب عكسياً مع عمر المنشأة. لمزيد من التفصيل انظر، (Sehall & Haley, 1988, P. 748; Burno et al, 1987; Sharma & Mahajan, 1980)

(٤) فوائد السندات - على عكس توزيعات الأسهم العادية - تخصم من الأرباح قبل حساب الضريبة، وهو ما يعنى أن لها تأثير عكسي على صافي الربح بعد الضريبة.

#### ٤ - تجنب مشكلات أسهم أقسام الإنتاج :

عندما أصدرت شركة جنرال موتورز الأسهم العادية من فئة إي E وفئة إتش H على النحو الذي سبق الإشارة إليه، حدث تعارض بين مصالح حملة هذين النوعين من الأسهم، (Chen & Kensinger, 1988, P. 36) بسبب أسعار التحويل Transfer Pricing. فارتفاع أسعار تحويل السلع والخدمات التي ينتجها قسم أنظمة المعلومات الإلكترونية مثلاً، يعد في صالح حملة أسهم ذلك القسم، غير أنه قد يلحق الضرر بحملة أسهم قسم إنتاج أجزاء الطائرات، وحيث أنه لا يوجد لدى المتعاملين في أسواق رأس المال أي معلومات عن الخطوات التي سوف تتخذها الإدارة مستقبلاً لحل تلك المشكلة، فإن الطلب على أسهم كلا المجموعتين يحتمل أن ينخفض، وتنخفض مع القيمة السوقية للسهم.

ويعتقد شن وكينسنجر (Chen & Kensinger, 1988) أنه قد يمكن تجنب الانخفاض في قيمة السهم - والذي يعد نوعاً من تكلفة الوكالة - لو أن السهم يحمل شرط التعويض، ففي ظل هذا الشرط الجزائي، يتوقع أن تتخذ الإدارة العليا قرارات متوازنة في شأن أسعار التحويل، أو في شأن أي مشكلة مماثلة من شأنها أن تؤثر عكسياً على القيمة السوقية للسهم، وذلك تجنباً لدفع التعويض. والنتيجة المنطقية لذلك هو شعور المستثمرين المحتملين بنوع من الاطمئنان، قد يتحقق معه الاستقرار في الطلب وفي القيمة السوقية للسهم بالتبعية.

#### ٥ - تخفيض تكلفة نقص المعلومات لدى المستثمرين :

قد يكون لدى إدارة المنشأة معلومات شبه مؤكدة عن مستقبل مزدهر للمنشأة، ولكنها لا تستطيع إحاطة السوق بتلك المعلومات،

ربما للاحتفاظ بأسرار المنشأة بعيداً عن أعين المنافسين أو لأي سبب آخر. وفي ظل نقص المعلومات Information Asymmetry لدى المستثمرين المحتملين بشأن ذلك الازدهار، يتوقع أن تباع الورقة المالية بقيمة أقل من قيمتها الحقيقية (Chen & Kensinger, 1988, P. 32) ويمثل الفرق نوع من تكلفة الوكالة يطلق عليه تكاليف نقص المعلومات لدى المستثمرين Information Asymmetry المحتملين (Ritter, 1988; Beatty & Ritter, 1986; Rock, 1986). هذا وتختلف نسبة تلك التكاليف باختلاف الورقة المالية، إلا أن من المؤكد أنها تكون أكبر في حالة الأسهم العادية مقارنة بالأسهم الممتازة والسندات.

ويعتقد شن وكينسينجر (Chen & Kinsinger, 1988, P. 33) أن إصدار الأسهم العادية مصحوبة بضمان حد أدنى للقيمة، يسهم في تخفيض تلك التكاليف. فضمان القيمة - يعد في حد ذاته - إشارة Signal غير مباشرة عن مستقبل مزهر للمنشأة، الأمر الذي قد يشجع المستثمرين على شراء أسهمها بقيمتها الحقيقية أو بقيمة قريبة منها. بعبارة أخرى أن إقدام المنشأة على الأسهم المضمونة، يحدث في الوقت الذي لا تخشى فيه تكبد تعويضات، على أساس أن احتمال انخفاض القيمة السوقية للسهم يعد احتمالاً ضئيلاً. ولكن ماذا لو إن الإشارة غير المباشرة عن المستقبل المزدهر لم يفهمها المتعاملين في السوق، وانخفضت بالتالي القيمة السوقية إلى الحد الذي يقتضى دفع التعويض؟ فسي هذه الحالة يُفضّل أن يدفع التعويض نقداً أو في صورة أوراق تجارية أو مالية وليس في صورة أسهم عادية أو ممتازة. حتى إذا ما تحقق الازدهار المرتقب وارتفعت القيمة السوقية للسهم، فلن يستفيد حملة الأسهم المضمونة على حساب الملاك القدامى.

وهكذا يبدو أن الأسهم المضمونة التي ابتكرها المهندسون الماليون، قد حققت مزايا للمستثمر فيها ولينكير الاستثمار. كما حققت أيضا مزايا للمنشأة المعنية، إذ قد تكون أفضل بديل متاح للحصول على موارد مالية إضافية. بل وأنها سبيل لتحسين سيولة السهم المصدر. والآن إلى ابتكار آخر من مبتكرات الهندسة المالية.

### شهادات الإيداع:

هناك سبيلين لامتلاك المستثمر أسهم في شركات مقيدة في سوق أجنبي. السبيل الأول قيام المستثمر الأجنبي بشراء الأسهم من السوق الأجنبي مباشرة، أما السبيل الثاني فهو انتقال الورقة المالية من سوقها المحلي إلى حيث يقطن المستثمر الأجنبي. ويمكن أن نميز في هذا الصدد بين حالتين: قيد الورقة في سوق أجنبي، وإصدار ما يسمى بشهادات الإيداع.

يقصد بالحالة الأولى قيام المستثمر بشراء سهم منشأة أجنبية مقيدة في سوقه المحلي. كأن يشتري المستثمر البريطاني سهم منشأة أمريكية مقيدة في بورصة لندن، أو أن يشتري المستثمر الأمريكي سهم منشأة يابانية مقيدة في بورصة نيويورك أو في نازداك. أما الحالة الثانية فيقصد بها قيام المستثمر بشراء إيصال أو شهادة الإيداع الأمريكية (ADR) American Depository Receipts أو شهادة الإيداع الدولية (GDR) Global Depository Receipts. والفرق بين النوعين أن النوع الأول يقيد في السوق الأمريكي، بينما يقيد النوع الثاني في أسواق أخرى.

هذا، ولقد صدرت تلك الشهادات لأول مرة في عام ١٩٢٧، كمحاولة لمساعدة الشركات البريطانية للتخلص من القيود التي فرضها عليها القانون، والتي تقضي بمنع الشركات البريطانية من

فيد أسهمها في أسواق أجنبية. ولقد نجحت المحاولة بفضل المهندسون الماليون الذين ابتكروا تلك الأداة الجديدة، التي بفضلها استطاعت الشركات البريطانية من تصريف إصدارتها في السوق الأمريكي، من خلال شهادات الإيداع الأمريكية. حدث هذا كما ذكرنا في عام ١٩٢٧، ليؤكد للقارئ أن الهندسة المالية ليست وليدة اليوم، بل أن تاريخها طويل طويل، في تخليص منشآت الأعمال من القيود التي يفرضها عليها القوانين. وما هي مصر ولبنان ... ودول عربية أخرى استطاعت أن تخرج إلى الأسواق الأجنبية بإصدار شهادات الإيداع سواء كانت شهادات دولية أو أمريكية.

ولقد تزايدت أهمية شهادات الإيداع الدولية في الثمانينات مع بداية برنامج الخصخصة البريطاني، حيث لم تكن السيولة المحلية كافية لتلبية احتياجات البرنامج، ومن ثم فقد لجأت الشركات البريطانية إلى إصدار شهادات إيداع لتشجيع المستثمرين من خارج بريطانيا على الاستثمار في الشركات البريطانية. ولقد شجع نجاح التجربة البريطانية دول أخرى لتحنو حنوها. ويوجد نوعين من شهادات الإيداع : شهادات تتمتع بكفالة Sponsored الجهة المصدرة للسهم، وشهادات لا تتمتع بتلك الكفالة non-sponsored.

ويقصد بالنوع الأول حالة قيام الشركة المحلية بإيداع حصة من أسهم رأسمالها لدى بنك أجنبي، لتبدو وكأنها محفظة تشتمل على أسهم شركة واحدة، ليقوم البنك بتوريق مكونات تلك المحفظة فيما يسمى بشهادات الإيداع، تطرح للبيع للمستثمرين. أما النوع الثاني من الشهادات فيصدر عن أسهم اشتراها البنك مباشرة من الشركة المعنية، ثم قام بتوريقها. وهكذا فإن الفرق بين النوعين يكمن في التمويل المبدئي لعملية إصدار الشهادات. ففي الحالة الأولى يأتي



التمويل من الشركة المصدرة للسهم، وفي الحالة الثانية يأتي التمويل من البنك الأجنبي المعنى.

هذا، وهناك ثلاثة مستويات للكفالة: مستو أول وثاني وثالث. ويمد المستوى الأول هو الأرقى، حيث يتوفر فيه متطلبات عالية تتعلق بالانصاح، وكفاءة الإدارة، والمركز المالي للشركة، وما شابه ذلك من متغيرات مدعمة لمركز السهم، وبالتالي مركز الشهادة في سوق رأس المال. وهكذا أتاحت الكفالة للشركات التي لا تتوفر فيها صفات تجذب إليها البنوك الأجنبية المتعاملة في شهادات الإيداع، سبيل لخوض التجربة، وذلك بقيامها بتمويل العملية في البداية، إلى أن يتم تصريف الشهادات التي تم توريقها من تلك الأسهم.

هذا، وتتداول تلك الشهادات في السوق المنظم أو غير المنظم الذي يطلق عليه بالسوق الموازي. أما الأسهم ذاتها فتودع لدى بنك مراسل في الدولة الأجنبية Foreign Correspondent Bank حيث مقر الشركة المصدرة للسهم. فلو أننا بصدد شهادة إيداع أمريكية على سهم شركة مصرية، فإن تلك الشهادات لا بد وأن تكون قد صدرت عن بنك أمريكي، لتتداول في أحد البورصات هناك، وذلك بالطبع بعد قيدها لدى هيئة الأوراق المالية والبورصة SEC. أما الأسهم ذاتها فيحتفظ بها لدى أحد البنوك في مصر. وهكذا فإن البنك الأمريكي هو المشتري الأصلي للأسهم، وعادة ما يشتريها بسعر يقل عن السعر الذي يبيعها به في صورة شهادات إيداع، ويمثل فرق السعر ربح البنك. وتظل ملكية الأسهم للبنك المصدر للشهادة إلى أن يطلب حامل الشهادة استبدالها بالأسهم ذاتها، وذلك في مقابل رسوم معينة يدفعها للبنك (Jones, 1996, p. 419).

هذا ويقع على البنك المراسل مهمة تحصيل التوزيعات لصالح البنك الأجنبي، الذي يعيد توزيعها على حملة الشهادات. كما يقوم البنك المراسل أيضا بدفع الضرائب المستحقة للدولة التي تعمل فيها الشركة. كما يتولى إعانة استثمار التوزيعات، أو جزء منها لصالح أحد المستثمرين إذا ما طلب منه ذلك. هذا فضلا عن قيامه بإرسال التقارير المالية عن أداء الشركة المصدرة للأسهم. كل ذلك في مقابل رسوم ضئيلة. ويمكن القول بأن مشتري الشهادة يحصل على ذات المزايا التي يحصل عليها المستثمر الذي يشتري السهم ذاته، دون أن يتكبد عمولة سمسرة إضافية، ودون أن يشغل نفسه بتحصيل التوزيعات أو بمشاكل صرف العملة. ودون أن يفقد سمة السيولة التي يتمتع بها السهم، إذ تتداول الشهادات في السوق شأنها شأن الأسهم (Alexander, et al, 1993, P. 814). هذا، وليس لحامل الشهادة حق التصويت في الجمعية العمومية (Gibowicz, 1998, P. 7).

بل ويضيف فرنسيس (Francis, 1992, P. 807) أن شهادات الإيداع على أسهم أجنبية تتمتع بحصانه ضد غالبية القواعد والإجراءات المنظمة التي تضعها لجنة الأوراق المالية والبورصة SEC، تذكرنا بالحصانة التي يتمتع بها الدبلوماسيين في الدول الأجنبية. ورغم أن تلك الحصانة هي ضد قواعد وإجراءات تمثل حماية للمستثمرين، فإنها - أي الحصانة - لم تثير شك المستثمرين حول شهادات الإيداع، ومن ثم لم تترك أثراً عكسياً على سيولة تلك الشهادات. بل ويضيف فرنسيس أنه في أحيان كثيرة يكون معدل دوران أسهم الشركة من خلال شهادات الإيداع الأمريكي، أكبر بكثير من معدل دوران الأسهم ذاتها في سوق الدولة التي تعمل بها الشركة، ليؤكد بذلك على عدم غياب سمة السيولة عن تلك الشهادات.

وقى دراسة هندی وزملاؤه (Hindy et al, 2000) التي استهدفت الوقوف على تأثير تلك الشهادات على سوق رأس المال المصري، اتضح أن تلك الشهادات تسهم في الحد من التقلب في القيمة السوقية لأسهم الشركة المعنية. فالتقلب في أسعار أسهم الشركات التي لها شهادات إيداع، كان أقل من التقلب في أسعار أسهم الشركات الأخرى التابعة لذات القطاع، ولكن ليس لها شهادات إيداع. بل وأن التقلب في أسعار تلك الأسهم، كان أقل من التقلب في قيمة مؤشر السوق. يحدث هذا بفضل عملية المراجعة. فعندما ترتفع أسعار أسهم الشركة في السوق المحلي مقارنة بأسعار الشهادات في السوق الأجنبي، يقوم المستثمرون في الشهادات بتحويلها إلى أسهم وعرضها للبيع في السوق الذي تتداول فيه أسهم الشركة، لتتخفض أسعارها ويعود لسوقها توازنه. أما إذا كانت أسعار الشهادات تفوق أسعار الأسهم، حينئذ تتم مراجعة عكسية، وذلك بقيام البنك الأجنبي بشراء المزيد من أسهم الشركة المعنية (فترتفع أسعارها) وإصدار شهادات إيداع في مقابلها.

وهكذا قدمت تلك الشهادات خدمة للشركة المعنية، بأن أتاحت لها فرصة أوسع لتصريف إصداراتها. كما أتاحت للمستثمرين فرصة استثمارية إضافية، فضلاً عن فرصة لتمكينهم من بناء محفظة استثمارات دولية، دون حاجة للتعامل المباشر في الأسواق الأجنبية. كل ذلك إلى جانب ما تحققه تلك الشهادات من الحد من التقلبات في أسعار أسهم الشركة المعنية، وهو ما يسهم بالتبعية في تحسين مستوى كفاءة السوق.

### أسهم المؤشرات:

إستجابة للدعوة للمزيد من الابتكار والكفاءة لأدوات الاستثمار، فتح سوق نازداك أبوابه لقيود ما يسمى بأسهم المؤشرات

Index Shares، وذلك فى محاولة لتتحقيق واحد من أهم أهداف المستثمرين، وهو تخفيض مستوى المخاطر التى يتعرض لها عائد استثماراتهم. وتمثل تلك الأسهم تحدياً صارخاً لصناديق الاستثمار، لما تتميز به من سمات. فأسهم المؤشرات هى أوراق مالية تعطى لحاملها حق شائع على محفظة مماثلة لمكونات أحد مؤشرات السوق.

وكان أول سهم مؤشرات تم قيده فى سوق نازداك، هو على مؤشر نازداك ١٠٠ NASDAQ - 100 Index، وذلك فى ١٠ مارس ١٩٩٩. بعد ذلك سمح السوق بقيد أوراق مالية لمؤشرات أخرى مثل: شهادات ايداع ستاندر أند بور (SPDRS) S & P's Depository Receipt (SPDRS) أو ما يسمى سباى SPY، وهى شهادة تمثل حصة شائعة على أسهم مؤشر ستاندر أند بور ٥٠٠. وهناك سهم مؤشر على ستاندر أند بور ٤٠٠ وهى شريحة من مكونات ستاندر أند بور ٥٠٠، لأسهم منشآت ذات رأسمال سوقى متوسط (MidCap) S & P's MidCap 400 (SPDRs) أو ما يسمى مدى Mdy. وهناك سهم آخر على مؤشر داو جونز الصناعى (DJI) Dow Jones Industrial أو ما يسمى دياموندز DIAMONDS - SM.

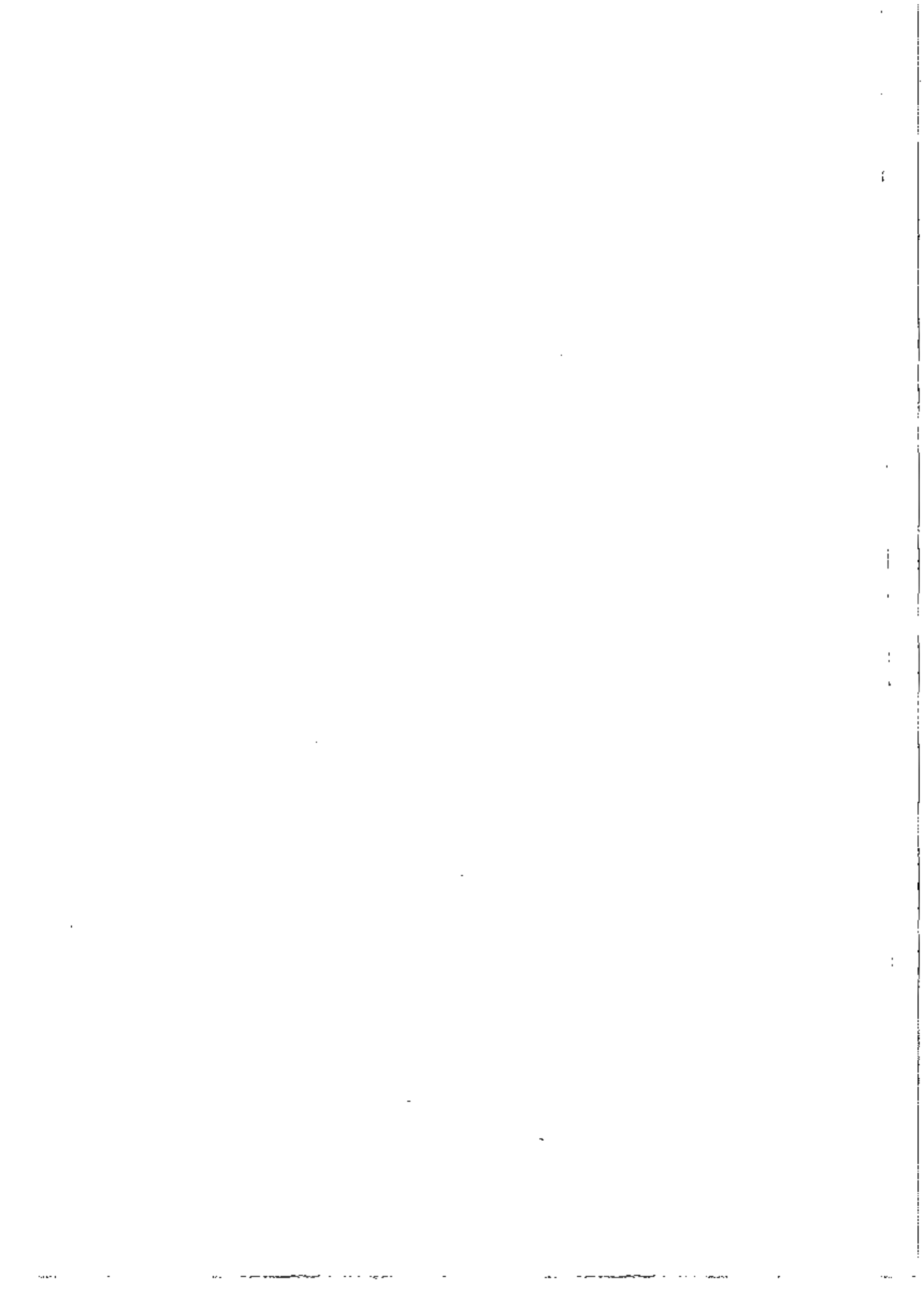
ولكن ما هو الجديد خاصة وأن هناك ما يعرف بصناديق استثمار المؤشرات Index Funds، تمثل الوحدة فيها حصة شائعة فى مكونات الصندوق؟ أسهم المؤشرات تتداول فى سوق نازداك، الذى هو واحد من أكبر الأسواق العالمية، الذى له من السمات ما يوفر السيولة العالية للأوراق المالية المقيدة فيه. ميزة أخرى هى أن من حق المستثمر فى بعض الأحيان، الحصول على توزيعات نقدية، وهو ما لا يتيسر فى وحدات صناديق المؤشرات، التى عادة ما تكون من النوع ذات النهاية المغلقة. ميزة ثالثة هو أنها تحقق لسوق نازداك فرصة للتعامل على أسهم مقيدة فى بورصة نيويورك، التى ترفض القيد المزدوج لأسهم

الشركات المقيدة فيها. كل هذا إضافة إلى الميزة التي يشاركها فيها صناديق المؤشرات، وهي إتاحة ورقة مالية على درجة عالية من التنوع، تعكس حصة شائعة في مجموعة أسهم لشركات رائدة.

### خلاصة:

لم تقتصر إبداعات الهندسة المالية على تقديم أدوات استثمار جديدة، بل امتدت إلى تطوير في الأوراق المالية التقليدية. ففي مجال ضكوك الملكية، قدمت الهندسة المالية أسهم عادية تعامل توزيعاتها معاملة فوائد السندات، حيث تخصص توزيعاتها من الأرباح قبل حساب الضريبة. ابتكرت تلك الأداة رغبة في تشجيع الشركة على تمليك العاملين حصة في رأس المال، بما يسهم في تخفيض تكلفة الوكالة، التي لا بد أن يكون له أثر إيجابيا على الاقتصاد القومي كله.

كما قدمت الهندسة المالية كذلك الأسهم العادية لأقسام الإنتاج، التي لها مساهمتها في تنفيذ برامج الخصخصة. هذا إضافة إلى الأسهم العادية التي يمكن ردها للشركة إذا ما انخفضت قيمتها السوقية بقدر معين عن سعر الإصدار. ولقد ساهم ذلك الابتكار في حماية بنوك الاستثمار، وحقق ضمان التصريف الكامل للإصدار، كما اعتبر بديل للسندات القابلة للتحويل، وساهم في تجنب مشكلات أسهم أقسام الإنتاج، وساهم في تخفيض تكلفة نقص المعلومات. يضاف لكل تلك الابتكارات، ابتكار آخر يتمثل في شهادات الإيداع الدولية والأمريكية، التي تتيح الفرصة للشركات لتصرف إصدارتها في أسواق أجنبية، وتتيح الفرصة أيضا لبناء محافظ دولية دون الحاجة إلى التعامل في أسواق أجنبية، كما تسهم في تحسين مستوى كفاءة السوق.



## الفصل الحادى عشر الأوراق المالية ذات الدخل الثابت المطورة

عرض الفصل التاسع للجديد فى صكوك الملكية، وما تميزت به من سمات، تحمل فى طياتها التقدير والعرفان للمهندسين الماليين. وفى هذا الفصل ننتقل إلى الجديد فى الأوراق المالية ذات الدخل الثابت، التى تتمثل أساسا فى السندات والأسهم الممتازة. وكما سبق الإشارة فى الفصل الأول، فإن السندات هى أداة التمويل الرئيسية التى حظيت بالاهتمام الأكبر من قبل المهندسين الماليين. فهناك الابتكار المتمثل فى السندات منخفضة الجودة التى سبق تناولها فى الفصل السادس، من خلال معالجة عملية تحويل الشركة المساهمة إلى شركة خاصة، ثم التوريق الذى خصص له فصول الباب الخامس. وما نحن نتعرض فى هذا الفصل إلى سندات مستحدثة، تمثل تطويرا للسندات التقليدية المتعارف عليها.

وحتى نعيد تأكيد أن الهندسة المالية ليست من الصعوبة التى قد يتصورها البعض، بل أنها موضوع عرف من عشرات السنين، وأن كان قد أصبح أكثر ثراءً منذ منتصف الثمانينات من القرن العشرين، فقد أثرنا أن نبدأ الفصل بالقسم الأول الذى يتناول نوع من السندات معروف لطلاب الإدارة المالية من زمن طويل، هو السندات القابلة للتحويل، باعتبارها سبيل من سبل تطوير السندات التقليدية. بعدها نعرض فى القسم الثانى لابتكار جديد هو السندات القابلة للاستبدال. يأتى بعد ذلك القسم الثالث الذى يعالج السندات التى تحمل معها حق شراء أسهم المنشأة المصدرة للسند، فالقسم الرابع

الذى يتناول سندات مازالت تقاتل شركات التأمين فى سبيل إقرارها من الكونجرس الأمريكى، هى سندات القوة القاهرة. وفى القسم الخامس نعرض لتجربة مصرفية سبقتنا فيها السوق التونسية، وهى السندات التى تمثل ودائع مستنسخة. أما القسم السادس فيقدم لنا نوعاً من القروض يطلق عليها قروض الرهن العقارى المعكوسة، التى تمثل قمة فى الإبداع. وأخيراً يعرض القسم السابع للجديد فى نوع آخر من الأوراق المالية ذات الدخل الثابت، هى الأسهم الممتازة.

### السندات القابلة للتحويل إلى أسهم:

يقصد بالسندات القابلة للتحويل Convertible Bonds تلك التى يمكن تحويلها إلى أسهم عادية للمنشأة المصدرة للسند. ولقد قدم المهندسون الماليون تلك الورقة، فى محاولة لمد يد العون للمنشآت التى تحدوها الرغبة فى إصدار أسهم عادية، غير أنها تجد صعوبة فى ذلك، ربما لكونها قد تحولت حديثاً من شركة خاصة إلى شركة مساهمة، توفر لها الحد الأدنى من حملة الأسهم، غير أنها تجد صعوبة فى طرح المزيد من الأسهم للجمهور. يحدث هذا عادة، بسبب نقص المعلومات المتاحة عنها، بشكل يجعل إصدار السندات القابلة للتحويل إلى أسهم هو البديل الأمثل. فحتى مع النقص فى المعلومات عن الشركة المصدرة، تقسم السندات بصفة عامة بإنخفاض المخاطر التى تنطوى عليها مقارنة بالأسهم العادية، إذ من الممكن أن تصدر بضمان أصول المنشأة المعنية. وحتى فى غياب تلك الضمانات فإن ترتيب حملة السندات يأتى متقدماً عن ترتيب حملة الأسهم فى حالة الإفلاس، وهو ما يمثل فى حد ذاته مصدراً للأمان للمستثمرين فى تلك السندات.

وللسندات القابلة للتحويل جانبيتها أيضاً للمنشآت التى ترغب فى تخفيض تكلفة التمويل، فى الوقت الذى لا يضيرها فيه



تحويل تلك السندات إلى أسهم عادية في المستقبل. فكون تلك السندات قابلة للتحويل، أي تعطى ميزة للمستثمر، فلا بد له أن يدفع ثمن لذلك. هذا الثمن يتمثل في استعداده لقبول معدل كويون أقل من مثيله للسندات الغير قابلة للتحويل، التي تصدر عن نفس المنشأة. هذا، وعادة ما تكون السندات القابلة للتحويل قابلة للاستدعاء وذلك بهدف إجبار حاملها على تحويلها إلى أسهم عادية.

وبالطبع لا يتوقع التلويح باستخدام شرط الاستدعاء إلا عندما تكون قيمة التحويل Conversion Value أي قيمة تحويل السند إلى أسهم، قريبة من القيمة السوقية للسند. ويقصد بقيمة التحويل القيمة السوقية للسهم مضروبة في معدل التحويل Conversion Ratio أي مضروبة في عدد الأسهم العادية مقابل كل سند قابل للتحويل. وتختلف قيمة التحويل عن سعر التحويل Conversion Price الذي يتمثل في القيمة الاسمية للسند القابل للتحويل مقسوماً على معدل التحويل. وعلى ضوء هذه العلاقة فإن معدل التحويل يتمثل في ناتج قسمة القيمة الاسمية للسند على سعر التحويل. ومما يذكر، هناك إلى جانب السندات القابلة للتحويل، أسهم ممتازة قابلة للتحويل.

ولتوضيح ما تعنيه تلك المصطلحات دعنا نفترض أن القيمة الاسمية للسند هي ١٠٠٠ جنيه، وأنه يمكن تحويله إلى خمسة أسهم. في هذه الحالة يكون معدل التحويل ٥ أسهم للسند الواحد، أما سعر التحويل فيبلغ ٢٠٠ جنيه (١٠٠٠ جنيه ÷ ٥ أسهم). وإذا ما كانت القيمة السوقية للسهم العادي للمنشأة المعنية ٢١٠ جنيه. فإن قيمة التحويل تصبح ١٠٥٠ جنيه (٢١٠ جنيه × ٥ أسهم) لكل سند. أما إذا كانت القيمة السوقية للسهم العادي ١٩٠ جنيه، فتكون قيمة التحويل

٩٥٠ جنيه. وبالطبع لا يحتمل تحويل السندات إلى أسهم إلا إذا كانت قيمة التحويل Conversion Value أكبر من القيمة السوقية للورقة القابلة للتحويل، إذ حيثئذ يحقق المستثمر بعض المكاسب. وإذا انخفضت القيمة السوقية للسهم العادي، فإن قيمة التحويل للورقة المعنية تنخفض لكن إلى مستوى محدد لا يتعداه، يتمثل في قيمة الورقة كسند أو سهم ممتاز غير قابل للتحويل. نعم إنها التغطية ضد المخاطر، التي تعد من أساسيات الهندسة المالية. ولكن كيف تتحقق تلك التغطية؟

افترض أن منشأة ما قد أصدرت سندا قابلاً للتحويل قيمته الإسمية ١٠٠٠ جنيه، ويحمل كوبوناً معدله ١٠٪ سنوياً، بينما تاريخ استحقاقه هو بعد ٢٠ سنة. افترض كذلك أنه إذا لم يكن للسند ميزة التحويل فإن المستثمرين في السوق لن يقبلوا على شرائه، إلا إذا حقق عائداً حتى تاريخ الاستحقاق (Yield to Maturity (YTM) معدله ١٢٪ على الأقل. هذا لن يحدث إلا إذا اشترى المستثمر السند بسعر أقل من قيمته الإسمية، طالما أن معدل الكوبون أقل من معدل العائد المطلوب. ويتحدد ذلك السعر بالقيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية (الفوائد السنوية والقيمة الإسمية للسند في تاريخ الاستحقاق) مخصومة بمعدل ١٢٪، وهو ما يعادل ٨٥١ جنيه تقريباً. والآن سنفترض أسوأ الظروف، وهي أن القيمة السوقية للسهم العادي بقيت عند سعر لا يشجع على التحويل. هذا يعني ضمناً أن السند لم يعد قابلاً للتحويل، ويعامل معاملة السند العادي ومن ثم يباع بسعر ٨٥١ جنيه، ليحقق مشتريه عائداً معدله ١٢٪.

وهكذا تظل قاعدة عدم وجود غذاء مجاني قائمة، كما تظل قاعدة جعل كافة الأطراف سعداء متوقره. إنهما الركنتين الأساسيين

لبقاء واستمرارية منتجات الهندسة المالية، واللذان يعتبران مؤشراً لكون المنتج الجديد يشبع احتياجات حقيقية لمنشآت الأعمال. فالمنشآت التي لم تكن في استطاعتها إصدار أسهم عالية من البداية، أصبحت تتاح لها فرصة لاحقة لتحقيق ذلك من خلال إصدار سندات قابلة للتحويل إلى أسهم. والمنشآت التي ترغب في تخفيض تكلفة الأموال، وتلك التي ترغب في تأجيل تخفيف ربحية السهم، تحققت لها بغيتها من خلال تلك السندات.

ولكن ماذا عن المستثمر؟ أتاحت له ملكية ورقة مالية تدر عليه عائداً محدداً، في الوقت الذي قد تتاح له فرصة مستقبله لتحويل تلك الورقة إلى نوع آخر من الأوراق المالية يدر عائداً أكبر. والأهم من ذلك أن التحويل لا يتم إلا بعد أن يتأكد المستثمر أن امتلاكه لسهم الشركة أصبح أمر مرغوباً، وهو ما يتحقق عندما تأخذ القيمة السوقية للسهم طريقها إلى الارتفاع بما يجعل التحويل مربحاً. وفي مقابل تلك المزايا لا بد على المستثمر أن يدفع الثمن، الذي عادة ما يتمثل في كَوْن معدل الكوبون للسندات القابلة للتحويل أقل من مثيله للسندات غير القابلة للتحويل التي تنطوي على نفس المستوى من المخاطر.

ومما يذكر أن المنشأة قد تلوح باستخدام شرط الاستدعاء قبيل بلوغ قيمة التحويل مستوية يعادل القيمة السوقية للسند، أو قيمة أقل منها قليلاً. ذلك أن كل زيادة في قيمة التحويل، بعد نقطة التعادل، نتيجة لمزيد من الارتفاع في القيمة السوقية للسهم، تعنى مزيداً من انتقال الثروة من الملاك القدامى إلى الملاك الجدد، الذين آلت إليهم ملكية أسهم المنشأة بالتحويل. فلقد حصلوا على عدد من الأسهم بقيمة تزيد عن القيمة السوقية للسند الذي يمتلكونه، أي بقيمة أقل مما ينبغي، في حين يشاركون في الأرباح على قدم المساواة مع حملة الأسهم القدامى.

## السندات القابلة للاستبدال:

لا تختلف السندات القابلة للاستبدال Exchangeable Bonds التي استحدثت في الولايات المتحدة الأمريكية في عام ١٩٨٦، عن السندات القابلة للتحويل، إلا في أن السهم محل الاستبدال بالسند هو منشأة أخرى غير المنشأة المصدرة للسند. وكما هو الحال في السندات القابلة للتحويل، فإن سعر الاستبدال Exchange Price ومعدل الاستبدال Exchange Ratio يتحددان وقت الإصدار. يضاف إلى ذلك أنه مثل مثل السند القابل للتحويل، عادة ما يكون معدل الكوبون على السند القابل للاستبدال منخفض مقارنة بالسند غير القابل للاستبدال، الذي يصدر عن نفس المنشأة. وهناك ثلاثة أسباب لذلك:

السبب الأول هو ميزة اختيار الاستبدال التي يتمتع بها المستثمر. أما السبب الثاني فهو أن المنشآت التي تصدر مثل تلك السندات عادة ما تتميز بمركز مالي قوي، ولا تواجهها أي صعوبة في إصدار سندات تقليدية (Maison et al, 1995, P. 463). السبب الثالث هو ميزة التنوع، تبدو تلك الميزة واضحة في حالة انتماء المنشأتين إلى صناعتين مختلفتين. مثل هذه الميزة تعني أن تكون قيمة السند القابل للاستبدال أعلى من قيمة السند القابل للتحويل، وذلك مع بقاء العوامل الأخرى على حالها.

ولا يختلف تقييم السندات القابلة للاستبدال عن تقييم السندات القابلة للتحويل. غير أن على المستثمر أن يتابع عن كثب كلا المنشأتين، أي المنشأة المصدرة للسندات والمنشأة المصدرة للأسهم. مع ملاحظة وجود ميزة للتنوع. فانخفاض مستوى أداء المنشأة المصدرة للسندات لا يترتب عليه بالضرورة انخفاض في القيمة السوقية للأسهم، كما أن انخفاض مستوى أداء المنشأة المصدرة للأسهم لا يترتب عليه بالضرورة انخفاض في الحد الأدنى لقيمة

السند Bond - Value Floor الذي يتمثل في القيمة السوقية لسند مماثل أصدرته الشركة وغير قابل للاستبدال.

ملاحظة أخرى، هي أن السندات القابلة للتحويل تتمتع بميزة ضريبية لا تتاح للسندات القابلة للاستبدال. ذلك أن الفرق بين القيمة السوقية للسهم محل الاستبدال وتكلفة شراء السند القابل للاستبدال، تعتبرها مصلحة الضرائب الأمريكية أرباحاً رأسمالية خاضعة للضريبة بمجرد إتمام الاستبدال. أما في حالة السندات القابلة للتحويل فإن تلك الأرباح لا تخضع للضريبة إلا عند بيع السهم محل التحويل. وبالطبع لا يتوقع أن تصدر المنشأة السندات القابلة للاستبدال، ما لم يتوفر لها عدد من أسهم المنشأة الأخرى، التي يمكن أن تستبدل بها تلك السندات. وعادة ما يكون مصدر تلك الأسهم ملكية في رأسمال تلك المنشأة الأخرى (Maison et al, 1995, P. 463).

نعود لفلسفة الهندسة المالية ونتساءل، عن المزايا التي سيحققها هذا الابتكار للأطراف المعنية، بالنسبة للمنشأة من المتوقع أن تسهم تلك السندات في تخفيض تكلفة الأموال، طالما أن معدل الكربون عادة ما يكون منخفضاً وذلك للأسباب التي سبق ذكرها. يضاف إلى ذلك انخفاض آخر في التكاليف الفعلية لتلك السندات وذلك بسبب الوفورات الضريبية على الفوائد، ويدرك القارئ أنه قد يكون من الأفضل للمنشأة توفير الموارد المالية التي تلزمها بإصدار تلك السندات، وذلك بدلا من بيع الأسهم محل المبادلة التي تمتلكها بالفعل، وذلك لعدة أسباب أهمها: أن عائد تلك الأسهم بعد الضريبة، قد يكون أكبر من التكلفة الفعلية للسندات، فضلا عن إمكانية الاستفادة من مزايا الرفع المالي، خاصة لو أن نسبة الاقتراض كانت ملائمة.

يضاف إلى هذا وذلك أنه لما كانت السندات القابلة للاستبدال قابلة أيضا للاستدعاء، فإنه يمكن للمنشأة استدعاؤها، حتى قبل أن ترتفع أسعار الأسهم وتصبح قيمه الاستبدال أكبر من القيمة السوقية للسند. حقا هناك بعض المستثمرين، الذين قد يقومون بالاستبدال قبل أن تقدم المنشأة على ذلك، توقعوا لارتفاع قيمة السهم محل الاستبدال، إلا أنهم غالبا ما يكونوا أقلية. (Maison et al, 1995, P. 463). إنها إذن الهندسة المالية التي تحمل معها دائما حلول لمشكلات منشآت الأعمال.

أما من وجهة نظر المستثمرين في تلك السندات، فتكمن ميزة تلك السندات في أنها تتيح فرصة لتحقيق عائد مرتفع إذا ما تم الاستبدال. أما إذا لم يتم الاستبدال فإن المستثمر يضمن الحصول على الفوائد المقررة على السند. مرة أخرى هناك دائما ثمن للتغطية. يتمثل هذا الثمن إما في انخفاض سعر الفائدة على السندات القابلة للاستبدال، أو في شرائها بسعر يفوق قيمتها الإسمية، أو الثمنين معا.

### السندات التي تعطي حق شراء أسهم المنشأة:

من بين الابتكارات التي تحققت منذ عشرات السنين، السندات وأحيانا الأسهم الممتازة، التي يصاحبها صكوك Warrants تشبه في طبيعتها عقود اختيار الشراء، إذ تعطي لحامل الصك الحق في شراء عدد من أسهم المنشأة مستقبلا، بسعر يحدد عند إصدار السند. غير أنه على عكس عقود اختيار الشراء، تستطيع المنشأة تغيير شروط تلك الصكوك في أي لحظة تريدها Stepped Up، وذلك لحث حاملتها على تنفيذها دون انتظار لفترة طويلة. هذا، وقد تمتد فترة تنفيذ الصك لبعض سنوات، وقد يكون من الممكن تداوله بذاته Detachable Warrants أو أن يتداول مع السند للمصاحب له Non - Detachable Warrants.

إنه ابتكار قدمته الهندسة المالية لتحسين سيولة السندات، أي ترغيب المستثمرين في شرائها. وقد تصل جاذبية تلك السندات، إلى الحد الذي قد تستطيع المنشأة معه إصدار السندات دون حاجة لرهن أصول لضمان الوفاء بقيمتها (French, 1989, P. 433; Samuels & Wilks, 1989, P. 204) أو بإصدار السند بمعدل كويون منخفض (Fisher & Jordan, 1987, P. 488; Brigham and Gapenski, 1999, P.570). ومن شأن الميزتين الأخيرتين، أي زيادة الحصيلة وانخفاض معدل الكويون، أن يؤديا إلى تخفيض تكلفة الأموال بالنسبة للمنشأة. تبدو أهمية ذلك خاصة للمنشآت الصغيرة التي تنمو بمعدلات سريعة، والتي ينظر المستثمر إلى أوراقها المالية على أنها ذات مخاطر عالية (Barry, et al, 1991)، وهو ما يعنى في حالة غياب الصكوك، ضرورة أن ترفع المنشأة معدل الكويون على السندات التي تصدرها.

وتتجلى الهندسة المالية لتلك الصكوك، في أنها تضمن توفير الأموال المطلوبة عند الحاجة إليها فقط (Brigham, et al, 1999, P. 571). فإذا ما حققت المنشأة قدرأ من النمو، فسوف ترتفع القيمة السوقية للسهم إلى مستوى سعر التنفيذ أو يزيد. وفي ظل هذه الظروف يصبح من المتوقع قيام المستثمرين باستخدام الصكوك لشراء الأسهم بالسعر المتفق عليه، مما يوفر للمنشأة الموارد المالية المطلوبة - لمرحلة النمو - أو جزءاً منها على الأقل. أما إذا لم يتحقق النمو المنتظر فلن تحتاج المنشأة لأموال إضافية، ولن ترتفع القيمة السوقية للسهم إلى المستوى الذي يشجع على استخدام الصكوك. وغنى عن البيان أن الصكوك التي تعطى الحق في شراء سهم عادية، تتيح فرصة للمنشأة المعنية لتصرف إصدارتها المستقبلية من الأسهم العادية، دون تكبد تكاليف إصدار تذكر.

جانبا أضر من الإبداع الذى يتمتع به هذا الابتكار، أنه إذا ما أصبحت الحاجة إلى موارد مالية إضافية أمراً ملحاً، فإنه يمكن للمنشأة حث حملة الصكوك على السعى إلى تنفيذها، وذلك من خلال ثلاث وسائل رئيسية: الوسيلة الأولى هي رفع مستوى التوزيعات مما قد يشجع حملة الصكوك على استخدامها فى شراء أسهم المنشأة رغبة فى الاستفادة من التوزيعات السخية. ذلك أن الصك ذاته لا يعطى لحامله حق فى نصيب فى أرباح المنشأة. أما الوسيلة الثانية فتتمثل فى النص فى قرار الإصدار على أن للمنشأة الحق فى رفع سعر التنفيذ، حينئذ يتوقع أن يسارع حملة الصكوك إلى تنفيذها دون إنتظار تحقيق المزيد من المكاسب، وذلك خشية أن تقوم المنشأة برفع سعر التنفيذ. وأخيراً تتمثل الوسيلة الثالثة فى تعديل فترة التنفيذ بجعلها قصيرة نسبياً، مما لا يتيح لحملة الصكوك فرصة للإنتظار. وغنى عن البيان أن الوسيلتين الأخرتين مرهونتين بكون القيمة السوقية للسهم أعلى، أو على الأقل قريبة من سعر التنفيذ.

أما بالنسبة للمستثمر، فإن الصك المرافق للسند يعطيه ميزة الاستفادة من ارتفاع قيمة سهم المنشأة، دون أن يحرمه من السمات التقليديه التى تتمتع بها السندات، وفى مقدمتها الحصول على فوائد دوريه، وتقديم مركزه فى حالة الإفلاس على حساب ملاك المنشأة. فإذا ما ارتفعت القيمة السوقية لأسهم المنشأة عن سعر التنفيذ الذى يحمله الصك المصاحب للسند، فيمكن للمستثمر تنفيذ الصك، ليحصل على السهم بقيمة تقل على قيمته السوقية. وإذا ما رغب فى بيع السهم على الفور، حينئذ يمكنه تحقيق ربح يتمثل فى الفرق بين القيمة السوقية للسهم وسعر التنفيذ. بل ويستطيع المستثمر فى الحالة الأخيرة أن يبقى أمواله فى جيبه ولا يشتري السهم ليعيد بيعه. يحدث هذا عندما يكون الصك قابلاً للتداول بذاته. ففي هذه الحالة



يمكن بيع الصك مستقلاً وتحقيق ذات المكاسب، وذلك طالما أن ارتفاع قيمة السهم في السوق يصحبه ارتفاع بنفس القيمة في قيمة الصك.

## أنواع أخرى مستحدثة من السندات:

من الصعوبة بمكان حصر الابتكارات التي حظيت بها السندات، وهو ما سبق الإشارة إليه في مقدمة الباب الأول. فالسندات قد حظيت بإهتمام من قبل المهندسين الماليين لم تحظ به أى أداة تمويل أخرى. لذا قد يكون من الملائم تناول مجموعة إضافية مختارة من السندات المستحدثة، موضحين البصمات الأساسية للهندسة المالية لتلك المنتجات الجديدة.

منذ منتصف الستينات أصبح التضخم ظاهرة مؤثرة، إذ ارتفع معدله بشكل لم يسبق له مثيل. هذا الارتفاع من شأنه أن يترك أثراً عكسياً على عائد الاستثمار في الأوراق المالية ذات الدخل الثابت وفي مقدمتها السندات. فالمستثمر أصبح يدرك أن العائد من تلك الأوراق قد لا يكفي في بعض الأحيان لتغطية ضد مخاطر التضخم، والنتيجة هو انصراف العديد من المستثمرين عن الاستثمار فيها. مثل هذا الاحجام من شأنه أن يلحق الضرر بمنشآت الأعمال، نظراً لما تتميز به تلك الأدوات من انخفاض في تكلفتها مقارنة بالبدائل المتبقى وهو حقوق الملكية. فضلاً عن انخفاض العائد الذي يطلبه المستثمر في السند، فإن الوفورات الضريبية على الفوائد المدفوعة، تجعل سعر الفائدة الفعلى Effective Interest Rate أقل من سعر الفائدة الاسمي.

ولمواجهة تلك المشكلة أبدت بعض المنشآت استعدادها لرفع سعر الفائدة على السندات، لتعويض المستثمر عن مخاطر التضخم. غير أن هذا التوجه قد ترتب عليه ضعف القدرة التناقسية لتلك المنشآت، عندما انخفضت أسعار الفائدة في السوق قبل أن ينتهي تاريخ استحقاق السند، إذ من شأن ذلك أن يفيد المنشآت المناقسة التي

لم تظهر حاجتها للاقتراض، إلا عندما كان سعر الفائدة منخفضاً. ولمواجهة تلك المشكلة التي بدأت خطورتها تظهر بنهاية السبعينات، تقدمت الهندسة المالية مع بداية الثمانينات في تطوير السندات التقليدية، بما يسمى بالسندات ذات سعر الفائدة المتغير أو العائم

#### . Floating Rate Bonds

ففي تلك السندات يتم ربط سعر الفائدة على السند بسعر الفائدة على أصل مالي آخر قصير الأجل يتسم بحاسيته للتغير في أسعار الفائدة السائدة في السوق، سواء كان سبب التغير هو تغير في معدلات التضخم أو تغير في سعر الفائدة الحقيقي، على أن يعاد النظر في سعر الفائدة الذي سيتقرر، وذلك في بداية كل فترة التي عادة ما تكون ستة شهور. فلو أن الأصل المالي المرجعي هو أذن الخزنة وكان الربط على أساس سعر الفائدة على أذن الخزنة الذي يستحق بعد ثلاثة أو ستة شهور مضافاً إليها هامش وليكن ٣٪، فإنه إذا ما ارتفع سعر الفائدة المرجعي أو انخفض بنهاية فترة ما (ستة شهور) يرتفع أو ينخفض سعر الفائدة على السند في الفترة التالية. وهكذا حققت تلك السندات تغطية ثنائية: تغطية للمقرض في حالة ارتفاع أسعار الفائدة، وتغطية للمقترض في حالة انخفاض أسعار الفائدة في السوق.

ولم تتوقف الهندسة المالية عند هذا الحد، في تعاملها مع المخاطر التي يتعرض لها المستثمرين في السندات، خاصة السندات طويلة الأجل. ذلك أنه ما زال للتضخم تأثير على العائد، حتى في ظل استخدام سعر الفائدة العائم. نعم تم التغلب على آثار التضخم فيما يتعلق بالعائد الدوري، لكن ما زالت هناك مشكلة بشأن تأثير التضخم على القيمة الإسمية في تاريخ الاستحقاق. وهنا تقدمت الهندسة المالية مرة أخرى لتطرح منتج يعكس فكرة مبدعة أخرى وهي

السندات ذات القيمة الإسمية القياسية **Indexed Bonds** حيث يتم تحديد قيمة قياسية أو معادلة للقيمة الإسمية للسند عند طرحه للتداول. وعندما يحين تاريخ استحقاق السند، يحصل حامله على القيمة المعادلة لقيمته الإسمية مقدرة بأصل مرجعي آخر وليكن الذهب، أو عملة تتسم بقدر كبير من الاستقرار. فلو أن السند بالجنيه المصري، وقيمته الإسمية ١٠٠٠ جنيه، فقد يتم تحديد القيمة الإسمية له عند الإصدار، على أساس ٢٨٦ دولار تقريبا بفرض أن سعر الصرف هو ٢,٥ جنيه لكل دولار. وعليه، إذا ما انخفض سعر صرف الجنيه المصري، وأصبح ٢,٦ جنيه لكل دولار في تاريخ استحقاق السند، فإن المستثمر يحصل على ١٠٢٩,٦ جنيه، وليس القيمة الإسمية التي صدر بها السند والتي تبلغ ١٠٠٠ جنيه.

كذلك قدمت الهندسة المالية في الثمانينات، ما يسمى بسندات الدخل **Income Bonds** التي من شأنها أن تحمي المنشآت من التعرض لمخاطر التوقف عن السداد، إذا لم تستطع الوفاء بالفوائد الدوريه في مواعيدها. فعملة تلك السندات ليس من حقهم المطالبة بالفوائد في السنوات التي لا تتحقق فيها المنشأة أرباح (Brigham and Houston 1998, p. 261). وأن كان من الممكن النص في نشرة الإصدار على حق حاملها في الحصول على فوائد مجمعة عن سنة سابقة لم تتحقق فيها أرباح، وذلك من أرباح سنة لاحقه **Cumulative Provision** بحد أقصى فوائد ثلاث سنوات (Van Horne. 1995, P. 564). هذه الحماية كالعادة ليست مجانية. ذلك أن معدل الكوبون على تلك السندات، لا بد وأن يفوق معدل الكوبون على سندات مماثلة تصدرها ذات المنشأة، ولا تحمل حق تجميع الأرباح.

وفي محاولة من المهندسين الماليين للحد من مغالاة المستثمرين في معدل العائد المطلوب على الاستثمار في سندات الدخل غير

المجموعة، فقد أضيفت إليها ميزة إمكانية تحويلها إلى أسهم عادية. هذا فضلاً عن نص في نشرة الاكتتاب، يقضى بالتزام المنشأة باحتجاز جزء من الأرباح المتولدة، وذلك لبناء احتياطات لغرض سداد تلك السندات عندما يحين تاريخ استحقاقها Sinking Funds. هذه المزايا التي يمكن تقديمها للمستثمر هي اختيارية للمنشأة، فإذا لم ترغب فيها، حينئذ يكون عليها أن تقبل سعر فائدة أعلى على تلك السندات. إنها المرونة وتعدد البدائل التي أتاحتها الهندسة المالية لمنشآت الأعمال في شأن تلك السندات. كل هذا بهدف اختيار البديل الذي من شأنه أن يترك أثراً إيجابياً على أداء المنشأة.

وفي ذات السياق ظهر في منتصف التسعينيات اتجاه جديد تقوده شركات التأمين في الولايات المتحدة الأمريكية لإصدار سندات في ظل تشريع تسعى إلى إصداره، يطلق عليها سندات القوة القاهرة Act - of - God Bonds. ويعطى ذلك التشريع المقترح شركة التأمين الحق في إصدار سندات بمعدل كوبون ثابت ومحدد، شأنه في ذلك شأن معدل الكوبون على السندات التقليدية. إلا أنه في الحالات التي تتعرض فيها الشركة لأزمة حادة، يكون لحامل السند الخيار بين: سقوط حقه في استرداد جزء من قيمة القرض، أو قبول تحويل السند إلى سهم عادي (Wall Street, 1995). ومن المتوقع بالطبع أن يكون معدل الكوبون على تلك السندات مرتفعاً بما يبرر شرائه، وذلك على ضوء المخاطر التي يمكن أن يتعرض لها حامل السند، بسبب الخيار المطروح.

بقي نوع آخر من السندات التي تمثل ابتكاراً لحل مشاكل منشآت الأعمال، يعرفه طلاب الإدارة المالية، هو السندات القابلة للاستدعاء Callable Bonds. تلك السندات التي يجوز للمجهة المصدرة لها استدعاؤها، حيث يكون ذلك في أي وقت بعد مرور فترة معينة

على إصدار للسند. ويدرك طلاب الإدارة المالية، أن المنشأة لا تقدم على تنفيذ شرط الاستدعاء، في العادة، إلا إذا انخفضت أسعار الفائدة في السوق، بحيث أصبح من الممكن إحلال السندات القائمة التي تحمل سعر فائدة مرتفع، بسندات جديدة تحمل سعر فائدة منخفض. ابتكار يستهدف تخفيض تكلفة الأموال للمنشآت الأعمال، ابتكار يؤكد أن الهندسة المالية ليست وليدة اليوم، وإن كانت قد أصبحت أكثر ثراء وعمقا.

مرة أخرى ليس هناك غناء مجاني. فشرط الاستدعاء يقابله عادة ارتفاع في معدل الكوبون على تلك السندات مقارنة بسندات مماثلة غير قابلة للاستدعاء. وهكذا يكون المستثمر قد حصل على ثمن لتخليه عن السند في وقت ترتفع فيه تكلفة الفرصة البديلة. ولقد أتاحت الهندسة المالية فرصة لزيادة جاذبية تلك السندات، بأن جعلت استدعاء السند غير جائز إلا بعد مرور فترة معينة على إصداره، بما يتيح للمستثمر فرصة الاستمتاع بمعدل الكوبون المتفق عليه، والمدون على السند. بل وقد ينص أحيانا على سعر للاستدعاء، وهو يساوي في العادة القيمة الاسمية للسند مضافا إليها هامش، عادة ما يكون معادلا لقيمة الفوائد عن سنة واحدة. نقطة أخرى جديرة بالاهتمام وهو أن المنشأة قد تقرر استدعاء السند لا بسبب انخفاض معدل الفوائد في السوق، بل نظرا لتوفر سيولة لديها. ولم تغفل الهندسة المالية هذا الاحتمال، ومن ثم فقد قضت بأن يعلن في نشرة الاكتتاب، ما يفيد بأنه إذا كان الاستدعاء لتوفير السيولة، فلا مجال لزيادة في سعر الاستدعاء عن القيمة الاسمية للسند.

### لكح جروب. حالة مصرية:

من أبرز صور الهندسة المالية ذات الطابع المحلي، إصدار

السندات الذي طرحته مجموعة لكج في عام ١٩٩٨ . فالسندات المصدرة هي سندات تقليدية، غير أن الجديد هو ضمان قدمه بنك تجارى لسداد الفوائد والقيمة الاسمية للسند في تواريخ استحقاقها. بمعنى أنه إذا تعرضت المجموعة لمخاطر التوقف عن السداد Default Risk ، حيثئذ يستطيع حامل السند مطالبة البنك المعنى بالفوائد وأصل الدين في تاريخ الاستحقاق. وفي ظل هذا الضمان، يتوقع أن تكون سيولة سوق تلك السندات مرتفعة. إبتكار من المفترض أن يحقق مزايا لكل الأطراف. مشتري السند أصبح وكأنه قد استثمر أمواله في وديعة مصرفية، وذلك طالما أن البنك ضامن للفوائد والقيمة الاسمية للسند. بل ويمكن القول بأن السند أصبح بمثابة وديعة تم استنساخها من سند. ليس هذا فقط، بل وأن الوديعة المستنسخة تتفوق على الوديعة الأصلية، على أساس أن السند قد صدر بسعر فائدة، يفوق سعر الفائدة على الودائع المصرفية.

وبالنسبة لمجموعة لكج، فإنه على الرغم من أن سعر الفائدة على السند يفوق سعر الفائدة على الودائع المصرفية، إلا أنه من المفترض أن يكون سعر الفائدة على السند أقل مما كان يمكن أن يكون عليه في غياب هذا الضمان، كما يتوقع أن يكون أيضا أقل من سعر الفائدة على قرض تحصل عليه الشركة من مؤسسة مالية. أما البنك الضامن فيفترض أيضا أنه قد حصل على مقابل لذلك الضمان. وفوق كل هذا وذلك، فإن الضمانات التي تقدمها البنوك، على النحو الموضح، من شأنها أن تسهم في تنشيط سوق السندات. ومما يذكر أن التجربة التونسية في إصدارات سندات الشركات، كانت تعتمد على ضمان البنوك التجارية، وذلك منذ الثمانينات حتى منتصف التسعينات. ويعد أن قوى سوق السندات في ظل الضمانات المصرفية

المشار إليها، تمكنت شركات التصنيف الائتماني Credit Rating Companies أن تجد طريقها إلى سوق السندات التونسية دون صعوبة تذكر، تلك الصعوبة التي كان يمكن أن تواجهها لو لم تثبت أركان سوق السندات، بفضل الضمانات التي قدمتها البنوك التجارية.

### قروض الرهن العقاري المعكوسة:

يقصد بقروض الرهن العقاري، شراء مسكن بقرض تقدمه مؤسسة مالية، يسدد فيه المقرض أصل القرض والفوائد على أقساط دورية، وذلك على النحو الذي سيعرض له الفصل الثاني عشر. وإذا كانت قروض الرهن العقاري تنطوي على هندسة مالية راقية، كما سيتضح من الفصول الثلاثة الأخيرة التي يتضمنها الباب الخامس، فإن قروض الرهن العقاري المنتظمة المعكوسة Reverse Annuity Mortgages (RAMs) هي هندسة مالية أرقى وأرقى، وإلماطة اللثام عن هذا الابتكار الجديد، دعنا نفترض شخصا متقدما في السن يمتلك منزلا عن ميراث أو سبق أن اشتراه من موارده الذاتية، غير إنه يشعر بأنه لم يعد في العمر الكثير، في الوقت الذي يريد فيه تحسين مستوى معيشته.

هذا المستثمر يمكنه الحصول على قرض رهن عقارى منتظم معكوس. يقصد بذلك أن يتعاقد مع مؤسسة مالية تشتري منه المنزل، على أن تسدد القيمة على أقساط شهرية، تكون بمثابة دخلا إضافيا له. ومع كل مرة يحصل فيها على دفعة من قيمة بيع المنزل، تتناقص قيمة ملكيته الخاصة في العقار، إلى أن يحصل على كافة الأقساط المتفق عليها، وحينئذ تكون ملكيته مساوية للصفر. هنا قد يتساءل القارئ، وله الحق، ماذا لو أن العمر قد طال. لا توجد مشكلة؟ فبنهاية العقد يكون المنزل قد أصبح مملوكا للمقرض، وهنا يستطيع

العجوز أن يطلب شراؤه بتمويل من نفس المؤسسة المقرضة، في مقابل أقساط شهرية يسدها. ولك أن تسأل عن مصدر تمويل تلك الأقساط، ولنا أن نفترض أن بائع العقار رشيد، ومن ثم نتوقع منه أن يدخر جزء من الأقساط التي يحصل عليها، حماية لنفسه من غدر الزمن الذي قد لا يحقق له توقعاته. هذه الموارد المدخرة يمكنه أن يستخدم جزء منها لتمويل إعادة شراء العقار بقرض رهن عقارى عادى. كل هذا يفرض أنه لا يتوافق له دخل آخر من أى مصدر، يمكن أن يعتمد عليه فى تمويل أقساط القرض.

### أسهم ممتازة مطورة :

تحمل الأسهم الممتازة التقليدية معدلا ثابتا للكوبون، لذا فإنها تدخل ضمن الأوراق المالية ذات الدخل الثابت. ومنذ بدايه الثمانينات وبالتحديد خلال عام ١٩٨٢، استحدثت الهندسة المالية ما يسمى بالأسهم الممتازة ذات معدل الكوبون المتغير أو العائم Floating - Rate Preferred (FRP) Stocks . ففى تلك الأسهم يتم ربط عائد الكوبون بعائد ورقة مالية ذات حساسية للتغير فى اتجاهات أسعار الفائدة فى السوق، على نحو ما ذكر عند تناول السندات ذات معدل الكوبون العائم أو المتغير.

وسواء تعلق الكوبون المتغير بالأسهم الممتازة أو السندات، فإن من أهم مزاياه، هو تحقيق الاستقرار للقيمة السوقية للورقة، والتي لن تذهب بعيدا عن قيمتها الإسمية، وذلك طالما أن معدل الكوبون يرتفع أو ينخفض مع ارتفاع أو انخفاض أسعار الفائدة فى السوق ، وذلك مع بقاء العوامل الأخرى على حالها. وهكذا تحقق لتلك الأوراق الجاذبية من وجهة نظر المستثمر. بل وجدت فيها البنوك التجارية ضالتها المنشودة، إذ يمكن إصدارها كبدل عن الأسهم العادية، بحيث يمكن اعتبارها من ضمن مكونات رأس المال الأوى Primary Capital



للبنك (Mason et al, 1995, P. 449). وهو ما يعنى الاستجابة إلى مقررات بازل، دون أن ينطوى ذلك على إحداث تغيير في مراكز المساهمين في الجمعية العمومية.

يضاف إلى ذلك ميزه أخرى للأسهم الممتازة بصفة عامة، هي انخفاض تكلفتها. فوفقا للتشريع الضريبي الأمريكي، يصبح من حق المنشأة التي تستثمر في أسهم ممتازة أصدرتها منشأة أخرى، الحصول على إعفاء ضريبي لما يعادل ٧٠٪ من عائد تلك الأسهم، وترتفع نسبة الإعفاء إلى ٨٠٪ لو أن المنشأة استثمرت في ٢٠٪ من الأسهم الممتازة التي أصدرتها منشأة أخرى (Gibowicz, 1998, p.5). هذه الميزة تعنى إمكان إصدار الأسهم الممتازة بمعدل كوبون منخفض، بما قد يعنى أن الهامش المضاف إلى معدل الكوبون للورقة المرجعية يكون ضئيلا، بل وقد لا يكون هناك هامش من الأساس.

كذلك قدمت الهندسة المالية خلال عام ١٩٨٢ فتحا جديدا، هو الأسهم الممتازة التي يمكن إدخال تعديل على معدل الكوبون لها **Adjustable Rate Perpetual Preferred Stock (ARPPS)**، وهي لا تختلف كثيرا عن سابقتها من حيث السمات (Maison et al, 1995, PP. 441-443). فمعدل الكوبون عائم، ويتم تعديله ولكن كل ثلاثة شهور، ليكون أعلى أو أقل من معدل الكوبون على واحد من الأوراق المالية التي تصدرها الخزنة الأمريكية. ولقد كان المعدل دائما هو أعلى معدل تحمله أي من الأوراق المالية الثلاث المتمثلة في إذن خزنة بتاريخ استحقاق ثلاثة شهور، وسند حكومي مختار كمرجع بتاريخ استحقاق عشرة سنوات، وسند حكومي مختار كمرجع بتاريخ استحقاق ٢٠ سنة. كل ذلك بشرط ألا يزيد معدل الكوبون عن حد معين ولا يقل عن حد معين ينص عليه في نشرة الاكتتاب، وذلك مهما كان سعر الفائدة على الورقة المرجعية.

وهنا قد يبادر القارئ بالقول، وله كل الحق، بأن تلك الأسهم تعاني من مشكلة، لا تعاني منها الأسهم الممتازة الأخرى التي سبق تناولها، كنتيجة للقيود القصوى والدنيا على معدل الكوبون. ذلك أن الحد الأقصى لمعدل الكوبون، الذي يتجاهل سعر الفائدة السائد في السوق، الذي تعكس الورقة المرجعية، يعني أنه مهما ارتفع سعر الفائدة في السوق، فلن يزيد معدل الكوبون عن الحد الأقصى، وهو ما يعني ضروره تعرض القيمة السوقية للسهم للانخفاض. وتزداد القيمة السوقية انخفاضا، مع كل ارتفاع في سعر الفائدة السائد في السوق عن الحد المقرر. والعكس إذا انخفضت أسعار الفائدة في السوق عن الحد الأدنى المقرر، دون أن يصحب ذلك انخفاض في معدل الكوبون، فحينئذ يزداد الطلب على تلك الأسهم لترتفع قيمتها السوقية، وتزداد ارتفاعا مع كل انخفاض في سعر الفائدة عن الحد المقرر.

باختصار تعاني تلك الأسهم من تقلبات في قيمتها السوقية، تجعلها أقل جاذبية لبعض المستثمرين، خاصة المؤسسات المالية التي تولى إهتماما لمخاطر السعر، مثل البنوك التجارية. ورغم هذا ظل لتلك الأسهم سوق نشط، وذلك لسبب أساسي هو أنها تمثل لعبة عادلة. فإذا كان لمعدل الكوبون حد أقصى لا يتعداه، وهو ما يمثل ميزة للمنشأة المصدرة، فإن له حدا أدنى لا ينخفض دونه، وفي ذلك ميزة لفئة معينة من المستثمرين، نقصد بذلك فئة المضاربين على تلك الأسهم.

ولم تتوقف الهندسة المالية عن تقديم الجديد في مجال الأسهم الممتازة، إذ قدمت في النصف الثاني من عام ١٩٨٣ ما يسمى بالأسهم الممتازة ذات الكوبون المتغير والقابلة للتحويل Convertible Adjustable Preferred Stock (CAPS). وهي كما يبدو تحمل صفتين، هي قابلية

معدل الكوبون للتغير مع التغير في أسعار الفائدة في السوق،  
وإمكانية التحويل إلى أسهم عادية، إذا ما وجد المستثمر أن في ذلك  
ميزة له. وعلى عكس السندات والأسهم الممتازة القابلة للتحويل إلى  
أسهم عادية، والتي يتحدد فيها معدل التحويل أي عدد الأسهم التي  
يحصل عليها المستثمر في مقابل كل سند أو سهم يمتلكه، فإن  
الأسهم التي نحن بصددنا، لا يتحدد لها معدل للتحويل. ذلك أن من  
حق المستثمر الحصول في أي وقت يرغب فيه على عدد من  
الأسهم العادية بقيمة تعادل القيمة الإسمية للسهم الممتاز (Maison et  
al, 1995. p. 450). وهكذا يحقق المنتج الجديد حماية للمستثمر ضد  
ارتفاع أسعار الفائدة. فالتحويل يتم على أساس القيمة الإسمية  
للسهم الممتاز، ومن ثم لن يضار المستثمر إذا ما انخفضت قيمته  
السوقية بسبب ارتفاع أسعار الفائدة.

يضاف إلى ذلك أنه طالما أن ارتفاع أسعار الفائدة في السوق من  
شأنه أن يؤدي إلى انخفاض القيمة السوقية لكافة الأوراق المالية بما  
فيها الأسهم العادية، فإن التحويل في ظل ظروف ارتفاع سعر الفائدة،  
وفي ظل كون أن التحويل يتم على أساس القيمة الإسمية التي هي  
ثابتة بطبيعتها، لا بد وأن يترتب عليه حصول المستثمر على عدد أكبر  
من الأسهم العادية. وإذا ما تذكرنا أنه لا يوجد أبدا غداء مجاني، حينئذ  
يمكن توقع أن يكون معدل الكوبون على تلك الأسهم منخفض  
نسبيا. فعلى سبيل المثال كان معدل الكوبون الذي يحمله السهم  
الذي أصدرته شركة الأغذية المتحدة في الولايات المتحدة الأمريكية أقل  
من سعر الفائدة على صك المديونية المرجعي (Maison et al, 1995.  
P. 450).

وحتى يتحقق قدر من التوازن بين مصالح الطرفين، المستثمر الذى يستمتع بخاصية التحويل على أساس القيمة الإسمية للسند، والجهة المصدرة التى تتحمل تكلفة ذلك، فإن إصدار الأسهم عادة ما يصحبه حق للجهة المصدرة، فى أن تدفع قيمة التحويل نقداً، إذا ما رغبت، وذلك بدلا من استبدال السهم الممتاز بعدد من الأسهم العادية، التى قد لا تكون متاحة لها. ويمكن للمستثمر بالطبع إذا ما أراد، استخدام ما حصل عليه من مقابل نقدى فى شراء أسهم الشركة من السوق. يضاف إلى ذلك أنه لدفع المستثمر للقيام بالتحويل دون انتظار لمزيد من الارتفاع فى أسعار الفائده، التى تزداد معها مكاسبه على حساب الجهة المصدرة، تعطى تلك الأسهم الحق للجهة المصدرة فى تغيير شروط الإصدار، سواء تعلق ذلك بمعدل الكوبون أو بالطريقة التى يتم بها حساب عدد الأسهم العادية التى يمكن الحصول عليها فى مقابل كل سهم ممتاز. (Maison et al, 1995, PP. 451 and 457).

ثم تأتى الأسهم الممتازة ذات معدل الكوبون الذى يتغير بتغير قيمتها السوقية (PARP) Price - Adjusted Rate Preferred Stocks التى ظهرت فى فبراير من عام ١٩٨٤، والتي فيها يتحرك معدل الكوبون فى اتجاه عكسى لاتجاه القيمة السوقية للسهم. فلو أن القيمة السوقية للسهم انخفضت، مندثذ يصبح من المتوقع قيام الجهة المصدرة برفع معدل الكوبون فى ربح السنة التالى. هذا التصرف المتوقع من قبل الجهة المصدرة يحمل فى طياته ضرورة ارتفاع القيمة السوقية للسهم مرة أخرى، لتقريب من قيمته الإسمية. يحدث ذلك نتيجة لكون التعديل الذى يجرى على معدل الكوبون، عادة ما يكون بالمستوى الذى يجعل معدل العائد للثوقع متناسبا مع معدل العائد

المطلوب. إنه إن منتج استهدف استقرار القيمة السوقية للسهم، وجعلها قريبة أن لم تتساوى مع قيمته الإسمية. منتج يحمى المستثمر من مخاطر السعر، الذي يمكن تتعرض له الأسهم الممتازة التقليدية.

وأخيرا نعرض للأسهم الممتازة لسوق النقد Money Market Preferred (MMP) Stock التي أدخلت للسوق الأمريكي لأول مرة في أغسطس من عام ١٩٨٤. ومن السمات المميزة لتلك الأسهم أنه يتم تسعيرها (تحديد غلة السهم) مرة كل ٤٩ يوم، من خلال مزاد. أما اختيار فترة ٤٩ يوم، فيرجع إلى أن التشريع الضريبي الأمريكي يقضى بأن يمتلك المستثمر السهم الممتاز فتره لا تقل عن ٤٦ يوم، إذا كان له أن يستفيد بالخصم الضريبي على أرباح الأسهم، والذي قد تصل نسبته إلى ٨٥٪ من العائد المتولد (Maison et al. 1995, P. 452).

وفي ظل نظام المزاد المشار إليه، يتقدم المستثمرون بعطاءات لوكيل الجهة المصدرة لشراء أو بيع تلك الأسهم، يتضمن تقديره لمعدل الكوبون السنوي لعدد الأسهم التي يرغب في شرائها أو بيعها، وهو معدل يضمن تداول الأسهم بقيمتها الإسمية. وإذا ما تعلق العطاء بشراء حصة من تلك الأسهم، يقوم الوكيل بترتيب العطاءات، وذلك بالبدا بتلك التي تحمل معدل كوپون أقل إلى تلك التي تحمل معدل كوپون أعلى، إلى أن يتم تغطية الإصدار بالكامل Dutch Auction. ويستخدم معدل الكوپون لآخر عطاء (أعلى كوپون) ليمثل معدل الكوپون عن التسعة والأربعون يوما التالية، على أساس إنه المعدل الذي عنده تم تغطية الإصدار كله. هنا، ويصير معدل الكوپون على كاهه المستثمرين، وذلك مهما كان معدل الكوپون الذي تضمنته العطاء الذي قدمه المستثمر.

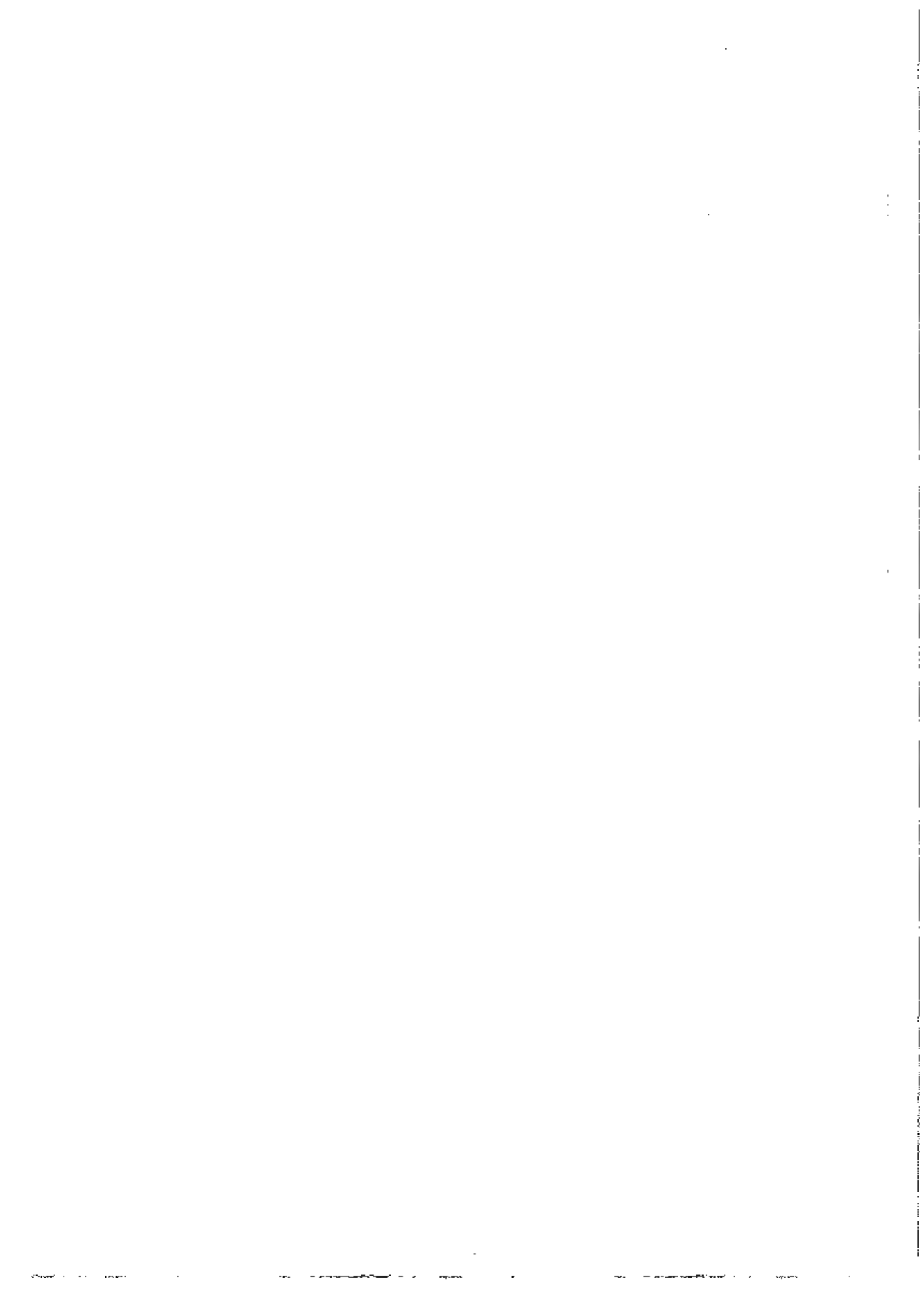
ولما كان معدل الكوبون المحدد يضمن أن السهم سوف يتداول بقيمته الإسمية، إذ يفترض أنه يتساوى مع غلة السهم في تلك اللحظة، فإن المستثمرين الذين تقدموا بعطاءات للبيع أو عطاءات للشراء لم يتم قبولها، أصبح من الممكن لهم، إذا أرادوا شراء أو بيع تلك الأسهم بقيمتها الإسمية. ومما يذكر، أنه إذا لم يتقدم عدد كافى من المستثمرين لتغطية الإصدار كله، حينئذ يوضع الكوبون عند معدل لا يتجاوز ١١٠٪ من المعدل المحدد للأوراق التجارية التي تحمل تصنيف ائتماني بمستوى AA.

### خلاصة:

حظيت الأوراق المالية ذات الدخل الثابت خاصة السندات، بالاهتمام الأكبر من قبل المهندسين الماليين. فبالى جانب التوريد، هناك التطوير الذى طرا على السندات التقليدية. فهناك السندات القابلة للتحويل إلى أسهم عادية، والسندات القابلة للاستبدال، ثم هناك السندات التي تحمل صكوك الشراء اللاحق لأسهم المنشأة، والتي تحقق العون للمنشآت التي لا يسهل عليها إصدار سندات بشروط ميسرة. كذلك قدمت الهندسة المالية السندات ذات معدل الكوبون المتغير، لتوفير التغطية لكل من الجهة المصدره والمستثمرين، وذلك ضد مخاطر تغير سعر الفائدة.

وإذا كان سعر الفائدة العائم يحقق التغطية ضد مخاطر تغير أسعار الفائدة، فإن هناك السندات ذات القيمة الإسمية القياسية، بمعنى أن يحصل المستثمر في تاريخ استحقاق السند على قيمة مقدرة للقيمة الإسمية. يضاف إلى ذلك سندات الدخل التي يرتبط التدفق النقدى المتولد عنها بريحية المنشأة. وأخيرا هناك السندات القابلة للاستدعاء التي تسهم في تخفيض تكلفة الأموال للجهة

المصدرة. كما قدمت الهندسة المالية كذلك ابتكارات في نطاق الأسهم الممتازة، من بينها الأسهم الممتازة التي يتغير عائدها بتغير أسعار الفائدة في السوق، شأنها شأن السند ذات الكوبون المتغير. وهناك أسهم سوق النقد الممتازة، التي يتغير اتجاه معدل الكوبون عكس اتجاه حركة القيمة السوقية للسهم، بما يجعل تلك الأسهم تتداول بقيمة قريبة من قيمتها الاسمية.





## الباب الخامس

### التوريق



عرض الباب الرابع للأوراق المالية المستحقة، التي تعتبر في حقيقة أمرها تطورا للأوراق المالية التقليدية. وها نحن نتناول في الباب الخامس ما يسمى بالتوريق، الذي ينطوي على خلق أوراق مالية ذات سيولة مرتفعة نسبيا، وذلك من أصول مالية ذات سيولة منخفضة، يتم ذلك من خلال أربعة فصول: الفصل الثاني عشر ويعرض لما يسمى بالسندات الصفريه التي تمثل الأساس في استراتيجية التوريق، والفصل الثالث عشر الذي يخصص لتناول السوق الثانوي لقروض الرهن العقاري، وفيه نعرض لنواة التوريق في مجال قروض الرهن العقاري، ونستهلها بالسندات المضمونة بقروض الرهن العقاري. بعد ذلك يأتي الفصل الرابع عشر الذي يقدم الأوراق المالية الناقلة للتدفقات النقدية لقروض الرهن العقاري، لتعالج نقضا تعاني منه السندات المضمونة. وأخيرا يقدم الفصل الخامس عشر أرقى صور التوريق، وهو إعادة توريق أصول مالية سبق توريقها، هي السندات الصادرة عن القروض العقارية المرهونة.



## الفصل الثانی عشر

### السندات الصفرية

سبق أن ذكرنا في الفصل الأول أنه منذ منتصف الثمانينات أصبح ميدان الإدارة المالية شحيحاً في تقديم النظريات الجديدة، سواء في مجال مصادر التمويل أو الاستثمار. فمنايع النظريات الجديدة تبدو وكأنها قد جفت، وكل ما نراه الآن هو مزيد من التحليل لنظريات قديمة، لم ترق نتائجها إلى مستوى النظريات، كما لم يتحقق لتلك النتائج شبه إجماع، بما يعلن حتى عن ظهور اتجاه جديد لفكر قديم. ومن خلال هذا المناخ المحبط لطلاب الإدارة المالية، ظهر اتجاه جديد ترعرع في الثمانينات والتسعينات، هو القدرة على استخدام المعرفة المتاحة في خلق أدوات تمويلية أو استثمارية جديدة، وتقديم حلول مبتكرة وخلاقة للمشكلات المالية التي تواجهها منشآت الأعمال. إنها الهندسة المالية التي تضع لنا النظريات موضع التطبيق، والتي قدمت - ضمن ما قدمت - سبل لرفع كفاءة منشآت الأعمال.

يأتي في مقدمة الأصول المالية التي نجحت الهندسة المالية في خلقها، السندات الصفرية التي تم توريقها من سندات حكومية، بحيث تخلص المولود الجديد من مشاكل الاستثمار التي تعاني منها السندات الحكومية. وفي تناولنا لذلك المولود، سيبدأ الفصل بالقسم الأول الذي يعرض لمفهوم السندات الصفرية وكيفية تكوينها، بينما يتناول القسم الثاني قدرة تلك السندات على التعامل مع مخاطر الاستثمار في الأصول ذات العائد الثابت. يأتي بعد ذلك القسم الثالث الذي يخصص لمنحنى غلة السند الصفري، فالقسم الرابع الذي يركز على الهندسة العكسية للسندات الصفرية. وأخيراً القسم الخامس الذي يكرس للمعاملة الضريبية للسندات الصفرية.

## ماهية السندات صفرية الكوبون:

السندات ذات الكوبون الصفري Zero - Coupon Bonds بمفهومها التقليدي ليست جديدة، فهو نوع من سندات الخصم Discount Bonds من أبرز صورها المعروفة لطلاب الإدارة المالية، أنون الخزانة التي هي أداة استثمارية لا يحصل حاملها على فوائد منفصلة عن أصل المبلغ المستثمر، بل يحصل على تلك الفوائد ممثلة في الفرق بين القيمة الاسمية التي يحصل عليها في تاريخ الاستحقاق، والقيمة التي سبق أن اشترى بها السند. غير أن الجديد هو تخليق أو توريق Securitization السندات الصفرية من سندات حكومية تقليدية، بدأ تداولها في الأسواق الأمريكية في منتصف الثمانينات، وتحمل تواريخ استحقاق تتراوح بين أسابيع وسنوات. الفكرة بسيطة في مجملها، ولكن ما أضفى عليها قيمة هي تطبيقاتها ومزاياها التي تهم طلاب الإدارة المالية من أكاديميين وممارسين.

تتلخص فكرة السندات الصفرية للمستحقة، في قيام مؤسسة مالية بشراء سندات تقليدية ذات تاريخ استحقاق محدد، وتحمل كوبون دوري قد يكون سنوي أو نصف سنوي. وفي مقابل تلك السندات، تصدر المؤسسة سندات ذات قيمة اسمية محددة، بتواريخ استحقاق متباينة، تتناسب مع تواريخ استحقاق التدفقات النقدية الداخلة المتمثلة في الفوائد الدورية، والقيمة الاسمية للسندات الأصلية التي ستحصل عليها المؤسسة المالية المعنية من الحكومة، وذلك في تاريخ الاستحقاق. هذا يعني أنه لو كانت السندات الأصلية تحمل فوائد نصف سنوية، فإن السندات الصفرية سوف تصدر بتواريخ استحقاق بعدد دفعات الفوائد إضافة إلى أصل الدين، وهو ما توضحه المعادلة ١٢ - ١ .

$$(1 - 12)$$

$$\text{عدد تواريخ الاستحقاق} = n + 1$$

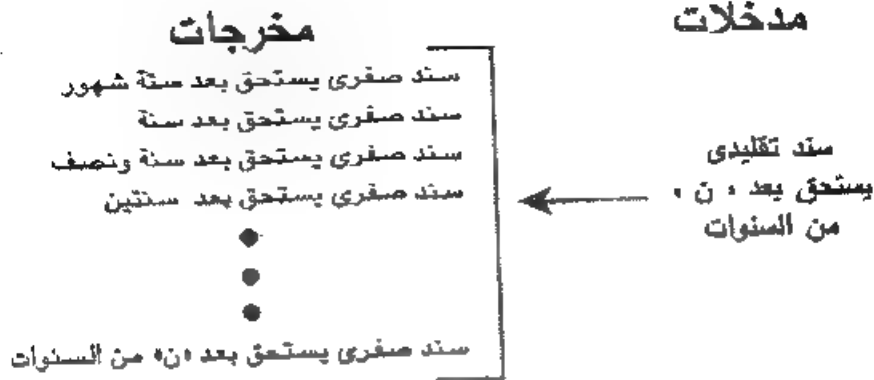
حيث أن تمثل عدد دفعات الفوائد الدورية حتى تاريخ الاستحقاق. أما الواحد الصحيح فهو إشارة إلى إصدار سندات صفرية مقابل القيمة الإسمية للسند الأصلي .

أما سمة الصفرية، فتظهر في كون أن تلك السندات تباع بقيمة أقل من قيمتها الإسمية، بينما يحصل حاملها على القيمة الإسمية في تاريخ الاستحقاق. ويمثل الفرق مقدار الفوائد التي يحصل عليها حامل السند، الذي نطلق عليه السند الصفرى، تمييزاً له عن السند الأصلي الذي يشتق منه. وهنا تجدر الإشارة إلى نقطة هامة، هي أن مجموع القيمة الإسمية للسندات الصفرية المصدرة في تاريخ استحقاق معين، لا بد وأن يتناسب مع قيمة التدفق النقدى المتولد عن السندات الأصلية. على أساس أن التدفق النقدى للسندات التى سبق أن اشترتها المؤسسة المالية، هي المصدر الأساسى لسداد القيمة الإسمية للسندات الصفرية عندما يحل تاريخ استحقاقها.

وعادة ما يحتفظ بالسندات الأصلية لدى أمين Trustee قد يكون بنك تجارى، وذلك حماية لحملة السندات الصفرية، كما يتولى دور الوسيط بين الجهة المصدرة للسندات الصفرية والمستثمرين فى كل ما يتعلق بتلك السندات. فهو متفد ببيع تلك السندات، وهو الذى تسترد منه القيمة الإسمية للسند الصفرى فى تاريخ الاستحقاق. هذا، وعندما تكون السندات الأصلية قابلة للاستدعاء، تكون السندات الصفرية أيضاً قابلة للاستدعاء، على أن يشارك حاملتها فى أى تدفقات نقدية مصاحبة لاستدعاء السندات الأصلية مثل علاوة الاستدعاء (الفرق بين سعر الاستدعاء والقيمة الإسمية للسند) وأى فوائد تكون قد استحققت (Alexander et al, 1993, p. 542) ويوضح شكل ١٢ - ١ كيفية توريق السند الصفرى.

شكل ١٢ - ١

## كيفية توريق السند الصفري



ومن الأمثلة على السندات الصفرية الرائدة، تلك التي أصدرتها مؤسسة ميريل لنش Merrill Lynch بإسم كاتس TIGRs والتي يتفاوت تاريخ استحقاقها من ثلاثة شهور إلى تسعة وعشرون سنة (Jones, 1994, p.153). والسندات التي أصدرتها مؤسسة أخوان سالمون بإسم كاتس CATs. ثم ظهرت بعد ذلك سندات صفرية أخرى بمسميات لافتة للنظر مثل الأسود LOINS والكلاب DOGS والنسور EAGLES والأسود الأمريكية COUGARS. كل واحدة من تلك المسميات هي اختصار لمسمى وضع لتلك السندات. ثم ما لبثت وزارة الخزانة الأمريكية أن دخلت في حلبة المنافسة، وذلك في عام ١٩٨٥ (Deborah and Livingston, 1992) بوصفها الجهة المصدرة للسندات الأصلية التي يتم توريقها. هذا وقد أطلق على السندات الصفرية التي تصدرها وزارة الخزانة الأمريكية المتاجرة المنفصلة لأوراق الأصول والفوائد المسجلة Separate Trading of Registered Interest and Principal (STRIPS).

وفي البداية كانت السندات صفرية الكوبون إما ورقة مالية



حكومية مثل أدون الخزائن، أو ورقة يتم تخليقها من سندات حكومية مثل التيقرز والكاتس، بينما لم تعرف سندات تصدرها شركات تحمل صفة صفرية الكوبون. غير أن مؤسسة ميريل لنش استطاعت كسر تلك القاعدة في منتصف الثمانينات، حين قامت بمساعدة عدد من الشركات في إصدار أوراق مالية تباع بخخصم يعكس الفوائد المستحقة، وقابلة للتحويل إلى أسهم الشركة المصدرة (Wall Street, 1987) كما تحمل سمة القابلية للاستدعاء. وعادة ما يتراوح تاريخ استحقاق السند من ١٥ إلى ٢٠ سنة.

وإذا كانت الورقة قابلة للتحويل إلى أسهم، فإن لحاملها الحق في طلب تنفيذ حق التحويل في أي وقت يشاء، وفقا للشروط المحددة في نشرة الاكتتاب. أما القيمة المسددة فهي إما في صورة أسهم أو كمبيالات وليس بقيمة نقدية. يقابل ذلك حق الشركة المصدرة في استدعاء الورقة، عندما تجد أن ذلك في صالحها (Jones, 1996, P. 306). ويطلق على هذا النوع من السندات الصفيرية الكمبيالة ذات السيولة، والتي يكون لحاملها حق الاختيار بين الإبقاء عليها أو تسهيلها Liquid Yield Option Notes. وهي كما يبدو تختلف عن السند الصفري، في أن لها تاريخ استحقاق واحد، وأنها تصدر عن الشركة المقترضة.

### السندات الصفيرية وإدارة المخاطر:

لكي يكون لأي منتج تقدمه الهندسة المالية، قيمة تبرر وجوده واستمراره، لا بد أن يقدم شيئا جديدا مفيدا، لاتقدمه للمنتجات القائمة. وبالنسبة للسندات الصفيرية فإنها تقدم خدمة للمستثمر، وللسوق السندات، وللجهة المصدرة للسندات الأصلية محل التوريق، فضلا عن الخدمة التي تقدمها للمؤسسة المصدرة للسند الصفري.

فلقد أصبح من الممكن للعديد من صغار المستثمرين بناء محفظة للأوراق المالية تتضمن سندات إلى جانب الأسهم، وذلك نظرا لإمكانية إصدار السندات الصفرية بقيمة إسمية صغيرة، مقارنة بالقيمة الإسمية الكبيرة للسند التقليدي. كما أصبح من اليسير عليه أن يغطي احتياجاته الجزئية للسيولة. فلو أن المستثمر في حاجة إلى ريعمائة جنيه فيمكنه التصرف ببيع عدد من السندات الصفرية التي توفر له السيولة المطلوبة، يقابل ذلك في حالة امتلاكه للسند التقليدي، اضطراره إلى بيع السند الذي قد تفوق قيمته الإحتياجات المالية المشار إليها. هذا إلى جانب مزايا ضريبية، سيعرض لها القسم الخامس من هذا الفصل.

### السندات الصفرية ومخاطر سعر الفائدة :

إلى جانب تلك المزايا تحقق تلك السندات للمستثمر التغطية ضد العديد من المخاطر التي قد يتعرض لها المستثمرين في السندات التقليدية. نقصت بذلك مخاطر السعر، ومخاطر إعادة الاستثمار اللذان يكونان مخاطر سعر الفائدة Interest Rate Risk، بالنسبة لمخاطر السعر Price Risk فهي نوع من المخاطر قد يتعرض لها حامل السند، إذا ما قرر التصرف فيه قبل تاريخ الاستحقاق. فلو أن سعر الفائدة في السوق في ذلك الوقت كان مرتفعا، مقارنة بالمستوى الذي كان عليه عند إصدار السند، حينئذ ستنخفض القيمة السوقية للسند مما يعرض المستثمر لخسائر رأسمالية. أما مخاطر إعادة الاستثمار Reinvestment Rate Risk، وهي الشق الثاني لمخاطر سعر الفائدة، فمصدرها أن تاريخ استحقاق السند قد يكون أقصر من الفترة المخططة للاستثمار. وعليه لو أن أسعار الفائدة قد تغيرت عند الاستحقاق، فإن معدل العائد على إعادة استثمار قيمة المتحصلات قد يكون منخفضا عن ذي قبل. هذا إلى جانب الانخفاض في العائد على استثمار القوائد الدورية المتولدة.

وبالنسبة لمخاطر السعر، فإن المستثمر في السندات التقليدية قد يمكنه مواجهة تلك المخاطر من خلال مداخل متعددة. من بين تلك المداخل جعل نهاية الفترة المخططة للاستثمار مطابقة لتاريخ استحقاق السند Maturity Horizon Matching. هذه استراتيجية ناجحة للتغلب على مخاطر السعر، على أساس أن المستثمر لن يضطره للتصرف في السند قبل تاريخ الاستحقاق، ومن ثم لن يتعرض لتلك المخاطر. ومع هذا فإن تلك الاستراتيجية التي يفضلها تغلب المستثمر على مخاطر السعر، لم تحقق له التغطية ضد مخاطر إعادة الإستثمار التي تتعرض لها الفوائد الدورية .

وهناك استراتيجية أخرى، هي الاستثمار في أصول قصيرة الأجل نسبياً، التي تتسم بأن حساسيتها للتغير في أسعار الفائدة أقل من مثيلتها طويلة الأجل. فحتى لو اضطرت حاملها إلى تصفيتها قبل تاريخ الاستحقاق، فسوف تكون مخاطر السعر محدودة. ومع هذا يظل المستثمر عرضة لمخاطر إعادة الإستثمار، إذ ليس هناك من سبيل للحصول على معلومات مؤكدة بشأن سعر الفائدة الذي سيعاد به إستثمار المبلغ الذي سيتم الحصول عليه في تاريخ الاستحقاق . البديل الثالث هو استراتيجية الإستثمار في سند تاريخ استحقاقه أطول من الفترة المخططة للإستثمار، على أن يقوم المستثمر بالتغطية ضد مخاطر تغير سعر الفائدة عن الفترة المتبقية بإستخدام العقود المستقبلية أو العقود الآجلة، أو بأى أداة من أدوات التغطية الأخرى. هذا صحيح، إلا أنه ببلوغ تاريخ الاستحقاق يكون المستثمر قد تغلب على مخاطر السعر، دون أن يتمكن من مواجهة مخاطر إعادة استثمار الفوائد الدورية.

وهكذا يبدو الإستثمار في السندات الصخرية بسماتها التي

سبق الإشارة إليها، هي الأداة الناجحة للتغلب على مخاطر سعر الفائدة بشقيها أي مخاطر السعر ومخاطر إعادة الاستثمار. فالمستثمر يشتري السند الذي يتمشى تاريخ استحقاقه مع التاريخ المخطط للإستثمار، ومن ثم لن يتعرض لمخاطر السعر. كذلك لا يحصل المستثمر على فوائد دورية ومن ثم لن يتعرض لمخاطر إعادة الإستثمار. وعليه فإن المستثمر في السندات الصفيرية يصطاد طائرين (مخاطر السعر ومخاطر إعادة الإستثمار) بحجر واحد، مقابل اصطيد طائر واحد بذات الحجر عند استخدامه للاستراتيجيات الأخرى السابق الإشارة إليها. بل وأن للاستراتيجية الثالثة وهي التعامل في أسواق المشتقات يتكبد بسببها المستثمر لتكاليف إضافية، على أساس أن التغطية باستخدام المشتقات ليست مجانية، بينما التغطية من خلال السندات الصفيرية خالية من هذا النوع من التكاليف.

### **السندات الصفيرية والمخاطر الأخرى :**

إذا كانت السندات الصفيرية من شأنها أن تخلص المستثمر من مخاطر السعر ومخاطر إعادة الإستثمار مرة واحدة، وهو ما لا تصقحه السندات التقليدية، فإنها أيضا تحقق له الحماية ضد الأنواع الأخرى من المخاطر، التي تتعرض لها الأوراق المالية ذات الدخل الثابت بصفة عامة. فبالنسبة لمخاطر التوقف عن السداد Default Risk أو حتى مخاطر الإفلاس، ففضلا عن إمكانية إدارتها، فإن الثابت أن مؤسسات تصنيف الديون Debt - Rating Agencies قد نجحت في تقديرها بدقة كبيسرة (1988 Gentry et al). وعلى العموم لا تمثل تلك المخاطر مشكلة بالنسبة للسندات الصفيرية. فإذا كانت السندات الحكومية تعتبر إلى حد كبير محصنة ضد تلك المخاطر، فإن السندات الصفيرية التي يتم توريقها منها، لا بد أن تكون متمتعة بنفس الحصانة.

كذلك ينبغي ألا يغيب عن الأذهان، أن السندات الصغرى محصنة ضد مخاطر التوقف عن السداد التي قد تصيب المؤسسة المالية المصدرة لها. على أساس أن السندات الأصلية، وهي سندات حكومية في العادة، تودع كرهن لدى أمين (بنك تجارى في العادة)، بما يضمن التغطية ضد تلك المخاطر. يستثنى من ذلك مخاطر احتمال تعرض البنك الذي يحتفظ لديه بالسندات لمخاطر الإفلاس. هنا قد يتأجل حصول حملة السندات الصغرى على مستحقاتهم، كما قد يتكبّدون بعض التكاليف لإثبات ملكيتهم لتلك السندات. وبالنسبة لمخاطر الاستدعاء، فلن تزيد عن مثيلها للسندات التقليدية، على النحو الذى سبق الإشارة إليه فى القسم الأول من هذا الفصل.

أما عن مخاطر القوة الشرائية Purchasing Power Risk الناجمة عن التضخم وما يصحبه من انخفاض فى القوة الشرائية للعملة، فأمكن مواجهتها. ففي بداية الثمانينات بدأ فى الظهور سندات تغطى حملتها ضد مخاطر التضخم التى قد تلحق بقيمة الأصل المستثمر. فهناك السندات التى ترتبط قيمتها الإسمية Indexed Face Value بسلعة Commodity - backed يتسم سعرها، بكونه يعكس مستوى التضخم. وبالطبع إذا كانت السندات الحكومية التقليدية قد تم تغطيتها ضد تلك المخاطر، فإنه يمكن تغطية المستثمر فى السندات الصغرى ضدها، وذلك بنفس الطريقة. أما بالنسبة لمخاطر القوة الشرائية للفوائد المحققة، فهناك إلى جانب ما يسمى بالسندات ذات الكوبون العائم Floating Rate Bond التى سبق الإشارة إليها فى الفصل العاشر، السندات المرتبطة بسهم معين أو بمؤشر للأسهم Stock-Indexed Bonds، بحيث يتحرك سعر الفائدة مع التغيرات المؤثرة على سوق الأوراق المالية (Jones, 1996, P. 306). هذه

المشكلة لا وجود لها بالنسبة للسندات الصفيرية، التي لا يحصل حاملها أساسا على فوائد دورية.

وهكذا فإنه باستثناء مخاطر السعر ومخاطر إعادة الإستثمار، فإن السندات الصفيرية تتساوى مع السندات التقليدية من حيث قدرتها على التغطية ضد الأنواع الأخرى من المخاطر. غير أنه قد يوجد من يدعى بأن السندات الحكومية هي بديل للسندات الصفيرية، خاصة في السوق الأمريكي، حيث توجد أوراق مالية حكومية يتراوح تاريخ استحقاقها بين بضعة أيام، ٣٠ سنة. في مثل هذا السوق، يمكن للمستثمر أن يختار تاريخ الاستحقاق الذي يناسب الفترة الزمنية المخططة للإستثمار، بما يعنى ضمانا إمكانية التغلب على مخاطر السعر ومخاطر إعادة الإستثمار، كما أن العديد منها غير قابل للاستدعاء مما يعنى إمكانية التغلب على مخاطر الاستدعاء. وأنها بطبيعتها خالية من مخاطر التوقف عن السداد، وأنه يمكن أن تكون سندات ذات كوبون عائم بما يعنى التغلب على مخاطر القوة الشرائية للفوائد. كل هذا صحيح ولكن، مازالت هناك مخاطر إعادة إستثمار الفوائد الدورية. فالسندات الحكومية يدفع عنها فوائد نصف سنوية في العادة قد يعاد استثمارها بمعدل عائد يختلف عن معدل العائد على الإستثمار في السند الأصلي. كذلك فإنه إذا كان تنوع تواريخ الاستحقاق للسندات الحكومية يتوافر في السوق الأمريكي، فهناك أسواق كثيرة تعاني من ندرة في هذا الشأن.

وهكذا فإن السند الصفيري قد لا يضاهيه سوى سندات حكومية غير قابلة للاستدعاء، ولها تواريخ استحقاق متباينة تغطي احتياجات كافة المستثمرين. وحتى مع كل هذه المتطلبات، يظل هناك قصور في التغطية ضد مخاطر إعادة إستثمار الفوائد الدورية ولتبقى

السندات الصفيرية في المقدمة، بفضل الهندسة المالية التي خلصتها من تلك المخاطر. بقى نوع من المخاطر هو مخاطر السيولة Liquidity Risk أى مخاطر عدم القدرة على التصرف في الورقة المالية بسرعة دون التعرض لإنخفاض في قيمتها السوقية. نعترف بأن مخاطر السيولة للسندات الصفيرية أكبر من مثيلتها في السندات الحكومية التي تُورق منها السندات الصفيرية. وذلك على أساس أن هناك صانع سوق واحد لكل سند صفيرى، هي المؤسسة المالية المصدرة للسند (Marshall and Bansal, 1993, P. 428). ولكن هل لمخاطر السيولة أهمية بالنسبة للسندات الصفيرية التي تصدر بتواريخ إستحقاق، يختار المستثمر منها ما يناسب احتياجاته إلى السيولة؟

ميزة أخرى لم تدوم للسندات الصفيرية، وهي أنها كانت مؤجلة الضرائب على أرباحها، فالفوائد يتم تحصيلها في تاريخ الاستحقاق الذي قد يمتد إلى ثلاثين عاماً، ومن ثم كانت الضرائب تؤجل إلى ذلك الحين. وفي ظل هذه المعاملة الضريبية، تكون القيمة الحالية للضريبة المدفوعة على السندات الصفيرية، أقل من القيمة الحالية للضرائب التي يدفعها مستثمر استثمر مباشرة في السند الحكومى، ويحصل على فوائد دورية. هذه الميزة لم تستمر كما ذكرنا، فلقد أجرى تعديل ضريبي أصبحت السندات الصفيرية بمقتضاه خاضعة لضريبة سنوية (Fischer and Brick, 1993) بصرف النظر عن تاريخ الاستحقاق، ولنا عودة لهذا الموضوع مرة أخرى، وذلك في القسم الأخير من هذا الفصل.

وأخيراً إننا كانت هذه هي المكاسب للمستثمر، فإن المؤسسة المالية التي أصدرتها تحقق هي الأخرى مكاسب، تتمثل في الفرق بين العائد الذي تدفعه على السندات الصفيرية، والعائد الذي تحصل عليه

من السندات التي تُورق منها السندات الصفرية. وبالنسبة للجهة المصدرة للسند، فإن الطلب على السندات الصفرية، لما لها من مزايا، لا بد وأن ينعكس على الطلب على السندات الأصلية، ويسهم بالتالي في تنشيط سوقها. يضاف إلى ذلك أن السند الصفري قد يحمل قيمة إسمية صغيرة، تقل عن القيمة الإسمية للسند الذي اشتق منه السند الصفري، بما يضيف المزيد إلى عنصر السيولة لسوق السندات الأصلية.

### منحنى غلة سند الكوبون الصفري :

عادة ما تصور العلاقة بين تواريخ الاستحقاق وغلة السند، فيما يسمى بمنحنى غلة السند Bond Yield Curve أو منحنى الغلة التقليدي Conventional Yield Curve الذي عرض له الفصل الثاني. وإذا كان التعامل على السند عند سعر يقرب من قيمته الإسمية، عندئذ يطلق على المنحنى بمنحنى الغلة الإسمى A Par Yield Curve. ويقاس منحنى الغلة مدى التقلب الذي تتعرض له غلة السند (معدل العائد الداخلي للسند) مع التغير في تاريخ استحقاقه، أو ما يسمى بمخاطر السعر، التي من شأنها أن تؤثر على القيمة السوقية للسند.

يعاب على هذا المقياس لحساسية التغير في غلة السند أنه يعترف فقط بتأثير تاريخ الاستحقاق على تلك الغلة، متجاهلا متغيرات أخرى من بينها معدل الكوبون، والقيمة المستردة في تاريخ الاستحقاق، وتوقيت الحصول على التدفقات النقدية المتمثلة في الفوائد والقيمة الإسمية للسند. وتجنباً لتلك العيوب فقد اقترح فرديريك ماركولاس في عام ١٩٢٨ مقياساً لحساسية السندات للتغير في أسعار الفائدة، أطلق عليه الأمد Duration، على النحو الذي سبق الإشارة إليه في الفصل الثاني. وهكذا أصبح قياس



الحساسية بمنحنى يطلق عليه المنحنى بين الغلة والأمد - to - Yield Duration Curve . ومع هذا هناك سمة للسندات الصفيرية، وهى أن الأمد يساوى دائماً تاريخ الاستحقاق، نتيجة لوجود تدفق نقدي مستقبلى واحد (Marshall and Bansals 1993, P. 432). هذا يعنى أنه سواء استخدم الأمد أو استخدم تاريخ الاستحقاق لقياس حساسية السند الصفيرى للتغير فى أسعار الفائدة، فسوف تكون النتيجة واحدة. وعليه يمكن القول بأن غلة السند الصفيرى تتأثر فقط بتاريخ استحقاقه.

ونتيجة لكون غلة السند الصفيرى تتأثر فقط بتاريخ استحقاقه (تاريخ الاستحقاق والمدى متساويين) فإن منحنى الغلة لذلك السند، والذي يطلق عليه أحيانا منحنى الغلة الحاضر Spot Yield Curve، يمكن اعتبار كل نقطة عليه معبرة عن ظروف العرض والطلب على القروض فى تاريخ استحقاق معين، أى معبرة عن غلة التوازن فى ذلك التاريخ. هذا الاستنتاج قد لا يكون دقيقا، فى ظل كون السندات الصفيرية تتسم بمستوى سيولة أقل، مقارنة بالسندات التى تم توريقها منها، وذلك بسبب وجود صانع سوق واحد هو المؤسسة المالية الذى أصدرته، كما سبق الإشارة. هذا يعنى بعبارة أخرى أن غلة السند الصفيرى لا تعكس فقد تاريخ الاستحقاق بل وتعكس أيضا مخاطر السيولة (Marshall and Bansal, 1993, P. 432)، وهو ما يجعله منحنى غير دقيق للتعبير عن العلاقة بين الغلة وتاريخ الاستحقاق.

والآن سوف نقوم ببناء منحنى لغلة سند صفيرى. وفى سبيلنا إلى ذلك سوف نفترض وجود ثلاثة سندات تقليدية، بتاريخ استحقاق متباينة هى : ستة شهور، وستة، وثمانية عشر شهرا .

وتتداول تلك السندات بقيمتها الإسمية، بما يعنى أن غلة كل منها تساوى تماما معدل الكوبون الذى تحمله، وهو ٦٪، ٦.٢٥٪، ٦.٣٧٥٪ للسندات الثلاثة على التوالى. ويوضح جدول ١٢ - ١ البيانات الكاملة عن تلك السندات. والآن دعنا ننظر إلى السندات الثلاثة على أنها سند واحد، اشتق منه ثلاثة سندات صفرية بذات تواريخ الاستحقاق.

بالنسبة للسند الصفرى الأول الذى هو فى الأصل سند تقليدى يتداول بسعر يعادل القيمة الإسمية، فإن غلة السند ما هى إلا معدل العائد الداخلى، لسند يحصل حامله فى مقابله على القيمة الإسمية وقدرها ١٠٠٠ جنيه فى تاريخ الإستحقاق، إضافة إلى كوبون عن نصف سنة قدره ٢٠ جنيه، بمعدل سنوى للكوبون قدره ٦٪ أى ٣٪ عن نصف سنة. وطالما أن السند يتداول بسعر يعادل قيمته الإسمية، فإن معدل العائد الداخلى سوف يساوى المعدل السنوى للكوبون أى ٦٪. وبالنسبة للسند الذى تاريخ استحقاقه سنة فإن

### جدول ١٢ - ١

#### غلة السند التقليدى

تاريخ الاستحقاق	معدل الكوبون	قيمة الكوبون*	غلة السند التقليدى
٥	٦,٠٠	٣٠,٠٠	٦,٠٠٠٪
١٠	٦,٢٥٠	٣١,٢٥	٦,٢٥٠٪
١٥	٦,٣٧٥	٣١,٨٨	٦,٣٧٥٪

\* الفوائد نصف سنوية

غلة السند، أي معدل العائد الداخلي له، سوف تحسب على النحو التالي، على أساس أن معدل القوائد نصف السنوية ٣.١٢٥٪

$$1000 = 2 \left( \frac{1}{2/m+1} \right) 1031,25 + \left( \frac{1}{.03+1} \right) 31,25$$

$$.9403 = \frac{969,66}{1031,25} = 2 \left( \frac{1}{2/m+1} \right)$$

وباستخدام جدول القيمة الحالية، أمام فترتين، سيتضح أن المعدل «م» يتراوح بين ٣٪، ٤٪. وبالتحديد ٣.١٣٪ ولتحويله إلى معدل سنوي، سوف يصبح ٦.٢٦٪. أما بالنسبة للسند الثالث فإن غلة السند تتحدد على الأساس التالي، وذلك في ظل معدل كوبون سنوي قوامه ٦.٣٧٥٪. مع ملاحظة أن القوائد تدفع على أساس نصف سنوي.

$$1000 = 2 \left( \frac{1}{2/m+1} \right) 1031,88 + 2 \left( \frac{1}{.0313+1} \right) 31,88 + \left( \frac{1}{.03+1} \right) 31,88$$

$$1000 = 2 \left( \frac{1}{2/m+1} \right) 1031,88 + 29,98 + 30,95$$

$$.9101 = \frac{939,07}{1031,88} = 2 \left( \frac{1}{2/m+1} \right)$$

وعليه فإن قيمة «م» أي غلة السند السنوية سوف تساوي ٦.٢٨٪. مع ملاحظة أن معدل الخصم في الفترة الثانية للسند الثالث، هو معدل العائد الداخلي المحسوب للسند الثاني مقسوماً على ٢، طالما أن القوائد نصف سنوية.

جدول ١٢ - ٢  
الغلة المقارنة

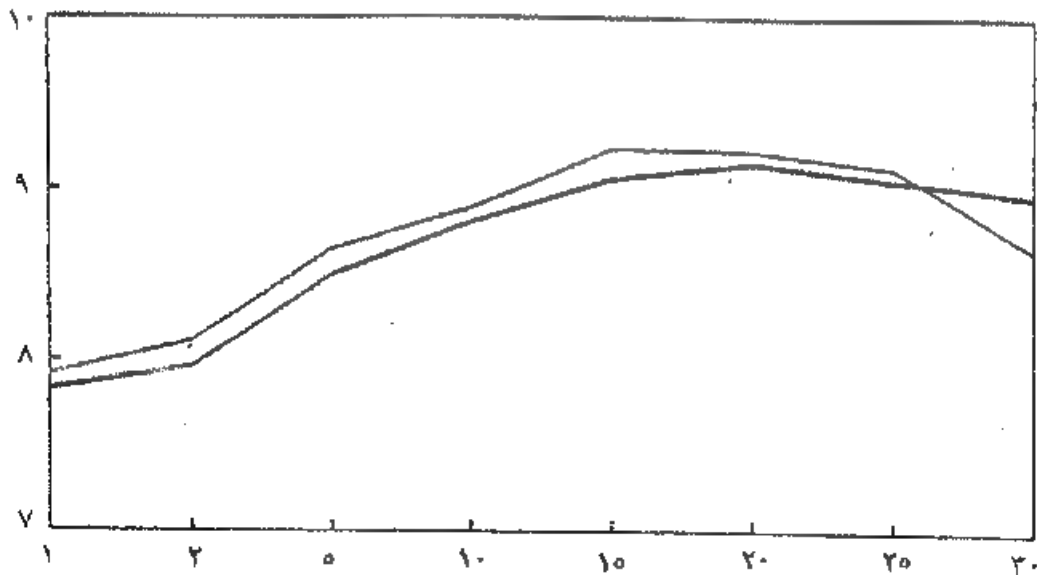
تاريخ الاستحقاق بالسنوات	غلة السند التقليدي	غلة السند الصفري
٥	٦,٠٠٠	٪٦,٠٠
١٠	٦,٢٥٠	٪٦,٢٦
١٥	٦,٣٧٥	٪٦,٣٨

وهكذا يمكن حساب الغلة لأي سند صفري مهما كان تاريخ استحقاقه. هذا ويمكن تصوير منحنى غلة السند الصفري ومقارنته مع منحنى غلة السند التقليدي، وهو ما يوضحه شكل ١٢ - ٢، الذي تم تصويبه بناء على بيانات الجدول ١٢ - ٢. وكما هو واضح فإن منحنى غلة السند الصفري، أعلى من منحنى غلة السند التقليدي.

شكل ١٢ - ٢

مقارنة منحنى غلة السند الصفري والسند التقليدي

الغلة



عدد السنوات حتى تاريخ الاستحقاق

— السند التقليدي — السند الصفري

## الهندسة المالية العكسية للسندات الصفرية:

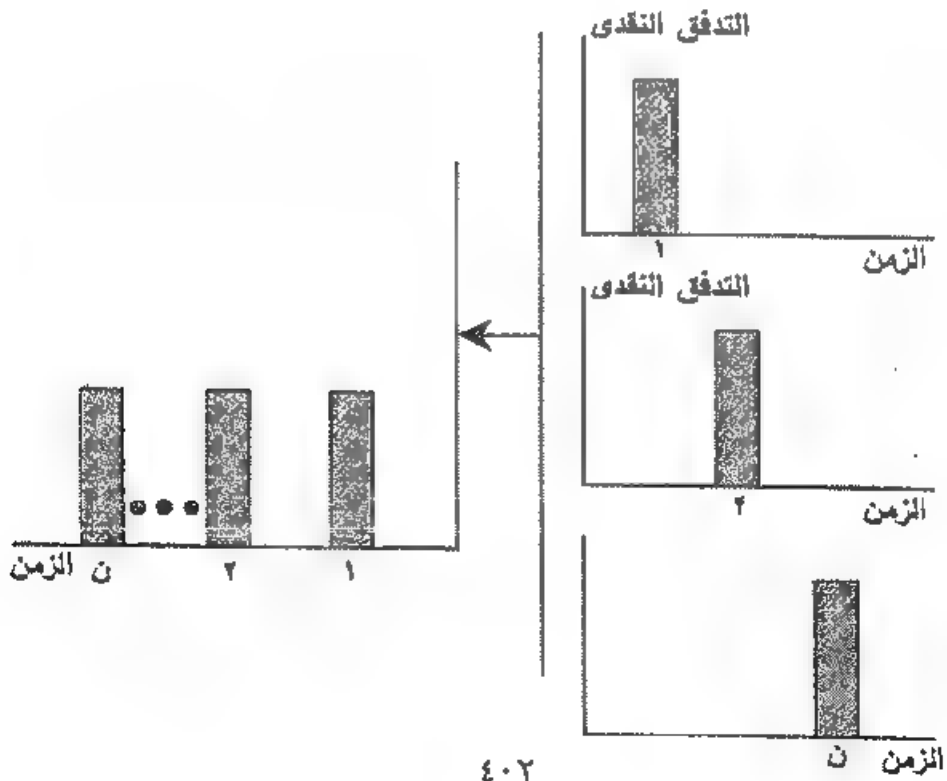
إذا كان من الممكن تحويل السندات التقليدية من خلال الهندسة المالية إلى سندات صفرية، فإنه يمكن تحويل السندات الصفرية إلى قروض أو سندات تقليدية متوسطة وطويلة الأجل. قلو أن منشأة ما تمتلك سندات صفرية بتواريخ استحقاق متتالية، فإنه يمكنها أن تقترض في مقابلها مبلغاً من المال، بتاريخ استحقاق مماثل لتاريخ استحقاق السند الصفري الأخير. ولتوضيح الفكرة، دعنا نفترض أن منشأة ما قد استثمرت جزءاً من مواردها المالية في ثلاثة سندات صفرية تستحق بنهاية سنة، وستين، وثلاث سنوات. وأن القيمة الإسمية المستردة في تاريخ الاستحقاق تبلغ ١٠٠٠ جنيه. أي أن هناك ثلاثة تدفقات نقدية سنوية قيمة كل منها ألف جنيه، تحصل عليها المؤسسة في ثلاثة سنوات على التوالي، بما يتمشى مع تاريخ استحقاق السندات الصفرية المشار إليها.

تستطيع تلك المؤسسة أن تحصل في مقابل تلك السندات الصفرية، على قرض بتاريخ استحقاق ثلاث سنوات، ويسدد على ثلاثة أقساط سنوية في تواريخ تماثل تواريخ استحقاق السندات الصفرية، وبقيمة للقسط تعادل القيمة الإسمية للسند الصفري. وهكذا يكون سداد قيمة القرض مؤكداً، بما يعنى عدم وجود مخاطر للإفلاس أو التوقف عن السداد، وهو ما يمكن المنشأة المعنية من الحصول على القرض بشروط ميسرة. هذا إلى جانب ميزة أخرى للمنشأة المقترضة، هي عدم تعرضها لمخاطر إعادة الاستثمار. فمتمحصلات السندات الصفرية سوف تستخدم في سداد القسط المستحق لمقدم القرض في ذات تاريخ الحصول عليها، وهي معلومة معروفة على وجه اليقين.

تبدو روعة الفكرة وتطبيقاتها، عندما تحتاج المنشأة إلى موارد مالية، في وقت انخفضت فيها أسعار الفائدة. وقد يتساءل القارئ، ولماذا تحصل المنشأة على قروض وتحت يدها سندات صفرية يمكنها بيعها؟ الإجابة تكمن في أن سوق السندات الصفرية لا يتميز بدرجة عالية من السيولة. هذا يعني أن قرار بيع تلك السندات قد ينطوي على تنازلات سعرية غير مقبولة. يضاف إلى ذلك أن سعر الفائدة الذي تحصله السندات الصفرية في ظل انخفاض أسعار الفائدة في السوق، قد يزيد عن سعر الفائدة على القرض الذي حصلت عليه المنشأة، بما يعني ضمناً فرصة لتخفيض تكلفة الأموال. ويصور شكل ١٢ - ٣ كيفية تجميع السندات الصفرية في سند واحد، يستحق بنهاية الفترة  $n$ .

شكل ١٢ - ٣

### تجميع السندات الصفرية



استخدام آخر للهندسة المالية العكسية للسندات الصفرية. فالمؤسسة المالية التي أمكنها تحويل السند التقليدي إلى سند صفري، تستطيع القيام بعملية عكسية، أي إصدار سند تقليدي في مقابل السندات الصفرية. يحدث هذا، إذا ما اتضح لها مثلاً أن السندات التي تحمل تاريخ استحقاق معين ثلاث سنوات مثلاً، تنقسم بإنخفاض الغلة (معدل العائد على الاستثمار فيها) مقارنة بسندات ذات تاريخ استحقاق أقل. تستطيع تلك المنشأة تنفيذ عمليات مراجعة، للإستفادة من التباين في مستويات الغلة. ففي ظل المراجعة تستطيع المؤسسة المالية المعنية إصدار سندات تقليدية بتاريخ استحقاق ثلاث سنوات، في مقابل شراء سندات صفرية بتاريخ استحقاق متباينة، وبقيمة إسمية تتناسب مع قيمة وتوقيت استحقاق الفوائد على السندات التقليدية. ولما كان السند الذي تم إصداره، مضمون بسندات صفرية تم توريقها من سندات حكومية، فإن السندات التي استنسختها المؤسسة المالية، سوف تبدو وكأنها سندات حكومية، بكل ما تنقسم به تلك السندات من مزايا.

### المعاملة الضريبية للسندات الصفرية:

السند الصفري كما سبق أن أوضحنا ، يشتري بقيمة أقل من قيمته الإسمية ليحصل حامله على القيمة الإسمية في تاريخ الإستحقاق، ويمثل الفرق الفوائد المتولدة. وكانت المعاملة الضريبية لتلك الفوائد، تقضى بدفع الضريبة المستحقة عندما تتحقق الفوائد بالفعل، أي عندما يحل تاريخ استحقاق السند الصفري. هذه المعاملة الضريبية تميز السندات الصفرية على السندات التقليدية، التي بسبب طبيعتها، يحصل حاملها على فوائد دورية تخضع للضريبة في السنة التي تتحقق فيها الفوائد. وتكمن المعاملة المميزة للسندات

الصفريه فيما يعرفه طلاب الإدارة المالية، بالقيمة الزمنية للنقود. فدفع الضريبة على الفوائد عند تاريخ الإستحقاق في حالة السند الصفري، يجعل قيمتها الحالية أقل من القيمة الحالية لأخرية المدفوعة على فوائد السندات التقليدية، وهو ما يعنى بالتبعية تحقيق المستثمر ميزة على حساب مصلحة الضرائب .

ولتجنب تلك المشكلات عدلت مصلحة الضرائب من كيفية معاملة تلك السندات ، وأصبحت الضرائب تحتسب على أساس سنوي، رغم عدم تحققها بالفعل. وهنا نميز بين نظامين أحدهما ظل قائماً حتى الثاني من شهر يوليو من عام ١٩٨٢، حين قامت مصلحة الضرائب الأمريكية بإحلاله بنظام آخر مختلف. فقبل ذلك التاريخ، كانت الفوائد تحتسب وفق قاعدة الدفعات الثابتة Straight - Line Rule للفوائد، بمعنى أن الفوائد المتوقع تحقيقها في كل الفترات متساوية، ويتم حسابها بقسمة الفرق بين القيمة الاسمية للسند وبين القيمة التي اشترى بها، على عدد الفترات حتى تاريخ الاستحقاق. مع ملاحظة أن طول الفترة ستة شهور، حيث عادة ما تدفع الفوائد الدورية لهسمة السندات على أساس نصف سنوي. أما بعد ذلك التاريخ فقد استخدم أسلوب بديل يسمى بأسلوب الغلة الثابت Con-stant Yield، الذي يبنى على أن الفوائد في كل فترة هي تلك المحسوبة على القيمة التقديرية للسند في بداية تلك الفترة.

ولتوضيح الفرق بين المدخلين، دعنا نفترض حالة سند صفري يستحق بعد عامين، وأن غلة السند ١٢٪. ويبلغ تاريخ الاستحقاق يحصل حامله على قيمته الاسمية التي تبلغ ١٠٠٠ جنيه. في ظل هذه المعلومات سوف تبلغ القيمة العادلة للسند ٧٩٢ جنيه.



$$= \left( \frac{1}{.06 + 1} \right) 1000 = \text{القيمة العادلة للسند}$$

$$= 792 \times 1000 = 792 \text{ جنيه}$$

ويمثل الفرق بين القيمة للعادلة للسند لحظة شرائه والقيمة عند تاريخ الاستحقاق، الفوائد التي يحصل عليها حامل السند، والتي تبلغ ٢٠٨ جنيه (١٠٠٠ جنيه مطروحا منها ٧٩٢ جنيه). وطبقا لأسلوب الحجم الثابت للفوائد، وبناء على أن فوائد السندات نصف سنوية، سوف يعتبر المستثمر وكأنه يحصل على فوائد كل نصف سنة بقيمة قدرها ٥٢ جنيه (٢٠٨ جنيه مقسوما على ٤ دفعات فوائد نصف سنوية). ولتيسير حساب الضرائب المفروضة على الأرباح الرأسمالية، إذا ما قرر المستثمر بيع السند قبل تاريخ الاستحقاق، فإن قيمة السند يتم تعديلها كل نصف سنة، وذلك بإضافة قيمة الفوائد التي يفترض أنها استحققت. ففي نهاية الفترة الأولى تضاف الفوائد المفترضة إلى قيمة شراء السند (٧٩٢ جنيه مضافا إليها ٥٢ جنيه) ليظهر السند في نهاية الفترة الأولى بقيمة قدرها ٨٤٤ جنيه، وهي قيمة يطلق عليها الأساس المعدل Adjusted Basis. وفي نهاية الفترة الثانية يضاف إلى قيمة السند في نهاية الفترة الأولى ما يعادل قيمة الفوائد... وهكذا على النحو الموضح في جدول ١٢ - ٣، وهو ما يعكس حقيقة أن القيمة الكلية للفوائد (الفرق بين القيمة الإسمية والقيمة السوقية للسند) تتناقص.

والآن لو أن السند قد اشترى بعد يوم ٢ يوليو ١٩٨٢، فسوف يستخدم أسلوب الغلة الثابت لتحديد الفوائد الدورية التي يدفع عنها ضرائب. ووفقا لهذا الأسلوب يتم ضرب الأساس المعدل للسند في نهاية الفترة السابقة، أي بداية الفترة الحالية، في معدل الغلة نصف

جدول ١٢ - ٣  
القيمة السوقية للسند وفقاً  
لمدخل الحجم الثابت للفوائد

الفترة	التاريخ المقترض لاستحقاق الفوائد بالسنوات	الفوائد	الأساس المعدل
١	٠,٥	٥٢	٧٩٢ + ٥٢ = ٨٤٤ جنيه
٢	١,٠	٥٢	٨٤٤ + ٥٢ = ٨٩٦ جنيه
٣	١,٥	٥٢	٨٩٦ + ٥٢ = ٩٤٨ جنيه
٤	٢,٠	٥٢	٩٤٨ + ٥٢ = ١٠٠٠ جنيه
المجموع			٢٠٨

السنوية، ويمثل الناتج الفوائد التي ستدفع عنها ضرائب، وإذا ما أضيفت تلك الفوائد إلى القيمة المعدلة بالفوائد في نهاية الفترة السابقة (بداية الفترة الحالية) فسوف يمثل الناتج القيمة المقدرة، التي ينبغي أن يكون عليها السند في أول الفترة الحالية. وتبدو أهمية ذلك عند الحاجة إلى حساب الضريبة على الأرباح الرأسمالية، إذا ما قرر المستثمر بيع السند، على النحو السابق الإشارة إليه. ويوضح جدول ١٢ - ٤ كيفية عمل ذلك. في الفترة الأولى مثلاً تحددت الفوائد الخاضعة للضريبة لتلك الفترة (٤٧,٥٢ جنيه)، وذلك بضرب الأساس المعدل في بداية الفترة (٧٩٢ جنيه) في الغلة نصف السنوية (٦٪). وفي الفترة الثانية تحددت الضريبة (٥٠,٣٧ جنيه) وذلك بضرب الأساس لمعدل في نهاية الفترة الأولى أي بداية الفترة الثانية (٨٣٩,٥٢ جنيه) في الغلة السنوية (٦٪) ... وهكذا.

**جدول ١٢ - ٤**  
**القيمة السوقية للسند وفقا**  
**لمدخل الغلة الثابت**

الفترة	التاريخ المقترض	الفترة لاستحقاق الفوائد بالسنوات	الغلة المتوقعة	قيمة السند في أول الفترة	الفوائد الخاضعة للضريبة	الأساس المعدل
١	٠.٥	٪١٢	٧٩٢	٤٧,٥٢	٧٩٢ + ٤٧,٥٢ - ٨٢٩,٥٢	جنيه
٢	١.٠	٪١٢	٨٢٩,٥٢	٥٠,٣٧	٨٢٩,٥٢ + ٥٠,٣٧ - ٨٨٩,٨٩	جنيه
٣	١.٥	٪١٢	٨٨٩,٨٩	٥٣,٢٩	٨٨٩,٨٩ + ٥٣,٢٩ - ٩٤٣,٢٨	جنيه
٤	٢.٠	٪١٢	٩٤٣,٢٨	٥٦,٧٢	٩٤٣,٢٨ + ٥٦,٧٢ - ١٠٠٠	جنيه*

\* الرقم المحسوب للفوائد المقترضه ٥٦,٦٠ جنيه، بينما ينبغي أن يكون ٥٦,٧٢ جنيه (الرقم الأخير في العمود رقم ٤). ويرجع الفرق للفروض الكسرية في العمليات الحسابية. لذا فقد استخدمت القيمة الأخيرة، لينتهي السند بأساس معدل قوامه ١٠٠٠ جنيه، وهو ما ينبغي أن يكون.

وهنا تجدر الإشارة إلى أنه إذا كانت مصلحة الضرائب الأمريكية، في بداية تعاملها مع تلك السندات، تؤجل الضريبة المستحقة على الفوائد حتى تاريخ الاستحقاق، فإنه في ظل التعديل الأخير، الذي يظهر في جدول ١٢ - ٤، يتحقق للمستثمر نوع من التأجيل في سداد الضريبة. يبدو هذا واضحا من مقارنته جدول ١٢-٤ مع جدول ١٢ - ٣ الذي يعتبر تمثيلا صادقا، ليس فقط للمعاملة الضريبية في ظل مدخل الثابت للفوائد، بل وأيضا للمعاملة الضريبية على سندات تقليدية مماثلة. وإذا ما قرر المستثمر، في ظل النظام الضريبي الحالي بيع السند قبل تاريخ الإستحقاق، فإن النظرة الفاحصة تكشف عن أن القيمة العادلة في نهاية كل فترة تكون أقل

وفقاً لدخول الغلة الثابت، بينما تكون القيمة العادلة أكبر في ظل  
مدخل الحجم الثابت .

## خلاصة:

السندات الصفيرية هي أصول مالية ذات تواريخ استحقاق متباينة تم توريقها من سندات حكومية، بطريقة أمكن من خلالها التخلص من المخاطر المرتبطة بالسندات عموماً والسندات الحكومية على وجه الخصوص. فبفضلها يتخلص المستثمر من مخاطر سعر الفائدة المتمثلة في مخاطر السعر ومخاطر إعادة الاستثمار. ميزة أخرى صاحبت الهندسة المالية لتلك السندات، هي سهولة قياس حساسيتها للتغير في أسعار الفائدة، وذلك طالما أن الأمد لتلك السندات يساوى بالتمام والكمال تاريخ استحقاقها. وهناك كذلك عنصر المرونة. فإذا ما استجبت ظروف خلقت تباين بين غلة السندات التي تختلف من حيث تاريخ الاستحقاق، حينئذ يمكن القيام بهندسة مالية عكسية يتم فيها تجميع السندات الصفيرية، بشكل يؤدي في النهاية إلى استنساخ سند حكومي من سند تصدره مؤسسة مالية، بما يحقق لها المكاسب. هذا، ولقد اعتمد المهندسون الماليون في ابتكارهم لهذا المنتج الأخير، على ما يسمى بالمراجعة بين الأوراق المالية ذات الغلة المتباينة.

## الفصل الثالث عشر

### السوق الثانوى لقروض الرهن العقارى (١)

عرض الفصل الثانى عشر للسندات الصفرية، على اعتبار أنها من أبرز منتجات الهندسة المالية فى مجال الأدوات المالية ذات الدخل الثابت، بل وأنها فاتحة لاستخدام أحد آليات الهندسة المالية وهى التوريق. وما نحن فى الفصل الثالث عشر نمهد لموضوع له أهميته للعديد من أقطار وطننا العربى، وهو تحسين سيولة سوق قروض الرهن العقارى، لمواجهة أزمة اسكان محدودى الدخل، وذلك من خلال توريق تلك القروض، وهو ما سيخصص له جزء من هذا الفصل، إضافة إلى الفصلين الرابع عشر والخامس عشر. وفى الفصل الذى نحن بصدده نعرض للحلقة التى ربطت بين قروض الرهن العقارى ضعيفة، وربما معدومة السيولة، وبين توريق تلك القروض. يقصد بذلك دور المؤسسات الحكومية فى دعم السوق الثانوى لتلك القروض. ونظرا لخصوبة تجربة السوق العقارى الأمريكى فى هذا الصدد، فسوف يتركز الاهتمام عليه، على أمل أن يمهد ذلك السبيل لتأمل معطيات تلك التجربة، والأخذ منها ما يلائم الظروف المحلية .

ولما كان دور المؤسسات الحكومية فى تنشيط سوق ثانوى لقروض الرهن العقارى أساس وحيوى، فإن أنسب ما يمكن أن يتضمنه القسم الأول من هذا الفصل، هو الإطار الأساسى لدور تلك المؤسسات، يأتى بعد ذلك القسم الثانى الذى يعرض للظروف التى سمحت لتدخل الهندسة المالية من خلال أداة التوريق. أما القسم الثالث فيكشف عن دور الهندسة المالية فى تنشيط قروض الرهن

(١) لأغراض الفصول التى يتضمنها الباب الخامس سوف يستخدم إصطلاح قروض الرهن العقارى، وإصطلاح قروض الاسكان ليعتبان شيئا واحدا .

العقارى. كما يتبعه القسم الرابع الذى يضع الأساس لتوريق قروض الرهن العقارى، فالقسم الخامس الذى يعرض لنواة التوريق ممثلة فى السندات المضمونة بقروض الرهن العقارى. ثم يُختتم الفصل بالقسم السادس الذى يتناول كيفية تسعير السندات التى تم توريقها.

### المؤسسات الحكومية والسوق الثانوي لقروض الرهن العقارى:

من أبرز الخطوات التى اتخذتها الحكومة الأمريكية لتنشيط السوق الثانوي لقروض الرهن العقارى، هو الدور الذى لعبته إدارة الإسكان الفيدرالى (FHA) Federal Housing Administration التى أنشئت فى عام ١٩٣٤، وكذا إدارة خدمة المحاربين القدامى Veterans Administration (VA) التى أنشئت فى عام ١٩٤٤، فلقد انيط بهاتين الإدارتين مسئولية حماية المستثمرين فى تلك القروض (Mayo, 1997, P.533). فبالنسبة للإدارة الأولى تمثلت الحماية فى تقديم خدمة تأمينية ضد توقف المقرض عن السداد Default Insurance، بينما تمثلت الحماية التى قدمتها الإدارة الثانية فى ضمان القروض Loan Guarantees التى تمنحها المؤسسات المالية لأغراض الإسكان (Brueggeman and Fisher, 1997, pp. 585 - 586).

ومن الطبيعى أن تقتصر الحماية التى تقدمها المؤسسات الحكومية، على القروض الممنوحة لأولئك الذين يصعب عليهم أن يكونوا فى مركز قوة تفاوضى على تلك القروض، وهم فى الأساس الطبقات ذات الدخل المحدود، والشباب فى بداية حياتهم الزوجية Young Families، والمحاربين القدامى (Saunders, 2000, pp. 665-668). أما القروض ناتجة فكانت تقدمها الشركات العقارية Mortgage Companies والبنوك المملوكة لمودعيسها Thrifts. وبالنسبة للمستثمرين فى تلك القروض أى مشتروها، فهى شركات التأمين

التي تشتري القروض التي تقدمها الشركات العقارية. أما مشتررو قروض البنوك المملوكة لودعيها Thrift فهي بنوك مماثلة Thrifts أخرى تعمل في مناطق أخرى (Brueggeman and Fisher, 1997, P. 585). هذا وقد يمتد تاريخ استحقاق قروض الرهن العقاري إلى ثلاثين سنة (Kolb, 1997, p.60).

وهكذا خلق سوق ثانوي جيد لقروض الرهن العقاري، بفضل الدور الحكومي في ضمان القروض والتأمين ضد توقف المقرض عن السداد، بما يعنى في النهاية تشجيع للمستثمرين المحتملين في تلك القروض. ساهم في ذلك أيضا النجاح الذي حققته الهندسة المالية في ترميط قروض الرهن العقاري، من حيث الحد الأدنى الذي ينبغي أن يدفعه من يرغب في الحصول على قروض، وإمكانياته المالية، ومواصفات المسكن، وسبل تقييمه. ولا يتكبد المستثمر سوى تكاليف ضئيلة، للجهة المنوط بها متابعة خدمة الدين Servicer، وذلك في حالات تأخر مدين القروض العقارية عن السداد. كل هذا جعل تلك القروض مشابهة للسندات، إذ أصبح لها سوق ثانوي نشط، له رواده الذين لم يعد يعانون من صعوبة تسهيل تلك القروض. ولقد أدى هذا بدوره إلى إمكانية قيام الجهات المنشئة Originators لتلك القروض، ببيعها واستخدام حصيلتها في تقديم قروض جديدة.

ومع الفجر الجديد الذي حملته لنا الهندسة المالية، حيث أصبح من الممكن توزيع تلك القروض، على النحو الذي سيعرض له باقي محتويات الباب الخامس، فاقت سيولة سوق القروض العقارية كل تصور. وأصبح من الصعب الحديث عن سوق القروض العقارية كسوق مستقل، كان يوصف في العادة بضعف السيولة، ليصبح بفضل التوزيع، جزءا يصعب فصله عن سوق السندات التقليدية (Bodie et al, 1996, pp. 53 - 56).

ولزيد من الدعم للسوق الثانوى للقروض العقارية، أنشئت مؤسسة الرهن القومية الفيدرالية Federal National Mortgage Association (FNMA) وذلك فى عام ١٩٢٨، والتي يطلق عليها الآن فنى مى Fannie Mae تحددت مهمتها حينذاك فى تقديم قروض مباشرة للراغبين فى الحصول على قروض إسكان، من بين أولئك الذين يقطنون فى مناطق يصعب أن تصل إليها خدمات الاقراض العقارى. ويشترط فى ذلك أن يتوافق فى تلك القروض الشروط التى تخضعها لحماية ادارة الإسكان الفيدرالى FHA وإدارة خدمة المحاربين القدامى VA، وعلى أن يعاد بيع تلك القروض للقطاع الخاص.

ونظرا لأن الاقتراض من تلك المؤسسة الحكومية وكذا شراء القروض منها، لم ينطوى على مزايا تجعلها فى مركز تنافسى أفضل مما يقدمه القطاع الخاص، فقد أعيد تنظيمها فى عام ١٩٥٤. وفى ظل إعادة التنظيم أصبح الهدف الرئيسى لها هو تنشيط السوق الثانوى للقروض المؤمن عليها والمضمونة من إدارة الاسكان الفيدرالى وإداره خدمة المحاربين القدامى. أما السبيل لهذا التنشيط فهو قيام المؤسسة بشراء القروض من الجهات الأصلية التى قدمتها Originators. ولكن كيف يتم تمويل شراء تلك القروض؟

فى البدايه نشير إلى أنه مساهمة من الكونجرس الأمريكى فى انجاح مهمة تلك المؤسسة، ونجاح برنامج توفير المسكن لحدودى الدخل، والفئات الأخرى التى تحتاج للمساعدة، والتي سبق الإشارة إليها، فقد استبعد سعر الفائدة على تلك القروض من نطاق التحرير Deregulation. بعبارة أخرى، لم يترك تحديد سعر الفائدة لأية العرض والطلب، بل ترك أمره لقرار من بنك الاحتياطى الفيدرالى Federal Reserve Bank أى البنك المركزى الأمريكى، كما اشترط أن



يكون سعر فائدة ثابت غير عائِم (٢). حدث هذا استجابة للحاجة لإبقاء أسعار الفائدة على تلك القروض عند مستوى منخفض. أما مصدر تمويل مؤسسة الرهن القومية القيدالية FNMA لشراء تلك القروض، فيأتى من متحصلات سندات تصدرها.

ويبدو دور المؤسسة فعّالا وواضحا في الفترات التي ترتفع فيها أسعار الفائدة فى السوق. فخلال تلك الفترات لا ترى الجهات المنشئة لتلك القروض أنه من صالحها - فى غياب دور مؤسسة الرهن - تقديم قروض بسعر الفائدة المنخفض الذى يفرضه بنك الاحتياطي الفيدرالى (Brueggeman and Fisher, 1997, P. 587). وهنا تدخل مؤسسة الرهن بكثافة لشراء تلك القروض من الجهات المنشئة لها، ليبدو دور هذه الجهات وكأنها وسيط مؤقت بين المقترضين والمؤسسة. أو بعبارة أخرى منفذ لتقديم قروض للراغبين فى شراء مساكن، ثم لا يلبث أن يعيد بيعها إلى مؤسسة الرهن القومية الفيدرالية FNMA أو فنى مى Fannie Mac.

ويدرك طلاب الإدارة المالية أن قيام مؤسسة الرهن بهذا الدور يعرضها للمخاطر. فعندما ترتفع أسعار الفائدة، تجد المؤسسة نفسها مضطرة لشراء قروض الرهن العقارى من الجهة المنشئة للقروض، وهى قروض تحمل سعر فائدة ثابت، ويقل عن سعر الفائدة السائد فى السوق. هذا فى الوقت الذى يتم فيه تمويل المؤسسة لشراء تلك

---

(٢) على الرغم من أن معدل الفائدة الثابت هو الاتجاه الشائع، إلا أن اتجاهًا جديدًا بدأ في الظهور، هو القروض العقارية التي تشمل سعر فائدة متغير يرتبط في حركته بسعر الفائدة على أصل مالى مرجعى Variable - Rate Mortgages. كما ظهرت كذلك القروض العقارية البالونية Balloon Mortgages. وفى هذا النوع من القروض تكون الدفعة الأخيرة التي قد تستحق بعد ثلاثة إلى سبع سنوات من نشأه القرض، أكبر من الدفعات الشهرية العادية (Kolb, 1997, p. 60).

القروض بإصدار سندات تحمل سعر فائدة مرتفع، يتمشى مع ظروف السوق. إنها مخاطر فجوة سعر الفائدة Interest Rate Gap، أى مخاطر اختلاف سعر الفائدة على الاستثمار فى الأصول (قروض الرهن العقارى المشتره) عن سعر الفائدة على مصادر تمويل (السندات) شراء تلك الأصول .

ولكن ماذا يحدث عندما تنخفض أسعار الفائدة فى السوق؟ لا تمويل الجهات المنشئة لتلك القروض لبيعها. إنها إذن لعبة غير عادلة Unfair Game !! نعم قد تكون كذلك ، ولكن فى حالة واحدة، هى تجاهلنا للهدف من نظام الإقراض العقارى ، المتمثل أساسا فى توفير إسكان لائق بشروط ميسرة لمحدودى الدخل ، فى الوقت الذى لا تهدف فيه المؤسسة من الأصل لتحقيق الربح. وعلى العموم فإن أقدام مؤسسه الرهن على شراء تلك القروض فى فترات ارتفاع أسعار الفائدة، هو على أمل أن تنخفض أسعار الفائدة فى المستقبل وترتفع أسعار الأصول المستثمر فيها، وعندئذ قد تستطيع بيع تلك القروض بسعر مناسب، يمكنها من استهلاك السندات التى سبق أن أصدرتها. ومع هذا لا ننكر أن تلك المؤسسة هى التى تتحمل مخاطر أسعار الفائدة، الناجمة عن قيامها بدور الوسيط بين الجهات المنشئة للقروض العقارية والمستثمرين فى السندات التى تصدرها المؤسسة بغرض تمويل تلك القروض.

ولم يستمر الحال طويلا. فلقد نجم عن الارتفاع التدريجى فى أسعار الفائدة فى السوق الأمريكى، فى الوقت الذى تحمل فيه قروض الإسكان سعر فائدة متدن، اتجاه المؤسسات المالية، خاصة شركات التأمين التى تعتبر فى مقدمة المؤسسات المشترية لتلك القروض من مؤسسة الرهن، إلى أن تهجر سوق الاستثمار فى القروض العقارية،

مفضلة مجالات أخرى للاستثمار، من بينها الاستثمار في الأسهم. وهكذا تعرض سوق الإقراض العقاري لهزة عنيفة. فمؤسسة الرهن القومية الفيدرالية FNMA أو فنى مى Fannie Mae التى كانت تشتري القروض من شركات الإقراض العقارى لتعيد بيعها للمؤسسات المالية ومنها شركات التأمين، لتستخدم الحصيلة فى شراء قروض جديدة من شركات الإقراض العقارى، أغلق الباب أمامها، إذ لم تعد تستطيع بيع القروض المشتراة. إنها مشكلة ، نعم مشكلة وأى مشكلة!! .

### تهيئة الطريق لتدخل الهندسة المالية من خلال التوريق:

فى سنة ١٩٥٤ أدخل تعديل على قانون إنشاء مؤسسة الرهن القومية الفيدرالية FNMA يقضى بإحلال القطاع الخاص تدريجياً محل الحكومة فى مجال تنمية السوق الثانوى للإقراض العقارى، أما السبيل المقترح لذلك فهو نقل ملكية وإدارة مؤسسة الرهن العقارى إلى القطاع الخاص. ولتوفير التمويل اللازم لشراء قروض الرهن العقارى، فقد نص التعديل على حق المؤسسة فى إصدار أسهم ممتازة وأسهم عادية ليس لها حق التصويت. وبالنسبة للأسهم الممتازة فقد بيعت لوزارة الخزانة. ولتوفير طلب فعال على الأسهم العادية تدخلت الهندسة المالية مرة أخرى لتقديم الحل. كان ذلك فى صورة الزام شركات الإقراض العقارى بشراء حصة من تلك الأسهم، كشرط أساسى لقيام مؤسسة الرهن FNMA بشراء القروض التى تقدمها تلك الشركات.

كما أعطيت المؤسسة كذلك الحق فى إصدار سندات متوسطة وطويلة الأجل لتوفير مصادر تمويل إضافية. ومرة أخرى تدخلت الهندسة المالية لتوفير آليات الطلب على تلك السندات. كان ذلك فى صورة التزام الحكومة، عند الحاجة، بشراء ما يعادل ٢.٥ بليون دولار

من تلك السندات. وقد بث هذا الالتزام الطمأنينة في قلوب مشترى تلك السندات (Brueggeman and Fisher, p. 588, 1997; Saunders, 2000, P. 668). ذلك أنه إذا لم تحقق المؤسسة أرباحا كافية لخدمة تلك السندات، فلن تتأثر سيولة سوقها، وذلك لإدراك المستثمرين أنه يمكن للمؤسسة إصدار المزيد منها، وبيعه للحكومة من أجل توفير سيولة لخدمة تلك السندات. ولقد أتاح هذا الدعم الحكومي للمؤسسة أن تقوم بإصدار السندات بسعر فائدة منخفض، مقارنة بالسعر الذي كان يمكن أن تصدر به في ظل غياب هذا الدعم (Brueggeman and Fisher, 1997, P. 588). وكما كان مخططا، فإنه بعام ١٩٦٨ استطاعت المؤسسة استرداد الأسهم الممتازة التي سبق أن بيعت لوزارة الخزانة، وتم سداد قيمتها. وبذلك انتقلت ملكية وإدارة مؤسسة الرهن القومية الفيدرالية من الحكومة إلى القطاع الخاص أي شركات الإقراض العقاري، الذين هم حملة أسهم رأسمال تلك المؤسسة.

وفي نفس العام أي في عام ١٩٦٨ أنشئت مؤسسة الرهن القومية الحكومية Government National Mortgage Association (GNMA)، والتي يطلق عليها أيضا جيني مي Ginnie Mae. وقد عهد لتلك المؤسسة بمهمة شراء القروض العقارية التي تقدم عن طريق برامج اسكان حكومية، لمناطق يصعب على سكانها الحصول على قروض عقارية من أسواق الإقراض التقليدية (Saunders, 2000, p. 665). والأهم من ذلك هو التزامها بضمان حصول المستثمرين في قروض الإسكان على الفوائد وأصل الدين في مواعيدهما، بشرط تكون تلك القروض مضمونة من إدارة الاسكان الفيدرالي وإدارة المتطوعين FHA - VA على النحو الذي سبق الإشارة إليه

(Mayo, 1997, P. 533) . أما الموارد المالية اللازمة لاضطلاع المؤسسة بتلك المهام، فقد أتت إليها من وزارة الخزانة، وأيضاً من خلال الاقتراض بإصدار سندات.

ويشير بروقمان وفيشير (Brueggeman and Fisher, 1997, P.588) إلى أن الضمان الذي قدمته مؤسسه الرهن القومية الحكومية GNMA أو جيني مي Ginnie Mae للقروض المضمونة من إدارة الاسكان الفيدرالي وإدارة المتطوعين، يعد من أهم الخطوات التي اتخذت لتطوير السوق الثانوي للإقراض العقاري (Haugen, 1997, P.11) . ذلك أنها تعنى ضمان المؤسسة للفوائد وأصل الدين لأى ورقة مالية يتم توريقها من محفظة تشتمل على تلك القروض. هذا هو الباب الذى دخلت منه الهندسة المالية، وأتاح لها فرصة الابداع والابتكار بشأن الأوراق المالية التى يمكن توريقها، كما سيبدو جلياً من القسم الرابع من هذا الفصل، والفصلين الثالث عشر والرابع عشر.

نعود إلى الضمان الذى قدمته مؤسسة الرهن القومية الحكومية GNMA، لنشير إلى أن أهميته ترجع إلى أنه على الرغم من أن إدارة الإسكان الفيدرالي FHA تضمن الفوائد وأصل الدين، فإنه فى حالة توقف بعض المقترضين عن السداد، كانت الجهات المنشئة للقروض تجد صعوبة فى الحصول على تلك التدفقات المالية فى مواعيدها، حقا تحصل عليها فى النهاية، ولكن هناك وقت يضيع، وتكاليف إدارية إضافية تتكبدها، فضلاً على تأثير ذلك على غلة الاستثمار Investment Yield. أما فى ظل الضمان الذى قدمته المؤسسة، فقد تم التخلص من كل هذه المشاكل. بل والأكثر من ذلك، أن الضمان قد أمتد إلى التزام المؤسسة بسداد رصيد القرض على الفور، وقبل

حلول تاريخ الاستحقاق، وذلك إذا ما تعرض المقرض لمخاطر التوقف، أو قرر أي المقرض سداد رصيد القرض قبل تاريخ الاستحقاق.

والآن نتوقف لنذكرك بأساسيات الهندسة المالية كما عرضنا لها في الفصل الأول. فأولاً ليس هناك غناء مجاني Free Lunch. ففي مقابل المزايا التي حققتها الجهات المنشئة للقروض، أصبح لزاماً عليها أن تدفع الثمن للمؤسسة، ممثلاً في أتعاب ضمان Guarantee Fees القرض. ذلك الضمان الذي ساهم بوضوح في انتظام التدفقات النقدية الداخلة، بالشكل الذي يساعد تلك الجهات على أداء وظيفتها أي إعادة ضخ الموارد المالية التي أتاحت لها في سوق الإقراض العقاري. ثانياً، كل الأطراف سعداء. الجهة المنشئة حصلت على مستحقاتها في مراعيدها بحد أدنى من التكلفة، والمؤسسة حصلت على أتعاب لتغطية تكاليف التشغيل أو جزء منها، فضلاً عن نجاحها في مهمتها وهي تنشيط السوق الثانوي لقروض الإسكان المضمونة من إدارة الإسكان الفيدرالي FHA وإدارة خدمة المحاربين القدامى VA.

نقطة أخيرة بشأن تنشيط السوق الثانوي لقروض الإسكان. تكمن في حقيقة أن الجانب الأكبر من قروض الإسكان كانت تقدمها البنوك المملوكة لمودعيها Thrifts وهي قروض غير مضمونة من أي هيئة حكومية أو غير حكومية. وفي محاولة لتنشيط السوق الثانوي لتلك القروض، صرح الكونجرس بتأسيس الشركة الفيدرالية لقروض الإسكان العقاري Federal Home Loan Mortgage Corporation (FHLMC) والتي يطلق عليها فريدي ماك Freddie Mac لتتولى مسئولية تسهيل أي إعادة شراء تلك القروض، على ذات النهج الذي تتبعه مؤسسة الرهن القومية الفيدرالية FNMA ومؤسسة الرهن القومية الحكومية GNMA في تعاملها مع القروض المضمونة من

إدارة الإسكان الفيدرالى FHA وإدارة خدمة المحاربين القدامى VA على النحو السابق الإشارة إليه (Saunders, 2000, p. 668). ولإحماء وطيس المنافسة فى سوق قروض الاسكان، سمح للشركة أيضا ان تدخل مشترية للقروض المضمونة من إدارة الإسكان الفيدرالى FHA وإدارة خدمة المحاربين القدامى VA.

### الهندسة المالية فى خدمة تنشيط سوق الرهن العقاري؛

إضافة إلى الدور الهام الذى تقدمه من خلال التوريد، تجلت الهندسة المالية فى توفير المرونة الكافية للجهات المقدمة لقروض الإسكان. تمثل ذلك فى طبيعة التعاقد بين مؤسسه الرهن القرمية الفيدرالية FNMA والجهة المنشئة للقرض. ذلك أن التعاقد قد يكون إلزامى أو اختياري (Brueggeman and Fisher, 1997, pp. 592-593). وفى العقد الإلزامى تلتزم المؤسسة بشراء قدر معين من قروض الإسكان من الجهة المنشئة بسعر وتوقيت محددين، كما تلتزم الجهة المنشئة أو المقدمة لتلك القروض ببيع القروض محل التعاقد للمؤسسة. كل ذلك فى مقابل رسوم التزام Commitment Fees تدفعها الجهة المنشئة للمؤسسة.

أما النظام الاختياري، فلا يخرج عن كونه صورة من عقود الاختيار، كما يعرفها طلاب الإدارة المالية. وإذا كانت عقود الاختيار ذاتها من منتجات الهندسة المالية، فإن تطبيقاتها على صفقات بيع قروض الإسكان، على النحو الذى سنشير إليه، يمثل أحد ابداعات الهندسة المالية. وفى ظل هذا النظام يكون من حق الجهة المنشئة للقروض الامتناع عن بيع القرض للمؤسسة، فى مقابل رسوم تدفعها لها مقدما كثمن لهذا الاختيار، وهى رسوم غير قابلة للرد.

والآن تعالى نتأمل ماذا يمكن أن يسفر عنه هذين النوعين. التعاقد الإلزامى يكون فى صالح الجهة المنشئة، عندما ترتفع أسعار الفائدة فى السوق، إذ تباع تلك القروض للمؤسسة، لتستخدم حصيلتها فى الاستثمار بمعدلات فائدة تتمشى مع ما هو سائد فى السوق. من ناحية أخرى، عندما تنخفض أسعار الفائدة، يكون الالتزام فى غير صالح الجهة المنشئة للقرض. ذلك أنها سوف تضطر لبيع القرض بالسعر المتفق عليه، واستثمار حصيلته بسعر الفائدة المنخفضة السائد فى السوق. بعبارة أخرى يتعرض الطرفان، الجهة المنشئة والمؤسسة، فى ظل التعاقد الإلزامى لمخاطر سعر الفائدة. بعبارة أكثر دلالة، تخسر المؤسسة فى بعض الأحيان وذلك عندما ترتفع أسعار الفائدة، غير أنها تحقق مكاسب فى أحيان أخرى عندما تنخفض أسعار الفائدة. نقطة أخرى. أن خسائرها فى حالة ارتفاع أسعار الفائدة ليست دائمة. فإذا ما انخفضت أسعار الفائدة بعد فترة، وقبل حلول تاريخ استحقاق القرض، حينئذ سترتفع قيمة القروض التى سبق شراؤها من الجهة المنشئة، لتعود إلى مستوى قريب من المستوى الذى كانت عليه قبل ارتفاع أسعار الفائدة، بل وربما إلى مستوى أعلى من ذلك.

نأتى إلى التعاقد الاختيارى. يحقق هذا النوع من التعاقد مزاياه للطرفين، وإن كانت مزاياه المادية أكبر بالنسبة للجهة المنشئة. ففى حالة ارتفاع أسعار الفائدة، سوف تفضل الجهة المنشئة تنفيذ الاتفاق أى بيع القرض للمؤسسة. وإذا ما انخفضت أسعار الفائدة فمن حقها الاحتفاظ بالقرض. وهكذا تنتقل مخاطر أسعار الفائدة إلى المؤسسة، ولكن ذلك ليس بالمجان، إذ سبق أن حصلت المؤسسة على مكافأة غير قابلة للرد. والتمن لا يقتصر فقط على المكافأة، بل يمتد لتحقيق



المؤسسه لأهدافها. ذلك أن بيع القروض للمؤسسة، خلال فترة ارتفاع أسعار الفائدة، يعنى إعادة استثمارها فى تقديم قروض جديدة. أما فى حالة انخفاض أسعار الفائدة، فسوف تعتمد الجهة المنشئة للقروض لتنفيذ حق الاختيار، أى ستقرر الاحتفاظ بالقروض. وإذا ما حدث ذلك فإن المكافأة المدفوعة تصبح حقا خالصا للمؤسسة، تستخدمه فى تغطية جزء من تكاليف تشغيلها.

وهكذا تؤكد الهندسة المالية على أن أحد مهامها، هو وضع الفكر الأكاديمى موضوع التطبيق. فيها هى تستخدم أساسيات عقود الاختيار، لتزويد الجهات المنشئة لقروض الرهن العقارى بأداة للتغطية ضد مخاطر تغير سعر الفائدة. كما تؤكد لنا أن التغطية ليست مجانية، فهناك ثمن يدفع فى مقابلها. لعبة عادلة على أى حال.

### وضع الأساس لتوريق القروض:

نعود قليلا إلى الوراء لنذكر القارئ باللبنة الأساسية للتوريق، التى وضعتها مؤسسة الرهن القومية الحكومية GNMA، حينما التزمت بضمان سداد الفوائد والأصل فى تاريخ الاستحقاق، حتى لو تعرض المقرض لمخاطر التوقف عن السداد Default Risk. هذا الضمان هو بمثابة نقطة التحول التى مهدت الطريق أمام المهندسين الماليين، لوضع الأساس لإمكانية تحويل قروض الرهن العقارى إلى أوراق مالية تتسم بدرجة عالية من السيولة، تجعل سوق تداولها نشط. وتبدأ خطوات تلك الفكرة المبدعة، بقيام الجهة المقدمة لتلك القروض، ببناء محفظة منها، ثم إصدار سندات فى مقابلها بقيمة إسمية صغيرة، تجعلها أكثر جاذبية للمستثمرين مقارنة بالقروض التى تتسم بضخامة قيمة كل منها. ولتوفير المزيد من الأمان للمستثمرين فى تلك السندات، عادة ما ينص فى نشرة الاكتتاب على

استخدام محفظة للقروض محل التوريق كرهن يضمن سداد قيمه تلك السندات.

ولنتذكر هنا الشرطين الأساسيين لنجاح أى ابتكار تقدمه الهندسة المالية. الشرط الأول ليس هناك غذاء مجاني. الشرط الثانى ضرورة أن يكون الجميع سعداء. فهل تحقق هذين الشرطين؟ نبدأ بالتحرى عن الشرط الثانى، لنكتشف أنه قد تحقق. فالمستثمر فى السندات التى تم توريقها، أصبح فى حوزته ورقة مالية نمطية، قابلة للتداول فى السوق، أى تتسم بدرجة أفضل من السيولة، وتتوفر لها مستويين من الضمان. ضمان القروض من قبل إدارة الاسكان الفيدراليه FHA او من إدارة خدمة المحاربين القدامى VA. إضافة إلى ضمان سداد أصل القروض والفوائد فى تواريخ استحقاقها، وهو الضمان الذى تقدمه مؤسسة الرهن العقارى الحكومى GNMA. والجهة المنشئه للقروض أصبح لها الآن منفذ إضافى لتسييل تلك الاستثمارات، إلى جانب المنفذ التقليدى المتمثل فى بيع القروض لمؤسسة الرهن القومية الفيدرالية FNMA أو إلى الشركة الفيدرالية لقروض الإسكان العقارى FHLMC.

يضاف إلى ذلك أنه أصبح من الممكن فى ظل التوريق أن تنتقل مخاطر سعر الفائدة إلى المستثمرين فى الأصول المالية التى تم توريقها. هذه المخاطر كانت تتحملها الجهات المنشئه للقروض أو مؤسسه الرهن القومية الفيدرالية اعتماداً على طبيعة العقد مع الجهة المقدمة للقروض، وأيضاً اعتماداً على اتجاه التغير فى أسعار الفائدة، كما سبق الإشارة فى القسم السابق. ثم تأتى إجابة السؤال الأول، التى تعد مكملة لإجابة السؤال الثانى، وهى أنه إذا كان المستثمر قد أصبح يستمتع بورقة مالية ذات سيولة أفضل، فإنه يدفع ثمن لذلك.

يتمثل هذا الثمن في كون سعر الفائدة على السندات التي تم توريقها أقل من سعر الفائدة على القرض العقاري، ويمثل الفرق الربح الذي تحققه الجهة المنشئة.

وماذا عن مؤسسة الرهن القومية الفيدرالية FNMA، وأيضا الشركة الفيدرالية لقروض الإسكان العقاري FHLMC؟ تحققت الأهداف من أنشائهما، وهو توسيع دائرة وفاعلية السوق الثانوي لقروض الإسكان. كما تخلصت مؤسسة الرهن القومية الفيدرالية FNMA من مخاطر سعر الفائدة التي كانت تنتقل إليها سواء في ظل العقد الإلزامي أو الاختياري، كما سبق الإشارة. يضاف إلى ذلك إتاحة الفرصة أمام المؤسستين المشار إليهما لتحقيق أرباح من تعاملهما مع جهات الإقراض الصغيرة. حيث تسهم تلك الأرباح في جزء من تغطية تكاليف التشغيل. فتلك الجهات لا يتوقع أن يكون لها في التوريق ميزة، نظرا لصغر حجم محفظة قروضها، في الوقت الذي تمثل التكاليف الثابتة الجزء الأكبر من تكاليف التوريق والإصدار. لذا ظلت تلك الجهات على عهدهما، تباع القروض لمؤسسة الرهن القومية الفيدرالية FNMA والشركة الفيدرالية لقروض الإسكان العقاري FHLMC.

وهكذا أتاحت للمؤسستين فرصة بناء محافظ كبيرة من تلك القروض، أمكن لها توريقها Securitization بتكلفة منخفضة. وهكذا تكونا قد نجحتا في تحقق المزيد من السيولة لقروض الرهن العقاري، وذلك بشرائها لمحافظ القروض من جهات الإقراض الصغيرة. ثم ذلك دون أن تتحملا مخاطر سعر الفائدة، التي انتقلت إلى المستثمرين في السندات التي تم توريقها. يضاف إلى ذلك، أنه قد يمكنها في بعض الفترات على الأقل، تحقيق الربح من الفرق بين سعر الفائدة الذي

تحمله تلك السندات، وسعر الفائدة الذي تحمله قروض الرهن العقاري. وفي هذا الصدد توجد أربع صور رئيسية من الأصول التي تم توريقها من محافظ قروض الرهن العقاري، هي:

١) السندات المضمونة بقروض الرهن العقاري .

٢) الأوراق المالية الناقلة للتدفقات النقدية لمحفظة قروض الرهن العقاري.

٣) السندات الصادرة عن القروض العقارية المرهونة .

٤) السندات المضمونة برهون عقارية.

وتمثل السندات المضمونة بقروض الرهن العقاري، أبسط صور التوريق، لذا سنعرض لها في هذا الفصل كنوع من التمهيد. أما صور التوريق الأكثر تعقيدا، فسوف نعرض لها في الفصلين الثالث عشر والرابع عشر.

### **توريق السندات المضمونة بقروض الرهن العقاري :**

تفنتت الهندسة المالية في تصميم توريق السندات من قروض الرهن العقاري (Mortgage Back-Bonds (MBB بشكل جعل الاستثمار في تلك السندات يتسم بالأمان إلى حد كبير، بينما يفوق سعر الفائدة الذي تحمله معدل العائد على الاستثمار الخالي من المخاطر (وهو ما يعد مرضيا للمستثمر)، وإن كان أقل من سعر الفائدة على القروض التي تم توريقها (وهو ما يعد مرضيا للجهة المصدرة). سندات من هذا النوع لا بد وأن تتسم بدرجة عالية من السيولة. من هذه المقدمة يتضح أن دعائم نجاح الهندسة المالية لتلك الأوراق قد تحققت: كل الأطراف سعداء، وأن أي ميزة يحصل عليها أي طرف لا بد أن يدفع لها ثمن. فانخفاض مستوى المخاطر التي يتعرض لها

المستثمر في تلك الأوراق، يقابلها انخفاض في سعر الفائدة المتولد عنها. ما هذا؟ يبدو أننا سرنا بطريقة عكسية، عرضنا للنتائج الرائعة لعملية توريق السندات، قبل أن نعرض للكيفية التي تمت بها تلك العملية.

بادئ ذي بدء، نؤكد على أن توريق تلك السندات، كان نقطة البداية في صناعة التوريق كما نراها اليوم. قلقد تمثلت الخطوة الأولى لتوريق تلك السندات في قيام الجهات المنشئة لقروض الرهن، وهي أساسا شركات الاقراض العقاري والبنوك، ببناء محافظ تشتمل على تلك القروض، ثم تُصدر في مقابلها سندات تطرح للتداول، وتحمل كويون ثابت ولها تاريخ استحقاق محدد. هذا يعني تسجيل تلك القروض، أي تحويلها إلى أوراق مالية قابلة للتداول. وبتصريف تلك الأوراق تستخدم حصيلتها في تقديم قروض جديدة، مما يعني ارتفاع معدل دوران تلك القروض، وتحقيق المزيد من الأرباح للجهات المنشئة لها.

ولتحقيق الأمان للمستثمرين في تلك السندات، تستخدم محافظة القروض محل التوريق كرهن للسندات، وذلك لدى طرف ثالث (حارس) تقع عليه أيضا مسؤولية التأكد من التزام الجهة المصدرة بكل شروط الإصدار، كما تضمنتها نشرة الاكتتاب Prospectus. وتظل الجهة المنشئة لقروض الرهن العقاري مسئولة عن خدمة المحافظة، بما في ذلك تحصيل أصل وفوائد القروض، التي منها تسدد الفوائد والقيمة الإسمية للسندات التي تم توريقها. هذا، وعادة ما تتراوح قيمة السندات المصدرة ما بين ٤٠٪، ٨٠٪ من قيمة محافظة القروض الضامنة لها (Brueggeman and Fisher, 1997, P. 593) مما يعني أن المحافظة تحتوي على قروض بقيمة تفوق قيمة

السندات التي تم توريقها منها Overcollateralized. ويتابع الحارس على الدوام رصيد القروض للتأكد من المحافظة على نسبة السندات التي تم توريقها إلى ذلك الرصيد Mark All Mortgage Collateral to Market. وإذا ما أنخفض الرصيد بسبب السداد المبكر لقيمة بعض القروض أو توقف بعض المقترضين عن السداد، تلتزم الجهة المصدرة بإحلال قروض جديدة محلها.

ليس هذا فقط، إذ قد يوجد المزيد من الضمانات. فبعض تلك القروض أو كلها قد تكون مضمونة من قبل إدارة الإسكان الفيدرالية أو اداره المتطوعين FHA - VA. وإذا ما كانت المحفظة غير مضمونة من أى من هاتين الإدارتين، حينئذ قد تسعى الجهة المنشئة للحصول على خطاب ضمان من البنك، يدعم مركزها ضد احتمال توقف بعض المدينين عن سداد الفوائد إضافة إلى قيمة القروض المكونة للمحفظة محل التوريق. إنها ميزة إضافية للمستثمر فى تلك السندات لابد أن يدفع ثمن فى مقابلها، الثمن هنا قد يتمثل فى سعر فائدة منخفض على السندات المورقة، أو تخفيض نسبة التغطية أى نسبة السندات المصدرة إلى قيمة القروض التي تتضمنها المحفظة.

ياتى سبيل آخر لتوفير الأمان للمستثمرين، هو الشفافية بشأن المخاطر التي تنطوى عليها السندات التي تم توريقها Securitized Bonds. يكون ذلك بتحديد جودتها Bond - Rating من خلال إحدى مؤسسات التصنيف الائتماني، مثل مؤسسة مودى وستاندرد أند بور. يضاف إلى ذلك أن عملية التوريق والتسويق عادة ما يتولى أمرهما بنكي استثمار، يخشى على سمعته، وهو ما يمثل أيضا ضمان إضافي للمستثمرين فى السندات التي تم توريقها. وهكذا يمكن الادعاء، أنه بفضل الهندسة المالية التي وفرت الأمان

للمستثمرين فى تلك السندات، يمكن توصيف عملية التوريق هذه، على أنها استنساخ ورقة مالية مماثلة للأوراق المالية الحكومية، من حيث انخفاض مستوى المخاطر، وذلك رغم أن الأصل الذى استنسخت منه تلك الأوراق هى قروض تتسم فى الأصل بإرتفاع مستوى مخاطرها. نعود إلى التصنيف الائتماني لتلك السندات لنشير إلى أنه يعتمد على عدد من المتغيرات من أبرزها :

١- جودة محفظة القروض، التى تتوقف بدورها على ما إذا كانت القروض التى تحتويها مضمونة كلياً أو جزئياً من مؤسسات حكومية أو خاصة، كما تتوقف كذلك على نسبة تغطية السندات أى قيمة السندات المصدرة إلى قيمة محفظة القروض.

٢- التوزيع الجغرافى للقروض المكونة للمحفظة.

٣- متوسط سعر الفائدة على القروض المكونة للمحفظة، فكلما ارتفع سعر الفائدة على تلك القروض، تحقق ضمان أكبر لحملة السندات.

٤- مدى احتمال سداد قيمة القروض قبل تاريخ الاستحقاق، فالسداد المبكر من شأنه أن يؤثر عكسياً على نسبة تغطية السندات.

ويدرك طلاب الإدارة المالية أن مستوى جودة القروض التى تتضمنها المحفظة، على ضوء العناصر المشار إليها، هى التى تحدد مدى قدرة الجهة المنشئة على الوفاء لحملة السندات بقيمة الفوائد إضافة إلى القيمة الاسمية للسندات فى تواريخ استحقاقها. وهكذا تحدد جودة محفظة القروض مستوى المخاطر التى يتعرض لها المستثمر فى السندات التى تم توريقها منها، والتى ينبغى أن يعوض عنها المستثمر بغلة تتناسب مع حجم تلك المخاطر. مرة أخرى ليس

هناك غذاء مجاني. المستثمر يتعرض لقدرة أقل من المخاطر، والجهة المصدرة للسندات تدفع للمستثمر عائد يتمشى مع ما ينطوي عليه السند من مخاطر، وهو ما يطلق بغلة السند. ويدرك طلاب الإدارة المالية أن الغلة هي التي تحدد القيمة العادلة التي يصدر بها السند. فيا ترى كيف يمكن تسعير تلك السندات؟

### تسعير السندات التي يتم توريقها:

يتم تسعير السندات التي يتم توريقها بأسلوب لا يختلف عن غيرها من السندات، أي على أساس القيمة الحالية لتدفقاتها النقدية المستقبلية. فلو أن الحافظة تتضمن قروضا قيمتها ٥٠٠ مليون جنيه، وأنه قد تقرر توريق سندات بقيمة ٣٠٠ مليون جنيه، وتستحق بعد عشر سنوات، وتحصل كويون سنوي معدله ١٢٪، بينما الغلة المطلوبة هي ١٠٪، فإن سعر الإصدار، بفرض أن القيمة الإسمية للسند ١٠٠٠٠ جنيه، تصبح ١٢٩٨٧ جنيها. إنها القيمة الحالية لتدفقات سنوية قدرها ١٢٠٠ جنيه معثلة في الفوائد، إضافة إلى القيمة الإسمية للسند وقدرها ١٠٠٠٠ جنيه، يحصل عليها المستثمر بعد عشر سنوات.

$$\text{سعر الإصدار} = ٧,٦٠٦ \times ١٢٠٠ + ٣٨٦ \times ١٠٠٠ = ١٢٩٨٧ \text{ جنيه}$$

أما إذا كانت الغلة ١٥٪، حينئذ يكون سعر الإصدار ٨٤٩٣ جنيه.

$$\text{سعر الإصدار} = ٥,٠١٩ \times ١٢٠٠ + ٢٤٧ \times ١٠٠٠ = ٨٤٩٣ \text{ جنيه}$$

وهكذا، إذا كانت الغلة أي معدل الفائدة السائد في السوق لسندات على ذات المستوى من المخاطر أقل من معدل الكويون، حينئذ يباع السند بقيمة تفوق قيمته الإسمية. أما إذا كانت الغلة أكبر من



معدل الكوبون، حيث تُدَّ ببيع السند بقيمة أقل من قيمته الإسمية. غير أنه عادة ما تصدر السندات بسعر فائدة يتمشى مع ما هو سائد في السوق، ومن ثم يباع السند بقيمته الإسمية .

هذا، وقد تكون السندات التي تم توريقها صفرية الكوبون أي لا تدفع عنها فوائد دورية، على أساس أن المستثمر يشتري تلك السندات بقيمة أقل من قيمتها الإسمية، بينما يحصل على القيمة الإسمية في تاريخ الاستحقاق. ويمثل الفرق بين القيمتين الفوائد المستحقه على الاستثمار في السند. مرة أخرى لن تختلف طريقة التقييم عما سبق أن أوضحناه في المثال السابق. فالقيمة العادلة للسند تظل هي القيمة الحالية لتدفقاته النقدى المستقبلية، وهى هنا تدفق وحيد، يتمثل فى القيمة الإسمية فى تاريخ الاستحقاق. وعليه لو أن السند الذى نحن بصدده، هو ذات السند المشار إليه، والذى يعمل ككوبون معدله ١٢٪، بينما سعر الفائدة السائد فى السوق على سندات مماثله من حيث المخاطر هو ١٠٪، حيث يكون سعر إصداره ٢٨٥٠ جنيه.

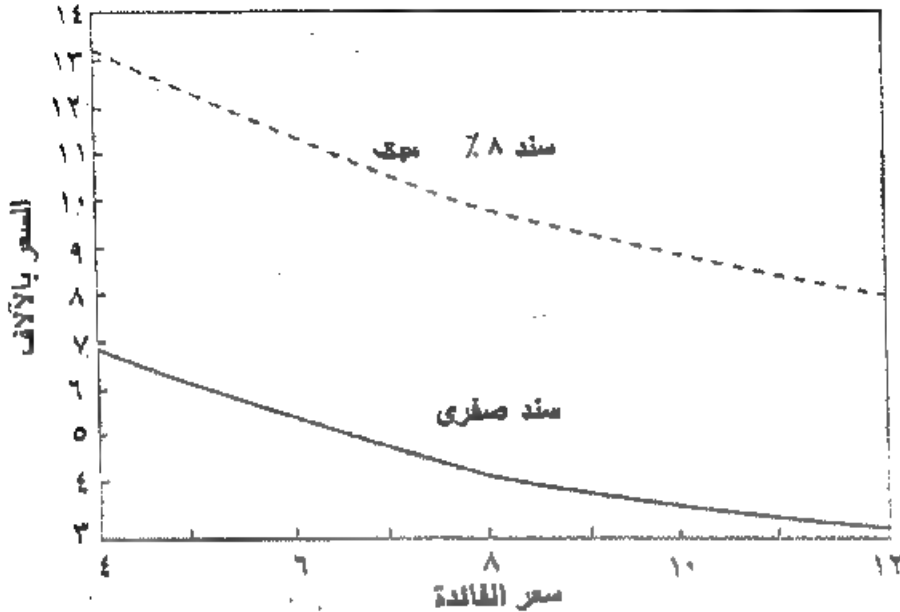
$$\text{سعر الإصدار} = 10000 \times 0.385 = 3850 \text{ جنيه}$$

ولو أن معدل العائد المطلوب ١٥٪، يكون سعر الإصدار ٢٧٤٠ جنيه.

$$\text{سعر الإصدار} = 10000 \times 0.274 = 2740 \text{ جنيه}$$

ويصور شكل ١٣ - ١ قيمة السنتين المشار إليهما فى ظل فروض مختلفة بشأن الغلة أى معدل الفائدة السائدة فى السوق (Brueggeman and Fisher, 1997, p. 595). ولعل القارئ يكون قد لاحظ أمرين على هذا الشكل. الأمر الأول أن العلاقة بين قيمة السند والغلة ليست علاقة خطية بل محدبة. الأمر الثانى أن التقلب فى قيمة

شكل ١٣ - ١  
العلاقة بين الغلة وسعر لسند  
تقليدي وآخر صفري الكوبون



السند الصفري تفوق مثيله للسند غير الصفري، بسبب كون الأمد Duration لهذا السند أطول. أمرين سبق معالجتهما في الفصلين الثالث والرابع من هذا الكتاب .

### خلاصة:

تأتى الولايات المتحدة الأمريكية فى مقدمة الدول التى حققت تقدما مشهودا ، فى مجال توفير السيولة لسوق الإقراض العقارى، الذى يهدف لتوفير المسكن الملائم للشباب والعائلات محدودة الدخل. وقد تمكنت من ذلك بفضل الاتجاه إلى تمييز هذا المجال من الإقراض، وأخذه بعيدا عن تأثير تحرير أسعار الفائدة. فضلا عن تدخل الحكومة من خلال هيئات ومؤسسات تابعة لها لضمان القروض التى توجه

لهذا الغرض. ضمان امتد إلى تأمين حصول الجهة المنشئة للقروض على الفوائد وأصل الدين في تاريخ الاستحقاق دون تأخير. بل وذهبت الحكومة إلى حد قيامها بأسلوب مباشر أو غير مباشر لإعادة شراء تلك القروض من الجهات المنشئة لها، بما مكن تلك الجهات من سرعة إعادة ضخ المزيد من الموارد إلى سوق الإقراض العقاري. صاحب ذلك ظهور الهندسة المالية التي نجحت في ابتكار فكرة التوريق، التي ساهمت في سرعة تسيل تلك القروض. هذا وقد تمثلت بشائر التوريق في السندات المضمونة بقروض الرهن العقاري.

[The page contains extremely faint and illegible text, likely bleed-through from the reverse side of the document. No specific content can be transcribed.]

## الفصل الرابع عشر الأوراق المالية الناقلة للتدفقات النقدية لمحفظة القروض

عرض الفصل الثالث عشر لنماذج من قنون الهندسة المالية، ثم أختتم بالسندات المضمونة بقروض عقارية، التي تعتبر نقطة الانطلاق نحو توريق الديون التي تعاني من ضعف سيولتها. وعلى الرغم من أن قيمه الإسمية للسند أقل من قيمة قرض واحد، إلا أنها لازالت كبيرة، بما يجعلها بعيدة عن متناول صغار المستثمرين. هذا فضلا عما قد يؤدي إليه ذلك من ضعف نسبي في السيولة. وفي هذا الفصل نتعامل مع ورقة مالية ذات قيمة أقل نسبيا، يمكن توريقها من محفظة القروض العقارية. وعلى عكس السندات المشار إليها، والتي تمثل صك مديونية، فإن الورقة التي نحن بصددنا والتي يطلق عليها الورقة المالية الناقلة للتدفقات النقدية لمحفظة القروض، هي في حقيقة أمرها صك ملكية شائعة في المحفظة. ولك أن شئت أن تشبها بالوحدة أو الوثيقة التي تصدرها صناديق الاستثمار.

وفي معالجتنا للموضوع، سوف نبدأ أولا بتناول أهمية هذا النوع من الأوراق وذلك في القسم الأول. يتبعه القسم الثاني الذي يوضح كيف استطاعت الهندسة المالية توفير السيولة لقروض الرهن العقاري، وذلك من خلال تلك الأوراق. يأتي بعد ذلك القسم الثالث الذي يخصص لإيضاح تأثير مكونات المحفظة على المستثمرين في تلك الأوراق، فالقسم الرابع الذي يعالج كيفية تقدير التدفقات النقدية المتولدة عنها، في ظل فروض مختلفة في شأن السداد المبكر. وأخيرا يأتي القسم الخامس الذي يعالج نوع آخر من الأوراق الجديدة هو السندات المدفوع من خلالها التدفقات النقدية للقروض العقارية، التي تمثل هجين من الأوراق المالية الناقلة والسندات المضمونة.

## ماهية الأوراق المالية الناقلة للتدفقات النقدية ،

الورقة المالية الناقلة للتدفقات النقدية للقروض العقارية Mortgage Pass - Through Securities (MPTs) منتج جديد للهندسة المالية، يستهدف تحسين سيولة سوق القروض العقارية من خلال توريقها. وتمثل الورقة المالية الناقلة حصة شائعة Undivided في ملكية محفظة من قروض الرهن العقاري، المضمونة من مؤسسة الإسكان الفيدرالية FHA وإدارة المتطوعين VA. وتتوافق في تلك الأوراق متطلبات الترميز التي تجعل سوقها يتميز بالسيولة. وقد أطلق عليها اصطلاح الأوراق المالية الناقلة، على أساس أن الجهة المنشئة للقروض تتولى تحصيل فوائد وأصل القروض العقارية من مديني تلك القروض ثم تتولى تحويلها إلى المستثمرين في تلك الأوراق (Kolb, 1997, p. 61) وهم في العادة المستثمرين المؤسسيين مثل شركات التأمين على الحياة وصناديق الاستثمار وصناديق المعاشات (Bodie et al, 1997, p. 54).

هذا، وتستخدم حصيلة بيع تلك الأوراق، في تقديم قروض إسكان جديدة، شأنها في ذلك شأن السندات المضمونة برهونات عقارية MBB التي سبق الإشارة إليها في الفصل الثاني عشر، وأن كان هناك اختلاف جوهري بينهما . ذلك أن مخاطر السداد المبكر، لا تتحملها الجهة المصدرة كما هو الحال في السندات المضمونة، بل تنتقل تلك المخاطر للمستثمر في الورقة. ويشير بروقمان وفيشير (Brueggeman and Fisher, 1997, P.589) إلى أن كون القروض المكونة للمحفظة مضمونة من مؤسسة الإسكان الفيدرالية وإدارة المتطوعين، إضافة إلى ضمان مؤسسة الرهن القومية الحكومية GNMA لسداد الفوائد وأصل القرض في المواعيد المحددة، إذا ما توقف المقرض عن

السداد أو قرر السداد المبكر، جعل تلك الأوراق تبدو وكأنها أوراق مالية حكومية، سواء من حيث المخاطر التي تتعرض لها أو من حيث سيولة سوقها

بعبارة أخرى تمكنت الهندسة المالية من توريق أصول مالية منقسة للأوراق المالية الحكومية، من حيث السيولة وعدم وجود فرصة لتعرض حاملها لمخاطر التوقف (Kolb, 1997, p. 61). بل ونضيف أن بيع تلك الأوراق لصناديق الاستثمار، أعطى المستثمر الصغير فرصة للاستثمار غير المباشر في القروض العقاريه، وهو ما يعنى توسيع قاعدة المستثمرين، وهو ما يساهم في نفس الوقت في زيادة الموارد المتاحة لتمويل قروض جديدة. ويصور شكل ١٤ - ١ عملية التوريق خطوة بخطوة، منذ لحظة (Brueggeman and Fisher, 1997, p. 599). وأكثر من ذلك، يشير كولب (Kolb, 1997, p. 61) إلى أن الأوراق المالية الناقلة، تعد في حد ذاتها أصل مالى على درجة عالية من التنوع، إذ تم توريقه من محفظة لقروض عقارية متنوعة على مستوى جغرافى، وعلى مستوى الصفات الديمغرافية للمقترضين.

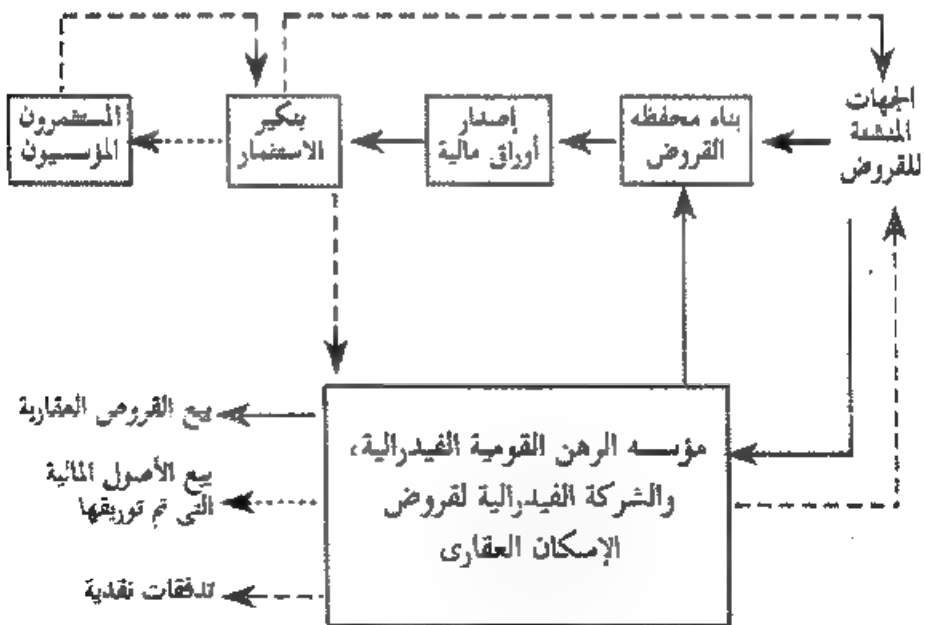
وتتمثل الجهات المنشئه للقروض، التى يشير إليها شكل ١٤-١، فى شركات الإقراض العقارى والبنوك المملوكة لودعيها Thrifts، والبنوك التجارية وما يماثلها، التى عادة ما تقوم ببناء محفظة من تلك القروض. أما بالنسبة للجهات المنشئه التى تمتلك محفظة قروض صغيرة، لا تسمح لها ببناء محفظة يتم توريق محتوياتها، فإنها تبيع تلك القروض لمؤسسة الرهن العقارى القومية الفيدرالية FNMA أو للشركة الفيدرالية لقروض الإسكان العقارى FHLMC، التى تقوم بدورها ببناء تلك المحافظ. وبمساعدة بنكير استئجار، يتم إصدار أوراق مالية تباع للمستثمرين المؤسسين مثل صناديق الاستثمار، وشركات التأمين على الحياة، وصناديق المعاشات

وما يماثلها. كما قد تشتري تلك الأوراق التي يتم توريقها من قبل الجهات المنشئة للقروض العقارية ذاتها، وذلك كتوسع من الاستثمار . على أساس أن تلك الأوراق تتميز بمستوى سيولة جيد، مما يعنى سهولة التصرف فيها عندما يقتضى الأمر . ولعل القارئ قد لاحظ أن إصدار الأوراق الناقلة قد يكون لحساب الجهة المنشئة، أو لحساب المؤسسة الفيدرالية FNMA والشركة الفيدرالية FHLMC. وعليه فإن حسيلة البيع لابد وأن تذهب إلى من صدرت الأوراق الناقلة لصالحه .

هذا ويطلق على الأوراق المالية الناقلة التي يتم توريقها من محافظة مؤسسة الرهن القومية الفيدرالية FHLMC بشهادات المشاركة Participation Certificates . كما يطلق على الأوراق التي يتم توريقها من محافظ الشركة الفيدرالية بالأوراق المضمونة بقروض عقارية (MBS) Mortgage Backed Securities .

#### شكل ١٤ . ١

#### خطوات عملية التوريق والتسويق لقروض الرهن العقارى





## الهندسة المالية في خدمة تشجيع قروض الرهن العقاري للإسكان:

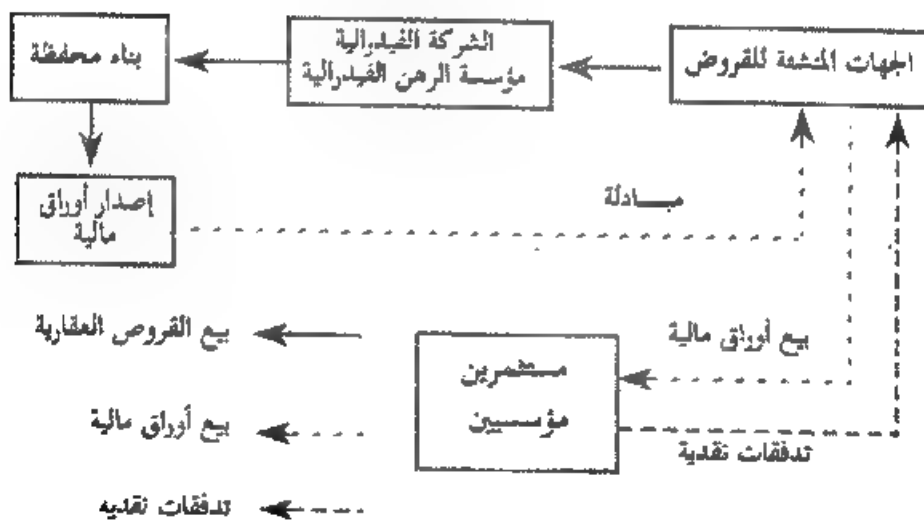
في عام ١٩٨١ أسهمت الهندسة المالية في تطوير برنامج للشركة الفيدرالية لقروض الإسكان العقاري FHLMC تبعتها برنامج لمؤسسة الرهن القومية الفيدرالية FNMA، أطلق عليه برنامج المبادلة Swap Program. ووفقاً لهذا البرنامج تقوم الشركة الفيدرالية FHLMC ومؤسسة الرهن FNMA بشراء القروض العقارية من الجهات المنشئة لها، ثم تقوم ببناء محفظة منها، بهدف توريق محتوياتها، على أن يعاد بيع تلك الأوراق إلى الجهات المنشئة. ويمكن لتلك الجهات أن تحتفظ بتلك الأوراق، أو أن تميد بيعها إلى مستثمرين مؤسسيين مثل صناديق الاستثمار وصناديق المعاشات وشركات التأمين على الحياة، ليعاد استخدام حصيلتها في تقديم قروض جديدة.

نقطة هامة ترتبط بالهندسة المالية لتلك الأوراق، وهي أن القروض المكونة للمحفظة عادة ما تحمل نفس سعر الفائدة للأوراق التي تم توريقها منها. أما تاريخ استحقاق تلك الأوراق فيشترط أن يكون هو نفسه تاريخ استحقاق القروض المكونة للمحفظة، إذا كانت كلها بتاريخ استحقاق واحد. أما إذا تباينت تواريخ استحقاق القروض داخل المحفظة، حينئذ ينبغي أن يكون أقصر تاريخ استحقاق لتلك القروض، أطول من تاريخ استحقاق الأوراق المالية التي تم توريقها. ولكن لماذا هذا الشرط بالنسبة لتواريخ الاستحقاق؟ في حقيقة الأمر أنه شرط أساسي في عمليات التوريق بصفة عامة، إذ يستهدف أن يظل رصيد القروض الضامنة للسندات المحتفظ بها لدى الأمين أو الحارس Trustee عند المستوى الذي يحقق تغطية ملائمة لقيمة

السندات للمصدرة. إنها الهندسة المالية التي لا بد وأن تنظر إلى الجوانب المختلفة لضمان البقاء والاستمرارية لمنتجاتها. ويوضح شكل ١٤ - ٢ كيفية بناء وتنفيذ برنامج المبادلة.

هذا، وإذا كان قد كتب لتلك الأوراق البقاء والاستمرار، فإن هذا لا بد وأن يرجع إلى نجاحها في تحقيق السعادة لكل الأطراف المشاركة في العملية. فهل حدث ذلك فعلاً؟ نعم حدث. أولاً تمكنت الجهات المنشئة للقروض العقارية من تسهيل تلك القروض، وذلك من خلال قيام الشركة الفيدرالية ومؤسسة الرهن القومية الفيدرالية بتوريقها. ثانياً قامت الجهات المنشئة بإعادة شراء الأوراق المالية التي تم توريقها. والجميل في ذلك، أن تلك الأوراق تحمل نفس سعر الفائدة على القروض العقارية، التي منها تم التوريق، أي لم تخسر الجهة المنشئة

شكل ١٤ - ٢  
برنامج المبادلة



شيئا سوى رسوم تدفعها للشركة الفيدرالية ومؤسسة الرهن القومية الفيدرالية مقابل جهودهما. إنها تكلفة السيولة العالية التي تحققت لتلك القروض بفضل عملية التوريق التي أجريت عليها.

ربما يكون القارئ قد لاحظ أو تساءل، عن السبب وراء بيع الشركة الفيدرالية ومؤسسة الرهن الفيدرالية كاقدة الأوراق التي تم توريقها للجهات المنشئة. ولماذا لم يباع لها جزء منها، بينما يباع الجزء الباقي مباشرة إلى صناديق الاستثمار وشركات التأمين وغيرها من المستثمرين المؤسسيين؟ بعبارة أخرى لماذا تباع الأوراق أولا للجهات المنشئة، التي تعيد بيعها للمستثمرين المؤسسيين؟ تكمن الإجابة في أن خدمة المبادلة تعد جوهرية، خاصة للشركات والمؤسسات الصغيرة المنشئة لقروض الرهن العقاري. فالشركات والمؤسسات الكبيرة يمكنها الاضطلاع بعملية التوريق بنفسها، أما الشركات والمؤسسات الصغيرة التي لا يملك أي منها محفظة بحجم يجعل عملية التوريق اقتصادية، فإنها عادة ما تباع القروض للشركة الفيدرالية ومؤسسة الرهن القومية الفيدرالية، اللذان يقومان بدورهما ببناء محافظ كبيرة، ثم يقومان بتوريق محتوياتها. أما الثمن المدفوع لشراء القروض من كل جهة من الجهات المنشئة لها، فيتمثل في حصة من الأوراق التي تم توريقها، وذلك بقيمة تعادل قيمة القروض المشتراه. وهكذا تبدو تكلفة التوريق محددة بقيمة الرسوم التي تدفعها الجهات المنشئة في مقابل عملية التوريق.

ثم ماذا؟ مروته كاملة للجهات المنشئة في شأن التصرف في الأوراق المالية التي أعيد شراؤها، بما يحقق لها تعظيم العائد. كيف؟ عادت إليها القروض في صورة أوراق مالية قابلة للتداول، تحمل نفس سعر الفائدة على القروض التي كانت الأساس في عملية التوريق.

وعليه لو أن أسعار الفائدة قد انخفضت في السوق، في وقت انخفض فيه أيضا الطلب على القروض العقارية، حينئذ يكون من صالحها الإبقاء على استثمارها في الأوراق المالية المشتراة. ومع هذا، إذا ما لاحت للجهة المنشئة فرصة استثمارية مواتية، عندئذ يمكنها بيع كل أو جزء من تلك الأوراق إلى المستثمرين المؤسسيين، بسعر يفوق القيمة الاسمية لتلك الأوراق، وذلك طالما أن أسعار الفائدة قد انخفضت في السوق. أما إذا ما ارتفعت أسعار الفائدة في السوق، ورغبت الجهة المنشئة في اغتنام الفرصة، فإنه يمكنها بيع حصة من تلك الأوراق، نظرا لما تتمتع به من سيولة مرتفعة. ليس هذا فقط بل أنه بسبب انخفاض القيمة الاسمية التي تصدر بها تلك الأوراق مقارنة بقيمة القرض الواحد في المحفظة التي تم توريقها، أصبح من الممكن للجهة المنشئة أن تتحكم إلى حد كبير في حجم الاستثمار الذي تقرر الإبقاء عليه، والقدر الذي ينبغي التصرف فيه بالبيع.

ولكن ماذا عن الشركة الفيدرالية FHLMC أو فردى ماك Freddie Mac ومؤسسه الرهن القومية الفيدرالية FNMA أو فني مي Fannie Mac تحققت أهدافهما من حيث توفير السيولة لسوق القروض العقارية. كما حصلنا على بعض المكاسب التي يمكن استخدامها في تمويل نشاطهما. تتمثل تلك المكاسب أساسا في الرسوم مقابل عملية التوريق. يضاف إلى ذلك أن لدى كل من المؤسستين إدارة تجارية Trading Department تقدم خدمة تسويق الأوراق المالية التي تم توريقها لصالح الجهات المنشئة للقروض العقارية، وذلك إذا ما لجأت الجهة المنشئة لأي منهما بغرض المساعدة في بيع جزء من تلك الأوراق.

ثم ماذا عن المستثمرين في تلك الأوراق؟ مركزهم أمن.

فالقروض العقارية التي على أساسها تم التوريق، عادة ما تكون مضمونة من إدارة الإسكان الفيدرالي FHA أو إدارة المتطوعين VA. كذلك فإنه طالما أن مؤسسة الرهن الحكومية GNMA أو جيني مي Ginnie Mae ضامنة لسداد الفوائد وأصل القروض التي تتكون منها المحفظة في التواريخ المحددة لاستحقاقها، فإن الأصول المالية التي تم توريقها من المحفظة تصبح هي الأخرى مستمتعة بنفس الضمان. وهكذا، تعتبر تلك الأوراق بمثابة أوراقا مالية حكومية مستنسخة. بعبارة أخرى يتوافر لدينا المنتج الذي تفننت الهندسة المالية في تصميمه الصفات التي تتسم بها الأوراق المالية الحكومية، ومن ثم يصبح المستثمر فيها بعيدا عن مخاطر التوقف Default Risk عن السداد

### تأثير مكونات المحفظة على المستثمر في الأوراق المالية التي تم توريقها:

قروض الإسكان وإمكانية توريقها، هي القادم الجديد، الذي يتوقع أن يكون له تأثير كبير على أسواق رأس المال العربية. لذا قد يكون من الملائم التعرض لمواصفات مكونات محفظة القروض، لنرى لمسات الهندسة المالية عليها، وكيف وأنها تقدم خدمة متميزة للمستثمرين في الأصول المالية التي يتم توريقها من مكونات تلك المحفظة.

في البداية نشير إلى أن التوريق مهما اختلفت صورته، هو على قروض عقارية تتوافر لها عناصر الأمان، بما يجعل الأصول المالية التي يتم توريقها بعيدة عن مخاطر التوقف عن السداد، شأنها في ذلك شأن الأوراق المالية الحكومية. غير أن مكونات محفظة ما قد تختلف عن غيرها من حيث سعر الفائدة على القروض، وتاريخ

استحقاقها، وعدد القروض المكونة للمحفظة والتوزيع الجغرافي لها، واحتمال السداد المبكر الذي يترتب عليه استدعاء الأوراق المالية التي يتم توريقها. إلى جانب التباين في الظروف الشخصية للمقترضين. وحيث أن لتلك العوامل تأثير على نمط التدفقات النقدية للأصول المالية التي يتم توريقها، كما أن لها أيضا تأثير على الغلة Yield المتوقع أن تتولد عنها، لذا قد يكون من الملائم تناول الكيفية التي تتعامل بها الهندسة المالية مع تلك المتغيرات، وذلك عند بناء محفظة قروض بغرض التوريق - (Brueggeman and Fisher, 1997, pp. 599 - 604).

### ١ - سعر الفائدة :

في البداية نؤكد على أن الغالب في قروض الرهن العقاري، التي يتم توريقها، أنها تحمل سعر فائدة ثابت، وأن القليل منها يحمل سعر فائدة متغير (Adjustable Rate Mortgage (ARMs على النحو الذي سبق الإشارة إليه في الفصل الثاني عشر. ومن المتوقع أن يكون لتنميط مكونات المحفظة من حيث نمط الفوائد وتواريخ الاستحقاق، أثر كبير على إمكانية المستثمر في الأصول المالية التي يتم توريقها، أن يضع تقديرات لما سيحصل عليه من عائد مستقبلي. فلو أن سعر الفائدة على بعض القروض ثابت والآخر متغير، حينئذ سيصعب على المستثمر تقدير التدفقات النقدية المستقبلية، نظرا لأن الأوراق المالية التي سيتم توريقها لا بد وأن تحمل سعر فائدة متغير. وبالنسبة إلى تنميط تواريخ استحقاق القروض فسوف نعرض له فيما بعد، ويبقى تنميط محفظة القروض التي يتم توريقها ضرورة لا غنى عنها.

ومع هذا فإن الأوراق المالية الناقلة للتدفقات النقدية لمحفظة

القروض Mortgage Pass - Through Securities (MPTs) يمكن أن تشذ عن تلك القاعدة. ذلك أن من الممكن أن يتم التوريد من محفظة قروض تكون فيها القوائد خليط بين الثابت والمتغير، بل وتباين تواريخ استحقاقها. وفي هذا يشير بروقمان وفيشر (Brueggeman and Fisher, 1997, P. 603) إلى أن ذلك من شأنه أن يُسهل من بناء محفظة كبيرة يصدر عنها عدد كبير من الأوراق المالية. وحيث أن الجانب الأكبر من تكاليف الإصدار هو من النوع الثابت، فإن نصيب الورقة الواحدة من تلك التكاليف لا بد وأن يكون صغيراً. مرة أخرى تكشف الهندسة المالية عن وجهها الجميل، فانهخفاض تكاليف الإصدار قد يشجع على إصدار الأوراق المالية بسعر فائدة أعلى ببضع نقاط أساس Value Points، مما قد يعوض المستثمر في تلك الأوراق عن عدم التأكد بشأن التدفقات النقدية المتوقعة، نتيجة لكون خليط القروض يحمل أسعار فائدة متباينة.

هذا، وفي حالة تعدد أسعار الفائدة على القروض المكونة للمحفظة، يكون سعر الفائدة على الأوراق المالية المصدرة، معادلاً لأقل سعر فائدة للقروض التي تحتويها، مطروحاً منه نسبة في مقابل خدمة تلك الأوراق، وضمن الأصل المستثمر والفوائد المتولدة عنه. مرة أخرى يكشف المهندسون الماليون عن قدرتهم على تصميم المحافظ وتوريقها، بطريقة تجعل كل الأطراف سعداء، وأن من أخذ بيمينه لا بد أن يدفع بيساره. نعم سعر الفائدة على الأوراق التي يتم توريقها عن محفظة تتضمن قروضاً تتباين أسعار الفائدة عليها، قد يكون منخفضاً (إذ عبادة ما يكون معادلاً لأقل سعر فائدة على القروض المكونة للمحفظة)، وذلك عما كان يمكن أن يكون عليه الحال لو أن أسعار الفائدة على تلك القروض كانت متماثلة. ولكن في مقابل ذلك يحصل المستثمر في الأصول المالية التي تم توريقها على نمط للتدفقات النقدية (المقدار والتوقيت) يتسم بدرجة أكبر من الاستقرار،

إذ تصبح تلك الأوراق أقل عرضة لمخاطر السداد المبكر لقيمة القروض المكونة للمحفظة. كيف ذلك؟

عندما تحمل القروض نفس سعر الفائدة فإن احتمال السداد المبكر لها جميعا، يكون احتمال كبير، إذا ما انخفضت أسعار الفائدة في السوق، عن سعر الفائدة على تلك القروض. أما عند تعدد أسعار الفائدة على القروض المكونة للمحفظة، فإنه في حالة انخفاض أسعار الفائدة، فلن تكون فرص السداد المبكر قائمة سوى للقروض التي تكون أسعار الفائدة عليها أعلى من سعر الفائدة السائد في السوق. ففي هذه الحالة فقط، سيجد المقترض أن من صالحه السداد المبكر، والحصول على قرض جديد بسعر فائدة منخفض، يتمشى مع ما هو سائد في السوق. هذا لا يتوقع له أن يحدث بالنسبة للقروض الأخرى التي تتضمنها المحفظة، وتحمل سعر فائدة أقل مما هو سائد في السوق.

## ٢ - تاريخ الاستحقاق :

سبق أن أشرنا إلى أن تواريخ استحقاق القروض المكونة للمحفظة، لها تأثير على مدى استقرار التدفقات النقدية المتولدة عن الأوراق التي يتم تخليقها منها. فعندما يكون تاريخ استحقاق بعض القروض أقرب من تاريخ استحقاق الأصول المالية التي تم توريقها، عندئذ يتوقع استخدام حصيلة تلك القروض في استدعاء جزء من الأوراق المالية المصدرة. غير أننا نضيف هنا نقطة أخرى لها علاقة بتاريخ الاستحقاق، هي تلك القروض التي قد يكون قد سبق للجهة المنشئة تقديمها منذ فترة طويلة سابقة على تكوين المحفظة Seasoned Mortgages. هذه القروض إننا ما أضيفت إلى مكونات المحفظة، يزداد عدم التأكد بشأن نمط التدفقات النقدية للأصول المالية التي يتم توريقها منها. كيف ذلك؟



القروض التي لم تدخل في المحفظة بغرض التوريق، إلا بعد فترة زمنية طويلة من تقديمها، هي الأكثر عرضة من غيرها للسداد المبكر. فأصحاب تلك القروض، ربما يكونوا قد حصلوا عليها من سنين عدة. ومع مضي فترة طويلة على الاقتراض، تتغير ظروف المقترض، وتزداد رغبته في تغيير المسكن سواء من حيث الحجم أو الموقع. كما يزداد احتمال حصول المقترض على فرص عمل أفضل في مناطق جغرافية أخرى. وفي كلتا الحالتين يتوقع قيامه ببيع المسكن والسداد المبكر للمقرض، وهو ما يعنى بالتبعية سداد قيمة جزء من الأوراق التي تم إصدارها قبل أن يحل تاريخ استحقاقها.

ومن ناحية أخرى، فإن مخاطر التوقف عن السداد، وما يترتب عليها من سداد مبكر للقروض، تكون عادة في السنوات الأولى من الحصول على القرض. هنا يعنى أن فرص السداد المبكر، بسبب مخاطر التوقف، للقروض التي تم تقديمها منذ فترة طويلة، والتي دخلت ضمن مكونات المحفظة في تاريخ لاحق *Seasoned Mortgages*، تعد فرصة ضئيلة. بعبارة أخرى، أن لهذا النوع من القروض تأثيرين عكسيين على فرص السداد المبكر. فمخاطر السداد المبكر بسبب تغير ظروف المقترض تعد كبيرة، أما مخاطر السداد المبكر بسبب مخاطر التوقف فتعد ضئيلة. ونتيجة لهذا التعقيد، وتحقيقاً لمزيد من الاستقرار للتدفقات النقدية من الأصول المالية التي يتم توريقها، يضع المهندسون الماليون حداً أقصى لما يمكن أن تتضمنه المحفظة من مثل هذه القروض.

#### ٢ = حجم محفظة القروض ومستوى تنويعها جغرافياً:

يمكن القول بصفة عامة، أنه مع بقاء العوامل الأخرى على حالها، كلما كانت قيمة المحفظة كبيرة، زاد عدد القروض المكونة لها، وأصبح نمط التدفقات النقدية للأصول المالية التي يمكن توريقها

منها، وأيضا غلة تلك الأصول أكثر استقرارا. فتعرض عدد محدود من القروض المكونة للمحفظة لمخاطر التوقف أو مخاطر السداد المبكر، يتوقع أن تكون آثاره محتوية على نمط التدفقات النقدية وعلى غلة الأصول الماليه التي يمكن توريقها منها. أنه منطق التنويع ، الذي نعترف به نحن طلاب الإدارة المالية. يضاف إلى ذلك تقطة أخرى ذات علاقة، وهي ضرورة الاهتمام بالتنويع الجغرافي للقروض التي تتكون منها المحفظة، إذ من شأن ذلك من أن يؤدي إلى تخفيض مخاطر التوقف ومخاطر السداد المبكر.

فعلى سبيل المثال يتوقع أن ترتفع مخاطر التوقف عن السداد، في المناطق التي تتعرض لظروف اقتصادية غير مواتية، ترتفع بسببها نسبة البطالة. كما قد يكون ارتفاع نسبة البطالة ذاتها هو مصدر مخاطر السداد المبكر، نتيجة لقيام بعض المقترضين ببيع مساكنهم والهجرة إلى مناطق جغرافية أخرى تتيح المزيد من فرص العمل. هذا المتغير قد لا يكون له شأن كبير على أى حال في أقطارنا العربية، على عكس الولايات المتحدة، حيث تمثل كل ولاية كيان مستقل اقتصاديا إلى حد كبير. إنها إذن مهمة المهندسون الماليون الذين تقع على مسئوليتهم توفير مستوى ملائم من تنويع المحفظة التي يتم توريقها. فتوفر حد أنفى من التنويع قد يتطلب التخلي عن تنميط مصفظة القروض، سواء من حيث سعر الفائدة أو من حيث تاريخ الاستحقاق، وذلك لضمان حجم ملائم لتلك المحفظة، بما يوفر لها سمات التنويع المنشود. هذا بدوره يتطلب هندسة مالية من نوع آخر، للحد من الآثار السلبية التي قد تصاحب التخلي عن تنميط المحفظة. إنها ضرورة الرؤية الشاملة للأمور.

#### ٤ - الاستعداد الاجبارى للأوراق المالية :

قد ينخفض عدد وقيمة القروض المتبقية فى المحفظة عن مستوى معين، كنتيجة للسداد المبكر أو للتوقف عن السداد، بحيث

تصبح تكلفة إدارة المحفظه والأصول المالية التي تم توريقها غير اقتصادي، بما يستوجب الاستدعاء الإجباري للأوراق المالية، التي سبق توريقها، وهو ما يطلق عليه بالاستدعاء الشامل Nuisance or Cleanup Call . ومن المتوقع أن يترتب على الاستدعاء الشامل للأصول المالية التي تم توريقها، تأثير سلبي على غلة تلك الأصول بل وإحداث خلل في الخطط الاستثمارية للمستثمرين فيها.

#### 5 = الظروف الشخصية للمقترض :

بقي متغير جوهري آخر له أهميته، هو الظروف الشخصية للمقترضين. فالسن، والظروف الاقتصادية، والزواج والطلاق، والتغير في حجم الأسرة عبر الزمن ، وغير ذلك من عوامل مماثلة، لابد وأن يكون لها تأثير على نمط التدفقات النقدية للأصول المالية التي يتم توريقها. وعلى الرغم من أهمية تقدير تأثير الظروف الشخصية للمقترضين على التدفقات النقدية، للأوراق المالية التي يتم توريقها عن محفظة القروض، فإن المعلومات بشأنها ليست فقط صعبة المنال، بل ويتعذر الحصول عليها في الوقت المناسب.

هذه هي المتغيرات التي تؤثر على نمط التدفقات النقدية والغلة المتولدة عن الأصول المالية التي يتم توريقها. ولعل تأمل تلك المتغيرات يكشف طبيعة المخاطر التي يتعرض لها المستثمر في تلك الأصول . ذلك أنه يتعرض لمخاطر التوقف عن السداد Default Risk ، كما يتعرض لمخاطر السداد المبكر Prepayment Risk ، التي يقابلها في الأصول المالية الأخرى ذات الدخل الثابت مخاطر الاستدعاء Call Risk . كما يتعرض المستثمر في تلك الأوراق أيضا لمخاطر سعر الفائدة Interest Rate Risk التي ترتبط بكل الأصول المالية ذات الدخل الثابت، والتي تنقسم بدورها إلى مخاطر السعر Price Risk ومخاطر إعادة الاستثمار Reinvestment Rate Risk .

## مفاهيم أخرى لها تأثير على المستثمر :

وإذا كنا نحاول القاء المزيد من الضوء على الأمور التي ينبغي أن يدركها المستثمر، بما يمكنه من اتخاذ القرار الاستثماري السليم، فإن هناك ثلاثة مفاهيم لابد أن يدرك للمستثمرين قحواها، هي معدل الكوبون على الأصول للمالية التي يتم توريقها، ومدى التأخير في الحصول على التدفقات النقدية، ومعامل المحفظة محل التوريق.

### ١ = معدل الكوبون للأصل المالي محل التوريق :

عندما يكون سعر الفائدة على القروض المكونة للمحفظة متماثل، يكون سعر الفائدة على الأصل المالي الذي يتم توريقه، في العادة، أقل من سعر الفائدة على القروض، وذلك بعدد معين من نقاط الأساس يطلق عليها رسم الخدمة Servicing Fee. وقد تصل نسبة تلك الرسوم إلى ٥٠ نقطة أساس أو بلغة النسب المئوية ٥٪، على أساس أن كل ١٠٠ وحدة أساس تعادل ١٪. وعادة ما تُقسم رسوم الخدمة بين الجهة المنوط بها خدمة الأوراق المالية التي يتم توريقها، والتي تحصل على ما يسمى برسم خدمة القروض Loan Servicing Fee، وبين الجهة الضامنة للفوائد وأصل الدين وهي جيني مي Ginnie Mae أي مؤسسة الرهن القومية الحكومية GNMA التي تحصل على ما يسمى برسم الضامن Guarantor Fee. فلو أن رسم الخدمة ٥٥ نقطة أساس، عندئذ قد تحصل الجهة المنوط بها خدمة تلك الأوراق على ٤٧ نقطة أساس، في مقابل ٨ نقط أساس للجهة الضامنة (Marshall and Bansal, 1993, p. 413).

أما إذا كانت المحفظة التي تم توريقها تحتوي على قروض تتباين من حيث سعر الفائدة على القروض المكونة لها، عندئذ يكون معدل الكوبون على الأصل محل التوريق أقل من أصغر معدل كوبيون على القروض المكونة للمحفظة التي يتم توريقها، وهو ما سبق الإشارة

إليه في موضع آخر. وفي حالات أخرى قد يحسب معدل الكربون على الأصل محل التوريق، على أساس ما يسمى بالمتوسط المرجح بالأوزان لمعدل الكربون على القروض المكونة للمحفظة. وفي هذه الحالة يكون رسم الخدمة ممثلاً في الفرق بين المتوسط المرجح وسعر الفائدة المقرر على الأصل الذي تم توريقه .

## ٢ = مدى التأخير في الحصول على التدفقات النقدية :

قد يمضى بعض الوقت منذ قيام الجهة المنوط بها خدمة الدين باستلام الدفعات الدورية من المقترضين، إلى أن يتم دفعها للمستثمرين في الأصول المالية التي يتم توريقها. يحدث هذا عندما يأتي تاريخ الحصول على التدفقات النقدية من مديني القروض، قبل تاريخ استحقاق التدفقات النقدية للمستثمرين في الأوراق التي يتم توريقها من محفظة القروض، هذا. وقد يتراوح التأخير ما بين ١٤ يوم و ٥٥ يوم، ولهذا التأخير بالطبع تأثير سلبي على غلة الاستثمار في تلك الأوراق. ومع هذا، فقد قدمت الهندسة المالية حلاً لتلك المشكلة، وذلك بأن يأخذ في الحسبان عند تقدير سعر الفائدة على الأوراق المالية التي يتم توريقها، إمكانية استثمار تلك التدفقات خلال الفتره الوسيطة.

## ٣ = معامل المحفظة محل التوريق :

يتمثل معامل المحفظة Pool Factor في قيمة رصيد القروض المكونه للمحفظة في لحظة ما إلى القيمة الأصلية للمحفظة. ويتوقع أن تكون هذه النسبة مساوية للواحد الصحيح في البداية، ثم مع سداد الدفعات والسداد المبكر والتوقف عن السداد، تبدأ النسبة في الانخفاض. فلو أن المحفظة قد بدأت بقيمه قوامها ٥٠٠ مليون جنيه، ومع مرور الزمن انخفض رصيد القروض إلى ٤٠٠ مليون جنيه، حينئذ يكون معامل المحفظة ٠,٨ . ولعامل المحفظة أهميته للمستثمر

الذي يرغب في شراء الأصل المالي الذي تم توريقه منها. فأنخفاض معامل المحفظة بشكل كبير مع الزمن بسبب السداد المبكر، يعنى أن مخاطر استدعاء جزء من الأصول المالية التي تم توريقها منها، هو احتمال قائم. هذا الاستدعاء لابد أن يكون له تأثير على القيمة التي يرغب المستثمر في دفعها لاقتناء الأصل.

### كيفية تقدير التدفقات النقدية:

قد يكون من الملائم أن نعرض في هذا المقام لكيفية تقدير التدفقات النقدية التي يدفعها المقترضون، والتدفقات النقدية التي يحصل عليها المستثمرين في الأصول المالية التي يتم توريقها من محفظة القروض، وهي هنا الأوراق المالية الناقلة للتدفقات النقدية لمحفظة قروض الإسكان Mortgage Pass - Through Securities (MPTs). وسوف نفترض أنه يمكن بناء محفظة قروض قوامها مليون جنيه، كلها تحمل سعر فائدة ثابت معدله ١٠٪، وتستحق بعد عشر سنوات. ورغم أن رسم الخدمة عادة ما يكون في حدود ٥٪، فسوف نفترض هنا لتيسير الحساب أن رسم الخدمة ١٪، بما يعنى أن سعر الفائدة على الأوراق المالية الناقلة MPTs، بفرض أن عددها ٥٠ ورقة بقيمة ٢٠٠٠٠ جنيه للورقة الواحدة، هو ٩٪.

وقد افترضنا كذلك، أنه ليس هناك احتمال للسداد المبكر، وإن كنا سنسقط هذا الفرض في مرحلة تالية. كما افترضنا كذلك أن المدفوعات للمستثمرين هي على أساس سنوي<sup>(١)</sup>. ويصور جدول ١٤-١ التدفقات النقدية من قروض الإسكان الى حملة الأوراق المالية الناقلة MPTs. هنا وقد استخدمت المعادلة ١٤ - ١، لحساب قيمة

(١) المدفوعات للمستثمرين في الأوراق المالية الناقلة للتدفقات النقدية لقروض الإسكان، عادة ما تكون على أساس شهري، ومن ثم فإن الافتراض السنوي للتدفقات النقدية هو بهدف تيسير العرض.

القسط السنوي لسداد القرض، وذلك بإيجاد قيمة الدفعة السنوية ،  
للقروض المكونة للمحفظة التي تبلغ قيمتها مليون جنيه تسدد على  
عشر دفعات، وتحمل كلها سعر فائدة معدله ١٠٪ :

$$\text{قيمة الدفعة السنوية} = \text{قيمة القرض} \div \text{ق ح} \quad (١٤ - ١)$$

حيث "ق ح" تمثل القيمة الحالية لتدفق نقدي يتم الحصول  
عليه دورياً حتى تاريخ استحقاق مكونات محفظة القروض، وبمعدل  
خصم ١٠٪ .

$$\text{قيمة الدفعة السنوية} = ١٠٠٠٠٠٠٠ \div ٦,١٤٤٦ = ١٦٢٧٤٥ \text{ جنيه}$$

وعليه تصبح الدفعة السنوية التي يدفعها المقترضون هي  
١٦٢٧٤٥ جنيه، التي تظهر في العمود رقم ٠٢ ولما كان سعر الفائدة  
على رصيد القروض في المحفظة في أول كل فترة هو ١٠٪، فإنه  
عندما تخضع تلك الفوائد (عمود رقم ٣) من قيمة السداد الدوري  
في عمود رقم ٢ ، نحصل على القيمة المدفوعة من أصل القروض،  
أو بعبارة أخرى قسط سداد أصل القروض، الذي يظهر في العمود  
رقم ٤ . وإذا ما طرحنا القيمة المسددة من أصل القروض في عمود  
رقم ٤ من رصيد تلك القروض في عمود رقم ١، نحصل على رصيد  
المحفظة في أول الفترة التالية، والذي تحسب على أساسه الفوائد  
المستحقة.

فمثلاً في الفترة الثالثة، بلغت قيمة القسط ١٦٢٧٤٥ جنيه،  
يطرح منها فوائد قيمتها ٨٦٨٢٤ جنيه محسوبة على رصيد المحفظة  
في نهاية الفترة الثانية، لنصل إلى قيمة القسط المدفوع من أصل  
القروض، والذي تبلغ قيمته في تلك الفترة ٧٥٩٢١ جنيه. وإذا ما  
خصمنا ذلك المبلغ من رصيد المحفظة في نهاية السنة الثانية  
(٨٦٨٢٣٦ جنيه) نحصل على رصيد المحفظة في بداية السنة الثالثة

**جدول ١٤ - ١**  
**التدفقات النقدية من قروض الإسكان إلى المستثمرين في**  
**الاوراق المالية الناقلة بافترض عدم وجود سداد مبرر**

نهاية الفترة	رصيد المحاسبة	السداد الدوري للتسقط والفوائد	الفوائد	قسط سداد الأصل	السداد المبرر	إجمالي السداد رسم الخدمة (٥) + (٦) - (٧)	التدفقات النقدية لجميع المستثمرين (٦) - (٧) - (٨)	التدفقات النقدية للورقة الواحدة (٨) - (٩) - (١٠) ÷ ٥٠
١	٣٣٨٧٥٠	٥٣٨٨٦١	٦٦٨٣١	٤٤٦٨٣١	صفر	٥٣٨٨٦١	٥٤٨٨٦١	٣٣٥
٢	٦٥٦٨٣١	٥٣٨٨٦١	٦٣٦٧٢	٦٦٣٤٤٣١	صفر	٥٣٨٨٦١	٥٤٨٦٥١	٧٦١٢
٣	١٢٢٦٧٢	٥٣٨٨٦١	٦٠٤٠٣	٦٨٨٨٨١	صفر	٥٣٨٨٦١	٧٦٦٧٥١	٣٨١٣
٤	١٨٨٥١٥	٥٣٨٨٦١	٥٧٥١٥	٥٦١١١١	صفر	٥٣٨٨٦١	٦٧٥٨٥١	٨٥١٨
٥	٢٥٤٣٠٣	٥٣٨٨٦١	٥٤٧١٦	٥٣٨٨٦١	صفر	٥٣٨٨٦١	٨٥٦٥٥١	٢٨١٢
٦	٣٢٠٠٠٠	٥٣٨٨٦١	٥١٥٠١	٥٣٨٨٦١	صفر	٥٣٨٨٦١	٨٥٦٥٥١	٢٨١٢
٧	٣٨٦١٦١	٥٣٨٨٦١	٤٦١١٦	٥٣٨٨٦١	صفر	٥٣٨٨٦١	٨٥٦٥٥١	٢٨١٢
٨	٤٥٢٣٠٣	٥٣٨٨٦١	٤١٥٠١	٥٣٨٨٦١	صفر	٥٣٨٨٦١	٨٥٦٥٥١	٢٨١٢
٩	٥١٨٤٣٠	٥٣٨٨٦١	٣٦١١٦	٥٣٨٨٦١	صفر	٥٣٨٨٦١	٨٥٦٥٥١	٢٨١٢
١٠	٥٨٤٥٦١	٥٣٨٨٦١	٣١٥٠١	٥٣٨٨٦١	صفر	٥٣٨٨٦١	٨٥٦٥٥١	٢٨١٢

(٢٠٠٠٠٠)



(٧٩٢٣١٥ جنيه)، وهو الرصيد الذي تحسب على أساسه الفوائد المستحقة في السنة الرابعة (٧٩٢٣١٥ × ١٠٪).

ونظرا لأننا قد افترضنا أنه من غير المحتمل أن يحدث سداد مبكر، فإن إجمالي السداد في العمود رقم ٦ يساوي تماما السداد الدوري في العمود رقم ٢. نأتي للعمود رقم ٧ الخاص برسم الخدمه، الذي يحسب على رصيد المحفظة في أول كل فترة، حيث افترضنا أنه ١٪. فمثلا تبلغ الرسوم في الفترة الثالثة المحسوبة على رصيد المحفظة في نهاية السنة الثانية ٨٦٨٢ جنيه. ولما كانت تلك الرسوم هي عبء على المستثمرين في الأوراق المالية الناقلة MPTs، فإنها تطرح من مستحقاتهم، المتمثلة في إجمالي المبالغ التي دفعها المدينون والتي تبلغ ١٦٢٧٤٥ جنيه سنويا، لنحصل على التدفقات النقدية الكلية الصافية لكافة المستثمرين، والتي تبلغ في الفترة الثالثة ١٥٤٠٦٣ جنيه. ونظرا لأننا قد سبق أن افترضنا أنه سيصدر عدد ٥٠ ورقة مالية ناقلة، فإن نصيب الورقة الواحدة من تلك التدفقات سوف يبلغ في تلك السنة ٣٠٨١ جنيه (١٥٤٠٦٣ جنيه ÷ ٥٠ ورقة). هذا ما يظهر في العمود رقم ٩. يستثنى من ذلك أول قيمة في ذلك العمود، وهي قيمة سالبة، تمثل التدفق النقدي الخارج بغرض شراء الورقة، ويبلغ ٢٠٠٠٠ جنيه (١٠٠٠٠٠٠ جنيه على ٥٠ ورقة).

بقيت نقطة لها أهميتها، وهو أن سعر إصدار الورقة المالية الناقلة MPTs في هذا المثال قد تحدد بما يعادل ٢٠٠٠٠ جنيه وهذه قيمة عادلة. ذلك أننا افترضنا أن معدل العائد المطلوب على الاستثمار في تلك الأوراق، هو ذاته معدل الكويون الذي تحمله أي ٩٪، ومن ثم لا بد وأن تباع الورقة بقيمتها الإسمية، وهي قيمة مكونات المحفظة مقسومة على عدد الأوراق المصدرة (١٠٠٠٠٠٠ ألف جنيه ÷ ٥٠ ورقة).

أما لو كان معدل العائد المطلوب على الاستثمار هو ٨٪ أي أقل من معدل الكوبون، حينئذ يتوقع أن يزيد سعر الإصدار عن القيمة الاسمية. والعكس يصبح صحيحا لو أن معدل العائد المطلوب كان ١٠٪ أو أكثر. إنها العلاقة العكسية الأضلية بين سعر الفائدة والقيمة العادلة للورقة المالية.

فلو أن معدل العائد المطلوب ٨٪، حينئذ تكون قيمة الإصدار الكلي ١٠٤٥٩٥٠ جنيه، وسعر الإصدار للورقة الواحدة ٢٠٩١٩ جنيه.

قيمة الإصدار الكلي = القيمة الحالية للتدفق النقدي في العمود رقم ٨  
مخصومة بمعدل خصم ٨٪ = ١٠٤٥٩٥٠ جنيه

سعر الإصدار للورقة = القيمة الحالية للتدفق النقدي في العمود رقم ٩  
مخصوما بمعدل خصم ٨٪ = ٢٠٩١٩ جنيه

أما إذا كان معدل العائد المطلوب هو ١٠٪، فإن قيمة الإصدار الكلي تصبح ٩٥٦٩٥٠ جنيه، وسعر الإصدار للورقة ١٩١٢٩ جنيه.

### تقدير التدفقات النقدية في ظل افتراض السداد المبكر:

من السمات المميزة للأصول المالية التي يمكن توريقها من القروض العقارية، إمكانية قيام مشتري العقار بسداد قيمة القرض مبكرا في أي وقت يشاء. وإذا ما حدث ذلك، حينئذ تنتقل تلك التدفقات إلى المستثمرين في الأوراق المالية التي تم توريقها، في صورة استدعاء عدد من تلك الأوراق. يحدث هذا عادة عندما تنخفض أسعار الفائدة في السوق، بما يشجع المقرض على الحصول على قرض جديد بسعر الفائدة السائد، واستخدامه في سداد القرض الذي سبق الحصول عليه ويحمل سعر فائدة مرتفع (Mayo, 1997, p. 534; Saunders, 2000, p. 673).

وتشبه مخاطر السداد المبكر مخاطر الاستدعاء، وإن كانت تختلف عنها من بعض الوجوه. ففي ظل مخاطر الاستدعاء يكون من العلوم لدى المستثمر أن الاستدعاء لن يتم إلا بعد فترة محددة. فضلا عن إمكانية حصول المستثمر على تعويض يتمثل في الحصول على سعر للاستدعاء، ينص عليه في نشرة الاكتتاب، عادة ما يكون أعلى من القيمة الاسمية بما يعادل القوائد لمدة سنة. يستثنى من ذلك الحالات التي ينص فيها على حق الشركة في استدعاء عدد من السندات بعد فترة معينة من الإصدار، بصرف النظر عن مستوى سعر الفائدة السائد في السوق، وحينئذ يكون الاستدعاء بالقيمة الاسمية. ويعتبر تنفيذ هذا الشرط الزامى على الجهة المصدرة للسند. كذلك تختلف مخاطر السداد المبكر عن مخاطر الجدولة Schedule Risk، كما يعرفها طلاب الإدارة المالية، والتي يبدو فيها عدم التأكد بشأن التدفقات النقدية المستقبلية المرتبطة محدودا. وفي محاولة للتغلب على مخاطر عدم التأكد بشأن التدفقات النقدية للأصول التي يتم توريقها، عادة ما تضع الجهة المصدرة لتلك الأوراق تقديرات محتملة للسداد المبكر، على أساسها يتم تقدير التدفقات النقدية وغلة الاستثمار. كيف ذلك؟

تعالى نعود للمثال السابق، ونضيف اليه معلومة جديدة، وهي أن معدل السداد المبكر ١٠٪ سنويا، بحسب على رصيد المحفظة في نهاية الفترة السابقة. ويوضح جدول ١٤ - ٢ التدفقات النقدية للأوراق المالية الناقلة. مع ملاحظة أن قسط السداد الدورى ليس ثابتا وذلك نتيجة للسداد المبكر. فالقسط الأول يحسب على أساس فترة متبقية على استحقاق قروض المحفظة قرانها عشر سنوات، وذلك باستخدام المعادلة ١٤ - ١. ويسداد القسط الأول، فإن القسط الثانى يحسب

على الرصيد المتبقى من قروض المحفظة (٨٢٧٢٥٦ جنيه) باستخدام المعادلة ١٤ - ١ أيضا ، وعلى أساس أنه يتبقى على استحقاق تلك القروض تسع سنوات ... وهكذا.

ورغم التباين بين التدفقات النقدية في ظل افتراض السداد المبكر (جدول ١٤ - ٢) والتدفقات النقدية في ظل افتراض عدم وجود السداد مبكر (جدول ١٤ - ١) ، فإن خصم التدفقات النقدية في عمود رقم ٨ وعمود رقم ٩ على التوالي ، بمعدل خصم يساوي معدل الكوبون على الأوراق المالية الناقلة MPTs ، ينتهي بقيمة للقروض تعادل القيمة الإسمية للمحفظة والقيحة الإسمية للورقة الناقلة على التوالي. نعم هناك سداد مبكر لأصل الاستثمار ، ولكن في ظل كَوْن معدل العائد المطلوب مساويا لمعدل الكوبون ، لا بد ولن تكون القيمة العادلة للورقة معادلة لقيمتها الإسمية سواء في ظلها السداد المبكر أو في غيابها. ويدرك طلاب الإدارة المالية أنه لو كان معدل الخصم أقل أو أكبر من معدل الكوبون ، حينئذ سنصل إلى نتيجة مغايرة ، إذ ستباع الورقة بعلاوة أو تباع بخصم. ولكن هل من السهل تحديد مقدار العلاوة أو الخصم ، عندما يتعلق الأمر بأصول مالية تم توريقها من قروض الرهن العقاري؟

### تقدير العلاوة أو الخصم على قيمة الورقة :

في غياب السداد المبكر لقيمة القرض ، تتحدد العلاوة أو الخصم بنفس الطريقة التي يحددان بهما في الأوراق المالية الأخرى ذات الدخل الثابت. فالتدفقات النقدية المتوقعة يتم خصمها بسعر الفائدة الجاري ، لنصل إلى السعر العادل للورقة ، الذي إذا ما خصمت منه القيمة الإسمية ، يتحدد مقدار العلاوة أو الخصم. أما في ظل توقع السداد المبكر ، فإن الأمر لن يبدو بهذه السهولة ، بسبب عدم التأكد بشأن

جدول ١٤ - ٢  
التدفقات التقديرية من قروض الإسكان إلى المستثمرين في الأوقات  
المالية الثالثة في ظل اقتراض سداد ميكر معطاه السنوي ١٠٪

نهاية الفترة	(١) رصيد المحاسبة *	(٧) السداد الدوري للتقسط والقوائد	(٣) القوائد	(٤) قسط سداد الأصل	(٥) السداد المبكر	(٢) إجمالي السداد رسم الخدمة ٪ ١	(٧) السداد المستثمرين	(٧) التدفقات التقديرية لجميع المستثمرين	(٧) التدفقات التقديرية للمتقسطين	(٩) - (٨) = (٧) التدفقات التقديرية للورقة الواحدة
١	٨٣٧٢٥٦	١٦٢٧٤٤	١٠٠٠٠٠	٦٣٧٤٤	١٠٠٠٠٠٠	٢٦٢٧٤٤	١٠٠٠٠٠	٢٥٢٧٤٤	٢٥٢٧٤٤	٥٠٠٥
٢	٦٩١٨٧٤	١٤٥٢٨٢	٨٢٧٢٦	٦١٦٥٦	٨٢٧٢٦	٢٢٩١٠٨	٨٢٧٢	٢٢٠٧٢٥	٢٢٠٧٢٥	٤٤١٥
٣	٥٦٢١٨٨	١٢٩٦٨٦	٦٩١٨٧	٦٠٤٩٩	٦٩١٨٧	١٩٨٨٧٢	٦٩١٩	١٩١٩٥٤	١٩١٩٥٤	٢٨٢٩
٤	٤٤٦٧٠٢	١١٥٤٨٦	٥٦٢١٩	٥٩٢٦٧	٥٩٢١٩	١٧١٧٠٥	٥٦٢٢	١٦٦٠٨٢	١٦٦٠٨٢	٢٣٢٢
٥	٣٤٤١٣٠	١٠٢٥٧٢	٤٤٦٧٠	٥٧٩٠٢	٤٤٦٧٠	١٤٧٢٤٢	٤٤٦٧	١٤٢٧٧٥	١٤٢٧٧٥	٢٨٥٦
٦	٢٥٢٣٥٤	٩٠٧٧٦	٣٤٤١٣	٥٦٢٦٢	٣٤٤١٣	١٢٥١٨٩	٣٤٤١	١٢١٧٤٨	١٢١٧٤٨	٢٤٢٥
٧	١٧٢٤٣٢	٧٩٩٢٢	٢٥٢٣٥	٥٤٥٨٧	٢٥٢٣٥	١٠٥٢٥٧	٢٥٢٤	١٠٢٧٢٢	١٠٢٧٢٢	٢٠٥٤
٨	١٠٢٦٩٧	٦٩٧٢٥	١٧٢٤٣	٥٢٢٩٢	١٧٢٤٣	٨٧٠٧٨	١٧٢٤	٨٥٢٤٤	٨٥٢٤٤	١٧٠٧
٩	٤٢٩٦٤	٥٩٧٢٢	١٠٢٧٠	٤٩٦٦٢	٤٩٦٦٢	٧٠١٠٢	١٠٢٧	٦٩٠٦٦	٦٩٠٦٦	١٢٨١
١٠	صفر	٤٨٢٦٥	٤٢٩٦٤	٤٢٩٦٤	صفر	٤٨٢٦٥	٤٤٠	٤٧٩٢٥	٤٧٩٢٥	٩٥٩

١٠٠٠٠٠٠٠٠ صفر

٢٥٣

\* رصيد المحاسبة في كل سنة يساوي رصيدها في السنة السابقة مطروحا منه التقسط للتقوع (عمود رقم ٤) والسداد المبكر (عمود رقم ٥) في السنة الحالية

السداد المبكر للقروض المكونة للمحفظة محل التوريق. دعنا نعود للحالة الأخيرة والتي افترضنا فيها سداد مبكر بنفسه ١٠٪، ثم نفترض أن الغلة أي سعر الفائدة السائد في السوق هو ٨٪. إذا ما خصمنا التدفقات النقدية في العمود رقم ٩ بهذا المعدل، سوف يتضح أن القيمة العادلة للورقة هي ٢٠٦٩٠ جنيه. هذا يعني علاوة قدرها ٦٩٠ جنيه، كما يعني أن التسعير هو بنسبة تزيد بحوالي ٣.٤٥٪ من القيمة الإسمية للورقة (٦٩٠ ÷ ٢٠٠٠٠) عند غلة قوامها ٨٪.

ولكن هل ينبغي أن يدفع المستثمر العلاوة التي تبلغ ٦٩٠ جنيه، خاصة وأنه يدرك أن نسبة السداد المبكر المستخدمة هي نسبة تقديرية، وأن نسبة السداد المبكر الفعلية قد تزيد عن ذلك؟ الإجابة بالنفي. ذلك أن العلاوة لا ينبغي أن تعكس فقط العلاقة بين معدل الكوبون وسعر الفائدة السائد على ورقة مالية مماثلة أي غلة الورقة، بل ينبغي أن يعكس معدل السداد المبكر للقروض المكونة للمحفظة. ولتوضيح العلاقة بين سعر الفائدة السائد في السوق ومعدل السداد المبكر، تعالى مرة أخرى نتعامل مع نفس الحالة، ولكن بافتراض سداد مبكر معدله ٥٠٪ بدلا من ١٠٪، وهو ما يوضحه جدول ١٤-٣.

هكذا يكون لدينا ثلاث حالات: حالة كان فيها معدل السداد المبكر صفر ٪، وحالة ثانية فيها معدل السداد المبكر ١٠٪، ثم حالة ثالثة فيها معدل السداد المبكر ٥٠٪. والآن سنقوم بخصم التدفقات النقدية في الحالات الثلاث، بافتراض أن معدل الخصم ٧٪، ٨٪، ٩٪، ١٠٪، ١١٪، ١٢٪، ١٣٪، وهو ما يوضحه جدول ١٤ - ٤، وشكل ١٤ - ١، اللذان يكشفان عن العلاقة بين الغلة أي سعر الفائدة السائد في السوق وسعر الورقة الناقلة (Bruggeman and Fisher, 1997, p. 616). ومن جدول ١٤-٤ وشكل ١٤ - ١ نخرج بالاستنتاجات الآتية:

جدول ١٤ - ٣

التدفقات النقدية من قروض الإسكان إلى المستثمرين في الأوراق المالية المتأقاة في ظل افتراض سداد ميكر نسبتته ٥٠٪

$0 + (A) - (9)$ التدفقات النقدية للورقة الواحدة	$(V) - (2) - A$ التدفقات النقدية لجميع المستثمرين	$(V)$ رسم الخدمة ٪١	$(0) + (2) - ١$ إجمالي السداد	$(0)$ السداد المبكر	$(٤)$ القسمة المدفوع	$(٣)$ القرارات	$(١)$ السداد الدوري للقسمة والقرارات	$(١)$ رصيد المساقاة	نهاية الفترة
١٣.٥٥	٦٥٧٧٤٤	١٠.٠٠٠	٢٦٦٧٧٤٤	٥٠.٠٠٠	٦٧٧٤٤	١٠.٠٠٠	١٦٦٧٧٤٤	٤٣٧٢٥٦	١
٥٨.٤	٢٩.١٨١	٤٣٧٣	٢٩٤٥٥٤	٢١٨٦٢٨	٣٢٢٠٠	٤٣٧٣٦	٧٥٩٣٦	١٨٦٤٣٨	٢
٢٥٣٦	١٢٦٢٩٤	١٨٦٤	١٢٨١٥٨	٩٣٧٤	١٦٣٠١	١٨٦٤٣	٢٤٩٤٤	٧٦٩١٣	٣
١٠٧٠	٥٢٤٨٨	٧٦٩	٥٤٢٥٧	٢٨٤٥٧	٨١٠٩	٧٦٩١	١٤٨٠٠	٣٠٣٤٧	٤
٤٣٧	٢١٨٣٩	٣٠٣	٢٢١٤٢	١٥١٧٤	٢٩٣٣	٣٠٣٥	٦٩٦٨	١١٢٤٠	٥
١٧٠	٨٤٧٣	١١٢	٨٥٨٥	٥٦٢٠	١٨٤١	١١٢٤	٢٩٦٥	٣٧٧٩	٦
٦١	٣٠٤٤	٣٨	٣٠٨٢	١٨٩٠	٨١٤	٣٧٨	١١٩٢	١٠٧٥	٧
١٩	٩٥٩	١١	٩٧٠	٥٢٨	٢٢٤	١٠٨	٤٣٢	٢١٣	٨
٥	٢٢٧	٢	٢٢٩	١٠٧	١٠١	٢١	١٢٢	■	٩
١	٥٤	١	٥٠	صفر	٥	٥	٥٠	صفر	١٠

١٠.٠٠٠.٠٠٠ صفر

١ - عندما يكون معدل الخصم يعادل معدل الكوبون على الأصل الذي تم توريقه (٩٪)، حيثئذ تكون قيمة الورقة مساوية لقيمتها الاسمية (٢٠٠٠٠ جنيه) بصرف النظر عن نسبة السداد المبكر.

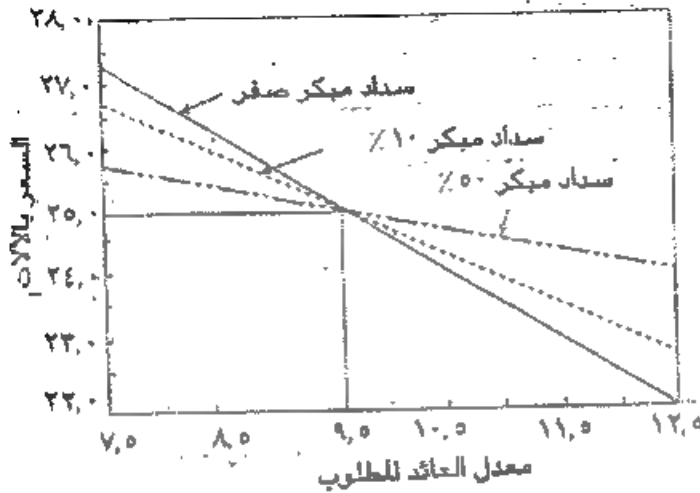
٢ - عندما يكون معدل الخصم أقل من معدل الكوبون، عندئذ تباع الورقة في جميع الحالات بعلاوة، تتناسب عكسيا مع نسبة السداد المبكر. فكأما انخفضت نسبة السداد المبكر زادت قيمة العلاوة. فمثلا عند معدل خصم ٦٪ مثلا، كانت قيمة العلاوة ٢٩٦٦ جنيه في حالة افتراض سداد مبكر بنسبة صفر ٪، انخفضت إلى ٢١٩٤ جنيه عند نسبة سداد مبكر قوامها ١٠٪، ٩٥٢ جنيه عند افتراض نسبة سداد مبكر ٥٠٪.

جدول ١٤ - ٤  
الغلة وسعر الورقة الناقلة  
في ظل فروض مختلفة في شأن السداد المبكر

الغلة	لا يوجد سداد مبكر	سداد مبكر ١٠٪	سداد مبكر ٥٠٪
٦٪	٢٢٩٦٦	٢٢١٩٤	٢٠٩٥٢
٧٪	٢١٩٠٧	٢١٤١٩	٢٠٦٢٥
٨٪	٢٠٩٢٠	٢٠٦٨٩	٢٠٣٠٩
٩٪	٢٠٠٠٠	٢٠٠٠٠	٢٠٠٠٠
١٠٪	١٩١٤٠	١٩٣٥١	١٩٧٠٣
١١٪	١٨٣٢٧	١٨٧٢٧	١٩٤١٤
١٢٪	١٧٥٨٦	١٨١٥٦	١٩١٣٢



شكل ١٤ - ١  
سعر الورقة الناقلة عند مستويات  
مختلفة للغلة



٣ - عندما يكون معدل الخصم أكبر معدل الكوبون، عندئذ تباع الورقة في جميع الحالات بخصم، يتناسب عكسياً أيضاً مع نسبة السداد المبكر. فعند معدل خصم ١٠٪ مثلاً، كانت قيمة الخصم ٨٦٠ جنييه في حالة افتراض سداد مبكر بنسبة صفر ٪، ٦٤٩ جنييه في حالة افتراض نسبة سداد مبكر ١٠٪، ٢٩٧ جنييه في حالة افتراض نسبة سداد مبكر ٥٠٪.

٤ - رغم أن معدل خصم ٨٪، ١٠٪ يعني تغير عن معدل الكوبون (نقصاً أو زيادة) تساوى ١٪، إلا أن حساسية سعر الورقة المالية الناقلة MPTs لانخفاض سعر الفائدة، أكبر من حساسيتها في حالة ارتفاع سعر الفائدة. فعند نسبة سداد مبكر نسبته صفر مثلاً، كانت قيمة العلاوة (٩٢٠ جنييه) عند غلة قوامها ٨٪ أقل من قيمة الخصم (٨٦٠ جنييه) عند غلة قوامها ١٠٪، رغم أن الانخفاض والارتفاع في سعر الفائدة كان بنفس المعدل (١٪).

هذه العلاقة منطقية بصفة عامة، وقد سبق الإشارة إليها في القسم الأول من الفصل الثالث. غير أنها إذا كانت منطقية بصفة عامة، فهي أكثر منطقية في الحالة التي نحن بصددنا. ذلك أنه في حالة انخفاض أسعار الفائدة، تزيد التدفقات النقدية المبكرة نتيجة للسداد المبكر، مما يعنى مدى Duration أصغر، أى حساسية أقل للتغير في سعر الورقة مع تغير أسعار الفائدة في السوق. أما عندما ترتفع أسعار الفائدة فإن معدلات السداد المبكر تتضاءل، وتتأخر بذلك التدفقات النقدية، بما يعنى مدى Duration أكبر. ويطلق على انخفاض قيمة العلاوة عن قيمه الخصم، رغم تماثل التغير في سعر الفائدة، بما يسمى ضغوط السعر Price Compression .

نعود لنقطة البداية، لنتساءل عن حجم العلاوة أو الخصم على سعر الورقة الناقلة MPTs . يعتمد الأمر على التوقعات بشأن سعر الفائدة، إذ على ضوء تلك التوقعات سيكون هناك تقديرات لاحتمالات السداد المبكر. وللمساعدة المستثمر على اتخاذ القرار الملائم، عادة ما تقوم الجهة القائمة على عملية التوزيع بتوفير معلومات عن الغلة المتوقعة للسند في ظل نسب سداد مبكر مختلفة. يتم ذلك بإيجاد معدل العائد الداخلى الذى يجعل القيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية، فى ظل كل فرض من فروض نسبة السداد المبكر، مساوية للقيمة الاسمية للورقة.

ونختتم هذا الفصل بالإشارة إلى الصعوبة التي يخلقها السداد المبكر للقروض المكونة للمحفظة محل التوزيع، فى تقدير السعر الملائم للورقة والغلة المتوقع أن تتولد عنها. مع ملاحظة أن السداد المبكر، الذى يحدث نتيجة لانخفاض أسعار الفائدة فى السوق، يحمل فى ثناياه مخاطر إعادة الاستثمار Reinvestment Rate Risk لمشتري

تلك الورقة (Kolb, 1997, P. 61). ولقد تصدت الهندسة المالية لتلك المشكلة، وذلك بتقديم منتج جديد من خلال التوريق، يخدم أهداف أولئك الذين لا تناسبهم الأوراق المالية الناقلة MPTs. ولكن ما هو هذا المنتج؟ أنه السندات الصادرة عن القروض العقارية «سمو»، التي خصص لها الفصل الرابع عشر...

## السندات المدفوع من خلالها التدفقات النقدية للقروض العقارية:

منتج آخر للهندسة المالية في محاولتها توسيع أفق سيولة قروض الرهن العقاري، إنها السندات المدفوع من خلالها التدفقات النقدية للقروض العقارية (Mortgage Pay - Through Bonds (MPTBs)، والتي تعتبر هجين من السندات المضمونة بقروض عقارية MBBs والأوراق المالية الناقلة للتدفقات النقدية للقروض العقارية MPTs. فهي تصدر بضمان محفظة قروض عقارية، مثلها في ذلك مثل السندات المضمونة والأوراق المالية الناقلة MPTs. وهي تشبه الأوراق المالية الناقلة، في أنه من خلالها تنتقل التدفقات النقدية للقروض العقارية المكونة للمحفظة (مخصوصا منها رسم الخدمة) إلى المستثمرين في تلك السندات. ومن ناحية أخرى تختلف تلك السندات MPTBs عن الأوراق المالية الناقلة MPTs، في أنه بينما المستثمر في الأوراق المالية الناقلة هو مالك لحصة شائعة في محفظة قروض عقارية، فإن المستثمر في السندات المدفوع من خلالها التدفقات النقدية، هو مستثمر في صك مديونية.

كذلك تشبه السندات المدفوع من خلالها التدفقات النقدية MPTBs السندات المضمونة MBBs في أنها دين على الجهة التي أصدرتها، والتي تظل مالكة لمكونات المحفظة الضامنة لتلك السندات،

بينما يحصل المستثمر فيها على الكوبون المقرر. كما تشبهها أيضا في أنها يمكن أن تصدر بكوبون أو أن تكون صفرية الكوبون. كما تشبه الأوراق المالية الناقلة MPTs في أن العائد يتمثل في معدل الكوبون المدفوع، وأن المبلغ الأساسي المستثمر يدفع للمستثمرين على دفعات، كما يدفع لهم أيضا نصيبهم في متحصلات السداد المبكر.

وهكذا لا تخرج السندات المدفوع من خلالها التدفقات النقدية للقروض العقارية MPTBs عن كونها قروض مضمونة MBBs ينتقل من خلالها المبلغ الأساسي المستثمر وحصيلة السداد المبكر إلى حملة تلك السندات. هذا يعني أنه على عكس السندات المضمونة MBBs التي تتعرض فيها الجهة المصدرة لمخاطر السداد المبكر، فإن تلك المخاطر يتحملها المستثمر في حالة السندات المدفوع من خلالها التدفقات النقدية MPTBs .

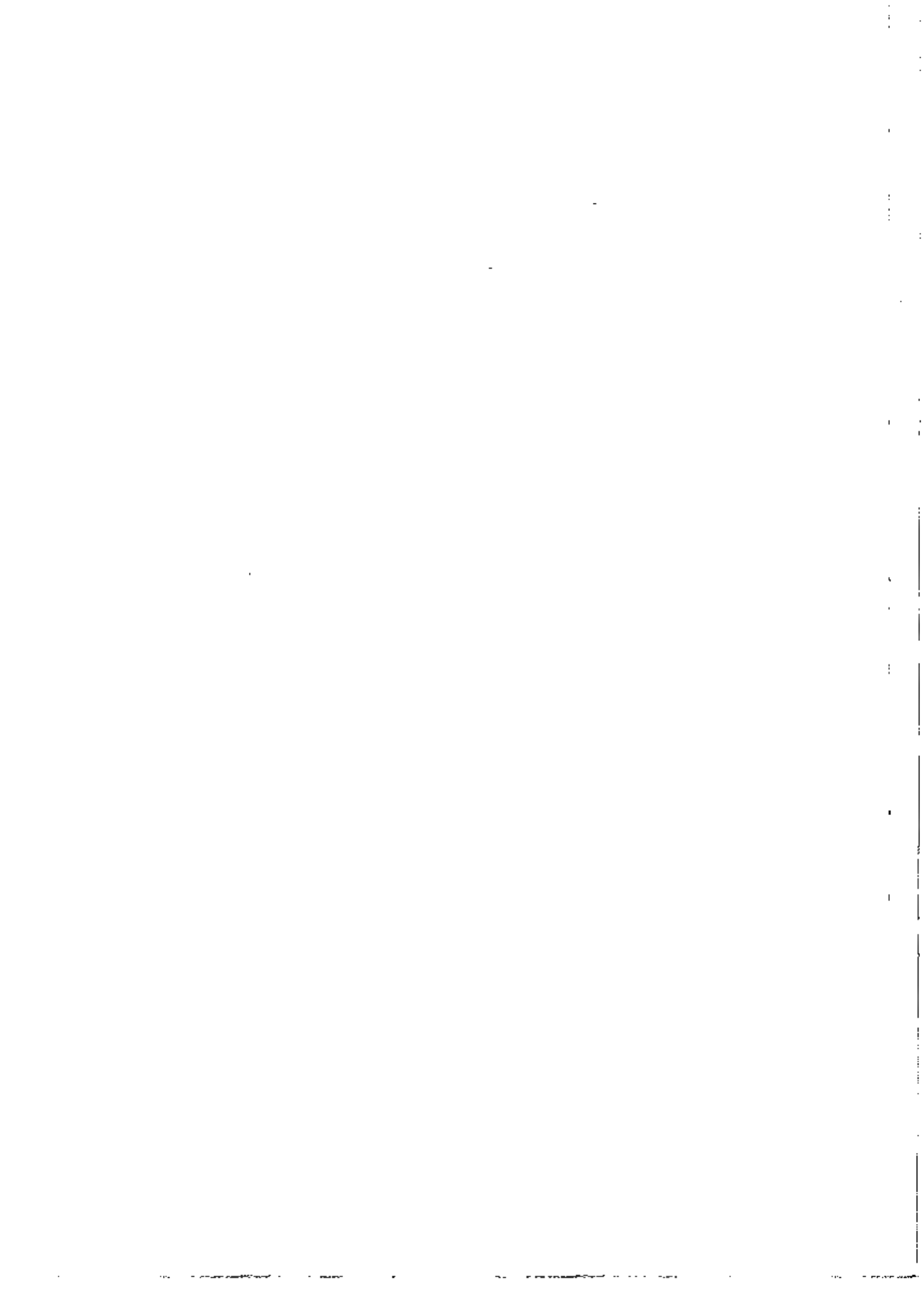
نقطة أخرى، طالما أن متحصلات السداد المبكر يتم توزيعها على حملة السندات، فإن أهمية زيادة قيمة القروض العقارية المستخدمة كرهن لصالح حملة تلك السندات تقتصر فقط على التغطية ضد مخاطر انخفاض قيمة المحفظة بسبب التوقف عن السداد. أما انخفاض قيمة المحفظة بسبب السداد المبكر فلا حاجة للتغطية ضده، طالما أن قيمة متحصلات السداد تدفع للمستثمرين في السندات.

وهكذا ساهمت الهندسة المالية في استحداث المزيد من الأوراق المالية، التي تستهدف تنشيط واحد من أهم المجالات الاستثمارية، هو الاستثمار العقاري، وذلك من خلال تمسين سيولة سوق القروض المستخدمة في تمويل تلك الاستثمارات. فالسندات المضمونة والأوراق المالية الناقلة للتدفقات النقدية، والسندات المدفوع من خلالها التدفقات النقدية للقروض العقارية كلها أصول مالية تم توريقها من القروض

العقارية، بما يعنى سبيل لجعل تلك القروض أكثر سيولة. فمن متحصلات بيع تلك الأدوات الجديدة التى تم توريقها، تتاح الفرصة لتقديم المزيد فى قروض الإسكان، لاشباع واحد من أهم الحاجات الانسانية، وهى الحاجة إلى المأوى. ورغم كل المزايا التى حققتها تلك الأوراق للأطراف المتعاملة فيها، إلا أنها ما زالت تعرض المستثمر لمخاطر السداد المبكر، الذى يحدث إما بسبب توقف المقترضين عن الوفاء أو بسبب انخفاض أسعار الفائدة فى السوق (Mayo, 1997, p. 534). وعندما يكون السبب الأخير هو الدافع للسداد المبكر، فإن المستثمر فى تلك الأوراق يتعرض لنوع آخر من المخاطر، هو مخاطر إعادة الاستثمار. وهنا نتوقف ونعترف بكل تلك المخاطر، ولكن لنا أن نؤكد أيضا على أن مد الهندسة المالية متواصل، وابتكاراتها مستمرة لا تنتهى، وما هى تقدم لنا أدوات جديدة تنخفض فى ظلها مخاطر السداد المبكر، فى مقدمتها «سمو» التى يعرض لها الفصل الرابع عشر.

### خلاصة:

إلى جانب السندات المضمونة، قدمت الهندسة المالية الأوراق المالية الناقلة للتدفقات النقدية، التى تنتقل من خلالها فوائد أصل القروض العقارية من مدينى تلك القروض إلى المستثمر فى تلك الأوراق. وعلى عكس السندات المضمونة التى تمثل صك مديونية وتحمل فيها الجهة المصدرة مخاطر السداد المبكر، فإن المستثمرين فى الأوراق المالية الناقلة هم الذين يتحملون تلك المخاطر، طالما تمثل تلك الأوراق صك ملكية. ولقد ساهمت الأوراق المالية الناقلة فى تحقيق المزيد من السيولة لقروض الرهن العقارى، كما حققت تغطية للجهة المصدرة ضد مخاطر السداد المبكر، شأنها فى ذلك شأن منتج جديد للهندسة المالية هو السندات المدفوع من خلالها التدفقات النقدية للقروض العقارية.



## الفصل الخامس عشر السندات الصادرة عن القروض العقارية المرهونة ، هو،

عرض الفصل الثالث عشر للمؤسسات العاملة في سوق قروض الرهن العقاري للإسكان، والتشريعات التي صدرت لتحسين سيولة السوق الثانوي لتلك القروض، إلى جانب الدور الذي لعبته المؤسسات الحكومية لدعم هذا السوق. وقد خلصنا إلى أن الضمانات التي توفرت لقروض الرهن العقاري، فتحت المجال أمام الهندسة المالية لتوريق تلك القروض. بل وأصبح للأوراق المالية التي يتم توريقها سمات مماثلة لتلك التي تتوافر للسندات الحكومية، مثل السندات المضمونة برهون عقارية. وقد تطورت ابتكارات الهندسة المالية في مجال التوريق، وانتهت إلى تصميم ورقة جديدة هي الورقة المالية الناقلة للتدفقات النقدية للقروض العقارية، التي عرض لها الفصل الرابع عشر، والتي لها من المزايا ما يفوق مزايا السندات المضمونة، التي تناولها الفصل الثاني عشر.

واستمراراً في التطوير تمكنت الهندسة المالية من استحداث ورقة مالية جديدة تجمع بين سمات السندات المضمونة والأوراق المالية الناقلة، هي السندات المدفوع من خلالها التدفقات النقدية للقروض العقارية. ورغم المزايا العديدة التي تتسم بها كل ورقة من الأوراق المستحدثة أنفة الذكر، إلا أنها تُعرض المستثمر لنوعين من المخاطر: مخاطر السداد المبكر ومخاطر إعادة الاستثمار. نعم يحصل المستثمر على تعويض عن تلك المخاطر، لكن هناك مستثمرون لا يرغبون من الأساس في التعرض لتلك المخاطر. هنا تقدمت الهندسة المالية لإشباع رغبة هؤلاء المستثمرين، باستحداث ما يسمى بالسندات الصادرة عن

القروض العقارية المرهونة، التي هي موضوع هذا الفصل الذي يتضمن أربعة أقسام. في القسم الأول نتناول ماهية السندات الصادرة عن القروض العقارية المرهونة، وفي القسم الثاني نتناول التوريق المزوج. يتبعه القسم الثالث الذي يعرض لصورة للتوريق المزوج، في ظل افتراض عدم وجود سداد مبكر، فالقسم الرابع الذي يعرض للتوريق المزوج في ظل افتراض السداد المبكر.

## ماهية السندات الصادرة عن القروض العقارية المرهونة:

السندات الصادرة عن القروض العقارية المرهونة أو سموز Collateralized Mortgage Obligations (CMOs) هي أوراق مالية جديدة ابتكرها المهندسون الماليون في عام ١٩٨٢ (Marshall and Bansal, 1993, p. 444) تسهم في الحد من مخاطر السداد المبكر (Mayo, 1997, P. 534). وتشبه تلك الورقة السندات المضمونة برهون عقارية MBBs، إذ تمثل صك مديونية يتم توريقه من محفظة قروض عقارية، حيث تظل القروض العقارية مملوكة للجهة المصدرة لتلك الأصول. ومن ناحية أخرى تشبه تلك الأصول الأوراق المالية الناقلة MPTs والسندات المدفوع من خلالها التدفقات النقدية للقروض العقارية MPTBs. ذلك أن أصل الورقة المالية يتم سداه للمستثمر على دفعات دورية، كما يحصل المستثمر أيضا على نصيبه من حصيلة السداد المبكر للقروض. هذا يعني أن المستثمر مازال عرضة لمخاطر السداد المبكر، وما يرتبط بها من مخاطر إعادة الاستثمار. كما تشبه تلك الورقة الجديدة السندات المضمونة برهون عقارية MBB والسندات المدفوع من خلالها التدفقات النقدية MPTBs في أن الفرق بين قيمة محفظة القروض المقدمة كضمان، وقيمة الأوراق المالية التي يتم توريقها من تلك المحفظة، يمثل حقوق الملكية للجهة المصدرة لتلك الأوراق.



ولكن ما هو الجديد الذي قدمته الهندسة المالية من خلال هذا المنتج الجديد، خاصة فيما يتعلق بمخاطر السداد المبكر؟ على عكس جميع نماذج التوريق التي عرضنا لها، والتي تتماثل فيها التدفقات النقدية لكل ورقة يتضمنها الإصدار، فإن التوريق من خلال السندات الصادرة عن القروض العقارية المرهونة «موزة» CMOs لا يأخذ صفة النمطية (Rose and Kolari 1995, p.105). فتلك الأوراق تصدر في مجموعات مختلفة يطلق عليها «فئات» Tranches. ولكل فئة منها تدفقاتها النقدية المتميزة، والتي يمكن أن تلائم فئة أو فئات معينة من المستثمرين (Mayo, 1997, p. 535). فالتدفقات من فئة ما، خلال فترة ما، قد تتمثل في الفوائد، وفي فئة أخرى قد تتمثل في الفوائد ودفعة من أصل الاستثمار ... وهكذا.

وفي هذا النوع من الأوراق، يختار كل مستثمر الفئة التي تناسبه، فهناك من المستثمرين من لا يرغب في التعرض لمخاطر السداد المبكر، ومنهم من لا يمانع في التعرض لتلك المخاطر، وهناك من يجد مكان له بين الفئتين. وكل شيء له ثمنه. وبالنسبة لعدد الفئات من تلك الأوراق فإنه يتراوح ما بين ٣ ، ١٧ فئة (Saunders, 2000, p. 689). لذا يطلق عليها أوراق متعددة الفئات Multiple Security - Class. شيء آخر جديد في تلك الأوراق، أنه يمكن توريدها من محفظة للقروض العقارية، كما قد يتم توريدها من محفظة من الأوراق المالية الناقلة MPTs. لذا ينظر إلى سمو CMO في الحالة الأخيرة، على أنها تنطوي على عملية توريق مزبوجة، يمكن أن يتحقق من ورائها مكاسب.

### التوريق المزدوج :

يقصد بالتوريق المزدوج، توريق ورقة مالية سبق توريدها من أصل مالي آخر. ولتوضيح الفكرة دعنا نفترض مؤسسة مالية وقد

استثمرت ٢٠٠ مليون جنيه في أوراق مالية ناقله MPTs، ثم قامت بإصدار ثلاث قئات Three Tranches من سمو، هي فئة «ح» بقيمة ١٠٠ مليون جنيه وتحمل كويون معدله السنوى ٨٪، وفئة «ط» بقيمة ١٠٠ مليون جنيه وتحمل كويون معدله ٩٪، ثم فئة «ك» بذات القيمة وتحمل معدل كويون ١٠٪. ووفقا لنشرة الاكتتاب، تحصل الفئات الثلاث على قوائد دورية. أما سداد الأصل فيكون للفئة «ح» أولا، وبعد سدادها بالكامل، يبدأ سداد أصل الاستثمار للفئة «ط» ثم أصل الاستثمار لفئة «ك» على التوالى. هذا، وعادة ما يتم إيداع الأوراق المالية الناقله لدى طرف ثالث كرهن فى مقابل تلك الإصدارات، وذلك بصفته حارسا على مصالح مستثمرى سمو.

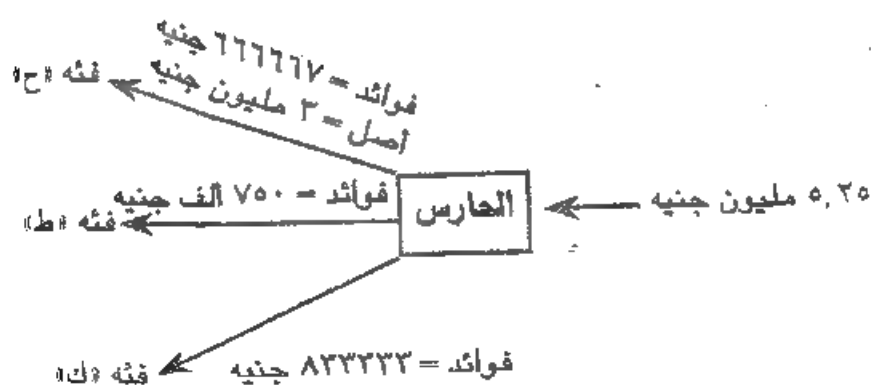
والآن دعنا نفترض أنه فى الشهر الأول بلغت الدفعات الدورية من أصل الاستثمار والفوائد ٢,٥ مليون جنيه، بينما بلغ السداد المبكر ٢,٧٥ مليون جنيه. بعبارة أخرى دفع مقترضى القروض العقارية ما يعادل ٥,٢٥ مليون جنيه، انتقلت إلى الجهة المصدره لسمو من خلال الأوراق المالية الناقله «MPT»، ومنها إلى الفئات الثلاث. وكما سبق أن نكرنا تحصل كل الفئات على نصيبها من الفوائد الشهرية، على أن يبدأ فى سداد أصل استثمار الفئة «ح» إذا ما بقيت تدفقات نقدية بعد سداد القوائد.

تبلغ الفوائد الشهرية المستحقة للفئة «ح» ٦٦٦٦٦٧ جنيه، بينما تبلغ الفوائد المستحقة للفئة «ط» ٧٥٠ ألف جنيه. أما الفوائد المستحقة للفئة «ك» فتبلغ ٨٢٢٢٢٢ جنيه، بقيمة كلية للفوائد المستحقة للفئات الثلاث تعادل ٢,٢٥ مليون جنيه. ولما كانت التدفقات النقدية المتاحة من قروض الرهن العقارى هي ٥,٢٥ مليون جنيه، فإن استخدام ٢,٢٥ مليون جنيه منها فى سداد القوائد المستحقة للفئات الثلاث، يعنى بقاء ٣ مليون جنيه، تستخدم فى

سداد جزء من أصل الاستثمار للفئة «ح»، ليصبح رصيد استثمارها الذي سيدفع عنه فوائد ٩٧ مليون جنيه، وهو ما يوضحه شكل ١٥-١.

ولو أن حجم التدفقات النقدية المتولدة عن الأوراق المالية الناقلة MPTs المودعة كرهن، كانت كافية لسداد الفوائد للفئات الثلاث، وتبقى مبلغ إضافي قدره ٤ مليون جنيه مثلاً، فسوف يستخدم لسداد المزيد من أصل استثمار الفئة «ح» ليتبقى من رصيد الأصل ٩٣ مليون جنيه. ويستمر الحال على هذا النحو إلى أن يحصل مستثمري الفئة «ح» على كافة مستحقاتهم، ليبدأ التعامل مع الفئة «ط». والآن لو أنه في الشهر التالي من سداد كافة مستحقات الفئة «ح»، حصل الحارس على تدفقات نقدية من الأوراق المالية الناقلة المرهونة قدرها ٧٥٨٣٣٣٣ جنيه، حينئذ سيتم استخدامها في سداد

### شكل ١٥ - ١ التدفقات النقدية لمستثمري سمو في الشهر الأول



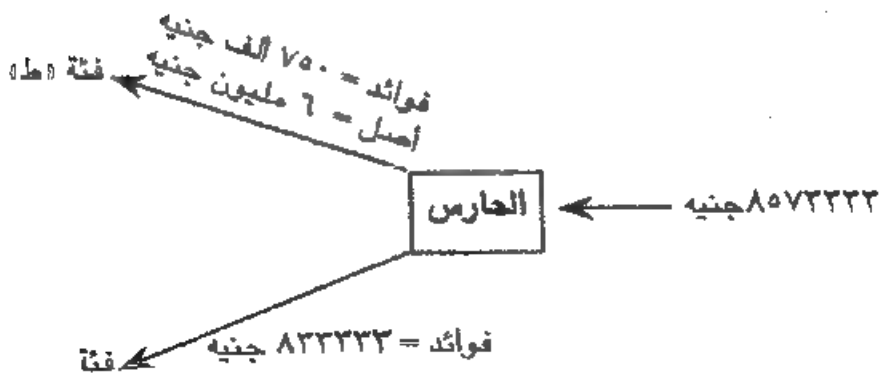
الفوائد المستحقة للفئة «ط» ، وهي بقيمة قدرها ٧٥٠ ألف جنيه،  
وتلك المستحقة للفئة «ك» وهي بقيمة قدرها ٨٢٢٢٢٢٢ جنيه، بقيمة  
كلية للفوائد المدفوعة تبلغ ١٥٨٢٢٢٢٢ جنيه.

وهكذا يتبقى تدفق نقدي قدره ٦ مليون جنيه. هذا الفائض  
يستخدم في سداد حصة من استثمار الفئة «ط» على نحو ما  
يوضحه شكل ١٥ - ٢ ، ليتبقى من رصيد استثمار تلك الفئة ٩٤  
مليون جنيه، تكون الأساس في حساب الفوائد عن الشهر التالي.  
ويستمر الحال حتى يتم سداد كافة مستحقات الفئة «ط». بعد ذلك  
تستخدم كل التدفقات النقدية المتولدة عن الأوراق المالية الناقلة في  
سداد قيمة الفوائد وأصل استثمار الفئة «ك»، وهو ما قد لا يتم قبل  
مرور ٢٠ سنة. مع ملاحظة أن تاريخ استحقاق القروض العقارية يمتد  
إلى ثلاثين عاما.

هل لنا أن نصل الآن إلى استنتاجات تكشف ما قد يكتنف سمو  
من غموض؟ نعم يمكننا ذلك. نجاح توريق سمو يتوقف في حقيقة

شكل ١٥ - ٢

التدفقات النقدية لمستثمرى سمو في الشهر  
التالى لسداد الكامل لمستحقات الفئة «ح»



الأمر على جانبية الفئات المختلفة لاحتياجات قطاعك مختلفة من المستثمرين. فالفئة «ح» في هذا المثال تناسب للمستثمر قصير الأجل مثل البنوك التجارية. هذا المستثمر لن يضيره مخاطر السداد المبكر للقروض العقارية. بعبارة أخرى تم نقل تلك المخاطر إلى فئة لديها الاستعداد لتحملها، دون حاجة للمطالبة بعائد إضافي للتعويض عن مخاطر السداد المبكر، نظرا لملاءمة فترة الاستثمار لطبيعة نشاطها. إنها واحدة من روائع فنون الهندسة المالية الذي انطوى عليها هذا المنتج الجديد (Finnerty, 1988). أما الفئة «ط» فتلائم المستثمر متوسط الأجل مثل صناديق المعاشات وشركات التأمين. وتظل صناديق المعاشات وشركات التأمين عميل أيضا للفئة «ك» إذ عادة ما يكون لديها موارد مالية طويلة الأجل، تناسب هذا النوع من الاستثمار.

والآن هل تذكرنا مسموز CMOs بأوراق مالية أخرى لها بعض سماتها؟ أنها السندات صفرية الكوبون Zero Coupon Bonds or Zeros التي عرض لها الفصل الحادي عشر. فكلاهما أنتجت الهندسة المالية، وكلاهما يتيح للمستثمرين فرص استثمارية بتواريخ استحقاق متباينة تفي باحتياجاتهم دون أن يطالبون بعائد في مقابل المخاطر التي تنطوي عليها الأوراق الأخرى ذات الدخل الثابت (مخاطر السعر في حالة السندات طويلة الأجل، ومخاطر إعادة الاستثمار في حالة السندات قصيرة الأجل). ذلك أنه في إمكان المستثمر أن يختار السند الذي يحمل تاريخ استحقاق يناسبه، ومن ثم لا يكون هناك محل للمخاطر التي ترتبط بتواريخ الاستحقاق .

### الفئة الصفيرية :

توريق القروض العقارية أو إعادة توريق الأوراق المالية الناقلة للتدفقات النقدية للقروض العقارية MPTs، على النحو السابق ذكره،

لا يمثل الصورة الوحيدة. فكما نذكرنا هناك حالات تم فيها توريق ١٧ فئة مختلفة من تلك الأوراق. ومن أبرز فئات سمو، ما يطلق عليه بالفئة الصفيرية Zero or Z Class، وهي تحمل كغيرها معدل كوبون، لكن ليس من حق المستثمر أن يحصل عليها إلا بعد السداد الكامل لأصول وفوائد الفئات الأخرى. بعدها يبدأ المستثمرين في الفئة الصفيرية الحصول على كافة مستحققاتهم ممثلة في الفوائد التي لم يتم صرفها، إضافة إلى أصل الاستثمار. وهكذا تشبه تلك الفئة إلى حد كبير السندات الصفيرية التي أعيد هندستها، على النحو الذي سبق الإشارة إليه في القسم الثالث من الفصل السادس، وذلك من حيث عدم حصول المستثمر فيها على فوائد لفترة طويلة، بعدها يحصل على فوائد دورية. كما تشبه تلك الفئة السندات التقليدية، في أن من حق المستثمر استرداد القيمة الإسمية للورقة، وأن من حقه الحصول على فوائد دورية، وإن كان بعضها مؤجل الدفع (Saunders, 2000, pp. 691 - 692).

ولتوضيح فكرة هذا النوع من التوريق، دعنا نعرض لجدول ١٥ - ١ الذي يكشف لنا عن أن سمو قد صدر في ثلاث فئات هي ح، ط، ص. حيث «ص» هي الفئة الصفيرية. وكما يشير الجدول، فقد بلغت القيمة الكلية لإصدارات سمو بفئاته الثلاث ٩٥ مليون جنيه، في حين أن قيمة محفظة القروض التي تم منها توريق الفئات الثلاث هي ٩٨ مليون جنيه. هذا يعني أن هناك قروض إضافية قد وضعت كرهن، بلغت قيمتها ٣ مليون جنيه، وهي تمثل قيمة حقوق الملكية للجهة المصدرة. كما يلاحظ كذلك أن معدل الكوبون للقروض العقارية يفوق مثيله لفئات سمو، باستثناء الفئة الصفيرية، التي يعتبر استثمارها طويل الأجل، ينتهي تاريخ استحقاقها بسداد كافة القروض العقارية. ويمثل الفرق بين الفوائد الدورية للقروض (٩٨ مليون جنيه  $\times 14\% = 13,72$  مليون جنيه) والفوائد على فئات سمو الثلاث (٩٥

جدول ١٥ - ١  
 سمو متضمنا فئة صفارية  
 (قيمة الأصول والخصوم بالمليون جنيه)

المؤسست المرجع الكورنك	وزن الاستثمار	حجم الاستثمار	معدل الكورنك	تاريخ الاستحقاق المقدر	نوع	أصول
١٤,١٨	٢٨	٢٦١٠٠٠٠٠	١١	٥ - ٢	ح	قروض عقليه ١٤
٢,٦٤	٢٢	٢٠٩٠٠٠٠٠	١٢	٧ - ٤	ط	استحقاق ١٠ سنة
٥,٥٦	٤٠	٢٨٠٠٠٠٠٠	١٤	١٠ - ٦	ص	فئة ص
١٢,٣٨	١٠	٩٥٠٠٠٠٠٠			سندات	
		٢٠٠٠٠٠٠٠			حقوق ملكيه	
		٩٨٠٠٠٠٠٠٠				

× ١٢,٤٦٪ = ١١,٨٢٧ مليون جنيه) والذي يبلغ ١,٨٨٣ مليون جنيه،  
فائضا يخصم منه تكلفة خدمة السندات المصدرة للفئات الثلاث،  
ليمثل الباقي عائداً سنوياً على حقوق الملكية التي تبلغ قيمتها  
٣ مليون جنيه.

### التوريق المزدوج بإقتراض عدم وجود سداد مبكر:

سنستمر مع المثال سالف الذكر ونفترض عدم وجود سداد  
مبكر للقروض العقارية، وأن هيكل السداد المتتابع للفئات Sequential  
Payout Tranche Structure هو الذي سوف يتبع في توزيع التدفقات  
النقدية على الفئات الثلاث، مع ملاحظة أن المجموعة الثالثة صفرية.  
هذا يعنى أن التدفقات النقدية المتولدة عن القروض العقارية والمتمثلة  
في الفوائد والأقساط التي يدفعها المدينين، سوف تستخدم في سداد  
الفوائد الدورية للفئة «ح» والفئة «ط». وما يتبقى بعد ذلك يستخدم  
في سداد أصل استثمار الفئة «ح». وعلى الرغم من أن السداد في سمو  
يكون على أساس نصف سنوى أو ربع سنوى (Brueggeman and  
Fisher, 1997)، فإننا سنفترض من أجل التيسير أن سداد حقوق  
الفئات الثلاث سيكون على أساس سنوى. وفي المثال الذي نحن  
بصدده فإن القسط السنوى الكلى المتولد عن القروض العقارية، على  
أساس أن معدل الكوبون هو ١٤٪، سوف يبلغ ١٨٧٨٧٩٨٣ جنيه،  
وذلك باستخدام جدول القيمة الحالية رقم ٢.

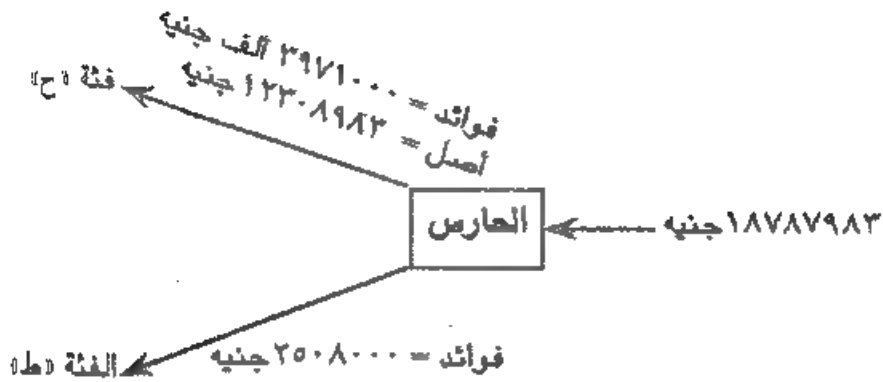
القسط السنوى = ٩٨٠٠٠٠٠٠ ÷ ٥,٢١٦١ = ١٨٧٨٧٩٨٣ جنيه

ويصور شكل ١٥ - ٣ كيفية توزيع تلك التدفقات على  
المستثمرين في الفئة «ح» والفئة «ط»، وذلك عن السنة الأولى.  
وكما هو واضح يتوقف المبلغ الذي يتم سداؤه من الأصل المستحق  
للفئة «ح» (١٢٣٠٨٩٨٣ جنيه)، على ما يتبقى من التدفقات النقدية



شكل ١٥ - ٣

### التدفقات النقدية لمستثمرى سمو وذلك فى السنة الأولى

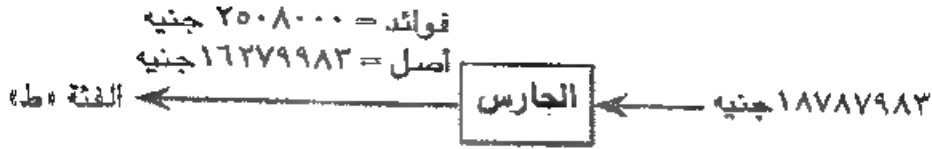


المتولدة عن القروض العقارية (١٨٧٨٧٩٨٣ جنيه) وذلك بعد سداد الفوائد للفئتين ح، ط والتي تبلغ ٣٩٧١٠٠٠ جنيه، ٢٥٠٨٠٠٠ جنيه على التوالي.

وسوف يستمر الحال على هذا المنوال إلى أن يتم سداد مستحقات الفئة «ح»، بعدها يبدأ التعامل مع الفئة «ط»، إلى أن يحصل المستثمرون فيها على مستحقاتهم بالكامل، قبل أن تحصل الفئة الصفرية على أى تدفق نقدي. ويصور شكل ١٥ - ٤ التدفقات النقدية لمستثمرى سمو، وهى هنا الفئة «ط» فقط طالما أن الفئة «ص» هى فئة صفرية. وهنا تذكر القارئ بثلاث نقاط نعتقد أنه يدركها، ولكنها مجرد تذكيرة. النقطة الأولى أنه فى كل مرة يتم فيها سداد جزء من أصل أى فئة، يتم حساب الفوائد عن الفترة التالية على الرصيد المتبقى من الأصل. النقطة الثانية أن كَوْن التدفقات النقدية

شكل ١٥ - ٤

التدفقات النقدية لمستثمرى سمو  
فى السنة التالية لسداد مستحقات الفئة «ح»



تذهب للفئتين «ح»، «ط» دون الفئة الصفرية «ص»، يعنى ضمناً أن القوائد التى كانت مستحقة للفئة «ص»، قد تم استخدامها فى سداد مستحقات الفئتين الأخرتين. النقطة الثالثة أنه بعد سداد مستحقات الفئة «ط»، فإن مستحقات الفئة «ص» سوف تتمثل فى القوائد المستحقة لها عن السنوات الماضية إضافة إلى أصل الدين .

وهنا نشير إلى أمرين آخرين. الأمر الأول أنه بينما يحصل مستثمرى سمو على دفعات نقدية ربع سنوية أو نصف سنوية، فإن مدينى القروض العقارية يقومون بالسداد شهرياً. هذا يعنى أن هناك فرصة لإستثمار حصيلة القروض العقارية لبضعة شهور، أى خلال الفترة البينية، حتى يحل موعد استحقاق التدفقات النقدية لمستثمرى سمو. لذا فإن الجهة المصدرة لسموز CMOs، عادة ما تعلن من خلال نشرة الاكتتاب، بأنها سوف تدفع حداً أدنى من سعر الفائدة على تلك الأموال. وهكذا تصبح الجهة المصدرة عرضة لمخاطر إعادة استثمار تلك الاموال، لو أن سعر الفائدة فى السوق قد انخفض عن الحد الأدنى المعلن عنه. أما سبيل الجهة المصدرة لسداد تلك الخسائر، فهو السحب من رصيد حقوق الملكية.

الأمر الثانى، هو أن حقوق الملكية التى تنعكس فى حجم

للقروض العقارية يفوق حجم إصدارات سموز، تمثل ضمانا وتأكيدا على أن الفوائد وعائد استثمار الأموال خلال الفترة البيئية المشار إليها، سوف يتم دفعها في موعدها. وإذا ما أقلست الجهة المصدرة تظل حقوق الملكية خط دفاع لمستثمرى سموز. وهكذا فإن حقوق الملكية التي تظهر في البناء الهيكلي لسموز، هي بهدف تغطية مستثمرى سموز ضد مخاطر إعادة الاستثمار، ومخاطر الإفلاس، ومخاطر التوقف عن السداد .

والآن نعود للمثال السابق، وحساب التدفقات النقدية لمستثمرى سموز، بفرض عدم وجود سداد مبكر، وهذا ما يوضحه جدول ١٥-٢ . مع ملاحظة أننا نفترض أن تلك التدفقات سنوية، وأنه ليس هناك فوائد بينية، بمعنى أن التدفقات المتولدة عن القروض العقارية، تأتي في ذات الوقت الذي تستحق فيه التدفقات النقدية لمستثمرى سموز، وكما هو الحال في سبل التوريد الأخرى، فقد استخدمت المعادلة ١٢ - ١ في حساب قيمة القسط السنوى أخذا في الحسبان أن تاريخ الاستحقاق عشر سنوات، والفترة ١٤٪، ومن ثم فإن قيمة القسط سوف تبلغ: ٥٧٥١٤٢٣٤ جنيه، وهي التي تظهر في العمود رقم ٢ :

القسط السنوى = ٣٠٠٠٠٠٠٠٠ + ٥٠٢١٦١ = ٥٧٥١٤٢٣٤ جنيه

وبالنسبة لمحتويات العمود رقم ٤ أى قيمة الفوائد الدورية، فيتم حسابها على رهيد محفظة القروض في نهاية الفترة السابقة. فمثلا قيمة الفوائد بنهاية الفترة الثالثة (١٢٢٠١٦٣٢ جنيه) تم حسابها على أساس رهيد المحفظة في نهاية السنة الثانية (٨٧١٥٤٥١٦ جنيه). ولما كان الرصيد في العمود رقم ٢ يمثل متحصلات الفوائد وأصل

جدول ١٥ - ٢  
التدفقات النقدية السنوية لمستثمرى سمو  
بفرض عدم وجود سداد مبكر

نهاية الفترة	(١) = (١) - (٢) رصيد محفظة القروض المقارية	(٧) متحصلات من مدفئى القروض	(٣) القوائد المحصلة	(٤) = (٢) - (٣) الدفعات الدورية المحصلة من أصل محفظة القروض	(٥) = (٥) - (٣) المبالغ المستحقة لمستثمرى سمو
١٠	صفر	٢٧٦٨٧٧٧٧١	٢١١٨-٢٢	١٢٧٠٧٢١	صفر
٩	٣٨٦٨٣٦١	٢٧٦٨٧٧٧٧١	٢١١١٢٢٢٤	٠٠٠٠٠٣٣١	٣٨٦٨٣٦١
٨	٣٦٥٦٢٨٠٠	٢٧٦٨٧٧٧٧١	٨٢٥٠٠١١	٠٠٠٠٠٧٧٢١	٣٦٥٦٢٨٠٠
٧	٠٠٠٧١٢٢٣	٢٧٦٨٧٧٧٧١	٦٦٧٢٢٢٨	٣٧٠٣٢٢٢١	٠٠٠٧١٢٠٣
٦	٣٢١٢٣٨٣٥	٢٧٦٨٧٧٧٧١	٣١٠٠٠٠٠	٠٠٠٠٠٠٠٠	٣٢١٢٣٨١٥
٥	٠٠٠٠٠٠٠٠	٢٧٦٨٧٧٧٧١	١٢٢٢٢٢٠٠	٢٢٢٢٢٢٠٠	٠٠٠٠٠٠٠٠
٤	٥٨٨٦٥٠٠٠	٢٧٦٨٧٧٧٧١	٢٣٥٦٨٨١١	٠٠٠٠٠٠٠٠	٥٨٨٦٥٠٠٠
٣	٥١٧١٦٥٠٠	٢٧٦٨٧٧٧٧١	٢٢٢٢٢٢٠٠	٠٠٠٠٠٠٠٠	٥١٧١٦٥٠٠
٢	٦١٥٣٥١٨٧	٢٧٦٨٧٧٧٧١	٢٢٢٢٢٢٠٠	٠٠٠٠٠٠٠٠	٦١٥٣٥١٨٧
١	٨١٠٠٠٠٠٠	٢٧٦٨٧٧٧٧١	٢٣٧٢٠٠٠٠	٠٠٠٠٠٠٠٠	٨١٠٠٠٠٠٠

القروض التى تتضمنها المحفظة، فإنه عندما يطرح منها الفوائد الموضحة فى العمود رقم ٤، نصل إلى القسط السنوى المدفوع سداداً لأصل القروض. فمثلاً المسد من قيمة الأصل فى الفترة الثالثة (٦٥٨٦٣٥١ جنيه) هى قيمة المتحصلات فى عمود رقم (٢) للفترة الثالثة (١٨٧٨٧٩٨٣ جنيه) مطروحاً منها الفوائد الدورية عن ذات الفترة (١٢٢٠١٦٣٢ جنيه).

فكان رصيد محفظة القروض فى نهاية أى فترة، يساوى رصيد المحفظة فى نهاية الفترة السابقة، مطروحاً منها قيمة القسط فى الفترة الصالية. وفى الفترة الثالثة يكون رصيد المحفظة (٨٠٥٦٨١٦٥ جنيه) هو قيمة رصيد المحفظة فى الفترة الثانية (٨٧١٥٤٥١٦ جنيه) مطروحاً منه قيمة سداد الأصل فى الفترة الثالثة (٦٥٨٦٣٥١ جنيه). وأخيراً فإن الرصيد المستحق لمستثمرى سمو من مجموع استثماراتهم أى العمود رقم ٥، يعادل قيمة الرصيد المستحق فى نهاية الفترة السابقة، مطروحاً منه قيمة القسط الذى يدفعه مدينى القروض العقارية أى الرصيد فى العمود رقم ٣، فمثلاً فى الفترة الثالثة يبلغ الرصيد المستحق لمستثمرى سمو ٧٧٥٦٨١٦٥ جنيه، وهو ما يعادل ما كان مستحق لهم فى نهاية الفترة فى الثانية (٨٤١٥٤٥١٦ جنيه) مطروحاً منه ما تم سداؤه من أصل مستحقاتهم فى الفترة الثالثة (٦٥٨٦٣٥١ جنيه).

ونظراً لأن قيمة القروض المستخدمة كرهن تبلغ ٩٨ مليون جنيه، بينما قيمة الأوراق المصدرة هو ٩٥ مليون جنيه، فإنه عندما يطرح الرصيد فى عمود رقم ٣ فى الفترة العاشرة (١٦٤٨٠٨٢١ جنيه) من الرصيد المستحق لمستثمرى سمو فى نهاية الفترة التاسعة، ينبغى أن يكون الناتج مساوياً لقيمة حقوق الملكية أى ٣ مليون جنيه

(الفرق ٩٨ مليون جنيه مطروحاً منها ٩٥ مليون جنيه). وإذا كان الناتج في جدول ١٤ - ٢ يزيد عن ذلك بما يعادل ١٠٨٧ جنيه، فإن ذلك يرجع إلى التقريب للسلسلة الطويلة الرأسية والأفقية للأرقام المحسوبة. نقطة أخرى، أنه عندما يطرح من رصيد محفظة القروض في نهاية الفترة التاسعة (١٦٤٧٩٨٣٤ جنيه) التي تظهر في العمود رقم ١، قيمة للسدد من أصل القروض في نهاية الفترة العاشرة (١٦٤٨٠٨٢١ جنيه)، وهو ما يظهر في العمود رقم ٤، فلا بد أن يكون الناتج مساوياً للصفر. مره أخرى الناتج في جدول ١٥ - ٢ يساوى ١٠٨٧ جنيه وليس صفراً، وذلك بسبب التقريب كما سبق الإشارة.

ولنتقدم خطوة أخرى، وذلك بإظهار التدفقات النقدية لكل فئة من فئات سمو CMO، وهي الفئات «ح»، «ط»، «ص»، وهو ما يوضحه جدول ١٥ - ٣ و جدول ١٥ - ٤. وهنا نذكر القارئ بما سبق ذكره وهو أن الفوائد تدفع للفئتين «ح»، «ط». وما يتبقى من تدفقات نقدية متولدة عن القروض العقارية يتم استخدامها في سداد أصل استثمار الفئة «ح». وبالانتهاء من سداد أصل استثمار الفئة «ح»، يبدأ في سداد أصل استثمار الفئة «ط» إلى أن تنتهي منه، وحينئذ يبدأ في سداد أصل استثمار الفئة «ص». نقطة أخرى ينبغي تذكرها، وهي أن نصيب الفئة «ص» من الفوائد لا يتم دفعه لمستثمرى هذه الفئة، بل يُعامل كفوائد مستحقة تضاف إلى رصيد استثماراتهم، إلى أن يتم سداد كافة مستحقات الفئات الأخرى. بعدها يتم البدء في سداد مستحقات الفئة «ص»، والتي تتمثل في الفوائد الدورية، والفوائد المستحقة وأصل الاستثمار.

والآن إلى جدول ١٥ - ٣، و جدول ١٥ - ٤. تحصل الفئة «ح» على فوائد في نهاية السنة الأولى بمعدل ١١٪، محسوبة على رصيد

جدول ١٥ - ٣

التدفقات النقدية لفئات سمو غير الصفريّة

(١) الفترة	(٢) رصيد الاستثمار	(٣) سداد الأصل	(٤) سداد القوائد	(٥) = (٢) + (٣) إجمالي السداد
صفر	٣٦١٠٠٠٠٠			
١	٢٥٧١٢٠١٧	١٠٣٨٧٩٨٣	٣٩٧١٠٠٠	١٤٣٥٨٩٨٣
٢	١٣٨٦٩٧١٦	١١٨٤٢٣٠١	٢٨٢٨٣٢٢	١٤٦٧٠٦٢٢
٣	٣٦٩٤٩٣	١٣٥٠٠٢٢٣	١٩٤١٧٦٠	١٥٤٤١٩٨٣
٤	صفر	٣٦٩٤٩٣	٤٠٦٤٤	٤١٠١٣٧
٥	صفر	صفر	صفر	صفر
٦	صفر	صفر	صفر	صفر
٧	صفر	صفر	صفر	صفر
٨	صفر	صفر	صفر	صفر
٩	صفر	صفر	صفر	صفر
١٠	صفر	صفر	صفر	صفر

ب: الفئة ، ط

صفر	٢٠٩٠٠٠٠٠			
١	٢٠٩٠٠٠٠٠	صفر	٢٥٠٨٠٠٠	٢٥٠٨٠٠٠
٢	٢٠٩٠٠٠٠٠	صفر	٢٥٠٨٠٠٠	٢٥٠٨٠٠٠
٣	٢٠٩٠٠٠٠٠	صفر	٢٥٠٨٠٠٠	٢٥٠٨٠٠٠
٤	٥٨٧٩٢٣٩	١٥٠٢٠٧٦١	٢٥٠٨٠٠٠	١٧٥٢٨٧٦١
٥	صفر	٥٨٧٩٢٣٩	٧٠٥٥٠٩	٦٥٨٤٧٤٨
٦	صفر	صفر	صفر	صفر
٧	صفر	صفر	صفر	صفر
٨	صفر	صفر	صفر	صفر
٩	صفر	صفر	صفر	صفر
١٠	صفر	صفر	صفر	صفر

الاستثمار في بداية السنة (٣٦,١ مليون جنيه)، وهي فوائد تبلغ قيمتها ٢,٩٧١ مليون جنيه. كما تحصل الفئة «ط» على فوائد محسوبة بذات الطريقة وتبلغ قيمتها ٢,٥٠٨ مليون جنيه (٩,٩٠٠ مليون جنيه  $\times ١٢\%$ ) وهو ما يظهر في العمود رقم ٢. أما الفئة «ص» كما هو معلوم، فلا تحصل على أي فوائد حتى يتم سداد كافة مستحقات القئتين «ح»، «ط»، وإن كان يتم تعليتها على أصل استثماراتهم. مع ملاحظة أنه طالما لم تدفع تلك الفوائد في موعدها، فسوف يستحق عليها فوائد مركبة بمعدل ١٤٪، وهو ما سيتضح عند حساب التدفقات في الفترات اللاحقة.

#### جدول ١٥ - ٤ التدفقات النقدية للفئة الصغرى

الفترة	(١) رصيد الاستثمار	(٢) الفلود المستطلة	(٣) المسدد من أصل الاستثمار	(٤) الفوائد المدفوعة	(٥) إجمالي السداد
صفر	٢٨٠٠٠٠٠٠				
١	٤٣٣٢٠٠٠٠	٥٣٢٠٠٠٠	صفر	صفر	صفر
٢	٤٩٣٨٤٨٠٠	٦٠٦٤٨٠٠	صفر	صفر	صفر
٣	٥٦٢٩٨٦٧٢	٦٩١٣٨٧٢	صفر	صفر	صفر
٤	٦٤١٨٠٤٨٦	٧٨٨١٨١٤	صفر	صفر	صفر
٥	٦١٥٠٠١٠٣		٢٦٨٠٣٨٣	٨٩٨٥٣٦٨	١١٦٦٥٦٥١
٦	٥١٧٤٢١٣٤		٩٧٥٧٩٦٩	٨٦١٠٠١٤	١٨٣٦٧٩٨٣
٧	٤٠٦١٨٠٥٠		١١١٢٤٠٨٤	٧٢٤٣٨٩٩	١٨٣٦٧٩٨٣
٨	٢٧٩٣٦٥٩٤		١٢٦٨١٤٥٦	٥٦٨٦٥٢٧	١٨٣٦٧٩٨٣
٩	١٣٤٧٩٧٣٤		١٤٤٥٦٨٦٠	٣٩١١١٢٣	١٨٣٦٧٩٨٣
١٠	صفر		١٣٤٧٩٧٣٤	١٨٨٧١٦٣	١٥٣٦٦٨٩٧



كان هذا عن الفوائد. ولكن ماذا عن سداد أصل الاستثمار لفئات سمو الثلاث؟ كما سبق أن ذكرنا، سيتم سداد أصل الاستثمار للفئة «ح» أولاً. وبانتهاء استردادها لأصل استثمارتها، يبدأ في سداد أصل الاستثمار للفئة «ط»، بعدما يأتي دور الفئة «ص». ففي السنة الأولى يتولد عن القروض العقارية ما يعادل ٥٠٦٧٩٨٣ جنيه، وهي قيمة المسدد من أصل القروض العقارية التي تتضمنها المحفظة التي تظهر في العمود رقم ٤ من جدول ١٥ - ٢، مضافاً إليها الفوائد التي تستحق للفئة «ص» في تلك السنة، والتي تبلغ ٥٢٢٠٠٠٠ جنيه، والتي تظهر في العمود الثاني من جدول ١٥ - ٤. هذه المبالغ التي تصل قيمتها الكلية ١٠٢٨٧٩٨٣ جنيه، سوف تستخدم في سداد جزء من أصل استثمارات الفئة «ح»، وهو ما يظهر في العمود رقم ٢ من جدول ١٥ - ٤.

أما قيمة المسدد من أصل استثمار الفئة «ح» في السنة الثانية، فهي تعادل القيمة التي تم سدادها من أصل القروض في جدول ١٥ - ٢ (٥٧٧٧٥٠١ جنيه) مضافاً إليها الفوائد المستحقة للفئة «ص» عن السنة الثانية (٥٢٢٠٠٠٠ جنيه) وكذا الفوائد على الفوائد التي كانت مستحقة لتلك الفئة عن السنة الأولى (٥٢٢٠٠٠٠ جنيه × ١٤٪ = ٧٤٤٨٠٠ جنيه). وكان يمكن الاستعاضة عن الفوائد المستحقة للفئة «ص» عن السنة الثانية (٥٢٢٠٠٠٠ جنيه) والفوائد على الفوائد (٧٤٤٨٠٠ جنيه)، بالفوائد المستحقة لذات الفئة في نهاية السنة الثانية، كما تظهر في العمود رقم ٢ من جدول ١٥ - ٤ والتي تبلغ ٦٠٦٤٨٠٠ جنيه. بعبارة أخرى أن المسدد من أصل الاستثمار للفئة «ح» في السنة الثانية تبلغ قيمته الكلية ١١٨٤٢٣٠١ جنيه، وهو ما يظهر في العمود رقم ٢ من جدول ١٥ - ٣. أما الفوائد المستحقة لتلك

الفئة في السنة الثانية، فتبلغ ٢٨٢٨٣٢٢٢ جنيه، حيث تم حسابها على أساس رصيد الاستثمار لتلك الفئة في نهاية الفترة الأولى (١٧-٢٥٧١٢٠ جنيه  $\times 11\%$  = ٢٨٢٨٣٢٢٢ جنيه).

وفي السنة الثالثة تحصل الفئة (ح) على فوائد قيمتها ١٩٤١٧٦٠ جنيه (١٣٨٦٩٧١٦ جنيه  $\times 11\%$ ). أما بالنسبة للمبالغ المتاحة لسداد أصل الاستثمار لفئات سمو، فتتمثل في الدفعة الدورية المسددة من مديني القروض العقارية في العمود رقم ٤ من جدول ١٥-٢ (٦٥٨٦٣٥١ جنيه)، مضافا إليها الفوائد المستحقة للفئة (ص) عن تلك السنة، (٥٣٢٠٠٠٠٠ جنيه)، مضافا إليها الفوائد المركبة على الفوائد التي استحققت عن السنة الأولى والسنة الثانية، أي مبلغ كلي قدره ١٥٩٣٨٧٢ جنيه. وبذلك تكون القيمة المسددة من أصل الاستثمار ١٣٥٠٠٢٢٣ جنيه، تذهب كلها للفئة (ح)، ليتبقى لها من أصل استثماراتها ٣٦٩٤٩٣ جنيه.

وقبل أن نمضي للسنة الرابعة تجدر الإشارة إلى نقطتين. النقطة الأولى أن الفوائد المستحقة على قوائد السنتين الأولى والثانية (١٥٩٣٨٧٢ جنيه) تحسب على النحو التالي (٥٣٢٠٠٠٠ جنيه  $\times (1,14)^2$  - ٥٣٢٠٠٠٠٠ جنيه) أو على النحو التالي ((٥٣٢٠٠٠٠٠ جنيه + ٦٠٦٤٨٠٠ جنيه  $\times 14\%$ ). مع ملاحظة أن القيمة ٦٠٦٤٨٠٠ جنيه قد تم الحصول عليها من العمود الثاني من جدول ١٥-٤. بل ويمكن الاستعاضة عن ذلك كله بالفوائد المستحقة للفئة (ص) في السنة الثالثة، كما تظهر في العمود رقم ٢ من جدول ١٥-٤. النقطة الثانية أنه عند حساب الفوائد المستحقة للفئة (ص) عن السنة الثانية، باعتبارها عنصر من عناصر سداد أصل مستحقات مستثمرى سمو، أخذت القيمة ٥٣٢٠٠٠٠٠ جنيه، وليس القيمة ٦٠٦٤٨٠٠ جنيه، نظرا

لأن الفرق قد دخل ضمنيا عند حساب الفوائد على الفوائد، على النحو الموضح في النقطة الأولى.

أما في السنة الرابعة فإن المبلغ المتاح لسداد أصل الاستثمار فيتمثل في الدفعة المحضلة من أصل محفظة القروض، كما تظهر في العمود رقم ٤ في جدول ١٥ - ٢، وهي مبلغ قدره ٧٥٠٨٤٤٠ جنيه. يضاف إليها الفوائد المستحقة للفئة «ص» أي ٧٨٨١٨١٤ جنيه، على النحو الذي يظهر في العمود رقم ٢ في جدول ١٥ - ٤. ونذكر هنا أن الفوائد المستحقة للفئة «ص» (٧٨٨١٨١٤ جنيه) تتضمن الفوائد على الفوائد، إذ لا تخرج عن كونها الفوائد في السنة الرابعة (٥٣٢٠٠٠٠ جنيه) مضافا إليها الفوائد على الفوائد للثلاث سنوات الماضية (٥٣٢٠٠٠٠ جنيه)  $\times (١,١٤)^2$  - ٥٣٢٠٠٠٠ = ٢٥٦١٨١٤ جنيه). وهكذا تبلغ التدفقات النقدية المتاحة لسداد أصل استثمارات «سمو» الفئه «ح» ١٥٣٩٠٢٥٤ جنيه. هذه التدفقات تفوق الرصيد المتبقى من استثمار الفئه «ح» (٣٦٩٤٩٣ جنيه) كما تظهر في العمود رقم ٢ من جدول ١٥ - ٣، لذا يستخدم الباقي (١٥٠٢٠٧٦١ جنيه) في سداد أصل استثمار المجموع «ط»، وهو ما يظهر في جدول ١٥ - ٣. تذكر أن الفوائد المسددة التي تظهر في العمود رقم ٢، محسوبة على رصيد الاستثمار في نهاية السنة السابقة.

وهكذا مع بداية السنة الرابعة، يكون قد تم تصفية استثمار الفئه «ح»، بل وتم سداد جزء من أصل استثمار الفئه «ط» قوامه ١٥٠٢٠٧٦١ جنيه، كما سبق أن أوضحنا، لينخفض رصيد استثمار الفئه «ط» إلى ٥٨٧٩٢٣٩ جنيه، يدفع عنها فوائد قدرها ٧٠٥٥٠٩ جنيه مع نهاية السنة الخامسة. وإذا ما أضفنا إلى ذلك أن الرصيد المستحق من أصل الاستثمار للفئة «ط» في نهاية السنة الرابعة (٥٨٧٩٢٣٩ جنيه) يقل عن المبالغ التي يتوقع أن يدفعها مديني

القروض العقارية (٨٥٥٩٦٢٢٢ جنيه) كما تظهر في عمود رقم ٤ في جدول ١٥ - ٢، فإنه لن يكون هناك فوائد مستحقة للفئة «ص»، بل وسيستخدم ما تبقى بعد سداد أصل استثمار الفئة «ط» أي ٢٦٨٠٣٨٣ جنيه (٨٥٥٩٦٢٢٢ جنيه مطروحاً منها ٥٨٧٩٢٣٩ جنيه) في سداد أصل استثمار الفئة «ص»، وهو ما يظهر في العمود رقم ٢ في جدول ١٥ - ٤ .

تذكر مرة أخرى بأنه لم تظهر فوائد مستحقة للفئة «ص» في السنة الخامسة، بل ستحصل تلك الفئة على فوائد سنوية نقدية، طالما قد انتهينا من سداد كافة مستحقات الفئتين «ح»، «ط». فالفوائد المدفوعة للفئة «ص» في السنة الخامسة تبلغ ٨٩٨٥٢٦٨ جنيه (٦٤١٨٠٤٨٦ جنيه  $\times$  ١٤٪) وهو ما يظهر في العمود رقم ٤ . وكما هو واضح فإن الرصيد الذي يدفع عنه الفوائد يعادل أصل استثمار الفئة «ص»، مضافاً إليه الفوائد المستحقة، كما تظهر في العمود رقم ٢ . وإبتداءً من السنة الخامسة سوف يتم سداد أصل استثمار الفئة «ص» مما سيدفعه مديني القروض العقارية سداداً لأصل القروض التي حصلوا عليها. فمثلاً في السنة السادسة حصلت الفئة «ص» على مبلغ قدره ٩٧٥٧٩٦٩ جنيه سداداً لأصل الاستثمار، وهو ما يظهر في العمود رقم ٢ في جدول ١٥ - ٤ . هذا المبلغ يعادل تماماً القيمة التي تظهر في عمود رقم ٤ في جدول ١٥ - ٢ لذات السنة، والتي تمثل المسد من أصل محافظة القروض العقارية.

غير أن الرجوع إلى جدول ١٥ - ٢ يكشف عن أن القيمة المسددة من أصل القروض العقارية في السنة العاشرة في العمود رقم ٢، تبلغ ١٦٤٨٠٨٢١ جنيه، في حين أن المتبقي والمنفوع من أصل استثمار الفئة «ص» في تلك السنة يبلغ ١٣٤٧٩٧٣٤ جنيه، على النحو الذي يظهر في العمود رقم ١ والعمود رقم ٢ من جدول ١٥ - ٤ . بعبارة

أخرى هناك فائض قدره ٢٠٠١٠٨٧ جنيه. هذا الفائض كان ينبغي أن يساوى قيمة حقوق الملكية أو ما يسمى بالفائض Residual أى ٣ مليون جنيه، غير التباين الذى تبلغ قيمته ١٠٨٧ جنيه، يرجع إلى عمليات التقريب فى الأرقام. هذا المبلغ (٣ مليون جنيه) هو حق خالص للجهة المصدرة لسمو، باعتباره الرهن الإضافى الذى قدمته الجهة المصدرة لتأمين مركز مستثمرى سمو، على النحو الذى يكشف عنه بوضوح جدول ١٥ - ١ .

وإذا كانت الجهة المصدرة لسمو قد استعادت المبلغ الإضافى أو ما يسمى بحقوق الملكية، فأين العائد للمتولد عنه؟ إجابة هذا السؤال يقدمها لنا جدول ١٥ - ٥، الذى يشير إلى أن المتحصلات من مدينى القروض العقارية فى كل سنة، تزيد عن التدفقات النقدية السنوية التى يحصل عليها مستثمرى سمو. هذا الفرق يمثل العائد للمتولد سنويا. ولما كان ذلك العائد يتحقق منذ السنة الأولى، فإنه يسهل على القارئ أن يستنتج أن الجهة المصدرة لسمو، تحصل على عائد على حقوق الملكية، حتى قبل الانتهاء من سداد مستحقات أى فئة.

نعود لجدول ١٥ - ٥ لنشير إلى أن التدفق النقدى الفائض فى نهاية السنة الأولى وهو ١٩٢١٠٠٠ جنيه، هو باقى طرح المدفوعات لمستثمرى سمو أى ١٦٨٦٦٩٨٣ جنيه (١٤٣٥٨٩٨٣ جنيه مدفوعة لفئة «ح» مضافا إليها ٢٥٠٨٠٠٠٠ جنيه مدفوعة لفئة «ط» من قيمة المتحصلات من مدينة القروض، وهى دفعات سنوية متساوية قيمة كل دفعة ١٨٧٨٧٩٨٣ جنيه. وفى السنة الخامسة كانت قيمة المدفوعات لمستثمرى سمو ١٨٢٥٠٣٩٩ جنيه (٦٥٨٤٧٤٨ جنيه لفئة «ط» مضافا إليها ١١٦٦٥٦٥ جنيه لفئة «ص») تطرح من القيمة المحصلة من مدينى القروض العقارية، ليتبقى للملاك فائض قدره ٥٢٧٥٨٤ جنيه ... وهكذا.

وإذا ما قمنا بحساب معدل العائد الداخلى لتلك التدفقات سيتضح أنه يبلغ ما يقرب من ٤٠٪، وهو عائد يفوق بكثير العائد الذى تحققه أى فئة، بما فيها الفئة «ص» التى تحصل على معدل فائد يساوى معدل الفائدة على القروض العقارية التى منها تم توريق سمو. ومما يذكر أنه قد ينص فى نشرة اكتتاب سمو، على أن تحتجز التدفقات النقدية الفائضة فى العمود رقم ٢ فى جدول ١٥ - ٥،

### جدول ١٥ - ٥ التدفقات النقدية الفائضة

الفترة	(١) المتحصلات من مدينى القروض*	(٢) إجمالى السداد لمستثمرى سمو*	(٣) التدفقات الفائضة لفئة الملاك
صفر			(٣٠٠٠٠٠٠٠)
١	١٨٧٨٧٩٨٣	١٦٨٦٦٩٨٣	١٩٢١٠٠٠
٢	١٨٧٨٧٩٨٣	١٧١٧٨٦٢٢	١٦٠٩٣٦٠
٣	١٨٧٨٧٩٨٣	١٧٩٤٩٩٨٣	٨٢٨٠٠٠
٤	١٨٧٨٧٩٨٣	١٧٩٢٨٨٩٨	٨٤٩٠٨٥
٥	١٨٧٨٧٩٨٣	١٨٢٥٠٣٩٩	٥٣٧٥٨٤
٦	١٨٧٨٧٩٨٣	١٨٣٦٧٩٨٣	٤٢٠٠٠٠
٧	١٨٧٨٧٩٨٣	١٨٣٦٧٩٨٣	٤٢٠٠٠٠
٨	١٨٧٨٧٩٨٣	١٨٣٦٧٩٨٣	٤٢٠٠٠٠
٩	١٨٧٨٧٩٨٣	١٨٣٦٧٩٨٣	٤٢٠٠٠٠
١٠	١٨٧٨٧٩٨٣	١٥٣٦٦٨٩٧	٣٤٢١٠٨٦
			المجموع ١٠٨٥٦١١

\* من عمود رقم ٢ فى جدول ١٥ - ٢  
\* من عمود رقم ٣ فى جدول ١٥ - ٢ للفئتين «ح» ، «ط» ، ومن عمود رقم ٥ فى جدول ١٥ - ٤ للفئة «ص».

لتدعيم مركز مستثمرى سمو . وإذا ما حدث ذلك فإن معدل العائد الداخلى سوف يقل عن ذلك، على أساس أن تلك التدفقات التى تقدر بما يعادل ١٠٨٥٦١١٥ جنيه على النحو الموضح فى جدول ١٥-٥، سوف تدفع بنهاية العشر سنوات، وهو ما يعنى معدل عائد داخلى فى حدود ١٤٪.

نعود للتدفقات النقدية الفائضة، والتى تظهر فى العمود رقم ٣ من جدول ١٥ - ٥، لنضيف أن تلك التدفقات تتضمن أتعاب خدمة محافظة القروض. كما نضيف أن تلك التدفقات تمثل سبيل للتغطية ضد مخاطر السداد المبكر للقروض، التى افترضنا حتى الآن عدم وجودها. فانخفاض أسعار الفائدة فى السوق عادة ما يتبعه سداد مبكر للقروض، وهو ما يعنى تناقص التدفقات النقدية الممتثلة فى الفوائد المتولدة عن تلك القروض، كما يعنى إعادة استثمار مبالغ السداد المبكر بسعر فائدة منخفض، وذلك حتى يحين سداد الدفعة المقبلة لمستثمرى سمو. وإذا ما حدث ذلك، فإنه يمكن استخدام التدفقات النقدية الفائضة فى تعويض الفرق بين قيمة الفوائد الضائعة نتيجة السداد المبكر، والفوائد المحققة نتيجة إعادة استثمار المبالغ الناجمة عن السداد المبكر بسعر فائدة منخفض.

فلو أن بعض مدينى القروض قد قاموا بالسداد المبكر، فى شهر مارس من السنة الثانية مثلاً، بسبب انخفاض أسعار الفائدة، حينئذ سوف تضطر الجهة المصدرة لسمو إلى إعادة استثمار تلك الدفعات المبكرة بسعر الفائدة السائد، وذلك إلى أن يحين تاريخ استحقاق دفعات مستثمرى سمو. وحتى تستطيع الوفاء بالتزاماتها تجاه هؤلاء المستثمرين، فى ظل سعر الفائدة المقرر لكل فئة، فقد تضطر الجهة المصدرة لسمو إلى استخدام جزء من التدفقات الفائضة فى تلك السنة (١٦٠٩٣٦٠ جنيه) لتعويض الفرق بين الفوائد الضائعة بسبب

دفعات السداد المبكر، والفوائد المحققة من إعادة استثمار تلك التدفقات بسعر الفائدة السائد. وهكذا تتأكد أهمية حقوق الملكية كأداة لتدعيم مركز مستثمرى سمو.

وقبل أن نعرض لحالة مفترضة، يكون فيها احتمال السداد المبكر متوقعا، نشير إلى أن الحالة التي فرغنا منها، تقوم على افتراض وجود تأمين لو ضمان من مؤسسات حكومية أو أهلية، في حالة توقف مدينى قروض الإسكان عن سداد ما عليهم من مستحقات. أما فى الحالات التى يغيب فيها هذا النوع من التأمين، فإن السبيل لتأمين تغطية إصدارات سمو، هو إما زيادة حقوق الملكية، أو شراء تأمين ضد مخاطر توقف مدينى القروض عن السداد. كذلك يمكن وضع شرط فى نشرة الاكتتاب يطلق عليها استدعاء الكوارث Calamity Call، يعطى الجهة المصدرة الحق فى استدعاء كل الأوراق المالية المصدرة بعد تاريخ محدد من إصدارها، فى حالة الانخفاض الحاد فى أسعار الفائدة، الذى يترتب عليه تزايد دفعات السداد المبكر، مما تضطر معه الجهة المصدرة لسمو إلى إعادة استثمار تلك الدفعات بأسعار فائدة تقل عن أسعار الفائدة المقررة للفئات المختلفة. أليست هذه أيضا هندسة مالية، تحقق التغطية اللازمة لمصدرى سمو، فى حالة الانخفاض الكبير فى أسعار الفائدة (Brueggeman and Fisher, 1997)

### التوريق المزدوج باقتراض السداد المبكر:

من المتوقع أن يترتب على السداد المبكر لقروض الرهن العقاري، أن يتم سداد مستحقات الفئات المختلفة فى تواريخ مبكرة، وهو ما يترك أثره السلبى على العائد الذى تحققه الجهة المصدرة. وللتأكيد على ذلك، دعنا نفترض قيام مدينى القروض، بسداد مبكر نسبته السنوية ١٠٪، وهو ما يظهر فى جدول ١٥ - ٦، الذى يكشف



جدول ١٥ - ٦  
التدفقات النقدية السنوية المتولدة من محافظة القرويض المقاربية  
في ظل افتراض سداد مبرك نسبة السنوية ١٠٪

السنة	(١) - (١) = (٣) رصيد محافظة القرويض المقاربية	(٢) مخصصات من مدى القروض	(٣) التدفقات الصغيرة	(٤) التفوائد المحصلة	(٥) - (٢) - (٤) التدفقات الدورية المحصلة من أصل القروض	(٦) + (٣) - (٥) إجمالي السداد من أصل القروض	(٧) المبالغ المستحقة	(٨) - (٧) الأموال المتاحة للتدليل
١	٨٣١٣٢.١٧	١٨٧٨٧٩٨٣	٩٨٠٠٠٠٠	١٣٧٧٠٠٠	٥.٦٧٩٨٣	١٤٨٦٧٩٨٣	٨٠١٣٢.١٧	٢٨٥٨٧٩٨٣
٢	٦٩٦٥.٧٢٨	١٦٨.٦٥٦٩	٨٣١٣٢.٠٢	١١٦٦٣٨٤٨٣	٥١٦٦٨.٨٧	١٣٤٨١٣٨٩	٦٦٦٥.٧٢٨	٢٥١١٩٧٧١
٣	٥٧٤٢٣٧٥	١٥٠١٤٤٩٢	٦٩٦٥.٧٢	٩٧٥١١.٢	٥٢٦٣٣٩٠	١٢٢٧٨٤٦٣	٥٤٤٢٢٢٦٥	٢١٩٧٩٥٦٥
٤	٤٦٣٣٨٧.٦	١٣٣٩.٤٤٩	١٣٣٩.٤٤٩	٨٠٣٩١١٧	٥٣٥١٣٣٢	١١.٩٣٥٥٩	٤٣٣٢٨٧.٦	١٩١٣٢١٧٦
٥	٣٦٣٦٨١٨.٠	١١٩١٣٦٧٤	١١٩١٣٦٧٤	٦٤٨٦.١٩	٥٤٣٧٦٥٥	١٠.٦.٥٣٦	٣٢٢٦٨١٨.٠	١٦٥٤٦٥٤٥
٦	٢٧١٥٤٦٤٢	٢٧١٥٤٦٤	٢٧١٥٤٦٤	٥.٧٧٥٤٥	٥٤٨٦٧٢.٠	٩١١٣٥٣٨	٢٤١٥٤٦٤٢	١٤١٩١.٨٣
٧	١٨٩٢١١٨٦	٩٣١٩٦٤٢	٩٣١٩٦٤٢	٣٨.١٦٥٠	٥٥١٧٩٩٢	٨٧٣٣٤٥٦	١٥٩٢١١٨٦	١٢.٣٥١.٦
٨	١١٥٢٧٩٧١	٨١٥٠.٦٢	٨١٥٠.٦٢	٢٦٤٨٩٦٦	٥٥.١.٩٦	٧٣٩٣٦١٥	٨٥٢٧٩٧١	١٠.٤٢١٨١
٩	٤٩٨٨٤٤.٠	٧٠٠.٦٥٠	٧٠٠.٦٥٠	١٦١٣٩١٦	٥٣٨٦٧٣٤	٦٥٣٩٥٣١	١٩٨٨٤٤.٠	٨١٥٣٤٤٧
١٠	٤٩٨٨٤٤.٠	٤٢٩.٠٥٨	٤٢٩.٠٥٨	٦٩٨٣٨٢	٤٢٩.٠٥٨	٤٢٩.٠٥٨	٤٢٩.٠٥٨	٤٩٨٨٤٤.٠

عن التدفقات النقدية السنوية للمتولدة من محفظة القروض العقارية. مع ملاحظة أن الدفعات المبكرة هي بنسبه ١٠٪ من الرصيد في نهاية السنة السابقة. ففي السنة الثانية مثلا، يبلغ السداد المبكر ٨٣٢٢٢٠٢ جنيه، وهو نسبة ١٠٪ من رصيد المحفظة في نهاية السنة الأولى. وأن رصيد السنة الأولى قد تحدد بطرح إجمالي السداد (١٤٨٦٧٩٨٣ جنيه) كما يظهر في العمود رقم ٤، من الرصيد الأساسي لمحفظة القروض (٩٨ مليون جنيه)، كما يظهر في العمود رقم ١ .

ومن المفيد الإشارة إلى أن المتحصلات الدورية من مدينى القروض في كل سنة (عمود رقم ٢) يتم حسابها في بداية السنة الأولى، باستخدام جدول القيمة الحالية، وبافتراض عدم وجود سداد مبكر في السنوات التالية، وعليه تصبح قيمة الدفعة المستحقة على مدينى قروض الرهن العقارى في السنة الأولى ١٨٧٨٧٩٨٢ جنيه (٩٨٠٠٠٠٠٠٠ جنيه ÷ ٥,٢١٦٦) أى باستخدام معدل خصم يساوى معدل الفائدة على القروض المكونة للمحفظة، وعلى أساس أن هناك ١٠ دفعات مستقبلة. وفي بداية السنة الثانية، تتحدد الدفعة السنوية على أساس عدم وجود سداد مبكر في السنوات التالية، ولكن على أساس أن الدفعات المتبقية ٩ دفعات، وهو ما ينتهى بنا إلى قيمة الدفعة الثابتة قدرها ١٦٨٠٦٥٦٩ جنيه (٨٣١٣٢٠١٧ جنيه + ٤,٩٤٦٤) . وبالنسبة للنسبة الثالثة يتم الحساب على أساس ٨ دفعات ... وهكذا .

وبالنسبة للمبالغ المدفوعة لمستثمرى سمو سداداً للمبالغ الأصلية المستثمرة، والتي تظهر في العمود رقم ٧، فيتم حسابها بطرح إجمالي السداد من أصل قروض الرهن العقارى الذى يظهر في العمود رقم «٦»، من رصيد المبالغ المستحقة لمستثمرى سمو في السنة السابقة. فمثلا المبالغ المستحقة لمستثمرى سمو من أصل

استثماراتهم في السنة الثانية يبلغ ٧٢٨٠٧٦٥٠ جنيه (١٧-١٣٢٠٨٠ جنيه مطروحا منها ١٣٤٨١٢٨٩ جنيه). يستثنى من ذلك السنة العاشرة، إذ يبلغ رصيد مستثمرى سمو في السنة التاسعة ما يعادل ١٩٨٨٤٤٠ جنيه، على النحو الذى يظهر فى العمود رقم ٧، وهو يقل عن المبالغ المتاحة الناجمة عن سداد القروض العقارية التى تظهر فى العمود رقم ١ (٤٩٨٨٤٤٠ جنيه) وذلك بما يعادل ٢ مليون جنيه، التى تمثل قيمة حقوق الملكية المقدمة من الجهة المصدرة.

والآن، تعالى نختتم هذا القسم بتوضيح تأثير السداد المبكر على فترة بقاء الاستثمار فى سمو، وكذا على معدل العائد المتوقع على حقوق الملكية. ولنبدا بالتأثير على فترة بقاء الاستثمار، وهو ما يوضحه جدول ١٥-٧ فاصل و جدول ١٥-٨، اللذان يمثلان جدول ١٥-٣ و جدول ١٥-٤ بفارق واحد، هو أننا نفترض هنا سدادا مبكرا لقروض الرهن العقارى. وبالنسبة لجدول ١٥-٧، فإن للعمود رقم ٢ الذى يمثل سداد الأصل، هو عبارة عن إجمالى السداد من أصل القرض أى العمود رقم ٦ فى جدول ١٥-٦، مضافا اليه نصيب الفئة الصفيرية من الفوائد، والتى تظهر فى جدول ١٥-٨. فمثلا المدفوع لسداد أصل الفئة (ج) فى السنة الأولى (٢٠١٨٧٩٨٣ جنيه) يساوى القيمة المسددة من أصل قروض الرهن العقارى، كما تظهر فى العمود رقم ٦ من جدول ١٥-٦ (١٤٨٦٧٩٨٣ جنيه) مضافا اليها قيمة الفوائد المؤجلة للفئة الصفيرية، كما تظهر فى العمود رقم ٢ من جدول ١٥-٨ (٥٣٢٠٠٠٠ جنيه). مع ملاحظة أن الفوائد المستحقة للفئة الصفيرية لن يتم الحصول عليها نقدا، وذلك حتى يتم سداد أرصدة استثمار الفئات الأخرى.

وفى السنة الثانية كانت القيمة المسددة من أصل قروض الرهن العقارى (١٣٤٨١٢٨٩ جنيه) مضافا اليها قيمة الفوائد المستحقة

جدول ١٥ - ٧

التدفقات النقدية لفئات سمو غير الصفريّة

الفترة	(١) رصيد الاستثمار	(٢) مدااد الأصل	(٣) مدااد القوائد	(٤) = (٢) + (٣) إجمالي السداد
صفر	٣٦١٠٠٠٠٠٠			
١	١٥٩١٢٠١٧	٢٠١٨٧٩٨٢	٣٩٧١٠٠٠	٢٤١٥٨٩٨٣
٢	صفر	١٥٩١٢٠١٧	١٧٥٠٣٢٢	١٧٦٦٢٣٣٩
٣	صفر	صفر	صفر	صفر
٤	صفر	صفر	صفر	صفر
٥	صفر	صفر	صفر	صفر
٦	صفر	صفر	صفر	صفر
٧	صفر	صفر	صفر	صفر
٨	صفر	صفر	صفر	صفر
٩	صفر	صفر	صفر	صفر
١٠	صفر	صفر	صفر	صفر

ب: الفئة - ط

صفر	٢٠٩٠٠٠٠٠			
١	٢٠٩٠٠٠٠٠	صفر	٢٥٠٨٠٠٠	٢٥٠٨٠٠٠
٢	١٧٢٦٥٩٢٨	٣٦٣٤٠٧٢	٢٥٠٨٠٠٠	٦١٤٢٠٧٢١
٣	صفر	١٧٢٦٥٩٢٨	٢٠٧١٩١١	١٩٣٣٧٨٣٩
٤	صفر	صفر	صفر	صفر
٥	صفر	صفر	صفر	صفر
٦	صفر	صفر	صفر	صفر
٧	صفر	صفر	صفر	صفر
٨	صفر	صفر	صفر	صفر
٩	صفر	صفر	صفر	صفر
١٠	صفر	صفر	صفر	صفر

جدول ١٥ - ٨

التدفقات النقدية للفئة الصفرية

الفترة	(١) رصيد الاستثمار	(٢) الفوائد المستحقة	(٣) المسدد من أصل الاستثمار	(٢) الفوائد المدفوعة	(٥) إجمالي السداد
صفر	٣٨٠٠٠٠٠٠				
١	٤٣٣٢٠٠٠٠	٥٢٢٠٠٠٠	صفر	صفر	صفر
٢	٤٩٣٨٤٨٠٠	٦٠٦٤٨٠٠	صفر	صفر	صفر
٣	٥٤٤٢٢٢٦٥	٥٠٣٧٤٦٥	(٥٠٣٧٤٦)	٦٩١٣٨٧٢	١٨٧٦٤٠٧
٤	٤٣٣٢٨٧٠٦	صفر	١١٠٩٣٥٥٩	٧٦١٩١١٧	١٨٧١٢٦٧٦
٥	٣٣٣٦٨١٨٠	صفر	١٠٠٦٠٥٣٦	٦٠٦٦٠١٩	١٦١٢٦٥٤٥
٦	٣٤١٥٤٦٤٢	صفر	٩١١٣٥٢٨	٤٦٥٧٥٤٥	١٣٧٧١٠٨٣
٧	١٥٩٢١١٨٦	صفر	٨٢٣٢٤٥٦	٣٣٨١٦٥٠	١١٦١٥١٠٦
٨	٨٥٢٧٩٧١	صفر	٧٣٩٣٢١٥	٢٢٢٨٩٦٦	٩٦٢٢١٨١
٩	١٩٨٨٤٤٠	صفر	٦٥٣٩٥٣١	١١٩٣٩١٦	٧٧٣٣٤٤٧
١٠	صفر	صفر	١٩٨٨٤٤٠	٢٧٨٣٨٢	٢٢٦٦٨٢٢

للفئة الصفرية بعد حساب الفوائد على الفوائد المستحقة في السنة الأولى (٦٠٦٤٨٠٠ جنيه) بقيمة كلية قوامها ١٩٥٤٦٠٨٩ جنيه. هذا المبلغ استخدم في سداد ما تبقى من رصيد استثمار الفئة «ح» (١٥٩١٢٠١٧ جنيه) أما الباقي (٣٦٣٤٠٧٢ جنيه) فقد استخدم في سداد جزء من رصيد استثمار الفئة «ط». وفي السنة الثالثة يتم استخدام الموارد المالية المتاحة من سداد القروض (١٢٢٢٨٤٦٣ جنيه) والفوائد المستحقة للفئة الصفرية بما فيها الفوائد على الفوائد (٦٩١٣٨٧٢ جنيه) بقيمة كلية قدرها ١٩١٤٢٣٣٥ جنيه، في سداد ما تبقى من رصيد الفئة «ط» (١٧٢٦٥٩٢٨ جنيه)، ويظل هناك فائض قوامه ١٨٧٦٤٠٧ جنيه.

جدول ١٥ - ٩  
التدفقات النقدية الفائضة

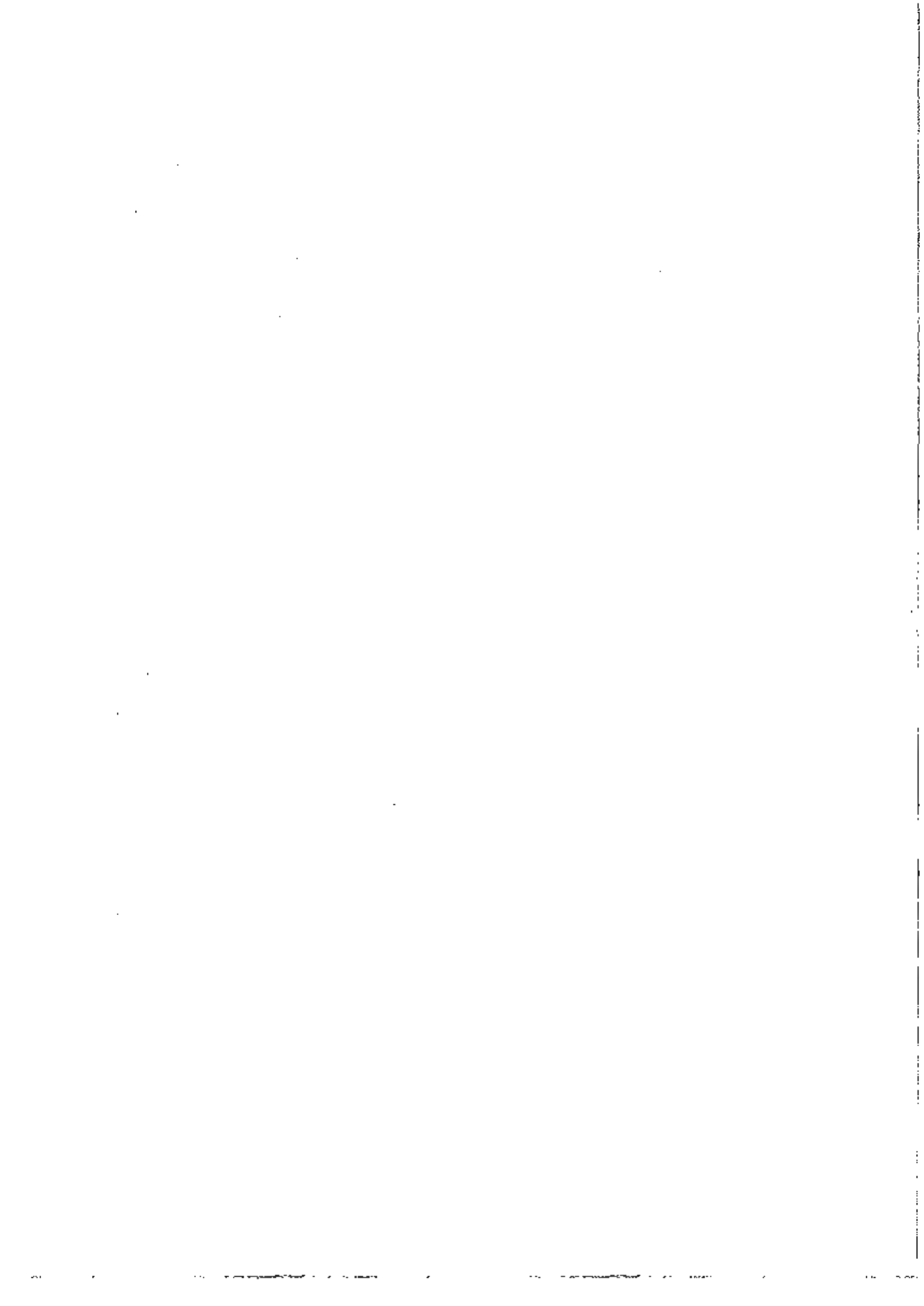
الفترة	(١) المتحصلات من مدى القروض	(٢) إجمالي السداد لمستثمرى سمو	(٣) التدفقات الفائضة لجنة الملاك
صفر			(٣٠٠٠٠٠٠)
١	٢٨٥٨٧٩٨٣	٢٦٦٦٦٩٨٣	١٩٢١٠٠٠
٢	٢٥١١٩٧٧١	٢٣٨٠٤٤١١	١٣١٥٣٦٠
٣	٢١٩٧٩٥٦٥	٢١٢١٤٢٤٦	٧٦٥٣١٩
٤	١٩١٣٢٦٧٦	١٨٧١٢٦٧٦	٤٢٠٠٠٠
٥	١٦٥٤٦٥٤٥	١٦١٢٦٥٤٥	٤٢٠٠٠٠
٦	١٤١٩١٠٨٣	١٣٧٧١٠٨٣	٤٢٠٠٠٠
٧	١٢٠٣٥١٠٦	١١٦١٥١٠٦	٤٢٠٠٠٠
٨	١٠٠٤٣١٨١	٩٦٢٢١٨١	٤٢٠٠٠٠
٩	٨١٥٣٤٤٧	٧٧٣٣٤٤٧	٤٢٠٠٠٠
١٠	٤٩٨٨٤٤٠	٢٢٦٦٨٢٢	٢٧٢١٦١٨

وبالانتهاء من سداد مستحقات الفئة طه يبدأ فى سداد أصل استثمار الفئة الصفرية. بمعنى أن الرصيد المتبقى بعد سداد مستحقات الفئة طه سوف يستخدم فى سداد جزء من الفوائد المستحقة للفئة ص (٦٠٦٤٨٠٠ × ١,١٤ = ٦٩١٣٨٧٢ جنيه) ليتبقى جزء غير مسدد من الفوائد قوامه ٥٠٣٧٤٦٥ جنيه، يضاف إلى رصيد استثمار الفئة ص. هذا وقد درج على إظهار كل مستحقات الفئة ص من الفوائد فى تلك السنة (٦٩١٣٨٧٢ جنيه) كفوائد مدفوعة، وبتسوية الفوائد المدفوعة مع الفوائد المستحقة، يتبقى مبلغ قوامه ١٨٧٤٦٠٧ جنيه (٦٩١٣٨٧٢ جنيه مطروحاً منها ٥٠٣٧٤٦٥ جنيه) يستخدم فى سداد جزء من أصل استثمار الفئة ص.

وإذا ما قارن القارئ بين مركز الفئات المختلفة في ظل افتراض عدم وجود سداد مبكر، مع مركزها في ظل وجود سداد مبكر، سوف يتضح أن السداد المبكر قد ترتب عليه الانتهاء من سداد مستحقات الفئة «ح» بنهاية السنة الثانية بدلا من نهاية السنة الرابعة، وسداد مستحقات الفئة «ط» في نهاية السنة الثالثة بدلا من نهاية السنة الخامسة. ولكن ما هو تأثير السداد المبكر على التدفقات النقدية الفائضة، وعلى عائد حقوق الملكية؟ هذا ما يوضحه جدول ١٥ - ٩، الذي لا يختلف في مضمونه عن جدول ١٥ - ١٠. وإذا ما استخدم القارئ أسلوب معدل العائد الداخلي لتحديد العائد المتوقع على استثمار حقوق الملكية (٣ مليون جنيه)، في ظل التدفقات النقدية المتوقعة التي يوضحها العمود رقم ٣ في جدول ١٥ - ٩، سوف يتضح أن ذلك المعدل يبلغ ٣٤,٧٪، مؤكدا على أن الدفعات المبكرة من شأنها أن تؤثر عكسيا على عائد حقوق الملكية. وهذا منطقي، في ظل حقيقة أن السداد المبكر عادة ما يحدث عندما تنخفض أسعار الفائدة في السوق.

### خاتمة :

تتميز سمر عن غيرها من الأوراق المالية التي يتم توريقها، بأنها تسهم في تخفيض مخاطر السداد المبكر، ومخاطر إعادة الاستثمار التي تترتب على انخفاض أسعار الفائدة في السوق. تحقق لسمر تلك الخاصية، نتيجة لكونها تتضمن أكثر من فئة استثمار، حيث يستطيع كل مستثمر أن يختار الفئة التي تناسبه، والتي تختلف عن غيرها من حيث تاريخ استحقاق، وفرصة التعرض لمخاطر السداد المبكر. فالمستثمر الذي تسمح ظروفه بتحمل قدر أكبر من تلك المخاطر، عليه أن يستثمر في الفئة التي تحصل على مستحقاتها أولا. والمستثمر الذي يبدي استعدادا أقل لتحمل تلك المخاطر، عليه أن يستثمر في فئات تحصل على مستحقاتها في تاريخ أبعد.... وهكذا.





ملاحق



## جدول (١) القيمة المستقبلية لدفعة واحدة

Equation:  $FV = (1 + i)^n$   
 Financial Calculator Keys: **FV**, **N**, **I/Y**, **PV**, **0**

**TABLE**  
 VALUE

Period	1%	2%	3%	4%	5%	6%	7%	8%	9%	10%	12%	14%	15%	16%	18%	20%	22%	24%	26%	28%
1	1.0100	1.0200	1.0300	1.0400	1.0500	1.0600	1.0700	1.0800	1.0900	1.1000	1.1200	1.1400	1.1500	1.1600	1.1800	1.2000	1.2200	1.2400	1.2600	1.2800
2	1.0201	1.0404	1.0609	1.0816	1.1025	1.1236	1.1449	1.1664	1.1881	1.2100	1.2320	1.2541	1.2764	1.2989	1.3215	1.3442	1.3671	1.3901	1.4132	1.4364
3	1.0303	1.0612	1.0927	1.1248	1.1576	1.1911	1.2253	1.2602	1.2958	1.3321	1.3690	1.4066	1.4449	1.4839	1.5235	1.5637	1.6045	1.6458	1.6877	1.7301
4	1.0406	1.0816	1.1242	1.1684	1.2134	1.2592	1.3058	1.3533	1.4017	1.4509	1.5009	1.5517	1.6033	1.6557	1.7089	1.7629	1.8176	1.8730	1.9291	1.9859
5	1.0508	1.1018	1.1554	1.2117	1.2698	1.3297	1.3914	1.4549	1.5202	1.5873	1.6562	1.7270	1.7997	1.8743	1.9508	2.0292	2.1095	2.1917	2.2758	2.3619
6	1.0612	1.1122	1.1674	1.2247	1.2841	1.3456	1.4092	1.4749	1.5427	1.6125	1.6844	1.7584	1.8345	1.9127	1.9930	2.0753	2.1596	2.2459	2.3341	2.4243
7	1.0717	1.1227	1.1780	1.2363	1.2967	1.3592	1.4238	1.4905	1.5593	1.6303	1.7034	1.7787	1.8561	1.9356	2.0172	2.1009	2.1866	2.2744	2.3642	2.4561
8	1.0823	1.1333	1.1886	1.2469	1.3084	1.3721	1.4380	1.5061	1.5764	1.6489	1.7236	1.8005	1.8796	1.9609	2.0444	2.1301	2.2180	2.3081	2.3994	2.4929
9	1.0930	1.1440	1.1993	1.2576	1.3192	1.3831	1.4492	1.5175	1.5880	1.6607	1.7357	1.8129	1.8923	1.9739	2.0577	2.1437	2.2320	2.3226	2.4155	2.5107
10	1.1038	1.1548	1.2101	1.2684	1.3299	1.3946	1.4626	1.5329	1.6055	1.6804	1.7576	1.8371	1.9188	2.0028	2.0891	2.1777	2.2686	2.3618	2.4573	2.5552
11	1.1147	1.1657	1.2210	1.2803	1.3428	1.4085	1.4774	1.5486	1.6220	1.6977	1.7758	1.8563	1.9392	2.0245	2.1122	2.2023	2.2948	2.3897	2.4871	2.5871
12	1.1256	1.1766	1.2319	1.2912	1.3537	1.4194	1.4883	1.5604	1.6357	1.7133	1.7933	1.8757	1.9606	2.0479	2.1377	2.2300	2.3248	2.4221	2.5219	2.6243
13	1.1365	1.1875	1.2428	1.3021	1.3646	1.4303	1.4992	1.5713	1.6466	1.7243	1.8045	1.8872	1.9724	2.0599	2.1498	2.2422	2.3371	2.4345	2.5344	2.6369
14	1.1474	1.1984	1.2537	1.3130	1.3755	1.4412	1.5101	1.5822	1.6575	1.7352	1.8154	1.8982	1.9835	2.0703	2.1596	2.2514	2.3457	2.4425	2.5419	2.6439
15	1.1583	1.2093	1.2646	1.3239	1.3864	1.4521	1.5210	1.5931	1.6684	1.7461	1.8263	1.9091	1.9944	2.0812	2.1705	2.2623	2.3566	2.4534	2.5527	2.6547
16	1.1692	1.2202	1.2755	1.3348	1.3973	1.4630	1.5319	1.6040	1.6793	1.7569	1.8369	1.9194	1.9945	2.0813	2.1706	2.2624	2.3567	2.4535	2.5528	2.6548
17	1.1801	1.2311	1.2864	1.3457	1.4082	1.4739	1.5428	1.6149	1.6902	1.7678	1.8478	1.9303	2.0154	2.1031	2.1934	2.2863	2.3818	2.4799	2.5806	2.6840
18	1.1910	1.2420	1.2973	1.3566	1.4191	1.4848	1.5537	1.6258	1.7011	1.7787	1.8587	1.9412	2.0263	2.1140	2.2043	2.2972	2.3927	2.4908	2.5915	2.6949
19	1.2019	1.2529	1.3082	1.3675	1.4299	1.4956	1.5645	1.6366	1.7119	1.7895	1.8695	1.9520	2.0371	2.1248	2.2151	2.3080	2.4035	2.5016	2.6023	2.7057
20	1.2128	1.2638	1.3191	1.3784	1.4408	1.5065	1.5754	1.6475	1.7228	1.8004	1.8804	1.9629	2.0480	2.1357	2.2260	2.3189	2.4144	2.5125	2.6133	2.7168
21	1.2237	1.2747	1.3300	1.3893	1.4517	1.5174	1.5863	1.6584	1.7337	1.8113	1.8913	1.9738	2.0589	2.1466	2.2369	2.3298	2.4253	2.5234	2.6242	2.7278
22	1.2346	1.2856	1.3409	1.4002	1.4626	1.5283	1.5972	1.6703	1.7466	1.8252	1.9062	1.9897	2.0758	2.1645	2.2558	2.3497	2.4462	2.5453	2.6471	2.7518
23	1.2455	1.2965	1.3518	1.4111	1.4735	1.5392	1.6081	1.6812	1.7575	1.8361	1.9171	1.9996	2.0837	2.1704	2.2597	2.3517	2.4464	2.5438	2.6439	2.7468
24	1.2564	1.3074	1.3627	1.4220	1.4844	1.5501	1.6190	1.6921	1.7684	1.8470	1.9280	2.0115	2.0976	2.1863	2.2776	2.3715	2.4680	2.5671	2.6689	2.7735
25	1.2673	1.3183	1.3736	1.4329	1.4953	1.5610	1.6300	1.7031	1.7794	1.8580	1.9391	2.0226	2.1087	2.1974	2.2887	2.3826	2.4791	2.5782	2.6799	2.7845
26	1.2782	1.3292	1.3845	1.4438	1.5062	1.5719	1.6409	1.7140	1.7903	1.8699	1.9520	2.0367	2.1240	2.2139	2.3064	2.4015	2.4992	2.5995	2.7025	2.8083
27	1.2891	1.3401	1.3954	1.4547	1.5171	1.5828	1.6518	1.7249	1.8012	1.8808	1.9639	2.0496	2.1379	2.2288	2.3224	2.4187	2.5177	2.6194	2.7238	2.8310
28	1.3000	1.3510	1.4063	1.4656	1.5280	1.5937	1.6627	1.7358	1.8121	1.8917	1.9748	2.0605	2.1488	2.2397	2.3333	2.4296	2.5286	2.6303	2.7347	2.8419
29	1.3109	1.3619	1.4172	1.4765	1.5389	1.6046	1.6736	1.7467	1.8230	1.9026	1.9857	2.0714	2.1597	2.2506	2.3442	2.4405	2.5395	2.6412	2.7456	2.8528
30	1.3218	1.3728	1.4281	1.4874	1.5498	1.6155	1.6845	1.7576	1.8339	1.9135	1.9966	2.0823	2.1706	2.2615	2.3551	2.4514	2.5504	2.6521	2.7565	2.8637
31	1.3327	1.3837	1.4390	1.4983	1.5607	1.6264	1.6954	1.7685	1.8448	1.9244	2.0075	2.0932	2.1815	2.2724	2.3660	2.4623	2.5613	2.6630	2.7674	2.8746
32	1.3436	1.3946	1.4499	1.5092	1.5716	1.6373	1.7063	1.7794	1.8557	1.9353	2.0184	2.1041	2.1924	2.2833	2.3779	2.4752	2.5752	2.6779	2.7833	2.8915
33	1.3545	1.4055	1.4608	1.5201	1.5825	1.6482	1.7172	1.7903	1.8666	1.9462	2.0293	2.1150	2.2033	2.2942	2.3888	2.4871	2.5881	2.6918	2.7982	2.9074
34	1.3654	1.4164	1.4717	1.5310	1.5934	1.6591	1.7281	1.8012	1.8775	1.9571	2.0402	2.1269	2.2162	2.3081	2.4027	2.5000	2.5999	2.7025	2.8078	2.9159
35	1.3763	1.4273	1.4826	1.5419	1.6043	1.6700	1.7390	1.8121	1.8884	1.9680	2.0511	2.1378	2.2271	2.3180	2.4116	2.5079	2.6069	2.7086	2.8130	2.9199
36	1.3872	1.4382	1.4935	1.5528	1.6152	1.6809	1.7499	1.8230	1.9003	1.9809	2.0640	2.1497	2.2380	2.3289	2.4225	2.5188	2.6178	2.7195	2.8239	2.9308
37	1.3981	1.4491	1.5044	1.5637	1.6261	1.6918	1.7608	1.8339	1.9112	1.9918	2.0749	2.1606	2.2489	2.3398	2.4334	2.5297	2.6287	2.7304	2.8348	2.9417
38	1.4090	1.4599	1.5152	1.5745	1.6369	1.7026	1.7716	1.8447	1.9220	2.0026	2.0857	2.1714	2.2597	2.3496	2.4422	2.5375	2.6346	2.7335	2.8352	2.9396
39	1.4199	1.4708	1.5261	1.5854	1.6478	1.7135	1.7825	1.8556	1.9329	2.0135	2.0966	2.1823	2.2706	2.3605	2.4531	2.5484	2.6455	2.7444	2.8461	2.9505
40	1.4308	1.4817	1.5370	1.5963	1.6587	1.7244	1.7934	1.8665	1.9438	2.0244	2.1075	2.1932	2.2815	2.3714	2.4639	2.5592	2.6563	2.7552	2.8569	2.9613
41	1.4417	1.4926	1.5479	1.6072	1.6696	1.7353	1.8043	1.8774	1.9547	2.0353	2.1184	2.2041	2.2924	2.3823	2.4748	2.5699	2.6668	2.7656	2.8673	2.9717
42	1.4526	1.5035	1.5588	1.6181	1.6805	1.7462	1.8152	1.8883	1.9656	2.0462	2.1293	2.2150	2.3033	2.3932	2.4857	2.5808	2.6777	2.7765	2.8782	2.9826
43	1.4635	1.5144	1.5697	1.6290	1.6914	1.7571	1.8261	1.8992	1.9765	2.0571	2.1402	2.2259	2.3142	2.4041	2.4966	2.5917	2.6886	2.7874	2.8891	2.9935
44	1.4744	1.5253	1.5806	1.6399	1.7023	1.7680	1.8370	1.9101	1.9874	2.0680	2.1511	2.2368	2.3251	2.4150	2.5075	2.6026	2.7003	2.8006	2.9035	3.0090
45	1.4853	1.5362	1.5915	1.6508	1.7132	1.7789	1.8479	1.9210	1.9983	2.0789	2.1620	2.2477	2.3360	2.4259	2.5184	2.6135	2.7112	2.8115	2.9144	3.0199
46	1.4962	1.5471	1.6024	1.6617	1.7241	1.7908	1.8598	1.9329	2.0102	2.0908	2.1739	2.2596	2.3479	2.4378	2.5293	2.6234	2.7201	2.8194	2.9213	3.0258
47	1.5071	1.5580	1.6133	1.6726	1.7350	1.8017	1.8707	1.9438	2.0211	2.1017	2.1848	2.2705	2.3588	2.4487	2.5402	2.6343	2.7310	2.8303	2.9322	3.0367
48	1.5180	1.5689	1.6242	1.6835	1.7459	1.8126	1.8816	1.9547	2.0320	2.1126	2.1957	2.2814	2.3697	2.4596	2.5511	2.6452	2.7429	2.8432	2.9461	3.0516
49	1.5289	1.5798	1.6351	1.6944	1.7568	1.8235	1.8925	1.9656	2.0429	2.1235	2.2066	2.2923	2.3806	2.4705	2.5620	2.6561	2.7528	2.8521	2.9540	3.0585
50	1.5398	1.5907	1.6460	1.7053	1.7677	1.8344	1.9034	1.9765	2.0538	2.1344	2.2175	2.3032	2.3915	2.4814	2.5729	2.6660	2.7617	2.8600	2.9609	3.0644
51	1.5507	1.6016	1.6569	1.7162	1.7786	1.8453	1.9143	1.9874	2.0647	2.1453	2.2284	2.3141	2.4024	2.4923	2.5848	2.6789	2.7746	2.8729	2.9738	3.0773
52	1.5616	1.6125	1.6678	1.7271	1.7895	1.8562	1.9252	1.9983	2.0756	2.1562	2.2393	2.3250	2.413							

**جدول (٧) القيمة المستقبلية لأقساط متساوية دورية**

Equation: Financial Calculator Keys:

$$PV = \sum_{t=1}^n \frac{PMT_t}{(1+i)^t} + \frac{FV}{(1+i)^n}$$

TABLE  
VALUE

Number of Periods	1%	2%	3%	4%	5%	6%	7%	8%	9%	10%	12%	14%	16%	18%	20%	24%	28%	32%	36%
1	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000
2	2.0101	2.0200	2.0400	2.0600	2.0800	2.1000	2.1200	2.1400	2.1600	2.1800	2.2200	2.2600	2.3000	2.3400	2.3800	2.4800	2.5800	2.6800	2.7800
3	3.0301	3.0600	3.0900	3.1200	3.1500	3.1800	3.2100	3.2400	3.2700	3.3000	3.3600	3.4200	3.4800	3.5400	3.6000	3.7200	3.8400	3.9600	4.0800
4	4.0704	4.1200	4.1700	4.2200	4.2700	4.3200	4.3700	4.4200	4.4700	4.5200	4.6000	4.6800	4.7600	4.8400	4.9200	5.1200	5.3200	5.5200	5.7200
5	5.1010	5.2000	5.2900	5.3900	5.4900	5.5900	5.6900	5.7900	5.8900	6.0000	6.1000	6.2000	6.3000	6.4000	6.5000	6.8000	7.1000	7.4000	7.7000
6	6.1330	6.2800	6.4200	6.5600	6.7000	6.8400	6.9800	7.1200	7.2600	7.4000	7.5200	7.6400	7.7600	7.8800	8.0000	8.4000	8.8000	9.2000	9.6000
7	7.2135	7.4300	7.6200	7.8000	7.9800	8.1600	8.3400	8.5200	8.7000	8.8800	9.0800	9.2800	9.4800	9.6800	9.8800	10.4000	10.9000	11.4000	11.9000
8	8.2827	8.5500	8.8900	9.2200	9.5400	9.8600	10.1800	10.5000	10.8200	11.1400	11.3600	11.5800	11.8000	12.0200	12.2400	12.9600	13.6800	14.4000	15.1200
9	9.3508	9.7500	10.1900	10.6200	11.0500	11.4800	11.9100	12.3400	12.7700	13.2000	13.4400	13.6800	13.9200	14.1600	14.4000	15.3600	16.3200	17.2800	18.2400
10	10.4662	10.9600	11.4600	12.0000	12.5400	13.0800	13.6200	14.1600	14.7000	15.2400	15.4800	15.7200	15.9600	16.2000	16.4400	17.6000	18.7600	19.9200	21.0800
11	11.5607	12.1100	12.6800	13.2600	13.8400	14.4200	15.0000	15.5800	16.1600	16.7400	17.0000	17.2600	17.5200	17.7800	18.0400	19.3600	20.7200	22.0800	23.4400
12	12.6403	13.2400	13.8600	14.4800	15.1000	15.7200	16.3400	16.9600	17.5800	18.2000	18.4800	18.7600	19.0400	19.3200	19.6000	21.1200	22.6400	24.1600	25.6800
13	13.8099	14.4600	15.1400	15.8200	16.5000	17.1800	17.8600	18.5400	19.2200	19.9000	20.2000	20.5000	20.8000	21.1000	21.4000	23.0400	24.6800	26.3200	27.9600
14	14.9677	15.6700	16.4000	17.1200	17.8400	18.5600	19.2800	20.0000	20.7200	21.4400	21.7600	22.0800	22.4000	22.7200	23.0400	24.8000	26.5600	28.3200	30.0800
15	16.0997	17.2900	18.5900	19.8800	21.1800	22.4800	23.7800	25.0800	26.3800	27.6800	28.0000	28.3200	28.6400	28.9600	29.2800	31.2000	33.1200	35.0400	36.9600
16	17.2069	18.6000	20.1000	21.5800	23.0600	24.5400	26.0200	27.5000	28.9800	30.4600	30.8000	31.1400	31.4800	31.8200	32.1600	34.2400	36.3200	38.4000	40.4800
17	18.3115	20.0000	21.6000	23.1800	24.7600	26.3400	27.9200	29.5000	31.0800	32.6600	33.0000	33.3400	33.6800	34.0200	34.3600	36.5600	38.7200	40.8800	43.0400
18	19.4165	21.4800	23.2800	24.9600	26.7200	28.4800	30.2400	32.0000	33.7600	35.5200	35.8000	36.1400	36.4800	36.8200	37.1600	39.4400	41.6800	43.9200	46.1600
19	20.5115	23.0400	25.9200	27.7800	29.5600	31.3400	33.1200	34.9000	36.6800	38.4600	38.8000	39.1400	39.4800	39.8200	40.1600	42.5600	44.8000	47.0400	49.2800
20	22.6119	24.8000	28.8000	30.7800	32.6400	34.5200	36.4000	38.2800	40.1600	42.0400	42.4000	42.7600	43.1200	43.4800	43.8400	46.3200	48.6400	50.9600	53.2800
21	24.8339	26.7600	31.9200	33.8800	35.8400	37.8000	39.7600	41.7200	43.6800	45.6400	46.0000	46.3600	46.7200	47.0800	47.4400	50.0000	52.3200	54.6400	56.9600
22	27.1872	28.9200	35.2800	37.3400	39.4000	41.4600	43.5200	45.5800	47.6400	49.7000	50.0000	50.3600	50.7200	51.0800	51.4400	54.0800	56.4000	58.7200	61.0400
23	29.6716	31.3600	38.8800	41.0000	43.1600	45.3200	47.4800	49.6400	51.8000	53.9600	54.3000	54.6400	54.9800	55.3200	55.6600	58.4000	60.7200	63.0400	65.3600
24	32.2873	34.0000	42.7200	44.9600	47.1200	49.2800	51.4400	53.6000	55.7600	57.9200	58.3000	58.6400	58.9800	59.3200	59.6600	62.4800	64.8000	67.1200	69.4400
25	35.0349	36.9600	46.9600	49.3200	51.6800	54.0400	56.4000	58.7600	61.1200	63.4800	63.9000	64.3200	64.7400	65.1600	65.5800	68.4800	70.8000	73.1200	75.4400
26	37.9239	40.1600	51.5200	53.9800	56.4400	58.9000	61.3600	63.8200	66.2800	68.7400	69.2000	69.6600	70.1200	70.5800	71.0400	74.0000	76.3200	78.6400	80.9600
27	40.9546	43.6000	56.4000	59.0600	61.7200	64.3800	67.0400	69.7000	72.3600	75.0200	75.5000	75.9800	76.4600	76.9400	77.4200	80.4800	82.8000	85.1200	87.4400
28	44.1373	47.3600	61.6000	64.4600	67.3200	70.1800	73.0400	75.9000	78.7600	81.6200	82.1000	82.5800	83.0600	83.5400	84.0200	87.1200	89.4400	91.7600	94.0800
29	47.4724	51.4400	67.1200	70.1800	73.2400	76.3000	79.3600	82.4200	85.4800	88.5400	89.0000	89.4600	89.9200	90.3800	90.8400	94.0000	96.3200	98.6400	100.9600
30	50.9695	55.9600	73.0400	76.3000	79.5600	82.8200	86.0800	89.3400	92.6000	95.8600	96.3000	96.7400	97.1800	97.6200	98.0600	101.2800	103.6000	105.9200	108.2400
40	96.896	100.4000	125.4000	131.4000	137.4000	143.4000	149.4000	155.4000	161.4000	167.4000	168.0000	168.6000	169.2000	169.8000	170.4000	177.6000	182.8000	188.0000	193.2000
50	164.463	169.5000	213.6000	221.4000	229.2000	237.0000	244.8000	252.6000	260.4000	268.2000	269.0000	269.8000	270.6000	271.4000	272.2000	284.4000	292.8000	301.2000	309.6000
60	281.670	289.0000	367.2000	378.0000	388.8000	399.6000	410.4000	421.2000	432.0000	442.8000	443.8000	444.8000	445.8000	446.8000	447.8000	464.0000	475.2000	486.4000	497.6000

© 1993 The McGraw-Hill Companies. All rights reserved.

**جدول (٣) القيمة الحالية لدفعة واحدة يتم الحصول عليها مستقبلاً**

Equation: 
$$PV = \frac{C}{(1+r)^t}$$
 Financial Calculator Keys:  $C=0$   $FV=100$   $N=1$   $I/Y=10$   $P/Y=1$   $PMT=0$   $END$

Period	1%	2%	3%	4%	5%	6%	7%	8%	9%	10%	12%	14%	16%	18%	20%	24%	26%	30%	34%	36%
1	.9901	.9804	.9709	.9615	.9524	.9434	.9346	.9259	.9175	.9091	.8919	.8772	.8651	.8541	.8431	.8321	.8211	.8101	.8000	.7900
2	.9804	.9612	.9420	.9234	.9050	.8870	.8694	.8522	.8354	.8191	.8033	.7880	.7732	.7589	.7451	.7318	.7189	.7065	.6946	.6831
3	.9706	.9423	.9151	.8881	.8623	.8375	.8138	.7911	.7694	.7487	.7289	.7100	.6920	.6749	.6586	.6432	.6287	.6150	.6021	.5897
4	.9610	.9238	.8881	.8540	.8211	.7894	.7589	.7297	.7019	.6755	.6504	.6265	.6038	.5822	.5616	.5420	.5234	.5057	.4889	.4730
5	.9515	.9057	.8720	.8400	.8095	.7804	.7526	.7261	.7010	.6772	.6546	.6332	.6130	.5939	.5758	.5587	.5426	.5274	.5131	.5000
6	.9420	.8880	.8560	.8255	.7964	.7687	.7424	.7174	.6938	.6715	.6504	.6304	.6115	.5936	.5767	.5607	.5456	.5314	.5180	.5055
7	.9327	.8796	.8486	.8191	.7909	.7641	.7388	.7149	.6924	.6711	.6510	.6320	.6141	.5971	.5810	.5658	.5515	.5380	.5253	.5135
8	.9232	.8709	.8409	.8124	.7850	.7590	.7345	.7114	.6896	.6691	.6497	.6314	.6142	.5980	.5827	.5674	.5530	.5394	.5266	.5147
9	.9143	.8628	.8338	.8064	.7804	.7556	.7321	.7099	.6889	.6692	.6507	.6333	.6170	.6017	.5864	.5719	.5574	.5438	.5310	.5191
10	.9053	.8549	.8269	.8006	.7756	.7518	.7293	.7081	.6882	.6694	.6517	.6353	.6199	.6054	.5909	.5764	.5619	.5483	.5355	.5236
11	.8963	.8469	.8199	.7946	.7705	.7477	.7262	.7059	.6869	.6689	.6520	.6365	.6219	.6073	.5927	.5781	.5635	.5498	.5369	.5250
12	.8874	.8389	.8129	.7885	.7654	.7437	.7233	.7041	.6860	.6688	.6531	.6385	.6247	.6109	.5970	.5831	.5692	.5554	.5425	.5305
13	.8787	.8311	.8061	.7826	.7604	.7396	.7202	.7020	.6848	.6685	.6537	.6398	.6267	.6135	.6003	.5871	.5740	.5609	.5478	.5357
14	.8700	.8233	.7993	.7767	.7555	.7357	.7172	.7000	.6838	.6685	.6545	.6413	.6289	.6164	.6039	.5914	.5789	.5664	.5539	.5424
15	.8614	.8156	.7926	.7709	.7506	.7318	.7144	.7000	.6847	.6704	.6571	.6447	.6322	.6206	.6089	.5972	.5855	.5738	.5621	.5514
16	.8528	.8079	.7859	.7651	.7458	.7280	.7117	.7000	.6847	.6714	.6590	.6475	.6359	.6242	.6125	.6008	.5891	.5774	.5657	.5550
17	.8442	.7993	.7783	.7584	.7401	.7234	.7081	.7000	.6847	.6724	.6610	.6504	.6407	.6310	.6212	.6114	.6016	.5918	.5820	.5732
18	.8356	.7907	.7707	.7518	.7346	.7190	.7050	.7000	.6847	.6734	.6630	.6533	.6444	.6354	.6264	.6174	.6084	.6000	.5916	.5840
19	.8270	.7821	.7631	.7452	.7296	.7155	.7030	.7000	.6847	.6744	.6650	.6563	.6483	.6410	.6336	.6262	.6188	.6120	.6056	.5992
20	.8185	.7736	.7556	.7387	.7246	.7115	.7000	.7000	.6847	.6754	.6670	.6594	.6525	.6461	.6397	.6333	.6269	.6210	.6156	.6102
21	.8101	.7652	.7482	.7323	.7192	.7070	.7000	.7000	.6847	.6764	.6689	.6621	.6560	.6504	.6450	.6396	.6342	.6288	.6234	.6180
22	.8016	.7567	.7407	.7258	.7138	.7026	.7000	.7000	.6847	.6774	.6709	.6651	.6599	.6552	.6506	.6460	.6414	.6368	.6322	.6276
23	.7931	.7482	.7332	.7193	.7083	.7000	.7000	.7000	.6847	.6784	.6729	.6680	.6636	.6597	.6562	.6527	.6492	.6457	.6422	.6387
24	.7846	.7397	.7247	.7118	.7018	.7000	.7000	.7000	.6847	.6794	.6749	.6709	.6674	.6643	.6615	.6587	.6559	.6531	.6503	.6475
25	.7761	.7312	.7162	.7043	.7000	.7000	.7000	.7000	.6847	.6804	.6769	.6739	.6713	.6690	.6669	.6649	.6629	.6609	.6589	.6569
26	.7676	.7227	.7077	.6958	.6900	.6900	.6900	.6900	.6847	.6814	.6789	.6769	.6752	.6738	.6725	.6713	.6701	.6689	.6677	.6665
27	.7591	.7142	.6992	.6873	.6800	.6800	.6800	.6800	.6847	.6824	.6804	.6789	.6777	.6767	.6758	.6749	.6740	.6731	.6722	.6713
28	.7506	.7057	.6907	.6788	.6700	.6700	.6700	.6700	.6847	.6834	.6814	.6804	.6795	.6787	.6779	.6771	.6763	.6755	.6747	.6739
29	.7421	.6972	.6822	.6703	.6600	.6600	.6600	.6600	.6847	.6844	.6824	.6814	.6806	.6798	.6791	.6783	.6775	.6767	.6759	.6751
30	.7336	.6887	.6737	.6618	.6500	.6500	.6500	.6500	.6847	.6854	.6834	.6824	.6816	.6808	.6801	.6793	.6785	.6777	.6769	.6761
31	.7251	.6802	.6652	.6533	.6400	.6400	.6400	.6400	.6847	.6864	.6844	.6834	.6826	.6818	.6811	.6803	.6795	.6787	.6779	.6771
32	.7166	.6717	.6567	.6448	.6300	.6300	.6300	.6300	.6847	.6874	.6854	.6844	.6836	.6828	.6821	.6813	.6805	.6797	.6789	.6781
33	.7081	.6632	.6482	.6363	.6200	.6200	.6200	.6200	.6847	.6884	.6864	.6854	.6846	.6838	.6831	.6823	.6815	.6807	.6799	.6791
34	.7000	.6551	.6401	.6282	.6100	.6100	.6100	.6100	.6847	.6894	.6874	.6864	.6856	.6848	.6841	.6833	.6825	.6817	.6809	.6801
35	.6914	.6465	.6315	.6196	.6000	.6000	.6000	.6000	.6847	.6904	.6884	.6874	.6866	.6858	.6851	.6843	.6835	.6827	.6819	.6811
36	.6828	.6379	.6229	.6110	.5900	.5900	.5900	.5900	.6847	.6914	.6894	.6884	.6876	.6868	.6861	.6853	.6845	.6837	.6829	.6821
37	.6743	.6294	.6144	.6025	.5800	.5800	.5800	.5800	.6847	.6924	.6904	.6894	.6886	.6878	.6871	.6863	.6855	.6847	.6839	.6831
38	.6658	.6209	.6059	.5940	.5700	.5700	.5700	.5700	.6847	.6934	.6914	.6904	.6896	.6888	.6881	.6873	.6865	.6857	.6849	.6841
39	.6573	.6124	.5974	.5855	.5600	.5600	.5600	.5600	.6847	.6944	.6924	.6914	.6906	.6898	.6891	.6883	.6875	.6867	.6859	.6851
40	.6488	.6039	.5889	.5770	.5500	.5500	.5500	.5500	.6847	.6954	.6934	.6924	.6916	.6908	.6901	.6893	.6885	.6877	.6869	.6861
41	.6403	.5954	.5804	.5685	.5400	.5400	.5400	.5400	.6847	.6964	.6944	.6934	.6926	.6918	.6911	.6903	.6895	.6887	.6879	.6871
42	.6318	.5869	.5719	.5600	.5300	.5300	.5300	.5300	.6847	.6974	.6954	.6944	.6936	.6928	.6921	.6913	.6905	.6897	.6889	.6881
43	.6233	.5784	.5634	.5515	.5200	.5200	.5200	.5200	.6847	.6984	.6964	.6954	.6946	.6938	.6931	.6923	.6915	.6907	.6899	.6891
44	.6148	.5699	.5549	.5430	.5100	.5100	.5100	.5100	.6847	.6994	.6974	.6964	.6956	.6948	.6941	.6933	.6925	.6917	.6909	.6901
45	.6063	.5614	.5464	.5345	.5000	.5000	.5000	.5000	.6847	.7004	.6984	.6974	.6966	.6958	.6951	.6943	.6935	.6927	.6919	.6911
46	.5978	.5539	.5389	.5270	.4900	.4900	.4900	.4900	.6847	.7014	.6994	.6984	.6976	.6968	.6961	.6953	.6945	.6937	.6929	.6921
47	.5893	.5454	.5304	.5185	.4800	.4800	.4800	.4800	.6847	.7024	.7004	.6994	.6986	.6978	.6971	.6963	.6955	.6947	.6939	.6931
48	.5808	.5369	.5219	.5100	.4700	.4700	.4700	.4700	.6847	.7034	.7014	.7004	.6996	.6988	.6981	.6973	.6965	.6957	.6949	.6941
49	.5723	.5284	.5134	.5015	.4600	.4600	.4600	.4600	.6847	.7044	.7024	.7014	.7006	.6998	.6991	.6983	.6975	.6967	.6959	.6951
50	.5638	.5199	.5049	.4930	.4500	.4500	.4500	.4500	.6847	.7054	.7034	.7024	.7016	.7008	.7001	.6993	.6985	.6977	.6969	.6961
51	.5553	.5114	.4964	.4845	.4400	.4400	.4400	.4400	.6847	.7064	.7044	.7034	.7026	.7018	.7011	.7003	.6995	.6987	.6979	.6971
52	.5468	.5029	.4879	.4760	.4300	.4300	.4300	.4300	.6847	.7074	.7054	.7044	.7036	.7028	.7021	.7013	.7005	.6997	.6989	.6981
53	.5383	.4944	.4794	.4675	.4200	.4200	.4200	.4200	.6847	.7084	.7064	.7054	.7046	.7038	.7031	.7023	.7015	.7007	.6999	.6991
54	.5298	.4859	.4709	.4590	.4100	.4100	.4100	.4100	.6847	.7094	.7074	.7064	.7056	.7048	.7041	.7033	.7025	.7017	.7009	.7001
55	.5213	.4774	.4624	.4505	.4000	.4000	.4000	.4000	.6847	.7104	.7084	.7074	.7066	.7058	.7051	.7043	.7035	.7027	.7019	.7011

\*The factor is given to four decimal places.  
© 1993 The Original from all rights reserved.

# جدول (٤) القيمة الحالية لطبقات دورية يتم الحصول عليها مستقبلاً

Equation

$$PV_{t=0} = \sum_{t=1}^n \frac{C_t}{(1+r)^t} + \frac{FV_n}{(1+r)^n}$$

Number of Periods

TABLE

FACTOR VALUE

0 1 2 3 4 5 6 7 8 9

Number of Periods	1%	2%	3%	4%	5%	6%	7%	8%	9%	10%	11%	12%	13%	14%	15%	16%	17%	18%	19%	20%	21%	22%	23%	24%	25%	26%	27%	28%	29%	30%																																																																																																																																																																																																																
1	0.9901	0.9804	0.9709	0.9615	0.9521	0.9428	0.9336	0.9245	0.9154	0.9064	0.8975	0.8887	0.8799	0.8713	0.8628	0.8543	0.8460	0.8377	0.8295	0.8214	0.8133	0.8054	0.7975	0.7897	0.7820	0.7744	0.7669	0.7594	0.7520	0.7447	0.7375	0.7303	0.7232	0.7161	0.7091	0.7021	0.6952	0.6883	0.6815	0.6747	0.6680	0.6613	0.6546	0.6480	0.6414	0.6348	0.6283	0.6218	0.6154	0.6090	0.6026	0.5963	0.5900	0.5838	0.5776	0.5714	0.5653	0.5592	0.5531	0.5471	0.5411	0.5352	0.5292	0.5233	0.5175	0.5117	0.5060	0.5002	0.4945	0.4888	0.4832	0.4776	0.4720	0.4664	0.4609	0.4554	0.4500	0.4446	0.4392	0.4339	0.4286	0.4233	0.4181	0.4129	0.4077	0.4026	0.3974	0.3923	0.3872	0.3822	0.3771	0.3721	0.3671	0.3621	0.3571	0.3522	0.3473	0.3424	0.3375	0.3326	0.3278	0.3230	0.3182	0.3134	0.3086	0.3039	0.2991	0.2944	0.2897	0.2850	0.2803	0.2757	0.2710	0.2664	0.2618	0.2572	0.2526	0.2481	0.2435	0.2390	0.2345	0.2300	0.2255	0.2210	0.2166	0.2122	0.2078	0.2034	0.1990	0.1947	0.1904	0.1861	0.1819	0.1776	0.1734	0.1692	0.1650	0.1609	0.1568	0.1527	0.1486	0.1446	0.1406	0.1366	0.1326	0.1287	0.1247	0.1208	0.1169	0.1130	0.1092	0.1054	0.1016	0.0978	0.0941	0.0904	0.0867	0.0830	0.0794	0.0758	0.0722	0.0686	0.0651	0.0616	0.0581	0.0546	0.0512	0.0477	0.0443	0.0409	0.0375	0.0342	0.0309	0.0276	0.0243	0.0211	0.0178	0.0146	0.0114	0.0083	0.0052	0.0021	0.0000																																																							
2	1.9704	1.9416	1.9135	1.8861	1.8594	1.8334	1.8081	1.7834	1.7592	1.7355	1.7123	1.6896	1.6674	1.6457	1.6244	1.6036	1.5832	1.5632	1.5436	1.5244	1.5056	1.4871	1.4690	1.4513	1.4340	1.4170	1.4004	1.3841	1.3681	1.3524	1.3371	1.3220	1.3072	1.2927	1.2784	1.2644	1.2506	1.2371	1.2238	1.2107	1.1978	1.1851	1.1727	1.1604	1.1484	1.1366	1.1250	1.1136	1.1024	1.0913	1.0804	1.0697	1.0591	1.0487	1.0384	1.0283	1.0183	1.0084	0.9987	0.9891	0.9797	0.9704	0.9612	0.9521	0.9431	0.9342	0.9254	0.9167	0.9081	0.8996	0.8912	0.8829	0.8747	0.8666	0.8586	0.8507	0.8428	0.8350	0.8273	0.8197	0.8122	0.8047	0.7973	0.7900	0.7827	0.7755	0.7684	0.7613	0.7543	0.7474	0.7405	0.7337	0.7269	0.7202	0.7135	0.7069	0.7003	0.6938	0.6873	0.6809	0.6745	0.6682	0.6619	0.6557	0.6495	0.6434	0.6373	0.6312	0.6252	0.6192	0.6133	0.6074	0.6015	0.5956	0.5898	0.5840	0.5782	0.5724	0.5667	0.5610	0.5553	0.5496	0.5440	0.5383	0.5327	0.5271	0.5215	0.5160	0.5104	0.5049	0.4994	0.4939	0.4885	0.4830	0.4776	0.4722	0.4668	0.4614	0.4561	0.4507	0.4454	0.4401	0.4348	0.4295	0.4243	0.4190	0.4138	0.4086	0.4034	0.3982	0.3931	0.3879	0.3828	0.3777	0.3726	0.3675	0.3625	0.3574	0.3524	0.3474	0.3424	0.3374	0.3324	0.3275	0.3225	0.3176	0.3127	0.3078	0.3029	0.2980	0.2931	0.2883	0.2834	0.2786	0.2738	0.2690	0.2642	0.2594	0.2546	0.2499	0.2451	0.2404	0.2357	0.2310	0.2263	0.2216	0.2170	0.2123	0.2077	0.2031	0.1985	0.1939	0.1893	0.1848	0.1802	0.1757	0.1712	0.1667	0.1622	0.1577	0.1532	0.1488	0.1443	0.1399	0.1355	0.1311	0.1267	0.1224	0.1180	0.1137	0.1094	0.1051	0.1008	0.0965	0.0923	0.0880	0.0838	0.0796	0.0754	0.0713	0.0671	0.0630	0.0589	0.0548	0.0508	0.0467	0.0427	0.0387	0.0347	0.0307	0.0268	0.0228	0.0189	0.0150	0.0111	0.0072	0.0033	0.0000
3	2.9410	2.8939	2.8478	2.8026	2.7583	2.7148	2.6722	2.6304	2.5894	2.5491	2.5095	2.4706	2.4324	2.3949	2.3581	2.3220	2.2867	2.2521	2.2182	2.1850	2.1524	2.1205	2.0893	2.0587	2.0287	1.9993	1.9705	1.9423	1.9146	1.8874	1.8607	1.8345	1.8088	1.7836	1.7588	1.7344	1.7104	1.6867	1.6634	1.6405	1.6180	1.5958	1.5740	1.5525	1.5313	1.5104	1.4898	1.4695	1.4495	1.4298	1.4104	1.3913	1.3724	1.3537	1.3352	1.3169	1.2988	1.2809	1.2632	1.2457	1.2284	1.2113	1.1944	1.1777	1.1612	1.1448	1.1286	1.1126	1.0968	1.0812	1.0657	1.0503	1.0351	1.0200	1.0050	0.9902	0.9755	0.9609	0.9464	0.9320	0.9177	0.9035	0.8894	0.8754	0.8615	0.8477	0.8340	0.8204	0.8069	0.7934	0.7800	0.7667	0.7535	0.7403	0.7272	0.7142	0.7013	0.6884	0.6756	0.6629	0.6502	0.6376	0.6251	0.6127	0.6003	0.5880	0.5758	0.5636	0.5515	0.5394	0.5275	0.5156	0.5038	0.4920	0.4803	0.4686	0.4570	0.4455	0.4340	0.4226	0.4112	0.4000	0.3888	0.3776	0.3665	0.3555	0.3445	0.3336	0.3227	0.3119	0.3011	0.2904	0.2797	0.2691	0.2585	0.2480	0.2376	0.2272	0.2169	0.2066	0.1964	0.1862	0.1761	0.1661	0.1561	0.1462	0.1363	0.1264	0.1166	0.1068	0.0971	0.0874	0.0778	0.0682	0.0587	0.0492	0.0398	0.0304	0.0210	0.0117	0.0025	0.0000																																																																												
4	3.9127	3.8374	3.7632	3.6900	3.6178	3.5466	3.4764	3.4071	3.3387	3.2712	3.2046	3.1390	3.0743	3.0105	2.9476	2.8855	2.8243	2.7640	2.7045	2.6458	2.5880	2.5310	2.4748	2.4195	2.3650	2.3113	2.2584	2.2063	2.1550	2.1045	2.0548	2.0059	1.9577	1.9102	1.8634	1.8173	1.7719	1.7272	1.6832	1.6398	1.5970	1.5548	1.5132	1.4722	1.4318	1.3920	1.3527	1.3140	1.2758	1.2382	1.2011	1.1645	1.1284	1.0928	1.0577	1.0231	9890	9554	9222	8894	8571	8253	7940	7632	7329	7031	6737	6447	6161	5879	5602	5330	5063	4800	4542	4289	4041	3797	3557	3321	3089	2861	2637	2414	2195	1981	1772	1568	1368	1172	980	792	605	419	234	50	0.0000																																																																																																																																													
5	4.8854	4.7741	4.6638	4.5544	4.4460	4.3385	4.2320	4.1264	4.0217	3.9179	3.8150	3.7130	3.6118	3.5115	3.4120	3.3133	3.2154	3.1183	3.0220	2.9265	2.8318	2.7379	2.6448	2.5525	2.4609	2.3700	2.2800	2.1907	2.1021	2.0142	1.9270	1.8406	1.7550	1.6701	1.5859	1.5024	1.4196	1.3375	1.2561	1.1754	1.0954	1.0161	0.9374	0.8593	0.7819	0.7052	0.6291	0.5536	0.4787	0.4044	0.3307	0.2575	0.1849	0.1128	0.0413	0.0000																																																																																																																																																																																						
6	5.8593	5.7132	5.5682	5.4243	5.2814	5.1395	5.0000	4.8619	4.7251	4.5905	4.4571	4.3248	4.1935	4.0632	3.9340	3.8058	3.6786	3.5523	3.4270	3.3026	3.1791	3.0564	2.9346	2.8137	2.6936	2.5743	2.4558	2.3381	2.2212	2.1060	1.9916	1.8780	1.7651	1.6529	1.5414	1.4306	1.3205	1.2111	1.1023	1.0042	0.9067	0.8100	0.7149	0.6214	0.5294	0.4389	0.3499	0.2624	0.1764	0.0919	0.0000																																																																																																																																																																																											
7	6.8342	6.6533	6.4740	6.2962	6.1199	5.9451	5.7718	5.6000	5.4296	5.2606	5.0929	4.9265	4.7614	4.5976	4.4350	4.2736	4.1134	3.9544	3.7966	3.6400	3.4846	3.3303	3.1771	3.0250	2.8740	2.7241	2.5752	2.4273	2.2804	2.1345	1.9896	1.8457	1.7028	1.5608	1.4198	1.2797	1.1405	1.0022	0.8648	0.7283	0.5927	0.4580	0.3241	0.1909	0.0593	0.0000																																																																																																																																																																																																
8	7.8117	7.5859	7.3628	7.1423	6.9244	6.7091	6.4963	6.2860	6.0781	5.8726	5.6694	5.4685	5.2700	5.0738	4.8800	4.6885	4.4993	4.3124	4.1277	3.9452	3.7649	3.5868	3.4108	3.2370	3.0653	2.8957	2.7281	2.5624	2.3986	2.2367	2.0767	1.9185	1.7621	1.6074	1.4544	1.3031	1.1534	1.0053	0.8588	0.7139	0.5705	0.4286	0.2882	0.1493	0.0129	0.0000																																																																																																																																																																																																
9	8.7926	8.5222	8.2548	7.9903	7.7287	7.4700	7.2141	6.9610	6.7107	6.4631	6.2182	5.9760	5.7365	5.4996	5.2653	5.0335	4.8042	4.5773	4.3528	4.1306	3.9108	3.6934	3.4784	3.2657	3.0552	2.8469	2.6408	2.4368	2.2348	2.0348	1.8367	1.6405	1.4462	1.2537	1.0630	0.8741	0.6869	0.5014	0.3174	0.1348	0.0000																																																																																																																																																																																																					
10	9.7773	9.4618	9.1496	8.8406	8.5347	8.2319	7.9320	7.6350	7.3409	7.0496	6.7611	6.4754	6.1925	5.9124	5.6350	5.3603	5.0883	4.8190	4.5523	4.2881	4.0263	3.7670	3.5101	3.2556	3.0034	2.7535	2.5058	2.2603	2.0170	1.7760	1.5371	1.3002	1.0653	0.8324	0.6014	0.3723	0.1450	0.0000																																																																																																																																																																																																								
11	10.7676	10.4073	10.0503	9.6964	9.3455	8.9976	8.6525	8.3103	7.9710	7.6346	7.3011	6.9704	6.6424	6.3171	5.9945	5.6745	5.3571	5.0422	4.7298	4.4199	4.1125	3.8075	3.5048	3.2044	2.9062	2.6102	2.3163	2.0245	1.7347	1.4469	1.1611	0.8772	0.5952	0.3149	0.0362	0.0000																																																																																																																																																																																																										
12	11.7639	11.3584	10.9564	10.5577	10.1622	9.7700	9.3810	8.9951	8.6122	8.2323	7.8554	7.4814	7.1103	6.7421	6.3768	6.0143	5.6545	5.2974	4.9430	4.5912	4.2419	3.8951	3.5508	3.2089	2.8694	2.5322	2.1973	1.8646	1.5340	1.2054	0.8787	0.5548	0.2326	0.0121	0.0000																																																																																																																																																																																																											
13	12.7672	12.3172	11.8710	11.4285	10.9896	10.5543	10.1225	9.6941	9.2691	8.8473	8.4286	8.0129	7.6001	7.1901	6.7830	6.3787	5.9771	5.5781	5.1817	4.7878	4.3964	4.0074	3.6207	3.2363	2.8541	2.4741	2.0962	1.7203	1.3464	0.9745	0.6045	0.2363	0.0000																																																																																																																																																																																																													
14	13.7887	13.2937	12.8017	12.3126	11.8273	11.3457	10.8677	10.3932	9.9221	9.4543	8																																																																																																																																																																																																																																			

## قاموس لشرح المصطلحات Glossary

أعد هذا القاموس خصيصاً لمساعدة القارئ الذي يفضل قراءة فصولاً مختارة من هذا الكتاب. فمثل هذا القارئ يحتمل أن يواجه بمصطلحات عرضت تفصيلاً في فصول أخرى. وحتى تجنبه مشقة البحث والتنقيب عن مكان تلك المصطلحات، فقد أئرنّا أن ننيل الكتاب بقاموس لشرح أهم المصطلحات التي يحتمل تكرارها في أكثر من فصل. وإذا لم يجد القارئ غايته في هذا القاموس، فيمكن أن يرجع إلى قائمة المحتويات في مقدمة الكتاب، فقد يكرن المصطلح الذي يبحث عنه قد تمت تغطيته في قسم أو جزء من قسم. هذا وسوف تعرض المصطلحات وفقاً لترتيبها الأبجدي وفقاً للغة الانجليزية، مع الإشارة إلى الفصل الذي توجد فيه.

شهادة الإيداع الأمريكية (ADR) American Depository: هي شهادات تصدر عن أسهم منشأة ما، اشترتها مؤسسة مالية أمريكية. وتقيد تلك الشهادات في السوق الأمريكي، بينما يكون قيد الأسهم في السوق المحلي الذي تعمل فيه المنشأة المصدرة للسهم - الفصل العاشر.

الأسهم المصرح بإصدارها Authorized Stocks: هي الحد الأقصى لعدد الأسهم التي يمكن للمنشأة إصدارها - الفصل العاشر.

مقررات اتفاقية بازل Basel Agreement: هي قواعد معينة تحكم نشاط البنوك التجارية في كافة أنحاء العالم، بما يضمن الحد من المخاطر التي يمكن أن تتعرض لها البنوك - الفصل الأول.

قرض الجسر Bridge Loan: هو قرض يقدمه بنكير الاستثمار لجموعة من المستثمرين، يرغبون في السيطرة على منشأة ما، وذلك مساهمة منه في سرعة تنفيذ عملية السيطرة، قبل أن تتاح لإدارة المنشأة المستهدفة فرصة استخدام أدوات دفاعية - الفصل السادس.

قطع دورة التعامل **Circuit Breaker**: هي أداة تستخدم لوقف تداول الأوراق المالية في السوق، في حالة حدوث أزمة - الفصل الثامن.

السندات الصادرة عن القروض العقارية المرهونة (**Collateralized Mortgage Obligations (CMOs)**): هي أوراق مالية يتم توريقها من محفظة قروض عقارية، ولها تواريخ استحقاق متباينة بهدف الحد من مخاطر السداد المبكر - الفصل الخامس عشر.

الاندماج بين شركات تمارس أنشطة غير متصلة **Conglomerate Marger**: هو الاندماج الذي يتم بين شركات، تمارس أنشطة مختلفة، بشكل يجعل استثماراتها في صورة محفظة متنوعة، تنخفض في ظلها مخاطر تقلب التدفقات النقدية - الفصل الخامس.

السندات القابلة للتحويل **Convertible Bonds**: هي تلك السندات التي يمكن لحاملها تحويلها إلى أسهم عادية للمنشأة مصدره السند - الفصل الحادي عشر.

التحدب **Convexity**: هو الأسلوب الذي بمقتضاها يتم تعديل مقياس الأمد، ليأخذ في الحسبان حقيقة كون أن العلاقة بين سعر السند والفلة هي علاقة غير خطية - الفصل الثالث.

سمسار الخصم **Discount Broker**: هو سمسار يقدم حدا أدنى من الخدمة لعملائه، في مقابل حصوله على عمولة مخفضة - الفصل السابع.

التخليص من جزء من أصول المنشأة **Diverstiture**: هي أسلوب لتخفيض حجم المنشأة، وذلك ببيع جزء من أصولها لمنشأة أخرى، إما للحاجة للسيولة، أو لكون تلك الأصول تمثل خط انتاج مستقل لا يعطى للمنشأة ميزة، بل وقد يكون عبئا عليها - الفصل الخامس.



**الأمدة Duration:** هو مقياس لحساسية سعر السند للتغير في أسعار الفائدة السائدة في السوق - الفصل الثالث.

خطة مشاركة العاملين في ملكية المنشأة **Employee Stock Ownership plan (ESOP):** يقصد بها إتاحة الفرصة للعاملين للاقتراض من أجل شراء حصة من أسهم وأعمال الشركة التي يعملون فيها، وذلك من خلال مزايا ضريبية تحصل عليها كل من المنشأة المالية المقدمة للقرض، والمنشأة التي تقدر بيع حصة من أسهمها للعاملين بها - الفصل العاشر.

إنشاء كيان جديد يتقل إليه جزء من أصول المنشأة **Equity Carve - Out:** هو أسلوب لتخفيض حجم المنشأة، وذلك بقيامها بتأسيس شركة جديدة، وتحويل جزء من أصولها إليها. بعد ذلك تقوم الشركة الأصلية ببيع ملكيتها في أسهم المنشأة الجديدة لمستثمرين آخرين - الفصل الخامس.

السندات القابلة للاستبدال **Exchangable Bonds:** هي تلك السندات التي يمكن لحاملها استبدالها بأسهم عادية لمنشأة أخرى غير تلك المصدرة للسهم - الفصل الحادي عشر.

الهندسة المالية **Financial Engineering:** هي تصميم وتطوير وتطبيق عمليات وأدوات مالية مستحدثة، وتقديم حلول خلاقية ومبدعة للمشكلات المالية التي تواجه منشآت الأعمال - الفصل الأول.

معدل الفائدة المتغير **Floating Interest Rate:** هو معدل الفائدة على أصول مالية ذات دخل ثابت، يتم ربطها بمعدل الفائدة على أصل مالي آخر شديد الحساسية للتغير في أسعار الفائدة السائدة في السوق - الفصل الأول.

السندات ذات سعر الفائدة المتغير أو العائم **Floating Rate Bonds** : هي سندات يرتبط سعر الفائدة عليها، بسعر الفائدة على أصل مالى آخر قصير الأجل، يتسم بحساسيته للتغير فى أسعار الفائدة السائدة فى السوق - الفصل الحادى عشر .

السيطرة السلمية **Friendly Takeover** : هي استيلاء منشأة على منشأة أخرى إما بالإندماج أو بالشراء، وذلك من خلال اتفاق يبرم بين إدارة الشركتين - الفصل الخامس .

شهادات الإيداع الدولية **(GDR) Global Depository Receipt** : هي شهادات تصدر عن أسهم منشأة ما، اشترتها مؤسسة مالية لوربية، وتفيد تلك الشهادات فى سوق الدولة الأوربية المعنية، بينما تفيد الأسهم فى السوق المحلى الذى تعمل فيه المنشأة المصدرة للسهم - الفصل العاشر .

السيطرة العدوانية **Hostile Takeover** : هي استيلاء منشأة على منشأة أخرى، بشراء كل أسهمها أو معظمها من خلال عطاءات الشراء. يتم ذلك رغم أنف إدارة الشركة المستهدفة - الفصل الخامس .

استراتيجية التحصين **Immunization** : هي استراتيجية من شأنها أن تجعل التأثير الإيجابى أو السلبى على سعر السند، نتيجة للتغير فى سعر الفائدة السائد فى السوق، مساويا للتأثير السلبى أو الإيجابى الذى يحدثه التغير فى سعر الفائدة على المعدل الذى يعاد به استثمار حصيلة السند عندما يحل تاريخ استحقاقه - الفصل الرابع .

سندات الدخل **Income Bonds** : هي سندات يحصل حاملها على الفوائد المستحقة فى السنوات التى تحقق فيها المنشأة أرباح. وقد تكون تلك السندات مجمعة للفوائد، أى يحصل حاملها على الفوائد عن سنوات سابقة لم تتحقق فيها أرباح، كما قد تكون غير مجمعة للأرباح - الفصل

الحادى عشر .

السندات ذات القيمة الإسمية المرجعية **Indexed Bonds** : هي سندات تتحدد قيمتها الإسمية في تاريخ الاستحقاق بقيمة قياسية أو معادلة لقيمة أصل آخر - الفصل الحادى عشر .

مخاطر سعر الفائدة **Interest Rate Risk** : التأثير الذى يحدثه التغير في سعر الفائدة في السوق على القيمة السوقية للورقة المالية ذات الدخل الثابت ، وعلى المعدل الذى يعاد به الاستثمار - الفصل الثانى .

الأسهم المصدرة **Issued Stocks** : هي عدد الأسهم التى أصدرتها المنشأة بالفعل ، وقد يكون بعضها متداول والبعض الآخر غير متداول لسبب أو آخر ، مثل أسهم الخزينة - الفصل العاشر .

السندات الرديئة أو منخفضة الجودة **Junk Bonds or Speculative Bonds** : هي سندات مضاربة من فئة **BB** أو أقل وفق تصنيف ستاندر أند بور أو من فئة **Ba** أو أقل وفق تصنيف مودى . وعادة ما تكون غلة تلك السندات مرتفعة - الفصل السادس .

شراء الشركة بأموال معظمها مقترض **Leveraged Buyout (LBO)** : هي العملية التى يتم بمقتضاها تحويل شركة مساهمة إلى شركة خاصة ، مملوكة لعدد محدود من المستثمرين ، والتى فى ظلها يتم تمويل عملية الشراء بموارد مالية معظمها مقترض - الفصل السادس .

إعادة الهيكلة بالاقراض **Leverage Recapitalization, or Leverage Cash-out** : هو قيام الشركة بالحصول على قروض تستخدم فى إجراء توزيعات نقدية على المستثمرين الخارجيين ، بينما يحصل المستثمرون الداخليين على توزيعات فى صورة أسهم ، مما يزيد من نسبة مساهمتهم فى رأس المال - الفصل الخامس .

الاقتراض بهدف سيطرة الإدارة على المنشأة **Management - Buyout** : هو قيام إدارة المنشأة بمشاركة عدد من المستثمرين الآخرين، بالاقتراض بهدف شراء أسهم رأسمال الشركة التي يديرونها كلها أو غالبيتها. يتم ذلك من خلال الإعلان عن عرض لشراء أسهم المنشأة من حملة أسهمها بقيمة عادة ما تفوق قيمتها السوقية - الفصل الخامس.

الأوراق المالية الناقلة للتدفقات النقدية **Mortgage Pass - Through Securities (MPTs)**: هي أوراق تنتقل من خلالها التدفقات النقدية لمحفظة قروض عقارية، إلى مستثمرين في أوراق مالية تم توريثها من تلك المحفظة - الفصل الرابع عشر.

السوق القومي الموحد **National Market**: هو شبكة إلكترونية تربط بين صناع السوق والسماسرة في كافة الأسواق في الدولة المعنية - الفصل الثامن.

الأسهم القائمة أو المتداولة **Outstanding Stocks**: هي الجزء من الأسهم المصدرة التي تتداول بالفعل في السوق - الفصل العاشر.

مخاطر السعر **Price Risk**: هي التغير في سعر الورقة المالية ذات الدخل الثابت، الذي يحدثه تغير في سعر الفائدة السائد في السوق - الفصل الثاني.

التجارة بالخزنة **Program Trading**: هو تنفيذ أمر على عدد من الأسهم مرة واحدة، من خلال الحاسب الآلي - الفصل السابع.

مخاطر إعادة الاستثمار **Reinvestment Risk**: هي التغير في المعدل الذي يمكن أن يعاد به استثمار حصيلة ورقة مالية ذات دخل ثابت حل تاريخ استحقاقها، وذلك كنتيجة لتغير سعر الفائدة السائد في السوق - الفصل الثاني.

التسجيل من الرف **Shelf Registration**: هي قاعدة أقرتها هيئة الأوراق المالية والبورصة في الولايات المتحدة الأمريكية، وبمقتضاها يسمح للمنشأة التي تصدر أوراقا مالية من حين إلى آخر، بأن تقدم طلب تسجيل رئيسي، يتضمن حجم الإصدار الذي ترغبه من ورقة مالية ما سهم أو سند، على أن يكون الإصدار على دفعات - الفصل السابع.

تفتيت المنشأة **Spin - Off**: هو أسلوب يستهدف تخفيض حجم المنشأة بنقل جزء من أصولها وخصومها إلى منشأة جديدة تنشئ لهذا الغرض. ويحصل حملة الأسهم الأم على أسهم تصدرها المنشأة الجديدة، وذلك بنسبة ملكيتهم في المنشأة الأم - الفصل الخامس.

تجزئة المنشأة **Split - Up**: هو أسلوب يستهدف تخفيض حجم المنشأة، وذلك بتجزئتها إلى مجموعة منشآت، لكل منها شخصية معنوية مستقلة. يتم ذلك إما بحكم قضائي يهدف إلى الحد من مخاطر الاحتكار، أو اختياريا بهدف تخفيض حجم المنشأة بما يبسر ادارتها أو خصخصتها - الفصل الخامس.

عطاءات الشراء **Tender Offer**: هو أسلوب لسيطرة منشأة ما على منشأة أخرى، من خلال الإعلان عن الرغبة في شراء أسهمها، بقيمة عادة ما تفوق القيمة السوقية للسهم - الفصل السادس.

الهيكل الزمني لأسعار الفائدة **Term Structure of Interest Rate**: هو إطار للعلاقة بين الفلة للتوقع أن تتولد عن سندات ذات تواريخ استحقاق متباينة، ولكنها تتعامل في السمات الأساسية الأخرى، وتنتمي لنفس فئة المخاطر، خاصة مخاطر التوقف عن السداد - الفصل الثاني.

الصكوك التي تعطي حق الشراء اللاحق لأسهم المنشأة **Warrants**: هي صكوك تشبه عقود الاختيار، إذ تعطي لحاملها الحق في شراء عدد من

أسهم المنشأة مستقبلاً، بسعر يحدد عند إصدار السند. وتصدر تلك الصكوك بهدف سرعة تصريف إصدارات جديدة من السندات أو الأسهم الممتازة أو الأسهم العادية - الفصل الحادي عشر .

**الغلة Yield:** هي معدل العائد المتوقع أن يحصل عليه حامل الورقة المالية، إذا ما قرر شراؤها بالسعر السائد في السوق - الفصل الثالث.

السندات ذات الكوبون الصفرى **Zero Coupon Bonds**: هي نوع من سندات الخصم، لا يحصل حاملها على فوائد دورية، بل يحصل عليها ممثلة في الفرق بين السعر الذي يشتري به السند وقيمتة الإسمية - الفصل الأول.

## فهرس Index بأهم المصطلحات التي تضمنها الكتاب

تستهدف هذه القائمة مساعدة القارئ الذي يرغب في مزيد من المعرفة عن الموضوعات التي يتضمنها الكتاب، من خلال الاطلاع على الكتب الأجنبية المتخصصة في الموضوع. هنا ولن يذكر هنا المعنى باللغة العربية، إذ سيكتفى المؤلف بالإشارة إلى الصفحة التي يوجد بها المصطلح، بما يسهل للقارئ الوصول إليه وقراءة المزيد عنه.

### A

Acquisition.140  
312,322  
Act - of - God Bonds.368  
Adjustable Rate Mortgage  
(ARMs).442  
Adjustable Rate Perpetual Stock  
(ARPPS).373  
Adjusted Basis.405  
American Depository Receipts  
(ADR).347  
Antitrust Law.164  
Appraisal Rights.142  
Arbitrage (Arb.)34,158  
Arbitrage.158  
Asked Price.270,271

### B

Balloon Mortgages.413  
Basel Agreement.17  
Bear Hug.145  
Bid Price.270  
Big Bang.284  
Block Traders.261,305  
Blue Sky Act.307  
Bond - Rating.426  
Bond - value Floor.361  
Bridge Financing.147,194

Bridge Loans.147,194  
Business Risk.5,196  
Buttonwood Agreement.231

### C

Call Loan.250  
Call option.55  
Call Price.358  
Call Provision.54  
Call Risk.55  
Callable Bonds.368  
Capital Notes.17  
Cashing Out.180  
Central Auction.283  
Central limit - order Book  
(CLOB).281  
Centralized clearinghouse.288  
Centralized Depository  
System.289  
Centralized Quotations.277  
Centralized Reporting.276  
Circuit Breakers.267  
Clear up Call.447  
Clearance and Settlement  
Procedures.279  
Clearing Firms.266  
Collar.268  
Collateralized Mortgage  
obligations (CMOs).19,468,478.

Colorful Services.235  
Commission Broker.295.  
Commodity Backed.393  
Composite Tape.276  
Conglomerate Merger.143  
Consolidated Quotations  
Service (CQS).277  
Consolidated Tape.276  
Consolidation.141  
Constant Yield.404  
Continuous Auctions.232  
Conversion Option.58  
Conversion Price.357  
Conversion ratio.357  
Conversion Value.357,358  
Convertible Adjustable  
Preferred Stock (CAPS).374  
Convertible Bonds.18,356  
Convexity.91,103  
Core Capital.17  
Credit Rating Companies.339  
Crowding Effect.54  
Cumulative Provision.367  
Custodial Service.287

## D

Debt-Rating Agencies.392  
Deep Market. 310  
Default Insurance.410  
Default Risk. 9,38,50,185,370  
Depository Trust Corporation.289  
Designated Order Turnaround  
(DOT).258  
Dilution.152  
Discount Bonds.386  
Discount Brokers.15,233  
Divestiture.177,178  
DOT.261  
Double - auction. p.259  
Down - tick.254  
Due Diligence Investigation.193  
Duel Class Recapitalization.167

Duration.  
7,10,24,68,71,72,76,101,121,12  
7,129  
Dutch Auction.377

## E

Economic Recovery Tax Act  
(ERTA).187  
Economy of Scale.143  
Electronic Communication  
Networks (ECNS).309  
Employee Stock Ownership  
Plan (ESOP).167,174,187,328  
Equity Carve - out.177  
Equity Kicker.194  
Exchange price. 360  
Exchange Ratio.151,360  
Exchangeable Bonds.360  
Exclusionary Self - tenders.167  
Exercise Price.56  
Expectations Theory.31  
Exuberance. 321

## F

Face-to-face Transactions.259,286  
Fair Merger Price Provision.163  
Fannie Mae.412,413,415,440  
Federal Home Loan Mortgage  
Corporation(FHLMC).418,422,  
423,435,436,437,443.  
Federal Housing Administration  
(FHA).410  
Federal National Mortgage  
Association(FNMA).212,413,415  
,418,422,423,435,436,437,440  
Federal Reserve Bank.412  
Financial Engineering.14  
Financial Risk.5  
Financial Signals.18  
Flight to Quality Argument.51  
Floating - rate Preferred (FRP)  
Stocks.372  
Floating Interest Rates.17,314



Floating Rate Bond.366  
Floor Booth.258  
Floor Broker.295  
Floor Dealer.305  
Forward Interest Rate.31  
Freddie Mac.418,440  
Free and Open Competition.283  
Friendly Investor.174  
Friendly Takeover.141,145,162  
Full - Service Brokerage.234

## G

Ginnie Mae.417,441,448  
Give - ups.231  
Glass - Steagall Act.238  
Global Depository Receipts  
(GDR).347  
Go out the Window.226  
Golden Handcuffs.170  
Golden Parachute.164  
Government National Mortgage  
Association(GNMA).416,418,  
421,422,434,441,448  
Greenmail.165  
Crown Jewel.164

## H

Hard CLOB.281  
High Yield Bonds.184  
Horizontal Merger.15,115,  
141,142  
Hostile Takeover. 145,161  
Hypothecation Agreement.244

## I

Illiquidity Risk.52  
Immunitization.106,107  
Income Bonds.367  
Index Arbitrage.242  
Index Shares. 352  
Indexed Bonds.367

Indexed Face Value.393  
Indexed Portfolio.240  
Inflation Risk.49  
Information Content.163  
Information Asymmetry.228,346  
Initial Margin.244  
Inside Market. 318  
Inside order Execution System  
(SOES). 320  
Inside Quotas. 318  
Inside Share holders.166,167  
Inside Spread. 313,318  
Institutional Market Maker. 308  
Interest Rate Gap.414  
Interest Rate Risk.38,40,53,104,  
196,390,447  
Intermarket Trading System  
(ITS).278  
Investment Banks.197  
Investment Bonds.184

## J

Junk Bonds.20,70,147,184,207

## L

Leverage Recapitalization  
(Recap).166  
Leveraged Buyout (LBO).15,  
140,180,182  
Leveraged Cash - out.166  
Leveraged ESOP Agreement.328  
Leveraging Up.183  
Limit order Book (LOB).295  
Limit order Display Rule. 313  
Limit Order.280  
Liquid Yield Options Notes.389  
Liquidity Preference Theory.37  
Liquidity Premium.41,42  
Liquidity Risk.395  
Litigation.164  
Lockup Defense.164

**M**

Mac – Man Defense.170  
 Maintenance Margin.245  
 Management – Led – Leveraged Buyout. p.166  
 Management Buyout (MBO).180  
 Margin Account.244  
 Margin Call.245  
 Margin Purchase.243  
 Mark – to – market.246,252  
 Mark All mortgage Collateral to Market.426  
 Markdown.272  
 Market Breadth. 316  
 Market Continuity. 303  
 Market Depth. 315  
 Market Exuberance. 321  
 Market Segmentation Theory.44  
 Markup.271  
 Merchant Banking.194  
 Mezzanine Money.194  
 Minus – tick.254  
 Modified Duration.87,89  
 Monetary Policy.53  
 Money Market Preferred Stock (MMP).377  
 Mortgage Back – Bonds (MBB).424  
 Mortgage Backed Securities (MBS).436  
 Mortgage Companies.419  
 Mortgage Pass – through Securities (MPTs).434,443,450, 453,456  
 Mortgage Pay – Through Bonds (MPTBs).463,464,468  
 Multiple Class Security.469  
 Multiple Market Participants, 308

**N**

NASDAQ National Market.306  
 NASDAQ Small CapMarket. 306

Nasdaq Stock Market.274,307  
 National Association of Security Dealers (NASD).270,306  
 National Market System.275  
 National Protection of limit Order.282  
 National Securities clearing Corporation.288  
 National Securities Trading System (NSTS).280,281  
 Nuisance Call.447

**O**

Odd – lot.259,305  
 One – Step – Buyout.149  
 One – Tear Offer.148,163,149  
 Opening Price. 295  
 Operating Risk.5  
 OptiMarket system. 316  
 Order Handing, Rule. 301,  
 Order-Driven.312  
 Orderly Market. 311  
 Outside Shareholders.166  
 Over Collateralized.426  
 Over-the-counter Market (OTC).270

**P**

Package Trading.239  
 Participation Certificates.436  
 Payment – in – Kind (PIK).191  
 Perpetual Bonds.83  
 Personal Trading Halt.270  
 Phantom Stock.171  
 Plus – tick. p.254  
 Plus Tick.268  
 Poison Pills.168  
 Pool Factor.449  
 Preferred Habitat Theory.45  
 Prepayment Risk.447  
 Price – adjusted Rate Preferred Stocks (PARP).376

Price Compression.462  
Price Continuity. 303  
Price Risk.38,53,71,104,106,  
390,447  
Primary Capital.372  
Prime Rate.245  
Private Placement.184  
Program Trading.239  
Proprietary System. 314,318  
Prospectus.225,425  
Proxy Fight.162  
Purchasing Power Risk.393  
Put option.56  
Puttable Bonds.56  
Puttable Common Stock.339

## Q

q - Ratio.182  
Quota Rule. 314  
Quotation-Driven.311

## R

Rate of Return on Trade on  
Equity.204  
Ratio of Exchange of Market  
Prices.153  
Re - Leveraging. p.180  
Registration Statement.224  
Reinvestment Rate Risk. 47, 55,  
447,462  
Reset Provision.191  
Retail Market Maker. 308  
Reverse Annuity mortgages  
(RAMS).371  
Risk Structure of Interest Rate.24  
Rule 80 A.262  
Rule 390.384

## S

S & p's Depository receipt  
(SPDRS). 352

Schedule Risk.455  
Scorched Earth.164  
Screen-Based Negotiation  
Feature. 320  
Seasoned Mortgages.444,445  
Second Leveraged Buyout.180  
Second-Tear offer.148,163  
Secured Bank Acquisition  
Loan.207  
Securitization.230,386,423  
Securitized Bonds.426  
Security and Exchange  
Commission.142  
Sell and Lease back.23  
Separate Trading of Registered  
Interest & Principal (STRIPS).  
388  
Sequential Structure Tranche  
Payout.476  
Shark Repellents.163  
Shelf Registration.15,227  
Short Sales.250  
Side-car.262, 268  
Sinking Funds.368  
Small Order Execution System  
(SOES).272  
Soft CLOB.282  
Soft Dollars. p.232  
Speculative Bonds.184  
Spin - off.175,178  
Split - up.176  
Sponsored GDR.348  
Spot Interest Rate.31  
Staggered Election of  
Directors.167  
Stakeholders.201  
Standstill Agreement.165  
Sticky Issue.226  
Stock - Appreciation Right.171  
Stock - indexed Bond.393  
Stock Certificates.287  
Stock Dividends.18,23  
Stock Index future Contract.241  
Stock Option.17,224

Stock Splits.18,23  
Street Name.244,287  
Super DOT.259,260  
Super Majority Approval  
Provision.163  
Supplemental Capital.17  
Swap Program.437  
Synergism.153,159

## T

Takeover.140  
Tender offer.146,165  
Term Structure of Interest  
Rate.28,47  
Thrift.410,311,418,435  
Tick Test.268  
Top of Book. 313  
Trade Collar.262  
Trading Floor.258  
Trading Halt.311  
Trading Post.279  
Two - Step Buyout. p.148  
Two - Tier Offer.148

## U

Unbundling System.238  
Unsystematic Risk.50,52  
Up-tick.254

## V

Value Additivity Principle.157  
Variable - Rate Mortgages.413  
Venture Capital Firms.195  
Vertical Merger.143  
Veterans Administration  
(VA).410

## W

Warrants.18,362  
White Knight.170,173  
White Squire.174  
Wholesale Market Makers.309  
William's Act.171

## Y

Yield Curve.29,30,47,48,  
396,397.  
Yield - to - Maturity (YTM).  
4,358

## Z

Zero - coupon Bonds.18,103,  
386,473  
Zero - plus Tick.268  
Zero - tick.254  
Zero - up Tick.254  
Zero Minus - tick.254,255  
Zero Plus - tick.254

## قائمة المراجع

### المراجع العربية:

- هندي، منير إبراهيم - أساليب وطرق خصخصة المشروعات العامة:  
خلاصة الخبرات العالمية. القاهرة: المنظمة العربية للتنمية الإدارية، ١٩٩٥ .  
\_\_\_\_\_ . الفكر الحديث في مصادر تمويل الشركات. الإسكندرية:  
منشأة المعارف، ١٩٩٨ .

### المراجع الأجنبية:

- Alexander, G. Sharpe, W. and Bailey, J. **Fundamentals of Investments**. NJ.: Prentice Hall, 1993.
- Amihud, Y. and Mendelson, H. Liquidity and Asset Prices: Financial Management Implications. **Financial Management**, 17 (Spring 1988), 5 - 15.
- \_\_\_\_\_ . Liquidity Stock Return. **Financial Analysts Journal**, 42 (May / June 1986), 43 - 48.
- Bernstein, P. A Simple Story. **Financial Analysis Journal**, 43 (Nov. - Dec. 1987), 11 - 12.
- \_\_\_\_\_ . Liquidity, Stock Markets, and Market Makers. **Financial Management**, 16 (Summer 1987), 54 - 62.
- Block, S., & Hirt, G. **Foundation of Financial Management**. Ill.: Irwin - Dorsey, 1997.
- Blume, M. and Keim, D. Lower Grade Bonds: Their Risk and Returns. **Financial Analysts Journal** (July - Aug. 1987).

- Bodie, Z. Kane, A. and Marcus, A. **Essential of Investment** (2 nd. ed.) Ill.: Irwin, 1996.
- Borgatti, J. **Methods of Privatization of Stateowned Enterprise. Proceedings of Privatization Workshop, UN, 1993.**
- Bradford W. The Issue Decision of Manager Owners under Information Asymmetry. **Journal of Finance**, 42 (Dec. 1987), 1245 - 1260.
- Brigham, E. **Financial Management: Theory and Practice.** Ill.: The Dryden Press, 1989.
- \_\_\_\_\_, Gapenski, L. and Daves, P. **Intermediate Financial Management.** Ill.: The Dryden Press, 1999.
- Brueggeman, W. and Fisher, J. **Real Estate Finance and Investment.** Ill.: Irwin, 1997.
- Burno, A. Leidecker, J. and Harder, J. Why Firms Fail. **Business Horizons**, (Mar. Apr. 1987), 49 - 57 .
- Caks, J. Lane, W. Greenleaf, R. and Joules, R. A Simple Formula For Duration. **The Journal of Financial Research**, 8 (Fall 1985), 245 - 249
- Chance, D. **An Introduction to Derivatives.** Ill.: The Dryden Press, 1995.
- Chen, A., and Kensinger, J. Innovation in Corporate Financing: Tax-Deductible Equity. **Financial Management**, 14 (Winter 1985), 44 - 51.
- DeAngelo, H, DeAngelo, L. Rice, E. Going Private: Minority Freezeouts and Shareholder Wealth, **Journal of Law and Economics**, 27 (1984).

- Denis, D. Shelf Registration and the Market for Seasoned equity Offering. **Journal of Business**, 64 (April 1991), 189 - 212.
- Fama, E. Perspectives on October 1987, or What Did We Learn from the Crash? In R. Campus, R. Kormendi and J. Wesson (eds.) **Black Monday and the Future of the Financial markets**. Ill.: Dow Jones - Irwin. 1989, 71 - 82.
- Farrell, J. **Portfolio Management; Theory and Application** (2nd ed.). N.Y.: McGraw - Hill, 1997.
- Finnerty, J. Financial Engineering in Corporate Finance: An Overview. **Financial Management**, 17 (Winter 1988), 14-33.
- Fischer, D. and Jordan, R. **Security Analysis & Portfolio Management** (4 th ed.) N.Y.: Prentice - Hall, 1987.
- Fischer, S. Asian Crisis and the Role of IMF. **Finance and Development**, (June 1998), 2 - 5.
- Fisher, L. Brick, I. and Ng, F. Tax Incentives and Financial Innovation: The Case of Zero - Coupon and Other Deep Discount Bonds. **Financial Review** (Nov. 1983), 292 - 305.
- Francis, J. **Investment Analysis and Management** (4th ed.) N.Y.: McGraw Hill, 1992.
- Fraster, D. Gup, D. Kolari, J. **Commercial Banking: The Management of Risk**. Minn.: West Publishing Company. 1995.
- French, D. **Security and Portfolio Analysis, Concepts and Management**. OH: Merle Pub., 1989.
- Fruhan, W. Corporate Raiders: Head'e, off at Value Gap. **Harvard Business Review**, (July - Aug. 1988), 63 - 68.

- Fukui, K. **Japanese National Railways Privatization Study: The Experience of Japan and Lessons For Developing Countries.** World Bank Discussion papers, 1992.
- Gallinger, G. and Poe, J. **Essential of Finance : An Integrated Approach.** N.J.: Prentice - Hall, 1995.
- Gentry, J. State of The Art of Short - Run. **Financial Management**, 17 (Summer 1988), 41 - 57.
- Gibowicz, P. **Quick 7: A Comprehensive Pocket - Book Guide to The Series # 7. USA. : EFFE Corp.** 1998.
- Gitman, L., Joehnk, M., and Pinches, G. **Financial Management.** N.Y.: Harper & Raw, 1985.
- Grossman, S. An Analysis of the Implications for Stock and Futures Price Volatility of Program Trading and Dynamic Hedging Strategies. **Journal of Business**, 61 (July 1988a), 275-298.
- \_\_\_\_\_, Program Trading and Market Volatility A Report on Inter - day Relationships. **Financial Analysts Journal**, 44 (July - Aug. 1988b), 18 - 28 .
- \_\_\_\_\_, and Miller, N. Liquidity & Market Structure. **Journal of Finance** 43 (July, 1988), 617 - 633.
- Haley, C. and Schall, L. **The Theory of Financial Decisions.** N.Y.: McGraw - Hill, 1979.
- Haugen, R. **Introductory Investment Theory.** N.J.: Prentice Hall, 1987.



- Hindy, M. Elsaid, H., Samk, N. and Elshazli, A. **Analytical Study for the Liquidity and Efficiency of The Egyptian Capital Market (1992 - 1998)**. EPIC, 2000.
- Hite, G. and Vestsuypens, M. Management Buyouts of Divisions and Shareholders Wealth. **Journal of Finance**, 44 (July, 1989), 953 - 970.
- Hopewell, M. and Kaufman, G. Bond Price Volatility and Term to Maturity: A Generalized Respecification. **American Economic Review** (Sept. 1973), 749 - 753.
- Huang, S. and Randall, M. **Investment Analysis & Management** (2nd ed.). Boston: Allen & Bacon, 1987.
- Institution Analization of the Equity Markets. **Journal Portfolio Management**, 17 (Winter 1991), 44 - 49.
- International Financial Corporation. **Financial Institutions**. Washington D.C, 1998 a.
- International Monetary Fund. **Annual Report of 1998**. Washington D.C., 1998.
- \_\_\_\_\_ **International Capital Markets Development, Prospects, and Policy Issues**, Washington D.C. 1998 b.
- Jensen, M. Agency Costs of Free Cash Flow, Corporate Finance and Takeover. **American Economic Review**, 76 (May 1986), 323 - 329.
- \_\_\_\_\_ **Eclipse of the Public Corporation**. **Harvard Business Review**, 67 (Sept - Oct. 1989), 61 - 74.

- John, T. and John, K. Top Management Compensation and Capital Structure. **Journal of Finance**, 48 (July 1993) 949 - 974.
- Jones, C. Investment: **Analysis and Management** (4 th ed.). N,Y.: John Wiley and Sons, 1996.
- Jorion, P. and Khoury, S. **Financial Risk Management: Domestic and International Dimensions**. Mass.: Blackwell Publishers, 1996.
- Kidwell, D. Peterson, R. and Blackwell, D. **Financial Institutions, Markets, and Money** (5th ed.). Tx.: The Dryden Press, 1993.
- Kolb, R. **Investment** (4 th ed.). Mass.: Kolb Publishing Company, 1995.
- Lipen, S. Heard on the Street. **Wall Street Journal**. (Dec. 1, 1993), ci.
- \_\_\_\_\_. Stock Markets and Banks: Reviving the Engines of Growth. **World Bank**, (Jan. 1995).
- Maginn, J. and Tuttle, D. **Managing Investment Portfolio: A Dynamic Process**. (2nd. ed.). Boston : Warren, Gorham and Lamont. 1990.
- Marshall, J. and Bansal, V. **Financial Engineering** (2 nd ed.). Fl.: Kolb Publishings Company, 1993.
- Martinez, G. Lessons of Mexican Crisis. **Finance and Development**, (June 1998), 6 - 9 .
- Mason, S. Merton, R. Perold, A. and Tufano, P. **Cases in Financial Engineering: Applied Studies of Financial Innovation**. N.J.: Prentice - Hall, 1995.

- Mayo, H. **Investments : An Introduction (5 th ed.)**. Fl.: The Dryden Press, 1997.
- McEnally, R. How to Neutralize Reinvestment Rate Risk. **Journal of Portfolio Management** (Spring 1980).
- Meitzer, A. Overview. In R. Kamphuis, R. Kormendi, and J. Waston (eds.), **Black Monday and the Future of the Financial Markets**. Ill: Dow Jones - Irwin; 1989, 1 - 33.
- Miller, M. Financial Innovation: The Last Twenty Years and The Next. **Journal of Finance and Quantitative Analysis**, (December 1986), 459 - 471.
- Myers, S. Determinants of Corporate Borrowing. **Journal of Financial Economics**, 5 (November 1977), 147 - 176.
- \_\_\_\_\_. Dividend Policy, Introduction: Does Dividend Policy Matter. In S. C. Myers (ed.) **Modern Development in Financial Management**. Hinsdale. Illinois: The Dryden Press, 1976.
- \_\_\_\_\_. .. and Majluf, N. Corporate Financing and Investment Decisions When Firms have Information that Investors Do Not Have. **Journal of Financial Economics**, 13 (June, 1984), 187 - 221.
- Perry, K. and Taggart, R. The Gowing Role of Junk Bonds in Corporate Finance. **Journal of Applied Corporate Finance**, (Spring, 1988).
- Pouge, G., and Lall, K. Corporate Finance : An Overview. In S. Myers (ed.) **Modern Development in Financial Management**. Ill.: The Dryden Press, 1976, PP. 26 - 45.

- Radcliffe, R. **Investment: Concepts, Analysis and Strategy** (4th ed.). N.Y.: Harter Colleens Pub. 1994.
- Reilly, F. **Investment Analysis & portfolio Management** (2nd ed.). Ill.: The Dryden Press, 1985.
- Ritter, J. The Buying and selling Behavior of Individual Investors at the Turn of the Year. **Journal of Finance**, 43 (1988), 701 - 717.
- Rock, K. Why New Issues are Underpriced. **Journal of Financial Economics**, 15 (1986), 187 - 212.
- Roll, R. A Possible Explanation of the Small Firm Effect. **Journal of Finance**, 36 (Sep. 1981), 879 - 888.
- \_\_\_\_\_. The International Crash of October 1987, **Financial Analysts Journal**, 44 (Sept. - Oct. 1988), 19 - 35.
- Rose, P. and Kolari, J. **Financial Institutions** (5th ed.), Ill.: Irwin, 1995.
- Rose, P. **Money and Capital Markets: Financial Institutions and Instruments in a Global Marketplace**. Ill.: Irwin, 1994.
- Ross, S. Westerfield, R. and Jaffe, J. **Corporate Finance** (4th ed.) Ill.: Irwin, 1996.
- Rubinstein, M. Portfolio Insurence and the Market Crash. **Financial Analysts Journal**, 44 (Jan. - Feb. 1988), 38 - 47.
- Saghir, J. **Private / Public Sector Interface : Issues and Guidelines for Action**. Washington D.C.: The World Bank, 1991.
- Santomero, A. and Babbel, D. **Financial Markets, Instruments, and Institutions**. Ill.: Irwin, 1997.

- Saunders, A. **Financial Institutions Management: A Modern Perspective** . (3 rd. ed.) Boston: McGraw - Hill. 2000.
- Schall, L. and Haley, C. **Introduction to Financial Management (2nd ed)**. N.Y.: McGraw - Hill, 1988.
- Schwert , W. Index of United States Stock Price From 1802 to 1987. **Journal of Business**, 63 (1990 a), 339 - 462.
- Sharma, S. and Mahajan, V. Early Warning Indicators of Business Failure. **Journal of Marketing**, 44 (Fall 1980), 80 - 89.
- Sharpe, W. Capital Asset Prices : Theory of Market Equilibrium under Conditions of Risk. **Journal of Finance**, 19 (Sept. 1964). 425 - 442.
- Silber, W. Innovation Competition and New Contract Design in Future Markets. **Journal of Futures Markets**, (1981), 123 - 156.
- \_\_\_\_\_. The Process of Financial Innovation. **American Economic Review**, (May 1983), 89 - 95.
- Stoll, H. Interring the Components of the Bid - Ask Spread : The Theory and Empirical Tests. **Journal of Finance** (March 1989), 115 - 134.
- Telser, L. October 1987 and The Structure of Financial Markets: An Exorcism of Demons. In R. Kamphuis, R. Kormendi and J. Welson (eds.), **Black Monday and The Future of The Financial Market**. Ill.: Dow Jones - Irwin, 1989, 101 - 111.
- Torabzadeh, K. and Bertin, W. Leverged Buyouts and Stockholders Wealth. **Journal of Financial Research**, (Winter 1987) 313-321.

Treynor, J. and Black, F. Corporate Investment Decisions. In S.C. Myers (ed.) **Modern Development In Financial Management**, III.: The Dryden Press, 1976, 310 - 327.

Van Horne, J. of Financial Innovations and Excesses. **Journal of Finance**, (July 1985), 621 - 631.

Van Horne, J. **Financial Management and Policy** (6 th ed.) N.J.: Prentice - Hall, 1995.

Vuytsteke, C. **Techniques of Privatization of State - Owned Enterprise - Vol. I Methods and Implementation**. World Bank Technical Paper No. 88, 1988.

Weston, J. Besley, S. and Brigham, E. **Essential of Managerial Finance** (6 th ed.) TX.: The Dryden Press, 1996.